

FARMACIE COMUNALI DI  
TORINO SPA

***BILANCIO***

***AL 31***

***DICEMBRE***

***2013***

## Indice

### **Relazione sulla Gestione dell'anno 2013**

- ◆ Andamento del settore
- ◆ Andamento della gestione
- ◆ Ambiente e personale
- ◆ Responsabilità sociale
- ◆ Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la società è esposta
- ◆ Strumenti finanziari
- ◆ Attività di ricerca e sviluppo
- ◆ Investimenti
- ◆ Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio
- ◆ Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate
- ◆ Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti
- ◆ Evoluzione prevedibile della gestione
- ◆ Bilanci per farmacie
- ◆ Sedi secondarie
- ◆ Destinazione del risultato di esercizio

pg. 4  
pg. 4

### **Bilancio dell'Esercizio 2013**

- ◆ Stato Patrimoniale
- ◆ Conto Economico

pg. 47  
pg. 47

### **Nota Integrativa al Bilancio**

- ◆ Premessa
- ◆ Criteri di redazione
- ◆ Criteri di valutazione
- ◆ Informazioni sullo Stato Patrimoniale
- ◆ Informazioni sul Conto Economico
- ◆ Fiscalità anticipata e differita
- ◆ Altre informazioni

pg. 53  
pg. 53

### **Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31-12-2013**

## Relazione sulla Gestione al 31/12/2013

Signori Azionisti,

l'esercizio chiude con un risultato positivo di Euro 105.782. L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di Euro 425.851.

L'elaborato raffronta i dati dell'anno 2013 con i dati relativi all'esercizio precedente, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2364 c.c. il bilancio viene portato in approvazione nel rispetto del termine di 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

### Andamento del settore

La Vostra società nel quadro della politica fissata dal Consiglio Comunale di Torino relativa all'esercizio di farmacie e nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti, provvede, in via principale:

- alla assistenza farmaceutica per conto delle ASL a tutti gli assistiti del servizio sanitario regionale nei modi e nelle forme stabilite dalla legge 833 del 23 dicembre 1978 e s.m.i., nonché in conformità delle leggi, convenzioni nazionali e/o regionali successive per il settore;
- alla vendita al pubblico di farmaci, parafarmaci, prodotti dietetici e per l'igiene personale, di articoli ortopedici, di cosmesi e di quanto previsto dal settore non alimentare e tabella speciale farmacie, nonché eventuali ulteriori future autorizzazioni per il settore alimenti sempre che l'attività farmaceutica resti attività prevalente;
- alla produzione e vendita di preparati galenici, officinali, cosmetici, dietetici, di erboristeria e omeopatia ed altri prodotti caratteristici dell'esercizio farmaceutico;

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

- alla promozione, la partecipazione e la collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria e di aggiornamento professionale dei dipendenti;
- alla fornitura a paesi colpiti da calamità compatibilmente con le disponibilità e tenendo conto delle richieste;
- alla prenotazione in rete di prestazioni sanitarie fornite dalle ASL.

Come sicuramente sapete il fatturato dell'attività *core* dell'azienda, ovvero la gestione delle farmacie comunali, viene convenzionalmente suddiviso in due clusters: "Mutua" e "Cassetto". Il primo riguarda il fatturato sviluppato dalla farmacia nei confronti delle ASL per la dispensazione di farmaci per conto del SSN, il secondo riguarda tutte le altre vendite effettuate in farmacia che comportano l'emissione di una fattura o di uno scontrino. Un indicatore estremamente utile per individuare nel tempo l'entità sia del fatturato sia della conseguente redditività è il valore medio a ricetta. Da una indagine statistica operata in Torino e provincia emerge che, per la città di Torino, l'evoluzione di questo indicatore statistico nel periodo 2009-2013 è il seguente:

	<b>Totali 2009</b>	<b>Totali 2010</b>	<b>Totali 2011</b>	<b>Totali 2012</b>	<b>Totali 2013</b>
	<b>TO1+TO2</b>	<b>TO1+TO2</b>	<b>TO1+TO2</b>	<b>TO1 + TO2</b>	<b>TO1+TO2</b>
<b>Spesa Lorda</b>	204.934.610	209.929.554	182.704.696	169.978.616	168.745.032
<b>N. Ricette</b>	8.491.435	8.776.850	8.970.006	9.101.983	9.442.023
<b>Prezzo medio</b>	<b>24,13</b>	<b>23,92</b>	<b>20,37</b>	<b>18,67</b>	<b>17,87</b>

Dalla precedente tabella si evince che, raffrontando il 2013 sul 2009, le ricette "lavorate" in farmacie sono aumentate dell'11,22% mentre il valore medio a ricetta è diminuito del 25,94% (in valore assoluto € 6,26 per ricetta). Nel 2009 la Vostra azienda ha "lavorato" 937.669 ricette (11,04% del totale della città) e nel 2013 1.034.252 ricette (10,95% del totale della città); Vi ricordiamo, per completezza di informazione, che le 34 farmacie comunali presenti sul territorio cittadino rappresentano il 12,19% del totale di 279 farmacie.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

Il dato eclatante che emerge da questa analisi è che la perdita di fatturato mutualistico del 2013 sul 2009 è stata di 6,5 mil/€ con una perdita di redditività netta di 1,6 mil/€ la perdita di fatturato 2013 su 2012 è stata di poco più di 800.000 € con conseguente perdita di redditività di circa 210.000 €

Si può affermare, senza tema di essere smentiti, che una situazione economica e reddituale come quella del 2009 non tornerà più e, quindi, sarà necessario ripensare completamente tutta la gestione del business e dell'organizzazione in farmacia puntando maggiormente sull'erogazione di servizi e di tutto quanto riguarda la vendita di altri prodotti presenti in farmacia.

Si aggiunge in maniera significativa al già negativo quadro appena presentato la crisi economica che ormai da anni attanaglia le economie occidentali, che è particolarmente sentita in Italia e, più specificatamente, nella nostra città, che ha portato ad una sensibile contrazione dei consumi, non solo quello di beni voluttuari ma anche di quei beni destinati a salute e benessere della persona.

### Andamento della gestione

La stabilizzazione degli assetti organizzativi operata negli anni passati ha visto la continuazione sulle linee guida impostate dell'attività di gestione dell'azienda nel suo complesso. Il costante interscambio operativo tra la dirigenza, il personale di sede e il personale di farmacia ha permesso di monitorare attentamente l'attività svolta in farmacia ed apportare gli opportuni interventi per ovviare tempestivamente alle problematiche via via emerse nel corso dell'anno 2013.

I concetti base che regolano l'attività della Vostra azienda sono:

- Massimo riguardo ai bisogni dell'utenza con particolare attenzione ad un consiglio mirato soprattutto alla soluzione più corretta delle esigenze di salute e non solo presentate al fine di spingere le vendite per conseguire maggiore

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

redditività.

- Costante attenzione ad una gestione corretta degli spazi espositivi
- Creazione di ambienti di lavoro salubri e “vivibili” per i dipendenti
- Creazione di un sereno ambiente aziendale, supportato da una formazione costante; stimolo ad una sana e motivante competizione tra i diversi punti vendita
- Creazione di posti di lavoro introducendo nuove professionalità in azienda
- Ampliamento dei servizi offerti dall’azienda
- Interventi formativi sull’utenza anche mediante la pubblicazione di volumetti monotematici ad ampia diffusione e di semplice comprensione
- Risposta immediata alle richieste di intervento in iniziative umanitarie
- Economicità degli acquisti
- Controllo di gestione preciso, capillare e puntuale attuato anche mediante l’utilizzo di un software di Business Intelligence
- Ricerca costante di nuove linee di business finalizzate a creare sinergie all’interno dell’azienda e ad incrementare significativamente la redditività aziendale

L’analisi dei dati economici relativi all’esercizio 2013 evidenzia un ulteriore peggioramento di questo perdurante periodo di crisi economica che sta generando effetti sempre più negativi nel settore farmaceutico e, nello specifico, nella dispensazione di farmaci e vendita al dettaglio di prodotti parafarmaceutici.

L’Azienda ha reagito alla diminuita redditività del settore, generata soprattutto da una sempre più massiccia presenza del farmaco equivalente e dagli interventi governativi volti ad un aumento della competizione nel settore (Decreto Cresci-Italia e Decreto Liberalizzazioni) e ad una riduzione della spesa sanitaria, in particolare quella farmaceutica, con un aumento degli orari di apertura delle farmacie, con una oculata politica di prezzi al pubblico, con una ulteriore razionalizzazione del parco fornitori volta ad aumentare partnership con effetti benefici sulla redditività per prodotto, con un aumento dei servizi offerti alla clientela e soprattutto con una sempre maggior

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

disponibilità, del personale in farmacia, all'ascolto e al soddisfacimento delle richieste della clientela.

In realtà la ricetta per contrastare queste situazioni di pesante crisi è, in realtà, abbastanza semplice: contenere i costi, continuare ad investire e cercare nuove opportunità di business.

In primo luogo l'azienda già da febbraio/marzo aveva individuato una nicchia di business nel mondo del farmaco da valutare attentamente. Si tratta di attività di concessionari/depositari tale per cui si procede a contrattualizzare un rapporto con aziende produttrici per procedere successivamente attraverso una rete di agenti propria a vendere e distribuire i prodotti in zone ben individuate fino ad operare una copertura a livello nazionale. Questa formula organizzativa che dagli anni sessanta agli anni ottanta aveva visto il suo massimo sviluppo era stata poi sostituita da reti vendita interne alle diverse aziende produttrici. La crisi economica e l'aumento dei costi aziendali negli ultimi anni ha visto la rivitalizzazione di diverse figure di concessionari che però si proponevano con un approccio ai clienti non più al passo con i tempi. Lo slogan della rete vendita di Farmacie comunali Torino S.p.A. è "farmacisti che parlano ai farmacisti"; questo approccio, unitamente ad una serie di servizi collaterali offerti alle case produttrici, non ultimo lo sviluppo di un concetto comune di marketing di prodotto, ha portato in breve tempo al raggiungimento di accordi con alcune importanti aziende farmaceutiche quali Servier, Stroder, SPA, Biohealth, Difacoper e Dicofarm. Esse hanno permesso la nascita ufficiale a settembre 2013 di questa nuova business unit aziendale che, unitamente all'attività di trading ancora attiva e potenziata, fattura circa 2,5 mil/€ al mese. I margini reddituali unitari non sono elevati, ma il trend di sviluppo del fatturato lascia comunque intravedere la possibilità di sviluppo di un utile netto ragguardevole, insostituibile per il raggiungimento degli obiettivi posti dal Piano Industriale presentato dal Socio Privato

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

alla Città per il periodo 2014-2016.

Contestualmente, per poter gestire le attività innanzi descritte è stato necessario dotarsi di un magazzino centralizzato autonomo. Questa situazione è collimata con le mutate condizioni poste dall'ASL di riferimento, in osservanza alle nuove disposizioni emanate dal Ministero della Salute, che richiedeva modifiche strutturali al fornitore Unico S.p.A. che ospitava in precedenza il nostro magazzino centralizzato presso il suo sito logistico di Rivoli. Queste condizioni erano state considerate sempre da Unico non accoglibili e, di conseguenza, era stata avanzata una richiesta di trasloco nel più breve tempo possibile. La società ha quindi locato un sito autonomo in Nichelino e ivi ha trasferito tutte le sue attività di logistica e magazzino. Il sito attualmente occupa 5 dipendenti operativi più un direttore tecnico (farmacista) sempre dipendente dell'azienda.

Contestualmente sono aumentate le necessità di programmi informatici per poter gestire contemporaneamente e in maniera condivisa le varie informazioni provenienti dalle diverse Business Unit aziendali. I SW presenti in azienda erano di vecchia concezione, non progettati per far fronte alle diverse e mutate necessità dell'Azienda e soprattutto non ulteriormente upgradabili. Si è quindi proceduto a contattare una serie di fornitori, leader del settore, che hanno proposto alcune soluzioni integrate. Comunque, per tanto che l'analisi sia stata seguita dai vertici dell'azienda nel suo complesso, una operazione così importante e radicale, soprattutto svolta con l'azienda in pieno esercizio ed espansione, ha creato non pochi problemi operativi che troveranno la loro soluzione in questi primi mesi del 2014.

Sempre nei primi mesi del 2013 si sono concretizzate due importanti opportunità per la crescita dell'azienda. La prima riguarda la disponibilità di interessanti locali commerciali all'interno della Galleria Commerciale dell'Ipermercato Auchan di Corso Romania, uno dei primi e più grandi d'Italia. Questo ipermercato rientra all'interno

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Relazione sulla Gestione

della pianta organica della FC 20 e, di conseguenza, si è deciso per la delocalizzazione della farmacia. L'investimento, oltre che per i nuovi arredi, è stato particolarmente significativo soprattutto in relazione agli alti costi di affitto dei suddetti locali. È stata comunque valutata l'opportunità di incremento di fatturato, conseguenza non solo della grande affluenza di clienti nel centro commerciale, ma anche ai mutati orari di apertura che vedono la farmacia aperta 365 giorni all'anno offrendo di conseguenza un significativo servizio sociale per quella zona estremamente periferica della città.

Contestualmente, per non lasciare sguarnita la zona di via Ivrea, dove precedentemente era ubicata la FC 20, l'azienda, negli stessi locali opportunamente ristrutturati, ha proceduto all'apertura di una parafarmacia con l'innovativa formula del ParafarmaDiscount, mutuata sugli esempi più recenti delle parafarmacie francesi, che, dopo una fase di start up, è stata ben accolta dall'utenza che ora può godere di un punto qualificato dove il consiglio del farmacista e le sue doti di ascolto possono esplicitarsi al meglio.

L'altra opportunità è conseguenza del perseguimento dell'obiettivo dato a codesto consiglio di amministrazione ovvero di procedere alla ricerca di opportunità per la gestione di farmacie comunali extra-moenia, così come indicato nell'assemblea dei soci del 26 aprile 2012. Nel mese di febbraio 2013 l'azienda ha partecipato alla procedura aperta per la gestione della farmacia comunale di nuova costituzione a San Maurizio Canavese. La Vostra azienda si è aggiudicata la predetta gara e, di conseguenza, il numero di farmacie gestite, con l'inaugurazione avvenuta il 27 luglio, è salito a 35 con ottime possibilità di sviluppo anche in relazione alla collocazione strategica di detta farmacia lungo la strada che collega Caselle Torinese con la città di Ciriè, manifestatesi già in questi primi mesi di apertura.

La criticità presente ormai da quasi due anni relativa al rinnovo del CCNL scaduto nel dicembre 2010 ha parzialmente influito sulle performances aziendali. A partire dal 1

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

gennaio dell'anno 2013 l'Azienda, su suggerimento dell'associazione datoriale Assofarm, ha adottato un regolamento in luogo del CCNL applicato in ultravigenza fino a tutto il dicembre 2012 e rescisso dalla citata associazione datoriale in settembre 2012. Questa situazione ha creato una notevole tensione in azienda con i lavoratori dipendenti rovinando il clima di serenità e collaborazione che si era venuto a creare. È stato compreso, comunque, il fatto che l'azienda, anche in conseguenza agli impegni presi dal socio privato in fase di gara, non poteva esimersi dall'applicare quanto indicato da Assofarm prodigandosi nel frattempo assai attivamente per far sì che questa situazione perdurasse per il minor tempo possibile. L'esito positivo delle trattative con le parti sociali ha portato alla firma del nuovo CCNL. Successivamente, nel mese di dicembre è stato firmato il contratto integrativo aziendale che ha permesso, senza aumentare sensibilmente il costo per l'azienda, di recuperare la liquidità persa da parte dei dipendenti.

Nonostante tutto, pur essendo aumentato il numero medio dei dipendenti di 17 unità, il costo globale dei dipendenti dell'azienda è sceso di 200.000 euro circa.

Durante il primo semestre è venuto alla normale scadenza l'appalto per la fornitura di farmaci da distributore intermedio. Nell'incertezza relativa alla determinazione del nuovo sistema di remunerazione del fatturato mutualistico che, con ogni probabilità, stravolgerà anche i rapporti economici con la distribuzione intermedia, l'azienda ha deciso di procedere ad una proroga del precedente appalto per sei mesi in attesa che si venisse ad una nuova definizione della remunerazione con i ministeri preposti alla trattativa.

Contestualmente sono state effettuate tutte le procedure per l'esperimento di una nuova procedura di evidenza pubblica per l'affidamento per un periodo più limitato rispetto al precedente, un anno rinnovabile per un altro anno, dell'appalto relativo al distributore intermedio. Aggiudicatario della gara è stato l'operatore Comifar S.p.A.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

che ha proposto un risparmio rispetto alla situazione precedente di più di 50.000 Euro all'anno.

In relazione ai lusinghieri risultati ottenuti dal negozio specializzato in alimentazione speciale rivolta a portatori di patologie che richiedono un diverso regime nutrizionale, denominato FreeFood, sono state avviate analisi per aperture di altri due punti vendita, sempre connessi all'attività di farmaci, per sfruttare economie di scala e di prodotto in questi ambiti. Pertanto a fine 2013 grazie anche alla sopravvenuta disponibilità di un locale commerciale attiguo a quello della FC 45 è stato inaugurato FreeFood 2 che da subito ha fornito apprezzabili risultati di fatturato; sempre per rispondere alla richiesta dell'utenza anche nella nuova farmacia di San Maurizio Canavese si è provveduto ad allestire un corner di ragguardevoli dimensioni dotato di grande freezer attrezzato per trattare prodotti surgelati per celiaci.

Tra le varie iniziative attivate nel 2013 nel rispetto e per il raggiungimento di una delle mission più caratterizzanti della Vostra azienda ricordiamo:

- **Carta Giovani Circoscrizione 10:** Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha aderito al progetto della Circoscrizione 10 “Carta giovani”, agevolazioni sugli acquisti dei residenti nella Circoscrizione 10 in età compresa tra i 15 e i 30 anni.
- **Raccolta “Piacersi per piacere”** (organizzato dal servizio Passe-par-tout del Comune di Torino): come ormai da alcuni anni, nel marzo 2013 in occasione della festa della donna Farmacie Comunali Torino ha ospitato in alcune farmacie i volontari dell'Associazione Verba per sollecitare la donazione di prodotti di make-up e trattamento cosmetico da devolvere ai laboratori del progetto Benessere.
- **Lezioni in farmacia:** per tutto il 2013 le FC 45, 22 e 29 sono state protagoniste di incontri con la clientela per la divulgazione di preziosi consigli sulla salute e corretti stili di vita e alimentazione.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

- **Basic Cream Emolliente:** l’Azienda ha accolto la segnalazione del Presidente dell’associazione Anap Amici per la Pelle Onlus e ha sostenuto la produzione e la distribuzione della crema Basic Cream Emolliente, crema idratante da 1 Kg. ad un prezzo al pubblico di € 10,90, un atto di solidarietà nei confronti di chi, causa patologie dermatologiche croniche, necessita di un uso quotidiano di crema per idratare la pelle secca e irritata. Tali referenze non sono dispensabili tramite il SSR e la spesa mensile per l’acquisto dei prodotti in commercio può raggiungere i 150,00 € mensili, sostenuti sovente con difficoltà e quindi con possibilità di compromissione della continuità dell’utilizzo.
- **Cosmetici a marchio aziendale:** nel mese di luglio 2013 sono state immesse in commercio le referenze della Linea Bellezza, concepita per “una bellezza in sicurezza”. 6 referenze ad un prezzo accessibile a tutti, con formulazione d’eccellenza supportata da ingredienti di alta qualità. I riscontri sono stati davvero eclatanti, sia presso farmacie che fanno del reparto cosmetico il loro fiore all’occhiello, sia presso farmacie meno favorite dalla capacità di spesa della clientela.
- **Collaborazione con Fondazione Promozione Sociale Onlus:** ogni bimestre la rivista FarmaCom ha ospitato l’intervento della Fondazione, per sostenere con l’informazione le necessità delle famiglie che annoverano al loro interno un malato cronico, un disabile, un anziano non autosufficiente.
- **Progetto AFRI-TO:** l’Azienda ha aderito alla proposta avanzata dall’Assessorato alla Sanità del Comune di Torino per supportare con le proprie farmacie l’iniziativa che si pone l’obiettivo di costruire un sistema di servizi organizzato in rete e di favorire l’incontro domanda/offerta di lavoro per l’assistenza familiare.
- **Giornata di raccolta con “Alice” e “Camminare insieme”:** giovedì 6 giugno le farmacie comunali hanno dato la disponibilità per incentivare la raccolta di farmaci

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

pediatrici e integratori vitaminici da devolvere all'Associazione Camminare insieme, che assiste mamme/famiglie disagiate.

- **I Giorni dello Sport e del Volontariato:** alcuni dipendenti di Farmacie Comunali Torino S.p.A. sono stati presenti alla manifestazione svoltasi i giorni 15 e 16 giugno presso il Parco Ruffini, e sollecitata dalla Circostrizione 3, per ribadire al mondo dello sport l'impegno aziendale nel consiglio di un'integrazione alimentare corretta e senza implicazioni negative sulla salute.
- **Progetto Interateneo Diabete e Farmacia:** Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha aderito al progetto che vede coinvolte 1500 farmacie del Piemonte e che in una prima fase prevede la formazione di almeno un farmacista a farmacia nei riguardi di quella che si dimostra essere una delle patologie croniche a maggior diffusione; anche il personale delle farmacie comunali ha partecipato a giornate di studio e approfondimento per il primo approccio alla malattia e agli interventi di prevenzione.
- **Freschi e dissetati:** anche l'estate 2013 ha visto le farmacie comunali di Torino come oasi dalla calura: un'ambiente accogliente e fresco e un bicchiere d'acqua eventualmente addizionata di sali minerali sono ormai un appuntamento per l'estate torrida.
- **La "Salute in Comune" 2013,** manifestazione del Comune di Torino sostenuta anche da Farmacie Comunali Torino S.p.A., si è svolta a luglio presso il Polo Cittadino della Salute ai Giardini Reali ed ha ospitato tre interventi costituiti da interviste curate da Elisabetta Farina nello spazio "pillole di salute": due farmacisti (Giambrone e Morello) e la consulente Lo Curto hanno trasmesso le loro competenze in ambito dermatologico, culinario e salutistico e cosmetico.
- **NoMore!:** l'Azienda ha sottoscritto la Convenzione nazionale sul tema del femminicidio assieme alla Città di Torino e altri soggetti e ha organizzato il 3

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

dicembre una conferenza presso la Sala incontri della FC 45 tenuta da referenti dell'Ospedale Martini, un centro sanitario d'eccellenza nell'accoglienza alle donne vittime di violenza.

- **Torino-nomalditesta** è l'iniziativa fortemente voluta dall'Associazione Nazionale Nomalditestaonlus e sostenuta dalla Città di Torino e dalle Circoscrizioni cittadine. Le farmacie torinesi, tra cui le comunali, hanno prestato la collaborazione per diffondere il messaggio presso la clientela: fare prevenzione per combattere la cefalea muscolo-tensiva con un programma di esercizi quotidiani e per migliorare la postura durante l'attività lavorativa. I farmacisti delle farmacie comunali hanno potuto apprendere direttamente dal Prof. Mongini, principale fautore del progetto, le tecniche di rilassamento e gli esercizi per ridurre la contrazione muscolare, al fine di comunicare alla propria clientela suggerimenti comportamentali che possono preservare il benessere psicofisico.
- **Pubblicazioni FarmaCom e Collana "La mia salute"**: l'attività editoriale di Farmacie Comunali Torino S.p.A. che si estrinseca nella pubblicazione della rivista bimestrale FarmaCom e della collana "La mia salute", composta da una serie di guide distribuite gratuitamente, ogni anno arricchisce la raccolta di nuove pubblicazioni per la divulgazione e la promozione della salute, dalla struttura agile, che consentono ai lettori non solo di conoscere, prevenire e affrontare patologie e problematiche di salute, ma anche di apprendere servizi e strutture ritrovabili sul territorio, grazie alla scelta editoriale di individuare gli autori tra gli operatori del mondo sanitario regionale. Il 2013 ha visto nascere: Cosmesi, Puericultura in lingua araba, Rischio cardiovascolare in lingua rumena, HIV, Il Farmacista e la Dermatologia: il ruolo chiave della galenica, Il dolore.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

### **RISTRUTTURAZIONI:**

**FC 20**, trasferita da marzo 2013 nella nuova sede di corso Romania 460, nelle gallerie di Auchan. Un locale inserito in un contesto commerciale ad altissima frequentazione, con la possibilità di offrire servizi ad una clientela che non comprende solamente i quartieri appartenenti alla pianta organica della farmacia, ma anche agli utenti che frequentano il Centro a vario titolo (per acquisti, per la pausa pranzo, per incontri ecc.). Un allestimento moderno, elegante e lineare per dare luminosità e incisività all'esposizione dell'area vendita, un insieme di servizi per declinare la prevenzione e il benessere nelle varie sfaccettature: sono alcuni degli ingredienti che supportano l'equipe dei dipendenti che prestano il servizio 365 giorni l'anno. L'orario della farmacia è continuato dalle 9,00 alle 21,00 per 365 giorni l'anno (fino alle 20,00 nei giorni festivi); i servizi offerti: autoanalisi di prima istanza, pulsiossimetro e spirometro, telecamera Dermotricos per la valutazione dei principali parametri di benessere della pelle e capelli.

**PFD:** l'attività prosegue con soddisfazione dell'utenza, dell'Azienda e anche della farmacista responsabile del punto vendita, poiché i consigli, la consulenza e la possibilità di fidelizzare la clientela si stanno rivelando maggiormente incisivi e significativi.

**Magazzino Centrale:** dal 20 giugno è operativo il Magazzino Centrale, autorizzato all'attività di ingrosso di farmaci ad uso umano, sito in via Quarto 5 Nichelino, 500 mq e personale interno dedicato al ricevimento e alla distribuzione di merci alle nostre farmacie e ad assolvere alle incombenze di spedizioni inerenti le attività di trading e rete vendita.

## Relazione sulla Gestione

**Farmacia San Maurizio Canavese:** il 24 luglio ha aperto i battenti la farmacia comunale sita in frazione Ceretta. L'allestimento della farmacia unisce due obiettivi: rendere l'ambiente accogliente verso la clientela negli arredi, nel lay-out e nell'illuminazione (particolarmente vivida e appositamente concepita per illustrare i vari reparti a libero servizio) e, contemporaneamente, sicuro e funzionale per il dipendente. L'orario della farmacia infatti prevede per la giornata del sabato apertura no-stop dalle 8,30 sino alle 8,30 della domenica; una saletta, con comodo arredo-letto è stata predisposta per il servizio notturno, che si può svolgere in assoluta sicurezza e comodità grazie alla postazione informatica in loco e alla struttura passafarmaci e bombole.

I servizi offerti sono tanti, in osservanza all'offerta avanzata dall'Azienda in fase di gara e al Contratto di Servizio stipulato con il Comune di San Maurizio Canavese: autoanalisi di prima istanza, defibrillatore, consegna gratuita di farmaci a domicilio, spirometro e pulsiossimetro, rilevazione gratuita della pressione arteriosa e del peso corporeo.

I reparti ospitano referenze di qualità e stanno dando particolare soddisfazione i comparti di veterinaria, cosmesi e alimenti speciali per celiaci.

**FC 45:** nel mese di dicembre, essendosi reso libero il locale adiacente che è stato concesso in locazione a Farmacie Comunali Torino S.p.A., la farmacia comunale 45 di via Monginevro 27/b ha potuto ampliare l'area vendita, che risulta così costituita da un ulteriore spazio dedicato interamente all'alimentazione per celiaci, diabetici, nefropatici e portatori di intolleranze alimentari, **FreeFood 2**, per replicare il progetto avviato nel 2011 presso la FC 29 in via Orvieto. L'area è dotata di freezer per i surgelati e di frigorifero per il fresco ed è presidiata da una dipendente assunta

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## **Relazione sulla Gestione**

appositamente per lo scopo, in quanto proveniente da esercizio commerciale privato e dotata di esperienza decennale nell'ambito della celiachia.

**FC San Maurizio:** nasce a dicembre **FreeFood 3**, in accoglimento alle richieste della clientela, che lamentava, nell'intera valle, scarsità di esercizi commerciali dedicati alla celiachia e soprattutto carenza di prodotti surgelati. La farmacia è stata quindi parzialmente riadattata, con l'inserimento, in una delle tre sale dedicate ai servizi, di freezer e scaffalatura atta a contenere ulteriori linee e referenze.

### **INTERVENTI DI MERCHANDISING:**

Nell'intero anno 2013 sono proseguiti gli interventi della dipendente Danieli e della Direzione Operativa presso le farmacie per migliorare l'esposizione a libero servizio e per far crescere le competenze e la creatività nei dipendenti delle farmacie.

### **AIUTI UMANITARI:**

- **XIII Banco Farmaceutico sabato** 09 febbraio 2013, apertura in deroga per le farmacie rosse e per quelle con chiusura infrasettimanale fissa; presso le farmacie comunali sono stati raccolti 3328 prodotti per un valore di €19.419,96.
- **Gruppo Abele Onlus:** donazione di farmaci e materiale igienico sanitario; fornitura di parafarmaco a condizioni vantaggiose.
- **Donazione a “Piacersi per piacere”:** prodotti di make-up.
- **L'ambulanza dal cuore Forte:** il 14 giugno si è svolta nelle farmacie comunali la raccolta di farmaci SOP e materiale di medicazione da inviare in Siria all'ospedale di Aleppo, in una regione martoriata dalla guerra; Farmacie Comunali Torino S.p.A. e Farma Onlus hanno donato farmaci salvavita.

---

#### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

### SERVIZI:

- **adozione di un nuovo apparecchio per autoanalisi presso le FC 7, 28 e 29:**  
le Farmacie 7, 28 e 29 utilizzano un nuovo strumento per l'autoanalisi, con possibilità di rilevare numerosi parametri ematochimici, tra i quali l'emoglobina glicata e il Psa, e dell'urina.
- **adozione di apparecchio per autoanalisi presso la FC San Maurizio:** la Farmacia presta il servizio di autoanalisi per la rilevazione dei parametri colesterolo, trigliceridi, profilo lipidico, glucosio, emoglobina glicata, emoglobina, transaminasi GOT e GPT, acido urico, radicali liberi.

Sul futuro del settore e, di conseguenza, dell'azienda, si addensano nubi che non lasciano presagire nulla di buono. Il nuovo sistema di remunerazione del fatturato per "Mutua" che dovrebbe entrare in vigore a gennaio 2015 è ancora in fase di studio ma la condizione base posta dai vari ministeri competenti è l'invarianza di spesa farmaceutica il che sta a significare che quasi certamente non sarà possibile recuperare redditività al riguardo; si auspica che durante le negoziazioni sia possibile aumentare il n° di referenze da dispensarsi nelle farmacie in luogo di quelli dispensati direttamente dalle ASL attraverso le farmacie ospedaliere con l'ormai conosciuto sistema della DPC; solo dopo che verranno indicate le referenze e le relative quantità dispensabili sarà possibile valutare l'eventuale possibilità di incremento di redditività relativa a quanto descritto. L'azienda ha comunque dimostrato in questi anni di sapersi rinnovare e di non fermarsi di fronte alle difficoltà, ma di riuscire a reagire trovando sempre nuove opportunità di business. Il risultato economico negativo (circa -429.000 euro) della business unit farmacie è stato comunque contenuto dal grande impegno e dalla dedizione dei dipendenti a tutti i livelli che sono riusciti, però solo in parte, a sostituire il fatturato "Mutua" con il "Cassetto". Certo che l'ulteriore perdita di

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

redditività del fatturato mutualistico ha reso ormai critica la situazione del settore farmaceutico, soprattutto per quanto riguarda aziende, come la Vostra, che ha le rigidità proprie di una grande S.p.A. e certo non la snellezza, anche nella gestione del personale, di una ditta individuale o di una piccola società di persone. Quanto sopra, unitamente ai nuovi costi per investimenti necessari per garantire un futuro all'azienda e al naturale periodo di start up per parte di questi, ha penalizzato significativamente il risultato netto dell'esercizio 2013. È difficile fare una previsione; i capisaldi dell'azienda ossia capacità e attaccamento al lavoro dei dipendenti e una gestione efficiente e cristallina da parte del management sono i migliori presupposti sui quali costruire il futuro nella speranza che le condizioni esogene al sistema, dalle parti sociali al governo della Repubblica, capiscano che questo settore, soprattutto quello della farmacia pubblica, più di tanto ormai non può più dare alla nazione.

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

<b>Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<i>Margine Primario di struttura</i>	<i>(28.416.234)</i>	<i>(27.884.232)</i>
<i>Quoziente primario di struttura</i>	<i>(0,26)</i>	<i>(0,28)</i>
<i>Margine secondario di struttura</i>	<i>(1.994.135)</i>	<i>(1.130.887)</i>
<i>Quoziente secondario di struttura</i>	<i>(0,95)</i>	<i>(0,97)</i>

<b>Indici sulla struttura dei finanziamenti</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<i>Quoziente di indebitamento complessivo</i>	<i>4,29</i>	<i>4,10</i>
<i>Quoziente di indebitamento finanziario</i>	<i>2,39</i>	<i>2,34</i>

<b>Stato Patrimoniale per aree funzionali</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>IMPIEGHI</b>		
Capitale Investito Operativo	53.995.772	54.045.185
- Passività Operative	17.475.411	16.804.849
<b>Capitale Investito Operativo netto</b>	<b>36.520.362</b>	<b>37.240.336</b>
Impieghi extra operativi	125.320	131.060
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>36.645.682</b>	<b>37.371.396</b>
<b>FONTI</b>		
Mezzi propri	10.223.583	10.618.051
Debiti finanziari	26.422.099	26.753.345
<b>Capitale di Finanziamento</b>	<b>36.645.682</b>	<b>37.371.396</b>
Capitale Acquisito	<b>53.995.772</b>	<b>54.045.185</b>

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

Indici di redditività	31/12/2013	31/12/2012
ROE NETTO	1,03%	4,01%
ROI	1,17%	2,70%
ROS	1,64%	2,47%

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2013	31/12/2012
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>38.824.544</b>	<b>38.687.010</b>
Immobilizzazioni immateriali	36.696.421	36.761.442
Immobilizzazioni materiali	1.984.801	1.781.666
Immobilizzazioni Extra operative	125.320	131.060
Immobilizzazioni finanziarie	18.002	12.842
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>15.296.549</b>	<b>15.489.235</b>
Magazzino	7.388.061	5.868.501
Liquidità differite	7.318.305	7.156.509
Liquidità immediate	590.182	2.464.224
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>54.121.092</b>	<b>54.176.245</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>10.223.583</b>	<b>10.618.051</b>
Capitale Sociale	8.700.000	8.700.000
Riserve	1.417.801	1.492.200
Risultato di periodo	105.782	425.851
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>26.422.099</b>	<b>26.753.345</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>17.475.411</b>	<b>16.804.849</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>54.121.092</b>	<b>54.176.245</b>

Indicatori di solvibilità	31/12/2013	31/12/2012
Margine di disponibilità ( CCN)	(2.178.862)	(1.315.614)
Quoziente di disponibilità	(0,88)	(0,92)
Margine di tesoreria	(9.566.923)	(7.184.115)
Quoziente di tesoreria	(0,55)	(0,43)

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

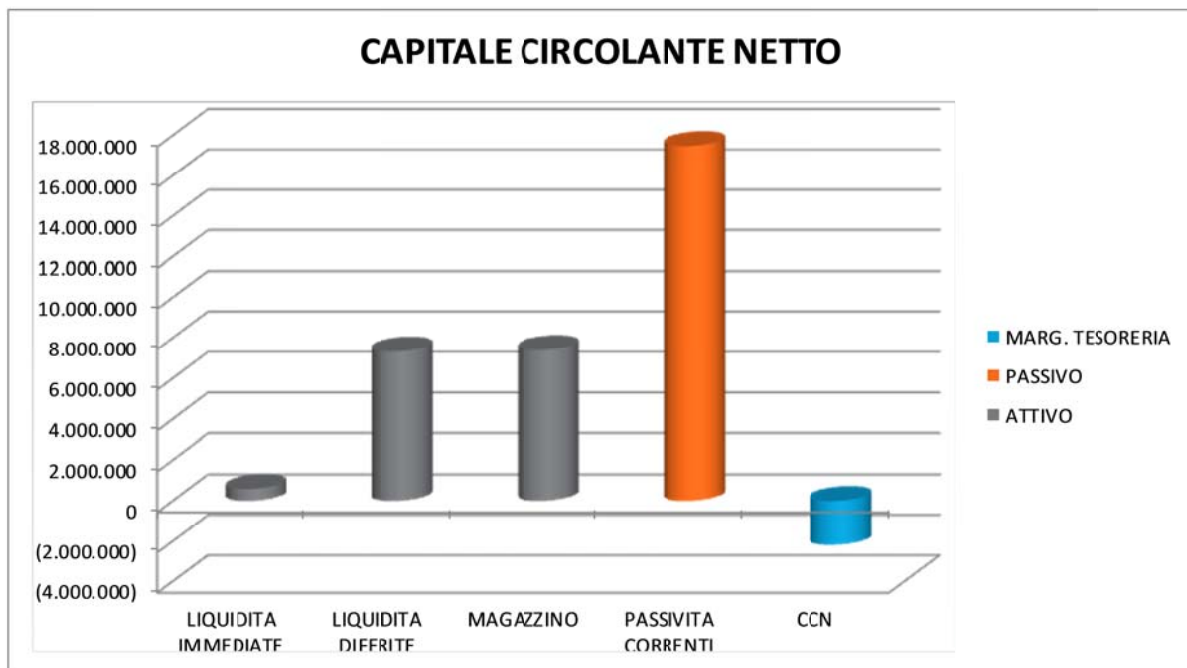
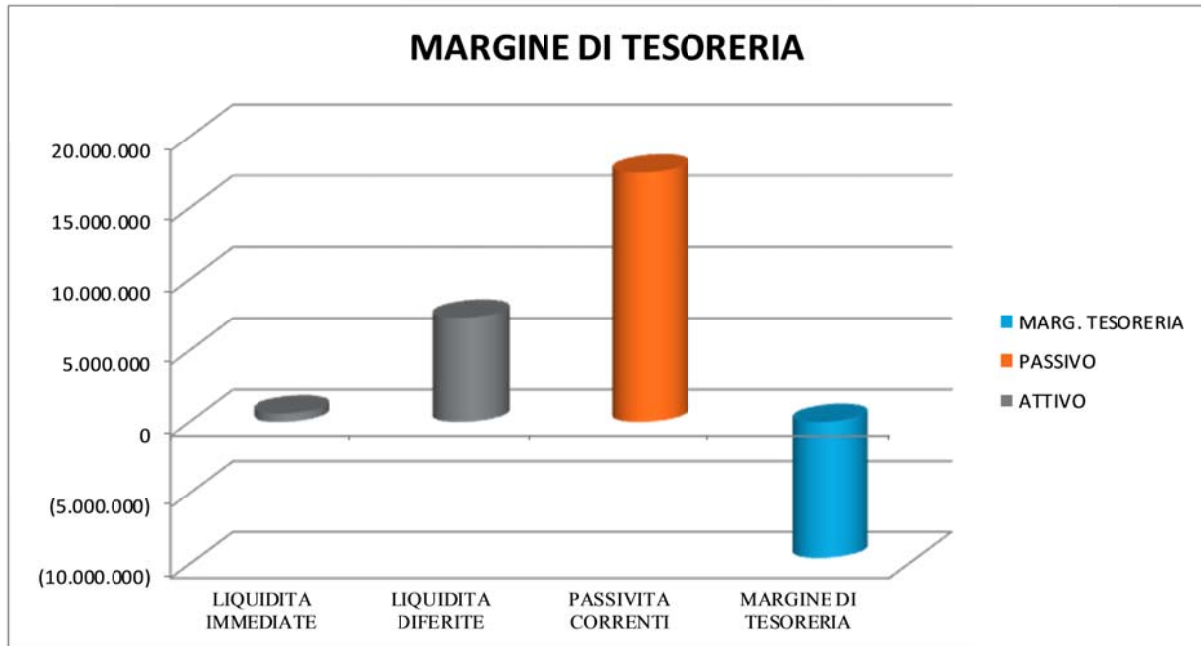
Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione



#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

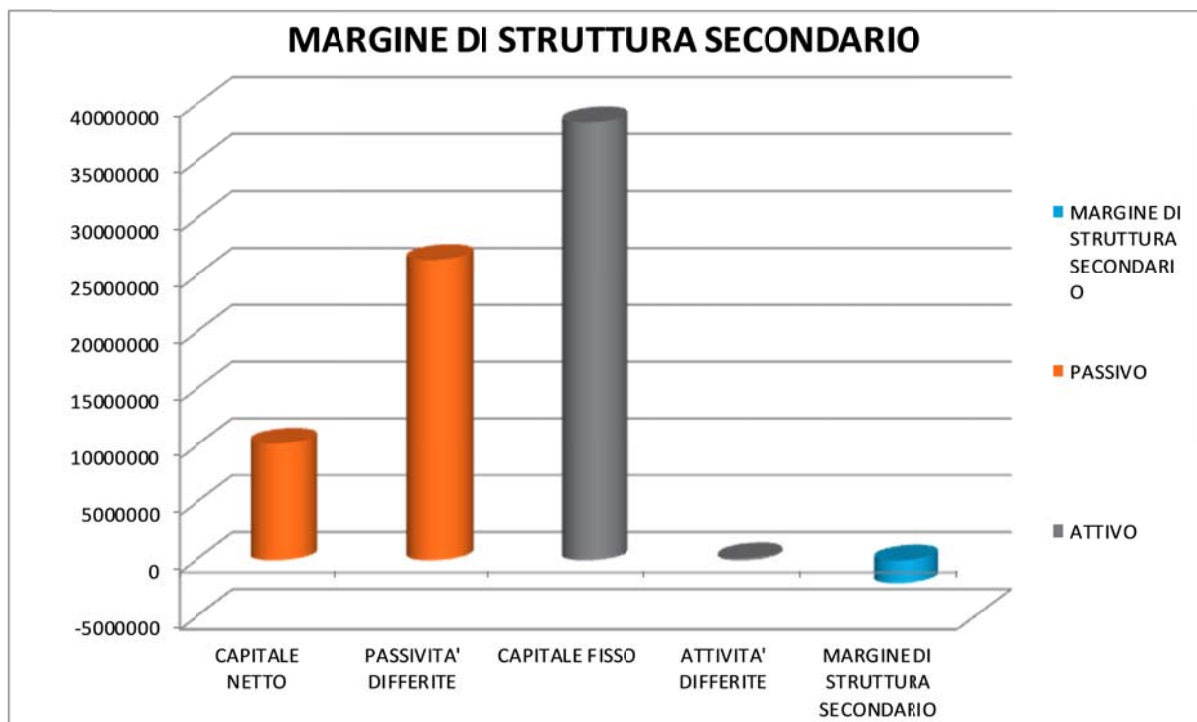
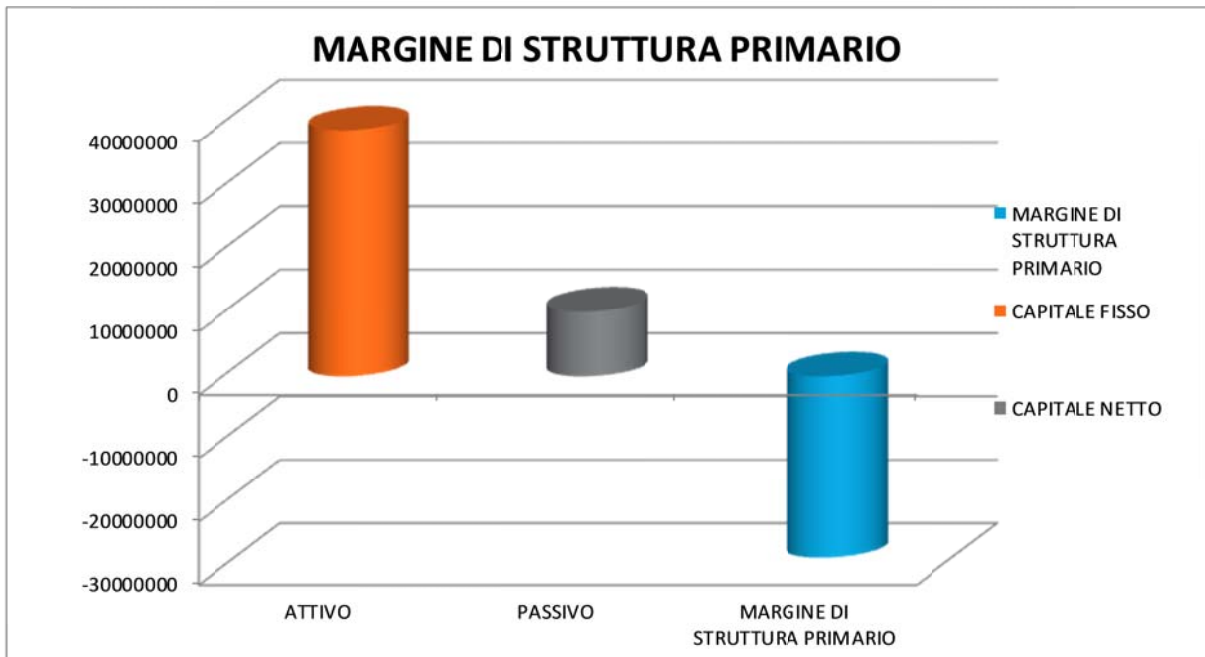
Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione



#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

<b>CONTO ECONOMICO GESTIONALE</b>	<b>CONSUNTIVO ESERCIZIO 2012</b>		<b>CONSUNTIVO ESERCIZIO 2013</b>		<b>BUDGET 2013</b>	
Ricavi contanti	19.933.566	-	20.731.091		22.441.945	
Ricavi Mutua	19.251.401		18.031.904		18.606.384	
Altri proventi	594.658		870.488		914.000	
<b>RICAVI TOT LORDI DELLO SC DL 156</b>	<b>39.779.625</b>		<b>39.633.483</b>		<b>41.962.329</b>	
- Proventi da DPC	275.621		266.769		274.100	
- Trading	16.149.782		13.743.752		16.000.000	
- Rete di Vendita e provvigioni attive			4.292.559		2.000.000	
- Sconto det AIFA 30/12/05	51.342		43.681		62.503	
<b>RICAVI TOTALI</b>	<b>56.153.686</b>	<b>100%</b>	<b>57.892.882</b>	<b>100%</b>	<b>60.173.926</b>	<b>100%</b>
<b>COSTO DEL VENDUTO</b>	<b>25.122.121</b>	<b>62,8%</b>	<b>25.199.071</b>	<b>63,2%</b>	<b>26.443.368</b>	<b>62,7%</b>
Acquisto di farmaco e parafarmaco	25.311.152	63,7%	25.887.853	65,4%	26.482.356	63,2%
Variazione scorte	260.811	0,7%	753.633	1,9%	105.988	0,3%
Costo per il servizio DPC	71.780	-26,0%	64.851	-24,3%	67.000	-24,4%
<b>COSTO DEL VENDUTO TRADING</b>	<b>15.223.873</b>	<b>94,3%</b>	<b>13.020.140</b>	<b>94,7%</b>	<b>15.112.919</b>	<b>94,5%</b>
Acquisto di farmaco e parafarmaco	15.250.767	94,4%	12.827.439	93,3%	15.112.919	94,5%
Variazione scorte	26.893	0,2%	192.701	-1,4%		0,0%
<b>COSTO DEL VENDUTO RETE DI VENDITA</b>			<b>4.226.122</b>	<b>98,5%</b>	<b>1.945.400</b>	<b>97,3%</b>
Acquisto di farmaco e parafarmaco			5.184.749	120,8%	1.945.400	97,3%
Variazione scorte			958.627	22,3%		0,0%
<b>MARGINE LORDO SUL VENDUTO</b>	<b>15.807.691</b>	<b>28,2%</b>	<b>15.447.549</b>	<b>26,7%</b>	<b>16.672.239</b>	<b>27,7%</b>
<b>ALTRI COSTI VARIABILI</b>	<b>1.248.808</b>	<b>6,5%</b>	<b>1.184.731</b>	<b>6,6%</b>	<b>1.185.536</b>	<b>6,4%</b>
- Trattenute e oneri convenzionali	1.248.808	6,5%	1.184.731	6,6%	1.185.536	6,4%
<b>MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>14.558.883</b>	<b>25,9%</b>	<b>14.262.818</b>	<b>24,6%</b>	<b>15.486.703</b>	<b>25,7%</b>
<b>SPESE DI STRUTTURA</b>	<b>13.165.531</b>	<b>23,4%</b>	<b>13.309.187</b>	<b>23,0%</b>	<b>14.036.584</b>	<b>23,3%</b>
- Costi Complessivi per il personale compresa mensa	9.243.804	23,1%	9.034.511	22,7%	10.071.164	22,8%
- Compensi ad Amministratori e Sindaci	228.135	0,4%	217.250	0,4%	210.000	0,3%
- Affitti Farmacie e Sede	711.816	1,3%	874.030	1,5%	839.185	1,4%
- Canoni di concessione per la gestione extraterritoriale			21.597	0,0%		
- Spese condominiali e di riscaldamento	117.239	0,2%	143.408	0,2%	90.000	0,1%
- Contratti di leasing	242.456	0,4%	247.584	0,4%	255.000	0,4%
- Utenze (telefoniche, elettriche, gas)	201.601	0,4%	247.832	0,4%	216.500	0,4%
- Manutenzioni	158.857	0,3%	148.898	0,3%	145.000	0,2%
- Imposte e tasse	147.212	0,3%	152.866	0,3%	191.800	0,3%
- Spese generali e oneri diversi di gestione	602.854	1,1%	678.388	1,2%	550.500	0,9%
- Provvigioni su agenti			62.109	1,4%		
- Consulenze amministrative e legali	53.212	0,1%	53.777	0,1%	70.000	0,1%
- Servizi tecnici e amministrativi esterni	369.512	0,7%	289.529	0,5%	250.000	0,4%
- Servizi di pulizia	172.952	0,3%	192.597	0,3%	180.000	0,3%
- Spese di aggiornamento personale	8.252	0,0%	5.590	0,0%	10.000	0,0%
- Ammortamenti	472.190	0,8%	506.220	0,9%	540.138	0,9%
- Ammortamenti per la convenzione	417.297	0,7%	417.297	0,7%	417.297	0,7%
- Accantonamento per svalutazione crediti	18.142	0,0%	15.704	0,0%	-	0,0%
- Accantonamento per rischi e oneri futuri	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>1.393.352</b>	<b>2,5%</b>	<b>953.631</b>	<b>1,6%</b>	<b>1.450.119</b>	<b>2,4%</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>						
- Per investimento della liquidità disponibile	14.554	0,0%	7.020	0,0%	10.000	0,0%
<b>ONERI FINANZIARI</b>						
- Per dilazione di pagamento del diritto di concessione	179.755	0,3%	62.727	0,1%	121.919	-0,2%
- Interessi passivi vs istituti bancari	645.492	1,1%	607.987	1,1%	616.317	-1,0%
- Altri	997	0,0%	15.523	0,0%	-	0,0%
<b>RISULTATO GESTIONE ORDINARIA</b>	<b>581.662</b>	<b>1,0%</b>	<b>274.414</b>	<b>0,5%</b>	<b>721.883</b>	<b>1,2%</b>
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>						
- Sopravvenienze attive e plusvalenze	314.335	0,6%	176.382	0,3%	40.000	0,1%
- Furti e rapine	8.303	0,0%	14.386	0,0%	-	
- Sopravvenienze passive, minusvalenze	45.757	0,1%	49.328	0,1%	40.000	-0,1%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>841.937</b>	<b>1,5%</b>	<b>387.082</b>	<b>0,7%</b>	<b>721.883</b>	<b>1,2%</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>						
- Ires	154.285	0,3%	52.806	0,1%	150.324	0,2%
- Irap	261.801	0,5%	228.492	0,4%	252.620	0,4%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>425.851</b>	<b>0,8%</b>	<b>105.782</b>	<b>0,2%</b>	<b>318.939</b>	<b>0,5%</b>

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Relazione sulla Gestione

Il Conto Economico gestionale dell'anno 2013 evidenzia le manovre intraprese dalla società per far fronte alla sempre maggior difficoltà economica presente nella nostra città.

Il fatturato delle vendite per contanti delle farmacie è cresciuto rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente, ma la crescita non ha permesso di contrastare completamente il calo di fatturato avvenuto attraverso il SSN; occorre anche sottolineare l'importanza dell'effetto prodotto dall'incremento degli altri proventi, ovvero delle attività di marketing che hanno permesso di contenere la riduzione della marginalità.

Il mix di fatturato relativo alla vendita all'ingrosso, si è modificato anche per effetto dell'introduzione della attività di vendita diretta alle farmacie attraverso la rete di agenti spostando parte del fatturato del trading a favore di questa nuova attività, con una diminuzione della marginalità netta giustificata dalla fase di start up ovvero dagli "investimenti" resi necessari per la stessa.

Poiché questa nuova attività ha generato un incremento del capitale circolante (magazzino), l'azienda ha contenuto gli effetti delle tensioni sul cash flow prestando molta attenzione all'aspetto finanziario cercando di utilizzare al massimo lo sconto delle fatture portate salvo buon fine e ottenendo delle dilazioni di pagamento non previste all'atto della sottoscrizione dei contratti. Il costo del venduto risulta peggiorato rispetto al precedente esercizio sia per quanto riguarda l'attività di acquisto di prodotti del canale farmacia (-04%), che per quanto riguarda l'attività di vendita all'ingrosso (-0,4%), con una perdita sulla marginalità complessiva di 1,5%.

L'analisi reddituale evidenzia che la società ha rispettato quanto indicato nel budget dell'anno 2013 per quanto concerne i costi di struttura. Le percentuali delle spese di struttura dell'anno si presentano inferiori a quanto previsto nel budget 2013 e ridotte rispetto a quanto consuntivato nel corso dell'esercizio precedente, grazie soprattutto

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

all'effetto positivo generato dal contenimento del costo del lavoro in termini assoluti e percentuali determinato in seguito all'introduzione del contratto collettivo nazionale di lavoro che ha prodotto i suoi effetti già nel primo anno di adozione.

Si possono invece segnalare: un aumento dei costi dei canoni di affitto, (con riferimento in particolare alle farmacie nel centro commerciale di Auchan e nella stazione di Porta Nuova), il sostenimento del canone per la gestione della farmacia di San Maurizio Canavese, (€ 21.597), il costo legato alle provvigioni scaturite dagli agenti in forza nella rete vendita, e dagli ammortamenti maturati sugli investimenti effettuati, in particolare al software integrato. La combinazione di questi elementi citati ha prodotto un peggioramento della redditività operativa tra i due esercizi 2013 e 2012 di circa €440.000 e un peggioramento di circa 500.000 € rispetto al budget.

L'area finanziaria registra una variazione netta (€679.217 nel 2013 e €811.690 nel 2012) positiva di €132.473.

La redditività operativa, in conseguenza della diminuzione di redditività del settore, ovvero della perdita di fatturato e dell'avviamento della nuova attività legata alla creazione di una rete di agenti, dello spostamento della farmacia in un centro commerciale e dell'apertura di una nuova farmacia extra-moenia, ha evidenziato un peggioramento del conto economico del 2013 rispetto all'esercizio precedente, ma le prospettive dei prossimi anni lasciano intendere che ci siano degli effetti positivi a partire dal prossimo esercizio.

La redditività netta è calata ma la buona struttura della società ha permesso di chiudere l'esercizio con un risultato positivo.

## Ambiente e personale

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali la Vostra società ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza soprattutto nei casi di ristrutturazione parziale e totale utilizzando materiali, compresi gli infissi e l'illuminazione, che permettano il rispetto delle normative in tema di risparmio energetico. Sono stati anche avviati acquisti, in tema di materiali ausiliari, nel rispetto dell'etica e dell'ambiente.

Per quanto concerne il personale, la Vostra società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia. In particolare ogni dipendente operante in farmacia o magazzino ha ricevuto in dotazione particolari calzature antinfortunistiche. In tutte le farmacie il cui magazzino è particolarmente sviluppato in altezza sono stati installati dispositivi antinfortunistici adeguati alla prevenzione del rischio di cadute accidentali. E' stata anche integrata la dotazione di strumenti di prevenzione e sicurezza, in laboratorio, per i dipendenti preposti all'allestimento di preparati galenici, magistrali ed officinali.

Sono predisposti ed affissi in tutti i locali dell'azienda i piani di evacuazione e continua la formazione del personale sul corretto utilizzo degli estintori per lo spegnimento di eventuali focolai di incendio.

Particolare attenzione è stata posta per il benessere del personale femminile in stato di gravidanza, specialmente in relazione al rischio rapina. Ove non sia stato possibile ricollocare in altre funzioni detto personale si è proceduto alla collocazione in astensione anticipata per maternità.

I risultati ottenuti nel 2013 non rispettano le previsioni effettuate nella redazione del budget relative allo stesso esercizio e, di conseguenza e a malincuore, non sussistono gli estremi per l'erogazione del premio di risultato previsto per €250.000 al personale

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

dipendente.

Anche grazie all'introduzione dei nuovi SW in azienda si auspica che nel 2014 si potrà impostare un sistema di Management By Objectives che permetta di commisurare puntualmente i premi al personale dipendente in funzione del raggiungimento degli obiettivi condivisi con gli stessi e attesi dall'azienda.

Già si è detto della stipula in corso di anno del nuovo CCNL Assofarm e del successivo contratto integrativo aziendale. È comprensibile il disappunto da parte dei dipendenti che ritengono di non ricevere uno stipendio adeguato alla professionalità e all'impegno profusi nel lavoro quotidiano. La redditività del settore è comunque "evaporata" e in molti iniziano a rivalutare l'importanza di avere una azienda alle spalle che continua ad erogare mensilmente e puntualmente lo stipendio, garantisce continuità per il futuro e "sopporta" situazioni, anche relative a malattie e maternità, che un piccolo esercizio commerciale non avrebbe i numeri per reggerle.

È continuato con costanza anche per l'anno 2013 l'investimento dell'azienda nella formazione e aggiornamento professionale del suo personale dipendente e che rappresenta uno dei cardini del successo della Vostra azienda. Oltre ai corsi ormai stabilizzati nel 2013 sono stati attivati i seguenti corsi:

- **Puericoltura:** per un consiglio alle mamme e per l'accoglienza di un neonato in serenità.
- **Fitoterapia**
- **Omeopatia**
- **Malattie metaboliche**
- **Nutrizione**
- **Cosmesi**
- **BLSD** (corsi di primo soccorso e pronto intervento con l'utilizzo dei defibrillatori)

La job rotation operata tenendo conto delle naturali inclinazioni dei dipendenti nel rispetto delle condizioni personali, con la finalità di agevolarli e di migliorare la loro

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## **Relazione sulla Gestione**

qualità di vita, unitamente all'introduzione di nuovo personale di ottima preparazione umana e professionale e fortemente motivato, ha contribuito significativamente a migliorare il clima aziendale creando un gruppo sempre più coeso nel raggiungimento degli scopi e degli obiettivi aziendali.

Per quanto riguarda la sicurezza sui luoghi di lavoro, l'Azienda ha adempiuto a tutte le richieste e prescrizioni obbligatorie imposte dal Decreto Legislativo 81/2008. Il Documento di Valutazione dei rischi (DVR) viene costantemente integrato ed aggiornato; l'analisi dello Stress da lavoro correlato, commissionato ad un gruppo di psicologi, ha confermato la sensazione di un ambiente di lavoro sereno determinando un coefficiente di stress correlato al lavoro particolarmente basso.

In data 27 giugno 2013 è stato nominato l'ODV ai sensi del Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n. 231; esso è composto dalla dott.ssa Gerarda Valentino (Presidente) dipendente dell'azienda e dai consiglieri senza deleghe dott. Nunzio Giannotti e sig. Roberto Forte così come previsto dallo statuto sociale. L'ODV ha iniziato da subito i suoi lavori coadiuvato da uno studio di avvocati e aziendalisti esperti del settore per le analisi del caso e il mantenimento dell'adeguatezza del modello organizzativo alle mutate condizioni di legge e dell'organizzazione aziendale.

---

### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

### Responsabilità sociale: Analisi e distribuzione del Valore Aggiunto

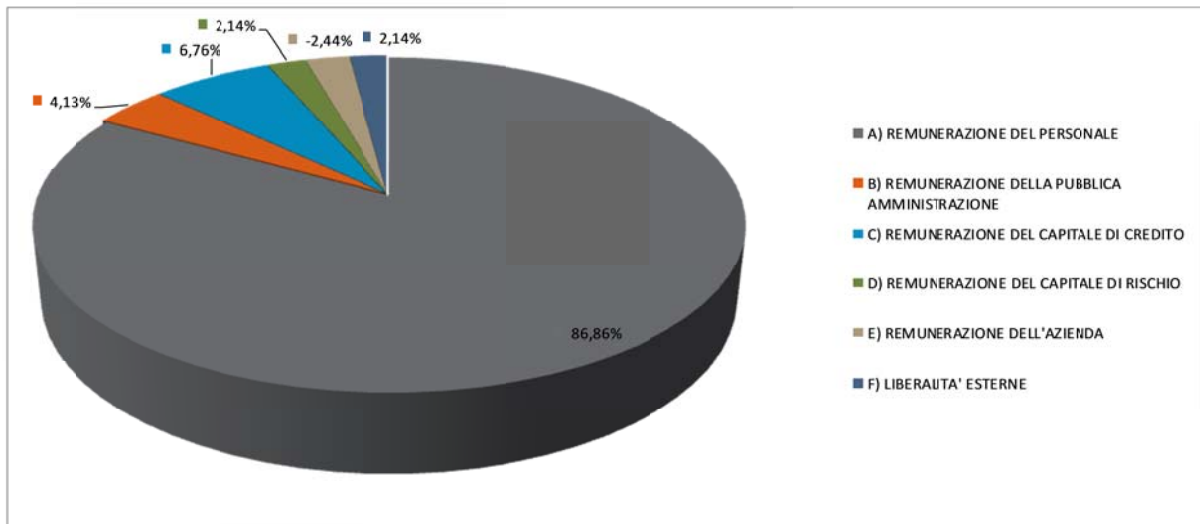
Con l'obiettivo di raggiungere quanto stabilito dalla società e ribadito dal socio operativo di minoranza nel piano industriale presentato in fase di acquisizione della propria quota, viene presentato, di seguito, un prospetto che propone una diversa riclassificazione del conto economico relativo all'esercizio 2013 che ha lo scopo di analizzare la distribuzione agli stakeholders del reddito prodotto dall'Azienda. Come si evince dal prospetto buona parte del reddito prodotto viene ridistribuito ai dipendenti come remunerazione del lavoro svolto, compreso di tutti gli oneri relativi, una parte significativa va allo Stato sotto forma di imposte sul reddito, una parte viene distribuita sotto forma di dividendo sugli utili conseguiti, una piccola parte resta in azienda come autofinanziamento e infine, nel rispetto del piano industriale, la parte residua è stata destinata ad iniziative per scopi sociali.

Tra queste ultime si segnalano di particolare rilievo il costo per il servizio notturno effettuato dalla FC 21, elargizioni sia in denaro sia con l'invio gratuito di farmaci e altri beni con scopi umanitari, le pubblicazioni di materiale didattico e informativo sulla prevenzione alle patologie più diffuse e sul corretto uso del farmaco.

Una serie di servizi offerti agli stakeholders non sono quantificabili ma vengono comunque svolti dall'azienda; tra questi ricordiamo la misurazione gratuita della pressione sanguigna, una serie di altre analisi offerte gratuitamente all'utenza in fase di giornate o periodi di prevenzione contro alcune patologie particolarmente diffuse (diabete, colesterolo, osteoporosi), consegna di farmaci e altri presidi sanitari a domicilio, attività formativa ed informativa, svolta in farmacia, nelle Circostrizioni cittadine, nelle scuole e in altre e diverse sedi, sul corretto uso del farmaco e sulle più ampie tematiche relative alla salute e al benessere dell'individuo.

## Relazione sulla Gestione

Tutte le attività sociali sono particolarmente sentite all'interno dell'azienda e i dipendenti vi si dedicano con trasporto e grande senso di servizio.



---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE</b>	<b>31/12/2013</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>58.111.378</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	56.934.572
Altri ricavi e proventi	1.176.806
<b>B) COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>47.240.239</b>
Costi per materie prime sussidiarie e di consumo	42.380.482
Costi per servizi	2.183.781
Costi per godimento di beni di terzi	1.311.189
Accantonamenti per oneri futuri	0
Oneri diversi di gestione	1.364.787
<b>VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO</b>	<b>10.871.139</b>
C) COMPONENTI ACCESSORI STRAORDINARI	112.668
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO</b>	<b>10.983.807</b>
Ammortamenti e accantonamenti	939.221
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>10.044.586</b>

<b>DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO</b>	<b>31/12/2013</b>
<b>A) REMUNERAZIONE DEL PERSONALE</b>	<b>8.724.495</b>
Personale dipendente:	8.724.495
- Remunerazioni dirette	
- Remunerazioni indirette	
<b>B) REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE</b>	<b>415.092</b>
Imposte dirette ( Ires Irap)	281.298
Imposte e tasse locali /regionali	133.794
<b>C) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO</b>	<b>679.217</b>
Oneri per capitale a breve termine	679.217
Oneri per capitale a medio lungo termine	
<b>D) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO</b>	<b>215.000</b>
Dividendi ( utili in proposta di distribuzione alla proprietà)	215.000
<b>E) REMUNERAZIONE DELL'AZIENDA</b>	<b>-245.415</b>
Variazione Riserve	-245.415
<b>F) LIBERALITA' ESTERNE</b>	<b>256.197</b>
Iniziative a scopo sociale	256.197
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>10.044.586</b>

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



### Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice si evidenzia che la Vostra azienda opera in un mercato di concorrenza perfetta dove la differenza con gli altri competitors, farmacie private, è rappresentata, quasi esclusivamente, dalle modalità di erogazione del servizio operato in farmacia (disponibilità del personale all'ascolto e preparazione per la formulazione del consiglio). Per quanto riguarda i prodotti trattati in farmacia, si evidenzia che la Vostra azienda offre all'utenza una ampia gamma di prodotti, praticamente quasi tutti quelli più comunemente ricercati sul mercato, mentre per quanto riguarda i prezzi si ricorda che quelli relativi al farmaco etico, stabiliti per Legge, a seguito all'applicazione del già citato "Decreto Liberalizzazioni" nel 2013 se le varie farmacie (nella fattispecie nostra l'Azienda nel suo complesso) vogliono applicare degli sconti devono applicarli alla clientela tutta senza distinzioni di sorta. Per quanto riguarda la mission della Vostra azienda questo crea alcuni problemi in quanto non è possibile favorire in tal modo fasce deboli e disagiate della popolazione. Per quanto riguarda, SOP, OTC, presidi e parafarmaco, l'azienda propone bimestralmente una serie di prodotti in offerta, con particolare attenzione a quelli maggiormente utilizzati dall'utenza e ai prodotti destinati alla prima infanzia.

I rischi ai quali l'azienda è esposta, quindi, sono quelli che riguardano tutto il settore e che derivano principalmente da ulteriori tagli che il Governo può attuare sulla spesa pubblica, nella fattispecie quella farmaceutica, a vantaggio dell'utenza ma con contestuale diminuzione dei margini di profitto in farmacia.

Tra le incertezze che gravano sul futuro dell'azienda, soprattutto in merito ai risultati economici, di particolare rilevanza sono il possibile rialzo dei tassi di interesse conseguenti alla crisi che tutto il mondo industrializzato sta vivendo e che

## Relazione sulla Gestione

potrebbero incidere in maniera significativa sui costi finanziari derivanti dal prestito contratto con il Comune di Torino, che ha tasso variabile agganciato a quello operato da Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread di 0,22 punti percentuali, e dal prestito contratto con la Banca Alpi Marittime per 2 milioni di Euro che comunque ha un Cap fissato al 6,50%. Si ricorda a tal riguardo che l'opzione di rimborso anticipato nei 5 anni dall'acquisizione del 49% della società da parte della compagine privata è stato superato, viste le mutate condizioni di mercato, per non appesantire eccessivamente l'azienda sia da un punto di vista finanziario (maggiore rata) sia da un punto di vista economico (maggiori interessi derivanti da un aumento dei tassi) da un accordo stipulato tra i soci in data 31 gennaio 2012, che prevede il rimborso parziale per i 2 milioni anzi citati e per la restante parte che il finanziamento del comune segua la naturale strada già prevista.

Non sono prevedibili, allo stato attuale, effetti di eventuali provvedimenti che il prossimo Governo possa mettere in atto per la riduzione della spesa pubblica e che potrebbero riverberare sulla spesa per la sanità e, di conseguenza, per i farmaci.

## Strumenti finanziari

Nell'anno 2013 la Società presenta un indebitamento complessivo composto in parte dal:

- Debito verso il Comune di Torino contratto nell'anno 2000 che residua al 31/12/2013 per un importo pari a €11.272.324, con una scadenza oltre i cinque anni di €10.476.631 a fronte del quale vi è stato un esborso finanziario annuale relativo agli interessi passivi per €62.727, ottenuti applicando al capitale il tasso variabile della Cassa Depositi e Prestiti maggiorato di uno spread di 0,22 punti e per €132.616 quale quota capitale;

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

- Debito stipulato il 3 aprile 2008 con durata venticinquennale con la Banca Intesa San Paolo rappresentato da un mutuo a tasso fisso del 4,986%, con un capitale residuo al 31/12/2013 di € 11.144.281 con scadenza oltre i cinque anni di € 8.659.480, a fronte del quale vi è stato un esborso finanziario semestrale relativo agli interessi passivi pari a complessivi € 561.765. Questo finanziamento è supportato da una garanzia rappresentata da una lettera di patronage rilasciata dal Comune di Torino.
- Debito stipulato il 12 settembre 2012 con durata quindicennale con la Banca Alpi Marittime Credito Cooperativo di Carrù rappresentato da un mutuo a tasso variabile pari all'Euribor 6 mesi base 365 maggiorato di 2,1 punti percentuali; il tasso così determinato non potrà superare mai la misura del 6,5% annuo . Il capitale residuo al 31/12/2013 è di € 1.782.610, l'importo con scadenza oltre i cinque anni di € 1.071.219. Questo finanziamento non è supportato da garanzie reali .

L'azienda non ha ritenuto di dotarsi di strumenti finanziari di copertura sul rischio tassi ai sensi dell'art. 2428 n. 6 bis del Codice Civile.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

### Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Vostra società, trattandosi di azienda prettamente commerciale, non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo.

Anche se non configurabili in tal senso, l'azienda pone particolare attenzione e studio nella ricerca di nuovi prodotti e servizi da offrire all'utenza nel rispetto della sua mission aziendale.

### Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano complessivamente ad Euro 1.039.182 di cui Euro 541.000 per immobilizzazioni materiali e Euro 498.182 per immobilizzazioni immateriali.

In particolare sono state ristrutturate: la Farmacia Comunale 20 sita nel centro commerciale di Auchan per un importo complessivo di € 239.045, la Farmacia Comunale San Maurizio per un importo complessivo di € 185.725, la Farmacia Comunale 45 in seguito all' apertura di un nuovo free-food per un importo complessivo di € 60.441, è stato attrezzato il magazzino centralizzato Nichelino prima ubicato a Rivoli per un importo complessivo di € 102.009, sono stati fatti investimenti in macchine ufficio, in particolare server e personal computer per accogliere i nuovi software in farmacia e in sede, per un importo complessivo di € 101.514, sono stati acquistati presso le varie farmacie piccoli arredi e attrezzature di vario titolo per un importo complessivo di €68.250.

E' stato completamente sostituito il sistema informativo aziendale : in particolare il software di farmacia, il software che accoglie i dati centralizzati delle farmacie e che permette di allestire gli ordini dal magazzino centrale verso le farmacie e che permette

## Relazione sulla Gestione

di gestire integralmente l'attività di vendita all'ingrosso, lo stesso si integra con un nuovo programma di contabilità e di gestione della tesoreria; l'importo complessivo ammonta a €265.308. E' stato ristrutturato il sito internet per €15.000

Sono stati fatti degli investimenti in oneri pluriennali per €1.890 :

Impianti e macchinari	38.829
Insegne luminose	33.640
Macchine ufficio	99.354
Registratori di cassa	2.160
Arredi e mobili	230.429
Autovetture/autocarri	1.042
Macchine attrezzature	135.546
Sviluppo software	280.308
Ristrutturazione e impianti su beni di terzi	215.984
Oneri pluriennali	1.890
<b>Totale</b>	<b>1.039.182</b>

### Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio si sono potuti apprezzare i primi risultati relativi al mese di dicembre 2013 soprattutto di FreeFood2 che praticamente ha avuto un avvio deciso, subito consolidatosi nei mesi successivi grazie alla grande varietà di prodotti trattati, anche di "fresco", alla cura particolare dell'esposizione e all'esperienza consolidata nel settore della nuova dipendente assunta proprio per presidiare questa parte del punto vendita.

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

### **INIZIATIVE:**

- **Sito web aziendale:** da gennaio è on-line il nuovo sito [www.fctorinospa.it](http://www.fctorinospa.it), rivisto nella struttura e nei contenuti. Un sito più moderno e più fruibile dall'utenza, che, pur mantenendo l'impostazione istituzionale, affianca garbatamente le offerte commerciali e "compra on-line" (per ora riservato alla Basic Cream Emolliente) ai servizi qualificanti. New entry è "Lavora con noi" che offre la possibilità di inserire candidature e curriculum. La frequentazione appare interessante.
- **Raccolta "Piacersi per piacere"** (organizzato dal servizio Passe-par-tout del Comune di Torino): anche a marzo 2014 la festa della donna ha offerto l'occasione per supportare l'Associazione Verba nella raccolta delle donazioni di prodotti di make-up da devolvere ai laboratori del progetto Benessere.
- **Totem TorinoFacile presso la FC 29:** da febbraio è possibile usufruire dei servizi anagrafici del portale "TorinoFacile", grazie al totem collocato nell'area vendita e presentato ufficialmente il 06 marzo dalla Presidente dr.ssa Fucini e dall'Assessore comunale Gallo.
- **Progetto Interateneo Diabete e Farmacia:** è terminata a marzo 2014 la raccolta dei questionari somministrati, dalle farmacie aderenti al progetto "Farmacia di Comunità", all'utenza. Preziosi i risultati che serviranno a epidemiologi e diabetologi per una banca dati fondamentale per la prevenzione e la verifica dell'aderenza alla terapia. L'intera iniziativa gode non solo del patrocinio delle Facoltà di Medicina e Chirurgia e di Farmacia degli Atenei piemontesi, ma anche dell'interesse dell'Assessorato Regionale.
- il progetto **"Farmacia di Comunità"** si evolve, ampliando il ventaglio di patologie croniche oggetto di studio. A partire dal mese di marzo 2014, inizierà il percorso formativo relativo a BPCO, dislipidemie e scompenso cardiaco, percorso che si svilupperà nel triennio 2014-2016. Il progetto è stato avviato dalla collaborazione tra Federfarma Piemonte, Consulta degli Ordini e l'Università degli Studi di Torino per il riconoscimento di una funzione della farmacia che travalica la sola dispensazione di farmaci e che la inserisce a pieno titolo nel SSR quale elemento fondamentale per la prevenzione e il controllo di patologie croniche e cardine del processo di deospedalizzazione del cittadino.

**RISTRUTTURAZIONI:**

Proseguendo nel concetto di investimenti mirati per mantenere o incrementare il fatturato delocalizzando in posizioni maggiormente strategiche e commerciali, l'azienda è attenta a cogliere le opportunità che via via si possono presentare nel rispetto delle piante organiche nelle quali le farmacie sono inserite e delle disposizioni di legge circa le distanze minime dalle farmacie limitrofe.

**FC 11:** nel mese di marzo l'Azienda ha avviato contatti per acquisire in locazione un locale commerciale sito in piazza Stampalia e compreso nella pianta organica della FC 11, attualmente "confinata" in strada Lanzo, arteria a bassa percorrenza, e immessa in un quartiere a scarsa densità abitativa.

**FC 05:** situazione analoga a quella descritta in precedenza con possibilità di acquistare a condizione particolarmente conveniente in locale commerciale di ampia metratura nelle vicinanze della farmacia e contestualmente procedere ad una approfondita ristrutturazione.

**Sala Corsi FC 45:** in relazione ai brillanti risultati che ha dato negli anni passati l'attività corsuale proposta dalla FC 45 ai propri clienti, in relazione alle mutate esigenze di spazio in farmacia per l'introduzione di FreeFood2 già descritto, è stato locato un piccolo locale commerciale adiacente alla farmacia successivamente ristrutturato con due salette corsi, una con sedie per presentazioni accademiche e un'altra dotata di cucina ed altre attrezzature dove potranno proseguire i corsi di cucina per portatori di intolleranze alimentari tenuti dal dott. Morello, nostro apprezzato cuoco/farmacista

**AIUTI UMANITARI:**

- In occasione della **XIV Giornata della Raccolta del Farmaco** di sabato 08 febbraio 2014, apertura in deroga per le farmacie rosse e per quelle con chiusura

## Relazione sulla Gestione

infrasettimanale fissa; presso le farmacie comunali sono stati raccolti 3589 farmaci da banco e SOP.

- **Gruppo Abele Onlus:** donazione di farmaci e materiale igienico sanitario; fornitura di parafarmaco a condizioni vantaggiose.
- **Donazione a “Piacersi per piacere”:** prodotti di make-up.

## FORMAZIONE DEL PERSONALE

- **Approfondimenti sul sistema gestionale Sistema F:** è stato avviato un ciclo di incontri formativi, sviluppati con grande competenza e professionalità e che hanno impiegato non poche risorse aziendali, tenuto da personale interno per verifica e puntualizzazione del sistema informatico in dotazione nelle farmacie; gli incontri sono stati pianificati per apportare conoscenze e raffinare l’utilizzo del software a tutti i livelli, dal Direttore ai Farmacisti Collaboratori, agli Addetti al Magazzino, al fine di ottimizzare l’attività in farmacia e sfruttare a pieno le potenzialità che Sistema F offre.

È significativo sottolineare, infine, che il mix di fatturato prodotto da Trading e Rete Vendita si è attestato su valori mensili superiori a 2,5 mil/€ per il primo trimestre del 2014 completamente in linea con le aspettative della dirigenza aziendale che governa questa attività.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Ai sensi dell’art. 2497 e segg. c.c. la Società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società od enti, ferme restando le attività di controllo da parte del Socio di maggioranza Comune di Torino.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Relazione sulla Gestione

Per quanto riguarda i rapporti commerciali sia con il Comune di Torino sia con le altre partecipate dallo stesso, si evidenzia che sono tutti regolati alle condizioni di mercato. Per quanto riguarda i rapporti finanziari sussiste un unico debito nei confronti del comune di Torino, come meglio esplicitato in nota integrativa nel paragrafo a commento delle “Operazioni realizzate con parti correlate”; questo rapporto è regolato al tasso della Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread dello 0,22%.

### Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Ai sensi delle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 2, punti 3) e 4) del Codice Civile la Vostra società non detiene azioni proprie e azioni o quote di società controllanti.

### Evoluzione prevedibile della gestione

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione si precisa che tutti gli interventi messi in atto al fine del recupero della redditività aziendale dopo il fisiologico periodo di start up stanno, seppur lentamente, portando frutti. Come per il passato l'investimento più grande da operare con costanza è in termini di risorse umane al fine di trovare quegli stimoli che facciano sentire parte dell'azienda tutti i dipendenti, che capiscano che i successi dell'azienda sono la somma di tutti i successi delle attività svolte nei comparti produttivi e che l'azienda non è un'entità astratta e terza con una vita propria svincolata da quanto giornalmente viene fatto e costruito. Questi concetti sono stati anche trasferiti agli agenti coinvolti nella Rete vendita aziendale che proprio per questi motivi si è particolarmente caratterizzata e si sta

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## **Relazione sulla Gestione**

dimostrando vincente a livello nazionale. Il Valore di un'azienda che opera nel campo del commercio, oltre che dal posizionamento strategico dei punti vendita, è dato essenzialmente dal valore e dalle professionalità delle persone che ne fanno parte a tutti i livelli operativi e i risultati sono la somma della bontà dell'operato di tutti. Ritengo che i Vostri dipendenti, grazie anche ad un parziale turn over, abbiano ormai raggiunto questa maturità e questa consapevolezza che unitamente alla costante ricerca di nuove opportunità di business lasciano guardare al futuro dell'attività e dell'azienda stessa con moderato ottimismo.

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

### Bilanci per Farmacia

	<b>RICAVI NETTI</b>	<b>MARGINE LORDO SUL VENDUTO</b>	<b>ETRATTENUTE E ONERI CONVENZIONALI</b>	<b>MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>SPESE DI STRUTTURA</b>	<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>QUOTA SPESE SEDE</b>	<b>RISULTATO NETTO</b>
Farmacia 1	<b>846.033</b>	302.891 -	27.643	<b>275.247</b> -	203.618	<b>71.629</b>	-	836 -	<b>66.456</b>	<b>4.337</b>
Farmacia 2	<b>806.677</b>	282.746 -	28.874	<b>253.872</b> -	201.975	<b>51.897</b>	-	539 -	<b>48.149</b>	<b>3.209</b>
Farmacia 4	<b>1.122.153</b>	417.789 -	33.985	<b>383.804</b> -	248.050	<b>135.753</b>	-	314 -	<b>125.950</b>	<b>10.118</b>
Farmacia 5	<b>1.128.208</b>	406.125 -	36.868	<b>369.257</b> -	266.007	<b>103.250</b>	-	1.553 -	<b>95.794</b>	<b>5.904</b>
Farmacia 7	<b>1.406.908</b>	516.136 -	40.793	<b>475.343</b> -	399.332	<b>76.011</b>	-	252 -	<b>70.521</b>	<b>5.237</b>
Farmacia 8	<b>1.621.285</b>	622.763 -	50.381	<b>572.382</b> -	364.649	<b>207.733</b>	-	553 -	<b>192.731</b>	<b>14.449</b>
Farmacia 9	<b>892.703</b>	330.324 -	24.300	<b>306.024</b> -	277.460	<b>28.564</b>	-	903 -	<b>26.501</b>	<b>1.160</b>
Farmacia 10	<b>1.128.103</b>	409.143 -	38.352	<b>370.791</b> -	260.654	<b>110.137</b>	-	275 -	<b>102.183</b>	<b>7.678</b>
Farmacia 11	<b>633.585</b>	230.920 -	21.014	<b>209.906</b> -	182.531	<b>27.375</b>	-	250 -	<b>25.398</b>	<b>1.727</b>
Farmacia 12	<b>839.118</b>	286.531 -	27.444	<b>259.087</b> -	251.777	<b>7.310</b>	-	643 -	<b>6.782</b>	<b>1.171</b>
Farmacia 13	<b>1.887.620</b>	635.467 -	80.378	<b>555.089</b> -	414.440	<b>140.650</b> -	20	2.570 -	<b>130.492</b>	<b>12.708</b>
Farmacia 15	<b>1.095.325</b>	409.024 -	36.639	<b>372.384</b> -	236.784	<b>135.600</b>	-	311 -	<b>125.807</b>	<b>9.482</b>
Farmacia 17	<b>794.128</b>	286.368 -	21.923	<b>264.445</b> -	199.220	<b>65.226</b>	-	761 -	<b>60.515</b>	<b>3.950</b>
Farmacia 19	<b>997.228</b>	367.719 -	36.472	<b>331.247</b> -	219.661	<b>111.586</b>	-	1.283 -	<b>103.528</b>	<b>6.775</b>
Farmacia 20	<b>1.530.049</b>	553.311 -	39.903	<b>513.409</b> -	458.138	<b>55.271</b> -	1 -	170 -	<b>51.279</b>	<b>3.821</b>
Farmacia 21	<b>1.235.249</b>	464.217 -	27.401	<b>436.816</b> -	414.473	<b>22.342</b>	-	1.422 -	<b>20.729</b>	<b>192</b>
Farmacia 22	<b>1.353.803</b>	505.521 -	33.463	<b>472.059</b> -	323.443	<b>148.616</b>	90 -	290 -	<b>137.883</b>	<b>10.533</b>
Farmacia 23	<b>793.163</b>	294.360 -	23.570	<b>270.790</b> -	211.102	<b>59.687</b>	-	47 -	<b>55.377</b>	<b>4.357</b>
Farmacia 24	<b>1.305.176</b>	481.508 -	38.990	<b>442.518</b> -	251.724	<b>190.794</b>	-	861 -	<b>177.015</b>	<b>12.917</b>

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.  
 C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010  
 Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750  
 Mail: fctorino@fctorinospa.it Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

	RICAVI NETTI	MARGINE LORDO SUL VENDUTO	ETRATTENUTE E ONERI CONVENZIONALI	MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE	SPESE DI STRUTTURA	RISULTATO OPERATIVO	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	QUOTA SPESE SEDE	RISULTATO NETTO
Farmacia 25	1.843.446	729.431	- 23.178	706.253	- 557.633	148.620	-	4.857	- 137.887	5.876
Farmacia 28	1.003.308	361.833	- 33.429	328.404	- 291.554	36.851	-	1.528	- 34.189	1.133
Farmacia 29	1.173.577	416.978	- 26.033	390.945	- 361.958	28.987	-	1.011	- 26.894	1.082
Farmacia 33	938.516	343.300	- 34.555	308.745	- 212.875	95.869	-	1.459	- 88.946	5.465
Farmacia 35	939.256	326.803	- 33.531	293.272	- 219.045	74.227	-	325	- 68.867	5.036
Farmacia 36	1.444.415	542.505	- 47.380	495.125	- 340.730	154.396	-	380	- 143.246	10.770
Farmacia 37	1.171.576	439.128	- 33.925	405.203	- 280.314	124.889	-	101	- 115.870	8.918
Farmacia 38	1.282.084	482.855	- 41.036	441.818	- 310.937	130.881	-	249	- 121.429	9.701
Farmacia 40	1.583.015	544.376	- 70.285	474.090	- 346.784	127.307	- 30	3.891	- 118.113	5.272
Farmacia 41	860.504	307.050	- 36.763	270.286	- 190.168	80.118	-	163	- 74.332	5.623
Farmacia 42	871.462	303.728	- 11.071	292.657	- 312.879	-20.223	-	1.290	-	21.512
Farmacia 43	1.206.581	452.247	- 27.253	424.994	- 302.573	122.421	-	5	- 113.580	8.846
Farmacia 44	1.301.371	482.538	- 34.762	447.776	- 348.854	98.922	-	450	- 91.778	6.694
Farmacia 45	1.187.642	448.675	- 29.816	418.859	- 337.836	81.023	105	2	- 75.172	5.954
Farmacia 46	1.225.785	473.919	- 27.926	445.992	- 252.474	193.518	71	349	- 179.542	13.698
San Maurizio	312.524	111.538	- 5.392	106.146	- 163.419	-57.273	-	-	-	57.273
Parafarmacia	101.245	36.873	-	36.873	- 108.645	-71.771	- 20	636	-	72.427
RETE VENDITA	4.089.341	57.377	-	57.377	- 45.963	11.414	67	-	- 10.590	891
TRADING	13.940.718	783.533	-	783.533	- 197.629	585.904	-	-	- 543.592	42.313
<b>Totale complessivo</b>	<b>57.892.882</b>	<b>15.447.550</b>	<b>- 1.184.731</b>	<b>14.262.819</b>	<b>- 13.590.485</b>	<b>672.334</b>	<b>- 679.217</b>	<b>112.668</b>	<b>- 3.567.118</b>	<b>105.784</b>

### CRITERI DI ATTRIBUZIONE DEI COSTI ALLE FARMACIE A AGLI ALTRI CENTRI DI RICAVO

Ove possibile l'azienda utilizza il sistema di contabilità industriale ABC (Activity Base Costing); per tutti quei costi che non è stato possibile attribuire puntualmente ai centri di costo e di ricavo si sono utilizzati i criteri logico-matematici di sotto specificati:

- Il costo del lavoro è stato attribuito a ciascun centro di costo in base alle ore effettivamente prestate presso quel cdc rilevate automaticamente con il sistema gestionale delle presenze;
- I costi indiretti, indicati nel prospetto come "Quota Spese Generali", derivanti soprattutto da spese generali, oneri finanziari, personale della sede, imposte e tasse, accantonamenti ai fondi rischi, quota ammortamenti altri investimenti, sono attribuiti a ciascun cdc in percentuale al peso del margine operativo di ciascun cdc su quello globale dell'azienda;

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.  
 C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010  
 Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750  
 Mail: fctorino@fctorinospa.it Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Sedi secondarie

L'azienda non ha sedi secondarie, tutte le sedi sono indicate come unità Locali.

## Destinazione del risultato dell'esercizio

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2013 portante un risultato positivo di Euro 105.782 destinandolo come segue:

Riserva legale 5%	5.289
-------------------	-------

Il Consiglio di Amministrazione rimanda all'Assemblea dei Soci la determinazione dell'eventuale parte di utile e riserve distribuibili.

Vi invitiamo, pertanto, ad approvare il bilancio così come presentato.

L'Amministratore Delegato  
(Dott. Gabriele Cavigioli)

Per l'Organo Amministrativo  
Il Presidente  
(D.ssa Susanna Fucini)

## FARMACIE COMUNALI TORINO SPA

Sede in TORINO - CORSO PESCHIERA 193 ,

Capitale Sociale versato Euro 8.700.000,00

Iscritto alla C.C.I.A.A. di TORINO

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 09971950010

Partita IVA: 09971950010 - N. Rea: 1095750

### Bilancio al 31/12/2013

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2013	31/12/2012
<b>Tot. crediti verso soci per vers. ancora dovuti (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I - Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di Impianto e di Ampliamento	0	3.123
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	35.943.889	36.167.701
7) Altre	388.882	265.308
8) Immobilizzazioni in corso e acconti		0
Totale immobilizzazioni immateriali (I)	36.332.771	36.436.133
<i>II - Immobilizzazioni materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	948.030	987.209
2) Impianti e macchinario	130.993	89.349
3) Attrezzature industriali e commerciali	231.062	143.926
4) Altri beni	800.035	670.681
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	21.561
Totale immobilizzazioni materiali (II)	2.110.121	1.912.726
<i>III - Immobilizzazioni finanziarie</i>		
1) Partecipazioni		
d) Altre imprese	18.002	10.000
Totale partecipazioni (1)	18.002	12.842
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	18.002	12.842
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>38.460.893</b>	<b>38.361.701</b>

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

**C) ATTIVO CIRCOLANTE**

<i>I) Rimanenze</i>		
4) Prodotti finiti e merci	7.388.061	5.868.501
Totale rimanenze (I)	7.388.061	5.868.501
<i>II) Crediti</i>		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	6.528.565	6.683.781
Totale crediti verso clienti (1)	6.528.565	6.683.781
4) Verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso controllanti (4)	0	0
4-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	224.980	48.456
Esigibili oltre l'esercizio successivo	184.727	184.727
Totale crediti tributari (4-bis)	409.707	233.183
4-ter) Imposte anticipate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	433	80.858
Esigibili oltre l'esercizio successivo	151.262	124.071
Totale imposte anticipate (4-ter)	151.696	204.929
5) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.388	57.117
Esigibili oltre l'esercizio successivo	27.661	16.511
Totale crediti verso altri (5)	30.049	73.628
Totale crediti (II)	7.120.016	7.195.521
<i>III - Attività finanziarie che non costit. imm.</i>		
Totale attività finanz. che non costit. imm. (III)	0	0
<i>IV - Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	590.182	2.464.224
2) Assegni		
Totale disponibilità liquide (IV)	590.182	2.464.224
<b>Totale attivo circolante C)</b>	<b>15.098.259</b>	<b>15.528.247</b>
<b>D) RATEI E RISCOINTI</b>		
Ratei e risconti attivi	561.939	286.297
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>561.939</b>	<b>286.297</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>54.121.092</b>	<b>54.176.245</b>

## STATO PATRIMONIALE

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	8.700.000	8.700.000
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale	94.238	72.946
V - Riserve statutarie		
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VII - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva da scissione	1.022.776	1.022.776
Totale altre riserve (VII)	1.022.776	1.022.776
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	300.787	396.478
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		
Utile (perdita) dell'esercizio	105.782	425.851
Utile (Perdita) residua		
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>10.223.583</b>	<b>10.618.051</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
3) Altri	114.000	114.000
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>114.000</b>	<b>114.000</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPP. DI LAVORO SUB.</b>	<b>2.004.376</b>	<b>1.977.720</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	716.889	452.489
Esigibili oltre l'esercizio successivo	12.447.126	12.936.813
Totale debiti verso banche (4)	13.164.015	13.389.302
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	14.952.653	14.212.770
Totale debiti verso fornitori (7)	14.952.653	14.212.770
11) Debiti verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	132.616	132.616
Esigibili oltre l'esercizio successivo	11.139.708	11.272.323
Totale debiti verso controllanti (11)	11.272.324	11.404.940
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	279.493	354.837

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



**Bilancio al 31/12/2013**

Totale debiti tributari (12)	279.493	354.837
13) Debiti vs istituti di prev. e secur. sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	385.740	412.533
Totale debiti vs ist. prev. e secur. soc. (13)	385.740	412.533
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.673.898	1.634.344
Totale altri debiti (14)	1.673.898	1.634.344
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>41.728.124</b>	<b>41.408.725</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI</b>		
Ratei e risconti passivi	51.010	57.749
<b>Totale ratei e risconti (E)</b>	<b>51.010</b>	<b>57.749</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>54.121.092</b>	<b>54.176.245</b>

**CONTI D'ORDINE**

	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
Beni di terzi presso l'impresa	787.664	997.634
Fidejussioni prestate a nostro favore	4.955.579	4.899.991
Fidejussioni prestate a terzi	302.608	42.608
Garanzie prestate da Terzi : ( patronage impegnativa)	11.144.281	11.492.368
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>17.190.132</b>	<b>17.432.600</b>

Per quanto riguarda la descrizione particolareggiata delle garanzie anzi-citate si rimanda alla pg. 60 della Nota Integrativa

## CONTO ECONOMICO

	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	56.934.572	55.559.027
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	1.176.806	801.817
Totale altri ricavi e proventi (5)	1.176.806	801.817
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>58.111.378</b>	<b>56.360.843</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) Per materie prime, sussid., di consumo e merci	43.900.042	40.561.918
7) Per servizi	2.183.781	2.079.476
8) Per godimento di beni di terzi	1.311.189	1.093.080
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	6.360.867	6.503.889
b) Oneri sociali	2.019.153	2.071.705
c) Trattamento di fine rapporto	464.475	477.225
Totale costi per il personale (9)	8.844.495	9.052.819
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	601.544	603.800
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	321.973	285.686
c) Svalutazione crediti	15.704	18.142
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	939.221	907.629
11) Variaz. rim. mat. prime, suss., di cons. e merci	- 1.519.560 -	287.704
12) Accantonamenti per rischi	-	-
14) Oneri diversi di gestione	1.498.580	1.560.270
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>57.157.748</b>	<b>54.967.489</b>
<b>Differ. tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>953.630</b>	<b>1.393.354</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	7.020	14.554
Totale proventi diversi dai precedenti (d)	7.020	14.554
Totale altri proventi finanziari (16)	7.020	14.554
17) Interessi e altri oneri finanziari		
A imprese controllanti	62.727	179.755
Altri	623.510	646.490
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	686.237	826.245

<b>Totale prov. e oneri finanz (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>- 679.217 - 811.691</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZ.:</b>	
<b>Totale rettifiche di attività finanz. (D) (18-19)</b>	<b>- -</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI:</b>	
20) Proventi	
Altri	176.382 314.335
<b>Totale proventi (20)</b>	<b>176.382 314.335</b>
21) Oneri	
Altri	63.714 54.060
<b>Totale oneri (21)</b>	<b>63.714 54.060</b>
<b>Totale delle partite straordinarie (E) (20-21)</b>	<b>112.668 260.275</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	<b>387.080 841.938</b>
22) Imposte sul reddito dell'es. corr. diff. ant.	
Imposte correnti	228.065 471.794
Imposte anticipate	53.233 - 55.707
Imposte differite	- -
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)</b>	<b>281.298 416.087</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>105.782 425.851</b>

Per l'Organo Amministrativo

L'Amministratore Delegato  
(Dott. Gabriele Cavigioli)

Il Presidente  
(D.ssa Susanna Fucini)

# FARMACIE COMUNALI TORINO SPA

Sede in TORINO - Corso Peschiera 193 ,

Capitale Sociale versato Euro 8.700.000,00

Iscritta alla C.C.I.A.A. di TORINO

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 09971950010

Partita IVA: 09971950010 - N. Rea: 1095750

## Nota Integrativa al bilancio chiuso al 31/12/2013

### Premessa

Il bilancio dell'azienda decorre dal 01/01/2013 al 31/12/2013. Il Bilancio di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, comma 1 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, comma 1 c.c., e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

Ove applicabili sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dagli organi professionali competenti in materia contabile, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

Le voci dell'Attivo e del Passivo appartenenti a più voci dello Stato patrimoniale sono specificatamente richiamate.

Il Bilancio è redatto in Euro.

### Criteri di redazione

Conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

- dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
  - determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
  - comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
  - considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio.

## **Criteri di valutazione**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

La componente di maggior rilievo è rappresentata dal compenso, conteggiato per un periodo di 99 anni e acquisito in una unica soluzione, del canone dell'esercizio farmaceutico delle trentaquattro farmacie comunali stipulato in data 24 luglio 2000 e scadente il 23 luglio 2099 con il Comune di Torino, compenso e durata confermati dal contratto di servizio stipulato in data 4 maggio 2010.

La voce "altre immobilizzazioni immateriali " accoglie gli investimenti effettuati nel corso del periodo relativamente a manutenzioni straordinarie su beni di terzi.

Per le manutenzioni straordinarie si è applicata un'aliquota di ammortamento rapportata alla residua durata dei contratti di locazione.

Le altre spese considerate immobilizzazioni immateriali sono essenzialmente quelle sostenute per gli acquisti di software utilizzati dal sistema informativo aziendale ed

ammortizzate in cinque anni.

I costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio e di sviluppo delle attività svolte. La valutazione indicata in bilancio e la procedura di ammortamento adottata tengono conto di un'utilità futura stimata in 5 anni. Ai sensi dell'art 2426 c.c. comma 1 n.5, i costi di impianto sono stati iscritti nell'attivo patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale. Inoltre non risultano presenti costi di ricerca e sviluppo e di pubblicità.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Sono state applicate le seguenti aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% in caso di acquisizioni nell'esercizio, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento:

<b>Categorie</b>	<b>Aliquote</b>
Fabbricati:	3%
Impianti di allarme	30%
Autocarri	20%
Impianti di sollevamento	7,5%
Mobili	12%
Arredi	15%
Insegne luminose	10%
Macchine per ufficio	20%
Registratori di cassa	25%
Altri impianti, macchinari, apparecchi e attrezzature	15%

---

#### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori opportunamente ridotto per tener conto delle durevoli perdite di valore.

## **Rimanenze**

Le rimanenze rappresentate dalle giacenze di farmaci e parafarmaci presso i magazzini delle farmacie, rilevate la sera del 31/12/2013, sono state valutate per ciascuna farmacia al costo di acquisto, calcolato con il metodo della media ponderata, accertato, inferiore al prezzo di vendita al pubblico.

## **Crediti**

I crediti dell'attivo circolante sono iscritti al valore di presunto realizzo. Le attività per imposte anticipate connesse alle differenze temporanee deducibili, in aderenza al principio generale della prudenza, sono state rilevate rispettivamente in presenza di ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui le stesse si riverseranno, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare, e di imponibili fiscali futuri che potranno assorbire le perdite riportabili entro il periodo nel quale le stesse sono deducibili.

## **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

## **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economica.

## **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stati accantonati in misura da coprire

---

### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

adeguatamente le perdite ed i debiti determinabili in quanto a natura e certezza o probabilità dell'evento, ma non definiti in rapporto all'ammontare o alla data di insorgenza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi che sono a disposizione.

### **Fondo Trattamento di Fine Rapporto**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

### **Debiti**

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale.

### **Conti D'ordine**

Sono esposti al loro valore contrattuale in calce allo Stato Patrimoniale, secondo quanto stabilito dal terzo comma dell'articolo 2424 del Codice Civile.

### **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica. L'iscrizione dei ricavi, al netto dei resi, sconti e abbuoni.

---

#### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Informazioni sullo Stato Patrimoniale

### Immobilizzazioni immateriali

B.I)Le Immobilizzazioni immateriali nette € 36.332.771 (euro 36.436.133 al 31/12/2013; variazione - €103.362) sono così composte :

VOCI DI BILANCIO	Valore al 01/01/2013		Variazione dell'Esercizio			Valore al 31/12/13		
	Costo	Valori di Bilancio	Investimenti al 31/12/2013	Ammort. 2013	Riduzione per eliminazione	Costo	Ammort. al 31/12/2013	Valori di Bilancio
<b>B1) COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO</b>								
- Spese di costituzione	3.123	3.123		3.123		3.123	3.123	0
<b>TOTALE</b>	<b>3.123</b>	<b>3.123</b>	<b>-</b>	<b>3.123</b>		<b>3.123</b>	<b>3.123</b>	<b>0</b>
<b>B4) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E BREVETTI</b>								
Diritto di Concessione	36.127.193	36.127.193	-	417.297		36.127.193	417.297	35.709.896
Oneri pluriennali	8.503	8.503	1.890	647		10.393	647	9.746
Concessioni , Licenze , Marchi e diritti simili	32.005	32.005	280.308	88.067		312.313	88.067	224.246
<b>TOTALE</b>	<b>36.167.701</b>	<b>36.167.701</b>	<b>282.198</b>	<b>506.011</b>		<b>36.449.899</b>	<b>506.011</b>	<b>35.943.888</b>
<b>B7) ALTRI</b>								
- Impianti su beni di terzi	131.157	131.157	88.824	44.666		219.981	44.666	175.314
- Risutturazioni su beni di terzi	134.151	134.151	127.160	47.744		261.311	47.744	213.567
<b>TOTALE</b>	<b>265.308</b>	<b>265.307</b>	<b>215.984</b>	<b>92.410</b>	<b>-</b>	<b>481.291</b>	<b>92.410</b>	<b>388.882</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-				-		-
<b>TOTALE</b>	<b>36.436.133</b>	<b>36.436.133</b>	<b>498.182</b>	<b>601.544</b>	<b>-</b>	<b>36.934.313</b>	<b>601.544</b>	<b>36.332.771</b>

La voce più rilevante € 36.709.896 è rappresentata dall'investimento effettuato nel corso dell'anno 2000 derivante dall'affidamento alla Società della gestione delle Farmacie Comunali per 99 anni, al netto delle quote di ammortamento già contabilizzate. L'importo di detto bene contabilizzato nel 2000 in base a perizia asseverata, è compreso nella categoria "diritto di concessione"; in un mercato profondamente cambiato in termini di operatività e redditività risulta particolarmente importante la verifica che il valore residuo dell'immobilizzazione immateriale iscritta a bilancio sia congruo e allineato con la situazione attuale di mercato.

Sul debito residuo verso il Comune di Torino derivante dall'investimento, è calcolato un interesse passivo annuale, pari a €62.727 iscritto tra gli oneri finanziari del Conto economico.

Le quote annue d'ammortamento, che tengono conto della durata prevista di utilizzazione, contabilizzate nei bilanci a riduzione del costo storico, sono state determinate applicando i criteri di seguito precisati

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

**Categoria****Periodo di ammortamento**

Spese di impianto

Cinque anni

Concessione servizio di gestione farmaci

99 anni a partire dal 24.07.2000

Costi di impianto relativi a beni di terzi  
(locali delle farmacie)Numero anni di durata residua dei  
contratti di locazione

Sviluppi Software

Cinque anni

**Immobilizzazioni materiali**

B.II) – Le immobilizzazioni materiali nette € 2.110.121 (euro 1.912.726 al 31/12/2013 variazione +€197.394) sono così composte:

VOCI DI BILANCIO	VALORI AL 01/01/2013			ANNO 2013				VALORI AL 31/12/2013			
	Costo	Ammort. Ordinari	Valori di Bilancio	Invest 2013	Disinvest. 2013	Ammort. Ordinari 2013	Costo	Disinvest. 2013	Ammort. Ordinari Totali	Valori di Bilancio	
<b>BII) 1 Immobili strumentali</b>											
<i>Immobili strumentali</i>	1.305.965	318.755	987.209			39.179	1.305.965	-	357.934	948.030	
<b>Totale</b>	<b>1.305.965</b>	<b>318.755</b>	<b>987.209</b>	-	-	<b>39.179</b>	<b>1.305.965</b>	-	<b>357.934</b>	<b>948.030</b>	
<b>BII)2 Impianti e Macchinari</b>											
<i>Impianti di allarme</i>	333.665	321.109	12.557	36.349		13.411	370.014		334.520	35.494	
<i>Insegne luminose</i>	119.052	77.502	41.550	33.640	2.036	7.815	150.656	2.036	83.281	67.375	
<i>Registratori di cassa</i>	40.627	38.427	2.200	2.160		1.660	42.787		40.087	2.700	
<i>Altri impianti</i>	111.100	78.058	33.043	2.480		10.098	113.580		88.156	25.425	
<b>Totale</b>	<b>604.444</b>	<b>515.095</b>	<b>89.349</b>	<b>74.629</b>	<b>2.036</b>	<b>32.985</b>	<b>677.038</b>	<b>2.036</b>	<b>546.044</b>	<b>130.993</b>	
<b>BII)3 Attrezzature Industriali e Commerciali</b>											
<i>Macchine e Attrezzature</i>	498.867	354.941	143.926	135.546	5.562	48.410	628.851	5.562	397.788	231.062	
<b>Totale</b>	<b>498.866</b>	<b>354.941</b>	<b>143.926</b>	<b>135.546</b>	<b>5.562</b>	<b>48.410</b>	<b>628.851</b>	<b>5.562</b>	<b>397.788</b>	<b>231.062</b>	
<b>BII) 4 Altri Beni</b>											
<i>Macchine Ufficio</i>	573.721	491.019	82.702	99.354	25.330	37.130	647.745	25.259	502.889	144.855	
<i>Arredi</i>	1.973.136	1.421.278	551.858	230.429		152.259	2.203.565		1.573.537	630.028	
<i>Mobili</i>	139.505	111.947	27.558			9.032	139.505		120.979	18.526	
<i>Autoveicoli</i>	5.500	688	4.813			1.375	5.500		2.063	3.438	
<i>Autocamion</i>	20.640	16.890	3.750	1.042		1.604	21.681		18.494	3.188	
<b>Totale</b>	<b>2.712.502</b>	<b>2.041.822</b>	<b>670.681</b>	<b>330.825</b>	<b>25.330</b>	<b>201.400</b>	<b>3.017.996</b>	<b>25.259</b>	<b>2.217.961</b>	<b>800.035</b>	
<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	21.561		21.561		21.561		-			-	
	-		-				-			-	
<b>TOTALE</b>	<b>5.143.338</b>	<b>3.230.613</b>	<b>1.912.726</b>	<b>541.000</b>	<b>54.489</b>	<b>321.973</b>	<b>5.629.850</b>	<b>32.856</b>	<b>3.519.729</b>	<b>2.110.121</b>	

Gli ammortamenti ordinari sono stati calcolati sulla base di aliquote ritenute coerenti con la residua vita utile delle relative immobilizzazioni materiali.

Ai sensi dell'art.10 della legge 72/1983 non sono state fatte rivalutazioni monetarie ed economiche dalla società.

**Immobilizzazioni finanziarie**

B.III) – Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni €18.002 (Euro 12.842 al 31/12/2013 ; variazione +€5.160)

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a €12.842 , costituite da:

Partecipazione nella Società Immobiliare Pasquale Bruno S.p.A. con sede in Torino via Sant' Anselmo 14/16, e iscritta al Registro Imprese di Torino al n 01881950016, corrispondente a n. 4.000 azioni al costo di acquisto di €10.000 e sono iscritte al costo di acquisto. La percentuale di capitale sociale posseduta corrisponde al 0,267%; Il capitale sociale completamente versato ammonta a € 1.500.000, il Patrimonio netto alla data del 31/12/2012 ammonta a €4.347.865, il risultato economico conseguito nel 2012 ammonta a €101.548.

Partecipazione nella Banca di Credito Cooperativo di Carru' ( Banca Alpi Marittime ) attraverso la sottoscrizione di N. 3000 azioni

### **Attivo circolante - Rimanenze**

C.I) Attivo circolante. Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 7.388.061 (€5.868.501 al 31/12/2012 variazione +€1.519.560).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

<b>Rimanenze al 01/01/2013</b>	<b>5.868.501</b>
Ammontare complessivo di farmaci e parafarmaci acquistati dal 01/01/2013 al 31/12/2013 dai fornitori al netto dei resi	
	43.900.042
Costo complessivo del venduto	- 42.380.482
<b>Rimanenze al 31/12/2013</b>	<b>7.388.061</b>

I prodotti a magazzino sono classificati con riferimento ad una codificazione generalmente utilizzata nel settore (categorie De Grassi).

L'ammontare complessivo delle giacenze al 31 dicembre 2012 e al 31 dicembre 2013 risultano analizzabili per categoria come segue:

<b>Categorie di magazzino</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
Specialità di medicinali con prescrizione medica	2.448.235	1.687.767
Specialità di medicinali senza prescrizione medica	1.611.354	1.173.444
Prodotti omeopatici	62.505	12.292
Edulcoranti sintetici-erboristeria	871.560	613.575
Specialità medicinali veterinarie e prodotti zootecnici	51.983	108.656
Presidi (strumenti e prodotti) medico-chirurgici e articoli sanitari	623.977	495.396
Prodotti cosmetici	1.657.715	1.725.174
Prodotti dietetici	60.734	63.142
Accantonamento per obsolescenza commerciale e/o lento rigiro di alcune classi	-	10.945
	<b>7.388.061</b>	<b>5.868.501</b>

Il valore di ciascun prodotto esistente a magazzino è stato calcolato con il metodo della media ponderata del costo d'acquisto.

### **Attivo circolante – Crediti**

#### **C.II) Attivo circolante -Crediti**

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a €7.120.016 (€7.195.521 al 31/12/2012 variazione - €75.505).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

#### **Composizione dei crediti dell'attivo circolante:**

<b>Descrizione</b>	<b>Valore Nominale</b>	<b>Fondo Svalutazione crediti</b>	<b>Valore Netto</b>
Verso Clienti - esigibili entro l'esercizio	6.618.565	- 90.000	6.528.565
Tributari – esigibili entro l'esercizio	224.980		224.980
Tributari – esigibili entro l'esercizio	184.727		184.727
Imposte anticipate – esigibili entro l'esercizio	433		433
Imposte anticipate – esigibili oltre l'esercizio	151.262		151.262
Verso altri esigibili entro l'esercizio	2.388		2.388
Verso altri esigibili oltre l'esercizio	27.661		27.661
<b>Totale</b>	<b>7.210.016</b>	<b>- 90.000</b>	<b>7.120.016</b>

Il fondo svalutazione crediti accoglie gli importi dell'anno precedente per un totale complessivo pari a €90.000 ed è stato incrementato con una accantonamento di € 15.704.

---

#### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Movimenti dei crediti dell'attivo circolante

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo Finale	Variazione
Crediti Verso Clienti	6.683.781	6.528.565	- 155.217
Crediti Verso Controllante	-	-	-
Crediti Tributari	233.183	409.707	176.524
Crediti per imposte anticipate	204.929	151.696	- 53.233
Crediti Verso Altri	73.628	30.049	- 43.579
<b>Totali</b>	<b>7.195.521</b>	<b>7.120.016</b>	<b>- 75.505</b>

Nella voce "Crediti verso Clienti " trova allocazione il credito nei confronti delle ASL TO1 e TO2 per €924.461 e il credito verso clienti commerciali netti per €5.694.103. La voce "Crediti tributari oltre l'esercizio" accoglie il credito maturato in seguito alla presentazione dell'istanza di rimborso Irap presentata il 18/02/2013 per in importo di €184.727.

Nella Voce "Crediti Verso Altri" trova allocazione il credito per Fornitori c/anticipi per € 1.000, € 27.661 quale cauzioni su affitti passivi, € 1.388 per crediti commerciali a vario titolo .

### Crediti -Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 6 del Codice Civile:

Descrizione	Entro i 12 mesi	Oltre i 12 mesi	Oltre i 5 anni	Totale
Verso Clienti – Circolante	6.528.565			6.528.565
Crediti tributari – Circolante	224.980	184.727		409.707
Imposte anticipate - Circolante	433	151.262		151.696
Verso altri – Circolante	2.388	27.661		30.049
<b>Totale</b>	<b>6.756.366</b>	<b>363.650</b>		<b>7.120.016</b>

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Crediti -Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 6 del Codice Civile:

Descrizione	Italia	Altri Paesi Ue	Resto d'Europa	Altri	Totale
Verso Clienti	6.528.565	0	0	0	6.528.565
Crediti tributari	409.707	0	0	0	409.707
Crediti per Imposte anticipate	151.696	0	0	0	151.696
Verso altri	30.049	0	0	0	30.049
<b>Totale</b>	<b>7.120.016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.120.016</b>

Ulteriori informazioni in merito ai "Crediti per imposte anticipate" vengono fornite nella sezione "Fiscalità anticipata e differita".

## Attivo circolante - Disponibilità liquide

### C.IV) Attivo circolante -Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 590.182 € 2.464.224 al 31/12/2012 variazione-€1.874.042).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo Finale	Variazione
Intesa San Paolo c/c 65048	515.854	490.626	- 25.228
Banca Alpi Marittime c/c 108147	1.932.061	-	- 1.932.061
Denaro e Valori contanti	16.309	99.556	83.247
<b>Totale</b>	<b>2.464.224</b>	<b>590.182</b>	<b>- 1.874.042</b>

La voce denaro e valore contanti accoglie l'importo di parte dell'incasso dei contanti di farmacia avvenuto l'ultimo giorno lavorativo dell'anno 2013

## Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono pari a € 561.939 (€ 286.298 al 31/12/2012 variazione +€275.641)

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo Finale	Variazione
Ratei attivi	9.057	2.821	-6.236
Risconti attivi	277.241	559.118	281.877
<b>Totale</b>	<b>286.298</b>	<b>561.939</b>	<b>275.641</b>

Composizione dei risconti attivi:

Abbonamenti Riviste-giornali	654
Affitti Passivi	203.907
Assicurazioni	1.812
Canoni di concessione da parte di altri enti territoriali	242.676
Canoni Leasing	70.924
Contratto di assistenza Software-Hardware	2.104
Contratto Internet	47
Spese Amministrative	1.842
Spese Auto	165
Spese condominiali	5.672
Spese di Riscaldamento	21.357
Spese di telefoni fissa	5.657
Spese di Telefonia mobile	107
Tassa registrazione contratti	1.880
Tasse automobilistiche	45
Tasse Comunali	269

## Patrimonio Netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 10.223.583 (€10.618.051 al 31/12/2012, variazione -€394.468).

Nel prospetto riportato di seguito viene evidenziata la movimentazione subita :

Descrizione	Saldo iniziale	Movimentazione	Saldo al 31/12/2013
Capitale Sociale	8.700.000		8.700.000
Riserva Legale	72.946	21.292	94.238
Riserva da scissione	1.022.776		1.022.776
Utili portati a nuovo	396.478	-95.691	300.787
Utile del periodo	425.851	-320.069	105.782
<b>Totale</b>	<b>10.618.051</b>	<b>-394.468</b>	<b>10.223.583</b>

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 7-bis del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, sono desumibili dal prospetto seguente:

Descrizione	Saldo Finale	Possibilità utilizzazione (A= aumento di capitale B=copert.perdite, C=distr.soci)	Quota Disponibile	Quota Distribuibile
Capitale	8.700.000		0	0
Riserva legale	94.238	B	0	0
Utili portati a nuovo	300.787	A,B,C	300.787	300.787
Altre riserve	1.022.776	A,B	1.022.776	0
<b>Totale</b>	<b>10.117.801</b>		<b>1.323.563</b>	<b>300.787</b>

La voce Altre riserve accoglie la “Riserva da Scissione” avente natura di riserva di capitale non distribuibile. Gli utili portati a nuovo possono essere distribuiti .Le informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 17 del Codice Civile relativamente ai dati sulle azioni che compongono il capitale della società, al numero ed al valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dal prospetto che segue, sul quale sono state evidenziate anche le rettifiche del capitale sociale sopra citate.

Data	Soci	Categoria delle azioni	Numero delle azioni	Valore nominale
23/12/2008	Città di Torino	Ordinarie	760.000	10
24/12/2008	Città di Torino	Ordinarie	-372.400	10
24/12/2008	Farmagestioni Soc. Coop e Unione Cooperative Servizi di Assistenza Soc. Coop	Ordinarie	372.400	10
Rettifica 24/11/2010	Città di Torino	Ordinarie	+56.100	10
Rettifica 24/11/2010	Farmagestioni Soc. Coop e Unione Cooperative Servizi di Assistenza Soc. Coop	Ordinarie	+53.900	10
<b>Situazione al 31/12/2013</b>	<b>Città di Torino</b>	<b>Ordinarie</b>	<b>443.700</b>	<b>10</b>
<b>Situazione al 31/12/2013</b>	<b>Farmagestioni Soc. Coop e Unione Cooperative Servizi di Assistenza Soc.Coop</b>	<b>Ordinarie</b>	<b>426.300</b>	<b>10</b>

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi €114.000 (€114.000 al 31/12/2012 variazione €zero ).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Saldo Iniziale	Acc.to dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Saldo Finale	Variazione
Altri	114.000	0		114.000	0
<b>Totale</b>	<b>114.000</b>	<b>0</b>		<b>114.000</b>	<b>0</b>

Il Fondo rischi non ha subito alcuna movimentazione rispetto allo scorso esercizio

## Trattamento di Fine Rapporto

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi €2.004.376 (€1.977.720 al 31/12/2012 variazione+ €26.656)

Il Dlgs 252/2005 sulla previdenza complementare ha modificato le norme sul Tfr che matura dopo il 31/12/2007. Il Tfr maturato fino al 31/12/2007 permane in azienda, mentre il maturando dall'anno 2008 in poi è stato destinato ai Fondi pensione laddove il dipendente abbia optato per tale ipotesi, oppure versato all'Inps in un conto dedicato di Tesoreria, il cui importo, per il mese di dicembre, è indicato tra i debiti diversi.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Saldo iniziale	Spostamento tra TFR azienda e Tesoreria	Acc.to	Utilizzo al 31/12/13	Imposta sulla rivalut.	Saldo Finale
T.F.R. Lavoro Subordinato	1.977.720	832	39.308	7.656	4.164	2.004.376
<b>Totale</b>	<b>1.977.720</b>	<b>832</b>	<b>39.308</b>	<b>7.656</b>	<b>4.164</b>	<b>2.004.376</b>

## Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi €41.728.124 (€41.408.725 al 31/12/2012 variazione + €319.398).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo iniziale</b>	<b>Saldo finale</b>	<b>Variazione</b>
Debiti Vs Banche	13.389.302	13.164.015	-225.287
Debiti Vs Fornitori	14.212.770	14.952.653	739.883
Debiti Vs Controllante	11.404.940	11.272.324	-132.616
Debiti Tributarî	354.837	279.493	-75.344
Debiti vs ist. prev. e sicurezza sociale	412.533	385.740	-26.793
Altri debiti	1.634.344	1.673.898	39.555
<b>Totali</b>	<b>41.408.725</b>	<b>41.728.124</b>	<b>319.398</b>

I debiti tributari sono distinti in questo modo:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Erario c/ritenute su redditi dei dipendenti	238.098
Erario c/ritenute su redditi di terzi	7.195
Erario c/Iva	34.200
<b>Totale</b>	<b>279.493</b>

I Debiti Verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sono i seguenti:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Debito Inps-ssn	224.152
Debito Inpdap	109.247
Debito Inail	113
Debito Fondo Regionale Legge 68	19.273
Debito Previndai	14.988
Debito Previambiente	12.660
Debito per previdenza complementare	4.983
Debito verso Enasarco	5.486
Anticipo assistenza quadri	- 5.160
<b>Totale</b>	<b>385.740</b>

Tutti i debiti su esposti sono stati estinti alle scadenze predefinite.

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

La Voce altri Debiti raggruppa le seguenti tipologie:

Descrizione	Importo
Personale per retribuzioni differite	250.843
Dipendenti c/ferie	761.112
Debiti c/14ma	207.283
Debiti contributivi verso enti previdenziali	314.681
Altri Debiti	139.978
<b>Totale</b>	<b>1.673.898</b>

Nella Voce personale per retribuzioni differite accoglie la quota per il rinnovo del contratto che sarà erogata nel corso del 2014 e il saldo della retribuzione del mese di dicembre corrisposta a gennaio .

### Debiti -Distinzione per scadenza

Di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 6 del Codice Civile:

Descrizione	Entro i 12 mesi	Oltre i 12 mesi	Oltre i 5 anni	Totale
Debiti Vs Banche Intesa San Paolo	365.441	2.119.360	8.659.480	11.144.281
Debiti Vs Banche Banca Alpi Marittime	351.448	597.067	1.071.219	2.019.734
Verso Fornitori	14.952.653			14.952.653
Debiti Vs Controllante	132.616	663.077	10.476.631	11.272.324
Debiti Tributari	279.493			279.493
Debiti vs ist. prev. e sicurezza sociale	385.740			385.740
Altri debiti	1.673.898			1.673.898
<b>Totale</b>	<b>18.141.289</b>	<b>3.379.503</b>	<b>20.207.330</b>	<b>41.728.124</b>

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali, vi è solo una lettera di patronage rilasciata dal Comune di Torino per l'ottenimento del prestito bancario contratto nell'anno 2007.

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 6 del Codice Civile:

Descrizione	Italia	Altri Paesi Ue	Resto d'Europa	Altri	Totale
Debiti Vs Banche Intesa San Paolo	11.144.281	0	0	0	11.144.281
Debiti Vs Banche Banca Alpi Marittime	2.019.734	0	0	0	2.019.734
Verso Fornitori	14.952.653	0	0	0	14.952.653
Debiti Vs Controllante	11.272.324	0	0	0	11.272.324
Debiti Tributari	279.493	0	0	0	279.493
Debiti vs ist. prev. e sicurezza sociale	385.740	0	0	0	385.740
Altri debiti	1.673.898	0	0	0	1.673.898
<b>Totale</b>	<b>41.728.124</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>41.728.124</b>

## Finanziamenti effettuati dai Soci

Ai sensi dell'articolo 2427. 19 bis del codice civile, si rileva che non sono stati effettuati finanziamenti da parte dei Soci.

## Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi €51.010 (€ 57.749 al 31/12/2012; variazione -6.739).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Ratei passivi	55.846	47.645	-8.201
Risconti passivi	1.903	3.366	1.463
<b>Totale</b>	<b>57.749</b>	<b>51.010</b>	<b>-6.739</b>

Il dettaglio dei Ratei Passivi è il seguente:

Descrizione	Importo
Saldo mutue 2013	31.167
Interessi passivi su Mutuo Banca Alpi Marittime	11.414
Leasing	1.400
Quote associate	1.575
Rateo polizza RCTO	2.089
<b>Totale</b>	<b>47.645</b>

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Garanzie, impegni e rischi

Alla data di chiusura dell'esercizio, risultano in essere le seguenti garanzie prestate da terzi nei nostri confronti per un importo complessivo € 4.995.579 e riguardano le garanzie prestate a favore dell'azienda dalle ditte fornitrici di beni o prestazione di servizi anche con durate pluriennali ottenute in seguito a procedure di affidamento.

Per quanto riguarda, in specifico, il finanziamento contratto con la Banca Intesa San Paolo, che alla data del 31/12/2013 riporta un residuo debito di € 11.144.281, si segnala che la Società ha ricevuto da parte del Comune di Torino garanzia personale con lettera di patronage dell'importo citato. Sempre per quanto riguarda questo finanziamento la Società ha presentato garanzia atipica a favore della Banca Intesa San Paolo di importo indefinito che prevede l'obbligo di far affluire sul conto corrente flussi di capitali sufficienti per garantire il regolare pagamento delle rate di mutuo.

Tra i conti d'ordine viene allocato l'importo dei canoni a scadere relativo ai contratti di Leasing per un importo complessivo di € 787.664, l'importo di una fidejussione prestata a Grandi Stazioni per l'affitto del locale della farmacia di Porta Nuova per un importo di € 19.500, di una fidejussione prestata al Fondo For.te per € 1.858, da una fidejussione prestata per l'affitto del locale della farmacia sita nel Centro commerciale di Corso Romania 460 per € 21.250 e la Fidejussione relativa alla apertura della farmacia nel Comune di San Maurizio Canavese per un importo paria a € 260.000 .

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Informazioni sul Conto Economico

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 10 del Codice Civile, viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività e per aree geografiche:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Ricavi per vendite contanti	19.933.566	20.731.091	797.526
Ricavi per vendite al SSN	19.251.401	18.031.904	-1.219.497
Sconto Determinazione AIFA 30/12/2005	-51.342	-43.681	7.661
Ricavi distribuzione per conto	275.621	266.769	-8.852
Ricavi per vendite Trading e rete vendita	16.149.782	17.948.489	1.798.708
<b>Totale</b>	<b>55.559.027</b>	<b>56.934.572</b>	<b>1.375.545</b>

Tutte le vendite sono effettuate sul territorio italiano.

### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi €1.176.806 sono così suddivisi:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Proventi da attività di merchandising	602.272	928.633	326.361
Rimborsi vari	11.956	12.161	205
Rimborsi spese telefoniche per l'utilizzo del Cup	5.298	4.717	-581
Omaggi alla clientela	141.558	183.375	41.817
Plusvalenze su cespiti	609	325	-284
Dividendo	200	200,00	0
Accrediti vari dai fornitori	39.924	47.394	7.470
<b>Totale</b>	<b>801.817</b>	<b>1.176.806</b>	<b>374.989</b>

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi €2.183.781.

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Energia elettrica	141.564	177.706	36.142
Gas	8.521	8.585	64
Spese telefoniche	56.814	66.258	9.443
Spese di manutenzione e riparazione	158.857	148.898	-9.959
Consulente del lavoro	61.961	69.052	7.090
Assistenza Software/hardware	88.501	58.028	-30.473
Servizio di tariffazione esterno	46.711	45.691	-1.020
Servizio di gestione del magazzino esterno	93.975	54.717	-39.258
Assicurazioni	70.542	78.166	7.624
Cancelleria	28.736	34.519	5.783
Canoni antifurto	18.338	18.795	458
Materiale di consumo	104.057	129.560	25.504
Spese bancarie	47.017	56.776	9.759
Omaggi e regalie	152.584	157.341	4.757
Spese di pubblicità	124.221	127.537	3.316
Provvigioni agenti	0	62.109	62.109
Spese di pulizia	172.952	192.597	19.645
Compensi agli amministratori	158.247	150.690	-7.556
Compensi al Collegio Sindacale	69.888	66.560	-3.328
Consulenze legali	39.380	39.945	565
Consulenze amministrative	13.832	13.832	0
Spese servizio mensa	190.984	188.266	-2.719
Costo per il servizio della DPC	71.780	64.851	-6.929
Altri	160.014	173.301	13.287
<b>Totali</b>	<b>2.079.476</b>	<b>2.183.781</b>	<b>104.305</b>

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi €1.311.189 La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Affitti e locazioni	733.385	898.599	165.214
Canoni di leasing beni mobili	242.456	247.584	5.128
Spese condominiali e di riscaldamento	117.239	143.408	26.169
Canone di concessione extraterritoriale	0	21.597	21.597
<b>Totali</b>	<b>1.093.080</b>	<b>1.311.189</b>	<b>218.109</b>

## Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi €1.498.580

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Tassa Regionale	55.769	56.464	695
Tassa raccolta rifiuti	31.129	32.661	1.532
ICI	7.783	7.792	9
Imposta di registro	5.884	6.875	992
Diritti camerali	9.885	9.885	0
Multe e sanzioni	40	877	837
Altre	36.722	38.312	1.591
Ritenute effettuate dalle ASL ex art 4 L 412/91	685.383	624.189	-61.194
Altre ritenute effettuate dalle ASL.	250.211	242.936	-7.274
Sconto legge 77 24/06/2011	313.214	317.605	4.391
Abbonamenti riviste, giornali	1.585	2.050	465
Contributi umanitari	23.190	17.300	-5.890
Iniziative di utilità sociale	40.367	72.963	32.596

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



Contributi associativi	48.133	29.307	-18.827
Minusvalenze ordinarie	4.361	72	-4.289
Altri oneri di gestione	46.615	39.292	-7.323
<b>Totali</b>	<b>1.560.270</b>	<b>1.498.580</b>	<b>-61.691</b>

### Interessi e altri oneri finanziari

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 12 del Codice Civile, viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce “interessi ed altri oneri finanziari”:

Descrizione	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso banche	Altri	Totale
A Imprese/Enti controllanti	0	0	62.727	62.727
Altri		607.987	15.523	623.510
<b>Totali</b>	<b>0</b>	<b>607.987</b>	<b>78.250</b>	<b>686.237</b>

### Proventi straordinari

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 13 del Codice Civile il seguente prospetto riporta la composizione dei proventi straordinari

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Altri proventi straordinari	314.335	176.382	-137.953
<b>Totali</b>	<b>314.335</b>	<b>176.382</b>	<b>-137.953</b>

La voce dell'anno precedente comprendeva l'istanza di rimborso Irap per €184.737

### Oneri straordinari

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 13 del Codice Civile, il seguente prospetto riporta la composizione degli oneri straordinari:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Altri oneri straordinari	54.060	63.714	9.654
<b>Totali</b>	<b>54.060</b>	<b>63.714</b>	<b>9.654</b>

La voce in oggetto comprende l'importo di € 14.386 rappresentato dai furti documentati da denunce alle forze dell'ordine avvenuti nel corso dell'anno presso le farmacie.

### **Imposte sul reddito**

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Descrizione	Imposte correnti	Imposte differite	Imposte anticipate
Ires	-	-	52.806
Irap	228.065	-	427
<b>Totali</b>	<b>228.065</b>	<b>-</b>	<b>53.233</b>

### **Fiscalità anticipata e differita**

#### **Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, aliquote applicate e motivazione delle voci escluse**

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'O.I.C., riporta le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 14, lett. a) e b) del Codice Civile. In particolare, separatamente per l'Ires e per l'Irap, sono esposte analiticamente le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificando in corrispondenza di ogni voce l'effetto fiscale per l'anno corrente e per l'anno precedente, determinato mediante l'applicazione delle aliquote d'imposta che si presume siano in vigore nel momento in cui le differenze temporanee si riverseranno.

#### **Composizione e movimenti intervenuti nelle passività per imposte differite e nelle attività per imposte anticipate**

La composizione ed i movimenti della voce "Crediti per imposte anticipate" concernenti le differenze temporanee deducibili sono così rappresentati:

Tipologie	Totale al 31/12/2012		anno 2013				Totale al 31/12/2013	
	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP Utilizzo	IRES Utilizzo	IRAP	IRES
Parcelle cda non pagate	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti non deducibili	-	21.129	-	2.077	-	-	-	23.206
Quote associative	-	421	-	433	-	-	421	433
Distacchi sindacali	-	1.192	-	439	-	-	-	1.631
Fondo rischi/insussistenze passive	-	31.350	-	-	-	-	-	31.350
Eccedenza di interessi passivi	-	70.400	-	17.247	-	-	-	87.647
Premio di produzione	-	77.000	-	-	-	77.000	-	0
Perdita fiscale	-	-	-	7.428	-	-	-	7.428
Svalutazione magazzino	427	3.010	-	-	427	-	3.010	0
	<b>427</b>	<b>204.502</b>	<b>-</b>	<b>27.624</b>	<b>-</b>	<b>427</b>	<b>-</b>	<b>151.696</b>

## Altre Informazioni

### Operazioni di locazione finanziaria

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti le operazioni di locazione finanziaria, ai sensi dell'art. 2427, punto 22 del Codice Civile:

Nel corso del presente esercizio sono stati stipulati nuovi contratti di locazione finanziaria :

Contratto n	Valore attuale delle rate dei canoni non scadute	Oneri finanziari impliciti	Valore attuale dell'opzione finale di acquisto	Costo di acquisto del bene	Ammortamento	Riprese di valore
contratto n.937879 - farmacia comunale 36	63.142	1.669	1.571	157.140	18.716	5.877
contratto n.938120 - farmacia comunale 25	85.923	2.455	2.000	200.000	23.314	7.321
contratto n.950002 - farmacia comunale 21	96.199	2.002	1.878	187.769	25.004	7.851
contratto n.9540433 - farmacia comunale 38	62.720	1.258	1.210	121.020	19.915	6.253
contratto n. 954359 - farmacia comunale 45	38.539	744	643	63.617	6.226	1.955
contratto n. 704237 farmacia comunale 45	40.243	1.225	574	57.375	5.970	1.875
contratto n. 949090 - insegne luminose	67.841	1.436	1.288	128.772	12.790	4.016
contratto n. 704236 farmacia comunale 44	136.045	4.111	1.940	193.959	27.530	8.645
contratto n. 704218 Farmacia comunale 4	40.113	1.192	579	57.946	7.398	2.323
contratto n. 704234 Farmacia comunale 7	95.167	2.941	1.375	137.476	12.359	3.881
contratto n. 704235 Farmacia comunale 12	61.733	1.885	892	89.178	10.392	3.263

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Composizione del personale

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, punto 15 del Codice Civile:

Livello	Destinazione	Numero dipendenti iniziali 31/12/2012	Assunzioni dal 01/01/2013 al 31/12/2013	Dimissioni dal 01/01/2013 al 31/12/2013	Passaggi di categoria +(-)	Numero dipendenti
dirigenti	servizi	3				3
1S	servizi	2				2
1S	farmacie	34			1	35
1A	servizi	1				1
1A	farmacie	3				3
1B	servizi	2				2
1B	farmacie	35				35
1C	farmacie	36				36
1	farmacie	22	11	- 2	1	32
2	servizi	2				2
3	farmacie	8				8
3	servizi	5				5
4	farmacie	18	1			19
4	servizi	6				6
5	servizi	6	3	- 1		8
5	farmacie	13	6	- 1	- 2	16
<b>TOTALE</b>		<b>196</b>	<b>21</b>	<b>- 4</b>	<b>-</b>	<b>213</b>

L'incremento di personale è giustificato dalle seguenti attività strategiche di implementazione del business aziendale: delocalizzazione della FC20, incremento personale di 5 unità; apertura nuova FC in S. Maurizio C.se assunzione 3 unità; apertura FreeFood2 incremento 1 unità, Magazzino Nichelino incremento 1 unità, ParaFarmaDiscount incremento 2 unità.

Per effettuare una corretta analisi del numero di dipendenti presenti in azienda occorre sottolineare che gli assenti di lungo periodo al 31 dicembre 2013 erano undici unità delle quali 10 svolgono attività presso le farmacie, la malattia di breve periodo ha comportato una carenza media di 5 dipendenti al mese, 15 dipendenti godono della agevolazione della L. 104 che comportano la carenza media di un dipendente al mese. L'organico medio dell'anno 2013 è di 206 unità comprensivo delle assenze innanzi evidenziate. Per raffronto nell'anno 2012 erano presenti 198 dipendenti medi comprensivi di 7 assenti medi di lungo periodo, la carenza media di personale per

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

malattia di breve periodo è stata di 5 unita/mese mentre i fruitori delle agevolazioni previste dalla L. 104 erano 15.

### Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, punto 16 del Codice Civile:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Organo amministrativo	158.247	150.690	-7.556
Organo di controllo	69.888	66.560	-3.328
<b>Totali</b>	<b>228.135</b>	<b>217.250</b>	<b>-10.884</b>

### Operazioni realizzate con parti correlate

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti le operazioni realizzate con parti correlate ai sensi dell'art. 2427, punto 22 bis del Codice Civile:

#### Tipologie

#### Comune di Torino

#### Rapporti finanziari

Debiti

11.272.324

Si tratta di una operazione di particolare rilevanza e consiste nel debito contratto con il Comune di Torino, regolato al tasso della Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread dello 0,22%.

Per quanto riguarda i rapporti commerciali con le altre partecipate del Comune di Torino, essi sono di natura commerciale ( affitti e utenze) e sono stati conclusi alle normali condizioni di mercato.

Si precisa infine che nella stesura del Bilancio non si è proceduto a deroghe ai sensi del quarto comma dell'articolo 2423 del C.C.

---

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## **Rendiconto finanziario**

Sebbene manchi una specifica disposizione di legge, la redazione del rendiconto finanziario assolve l'obbligo di informazione complementare previsto dal 3 comma dell'art. 2423 C.C. Il rendiconto consente di comprendere le variazioni intervenute nella struttura finanziaria dell'impresa.

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

<b>A</b>	<b>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI</b>	<b>2.464.224</b>
<b>B</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO</b>	
	Utile (perdita) del periodo	105.782
	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	601.544
	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	321.973
	(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni materiali e immateriali	21.633
	(Rivalutazioni) di immobilizzazioni materiali e immateriali	-
	Svalutazioni / (Ripristini di valore) di immobilizzazioni materiali e immateriali	-
	(Rivalutazioni) o svalutazioni di partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie e titoli	-
	Svalutazione dei crediti	-
	Accantonamenti / (utilizzi) dei Fondi per rischi ed oneri	-
	Variazione netta del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	26.656
	Variazione del capitale di esercizio	
	Rimanenze di magazzino: (incrementi) / decrementi	(1.519.560)
	Crediti commerciali: (incrementi) / decrementi	75.505
	Altre attività: (incrementi) / decrementi	(275.642)
	Debiti commerciali: incrementi / (decrementi)	739.883
	Altre passività: incrementi / (decrementi)	(69.321)
	<b>Totale</b>	<b>28.453</b>
<b>C</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI</b>	
	(Investimenti) in immobilizzazioni:	
	immateriali	(498.182)
	materiali	(541.000)
	finanziarie	(5.160)
	<b>Totale</b>	<b>(1.044.342)</b>
<b>D</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	
	Variazioni di attività a breve di natura finanziaria ( accensioni) /rimborsi	
	Variazioni di passività a lungo termine di natura finanziaria: accensioni/(rimborsi)	(357.902)
	Variazioni di passività a breve termine di natura finanziaria: accensioni/(rimborsi)	
	Incrementi /( rimborsi) di capitale proprio	
	<b>Totale</b>	<b>(357.902)</b>
<b>E</b>	(Distribuzione di utili)	(500.249)
<b>F</b>	<b>Flusso monetario del periodo ( B+C+D+E)</b>	<b>(1.874.041)</b>
<b>G</b>	<b>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI</b>	<b>590.182</b>

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## **Fatti di Rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Per gli eventi rilevanti di carattere gestionale verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio si rinvia a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sulla gestione.

Farmacie Comunali Torino S.p.A.  
Per l'Organo Amministrativo

L'Amministratore Delegato  
(Dott. Gabriele Cavigioli)

Il Presidente  
(D.ssa Susanna Fucini)

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



**FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A..**

**C.so Peschiera 193 – TORINO**

**Capitale Sociale Euro 8.700.000,00 i.v.**

**Codice fiscale e numero iscrizione Registro Imprese 09971950010**

**REA Torino n. 1095750**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2013**

**REDATA AI SENSI DELL' ARTICOLO 2429 DEL CODICE CIVILE**

All'Assemblea degli Azionisti della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A. :

**Risultati dell'esercizio sociale**

La norma in tema di relazione dei Sindaci pone a carico del Collegio Sindacale l'obbligo di riferire all'assemblea sui risultati dell'esercizio sociale. Le principali grandezze di bilancio che pare opportuno richiamare sono (dati espressi in euro):

<b>BILANCIO AL 31-12-2013</b>	
<b>ATTIVO</b>	
Immobilizzazioni immateriali	36.332.771
Immobilizzazioni materiali	2.110.121
Immobilizzazioni finanziarie	18.002
Attivo circolante	15.098.259
Ratei e risconti attivi	561.939
<b>Totale attivo</b>	<b>54.121.092</b>
<b>PASSIVO</b>	
Patrimonio netto	10.223.583
Fondi per rischi e oneri	114.000
Fondo trattamento fine rapporto	2.004.376
Debiti	41.728.123
Ratei e risconti passivi	51.010
<b>Totale passivo</b>	<b>54.121.092</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>	
Ricavi vendite e prestazioni	56.934.572
Altre componenti del valore della produzione	1.176.806
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>58.111.378</b>

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Costi della produzione	57.157.748
Risultato operativo	953.630
Totale proventi e (oneri) finanziari	-679.217
Proventi (oneri) straordinari	112.668
Risultato prima delle imposte	387.080
Imposte dell'esercizio	-281.298
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>105.782</b>

Gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, IV<sup>a</sup> comma, del C.C.

Nel corso dell'esercizio in esame l'attività della Società, nel pieno rispetto dell'oggetto sociale, è stata volta all'esercizio di n. 35 farmacie comunali e di una parafarmacia, nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti.

Gli Amministratori, nella loro relazione, hanno sottolineato il fondamentale contributo alla formazione del reddito dell'azienda dell'attività di trading e dell'attività di rete vendita iniziata nella seconda metà dell'esercizio in esame. A ciò devono aggiungersi gli interventi di razionalizzazione e di ottimizzazione dei costi posti in essere nel corso dell'esercizio: tra questi, riveste un'importanza non secondaria l'adozione di nuovi programmi informatici finalizzata alla gestione integrata delle varie aree di business aziendale.

Si dà atto del mantenimento del fondo rischi per euro 114.000 iscritto in via cautelativa a seguito del verbale notificato dal Nucleo antisofistificazioni dell'Arma dei Carabinieri nell'esercizio 2010.

Sempre nel corso dell'esercizio si è giunti alla firma del nuovo CCNL del settore, al quale si è accompagnata la firma di un contratto integrativo aziendale. Il totale dei costi del personale risulta così ridotto di oltre 200 mila euro.

In ogni caso, poiché il costo del lavoro rappresenta la principale voce tra le spese di struttura, il Collegio sindacale invita l'organo amministrativo ad un costante controllo e contenimento della voce di costo in oggetto per mantenere l'equilibrio economico prospettico della società e il relativo rispetto della normativa vigente. La sensibile variazione del quadro di riferimento in cui la Società

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

si trova ad operare e la riduzione della marginalità richiamata dagli Amministratori nella Relazione sulla Gestione, dovranno essere tenute in debita considerazione da parte dell'organo amministrativo nella stesura del budget e del piano industriale.

I dati esposti nella tabella di cui sopra non paiono indicare profili di rischio aziendale che eccedano quelli normalmente connessi al settore in cui opera la Società, alle sue dimensioni e alla sua fase di sviluppo.

Nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale ha ricevuto le informazioni necessarie per la conoscenza e comprensione dell'evoluzione della gestione.

Le operazioni di gestione sono state ideate e condotte nel rispetto dei principi della corretta amministrazione e presentano connotazioni di rischio d'impresa che non eccedono quello normalmente insito in operazioni analoghe tipiche del settore in cui la Società opera, alle sue dimensioni e alla sua fase di sviluppo.

Per quanto a nostra conoscenza, nel corso dell'esercizio non sono state né compiute né deliberate dal Consiglio di Amministrazione operazioni che, per loro natura o dimensioni, rivestano caratteristiche di atipicità o possano dirsi inusuali.

In generale abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

### **Attività di controllo e vigilanza**

Durante il trascorso esercizio il collegio sindacale ha vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo corretto funzionamento.

### **Vigilanza sull'osservanza delle leggi e dello Statuto Sociale**

---

#### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci, ed alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, per le quali, sulla base delle informazioni comunicateci, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto sociale. Si ritiene che le deliberazioni ivi assunte siano state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non manifestamente imprudenti, azzardate, ne' in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Durante le riunioni degli organi sociali, abbiamo ricevuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società.

#### Vigilanza sull'adeguatezza della struttura organizzativa e suo funzionamento

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e dagli Amministratori; a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

#### Vigilanza sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, sul suo funzionamento e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione

Abbiamo vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni, dati e notizie dai responsabili delle funzioni e dagli Amministratori, nonché sulla base dell'esame dei documenti aziendali e dalle risultanze emerse in sede di controllo contabile ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Abbiamo accolto con favore il percorso intrapreso dalla società per dotarsi di un modello organizzativo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 in quanto lo stesso, tenuto conto delle dimensioni e dello sviluppo della società, deve essere considerato come incentivo ad una più efficiente organizzazione

---

#### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

interna della Società, con l'obiettivo di miglioramento della governance e della vigilanza della gestione, anche finalizzata alla prevenzione di reati.

Nel corso dell'esercizio la Società ha provveduto alla nomina dell'organismo di vigilanza secondo la normativa vigente ed il disposto statutario.

Vi informiamo altresì di aver prestato il nostro consenso ai sensi dell'art. 2426 c.c. al mantenimento dell'iscrizione nell'attivo del bilancio dei costi di impianto e ampliamento, peraltro azzeratesi per effetto degli ammortamenti eseguiti.

Il Collegio Sindacale, peraltro, pone in evidenza, come già avvenuto per il passato, il significativo indebitamento a medio lungo termine che, certamente, deve continuare a rappresentare oggetto di stretto monitoraggio da parte degli amministratori nell'ambito delle scelte gestionali. A quanto sopra si e' accompagnata la contrazione della liquidità disponibile, conseguente anche alle iniziative intraprese ed indicate in dettaglio nella relazione sulla gestione e in sintesi richiamate in precedenza..

In quest'ottica, pur avendo conferma dall'organo amministrativo, sia del mantenimento degli equilibri prospettici finanziari, sia dell'inesistenza di cause, soprattutto legate ad ipotesi di squilibri finanziari prospettici, che possano in qualche modo pregiudicare il principio della continuità della gestione, sarebbe accolta con favore, in un'ottica di consolidamento finanziario e di rafforzamento patrimoniale, la decisione da parte degli azionisti di non distribuire l'utile dell'esercizio, dopo aver proceduto all'accantonamento a riserva legale della quota prevista per legge, ma di riportarne prudenzialmente a nuovo la parte residua.

Abbiamo vigilato sull'osservanza delle regole che disciplinano le operazioni con parti correlate e prendiamo atto a tale riguardo di quanto esposto dagli Amministratori nella Relazione sulla gestione ed in particolare sui rapporti commerciali con il Comune di Torino e con le altre partecipate dallo stesso, tutti regolati a condizioni di mercato.

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Attestiamo che non sono emerse operazioni anomale rispetto alla normale gestione o fatti ritenuti censurabili, non sono pervenute denunce ex art. 2408 C.C. e che, nel corso dell'esercizio, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione. Nel corso dell'esercizio, inoltre, non sono stati rilasciati pareri.

### **Osservazioni e proposte in ordine al bilancio e alla sua approvazione**

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal Collegio Sindacale quale organo incaricato del controllo contabile, non ravvisiamo ostacoli a che l'Assemblea approvi tale bilancio d'esercizio al 31.12.2013, così come presentato dall'organo amministrativo.

### **RELAZIONE DI CONTROLLO CONTABILE**

### **AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS.39/2010**

All'Assemblea degli Azionisti della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A.:

- A) Abbiamo svolto l'attività di controllo sul bilancio della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A. al 31.12.2013; il bilancio e' stato redatto secondo le regole previste in materia dal Codice Civile. La responsabilità della redazione del bilancio e della relazione sulla gestione compete agli Amministratori; e' nostra la responsabilità del giudizio espresso in merito al bilancio e sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio stesso.
- B) Il controllo contabile e' stato pianificato e svolto al fine di acquisire ogni elemento necessario (i) per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile, (ii) per verificare la coerenza con il bilancio delle informazioni contenute nella relazione sulla gestione. In particolare, il procedimento di revisione del bilancio al 31.12.2013, avuto riguardo anche ai principi di revisione emanati dalla Commissione paritetica per la statuizione dei principi di revisione e dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Il tutto in coerenza alla dimensione della Società, alla sua fase di sviluppo ed al suo assetto organizzativo. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca gli elementi idonei per formulare il nostro giudizio professionale. Per il giudizio sul bilancio dell'esercizio precedente, si fa riferimento alla relazione del Collegio Sindacale redatta in data 5 aprile 2013.

- C) Il bilancio in esame corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed e' conforme alle norme che ne disciplinano la redazione. Esso rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31.12.2013.
- D) A titolo di richiamo di informativa, segnaliamo quanto, nella relazione sulla gestione, gli Amministratori hanno voluto riportare sul tema della riduzione della redditività aziendale che ha interessato il settore delle farmacie, a prescindere dalla loro appartenenza alla sfera pubblica o privata. A fronte di tale generalizzata riduzione di redditività, ampiamente motivata dagli amministratori, la Società ha posto in essere tutta una serie di iniziative (opere di ristrutturazione delle farmacie, investimento in software, incremento dell'attività di trading e creazione di una rete di agenti per la vendita di prodotti in farmacia, gestione di una farmacia comunale di nuova costituzione) volte a contrastare la situazione descritta, a garantire l'incremento del fatturato sia nel corso del 2013 sia, soprattutto, negli esercizi a venire e conseguentemente al miglioramento dei margini. Si da atto che, in riferimento al corrispettivo corrisposto per la concessione in gestione della farmacia comunale di San Maurizio Canavese, non si e' proceduto alla capitalizzazione del'esborso ma lo stesso e' stato iscritto tra i costi e successivamente riscontato al fine del rilascio all'esercizio della quota di competenza. Sempre a titolo di richiamo di informativa, si rammenta quanto indicato dagli

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Amministratori nel capitolo Ambiente e Personale contenuto nella relazione sulla gestione e, in particolare, il rispetto della normativa contenuta nel D.Lgs. 81/2008 in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro.

E) A nostro giudizio la relazione sulla gestione e' coerente con il bilancio d'esercizio della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Torino, 3 aprile 2014

**Il Collegio Sindacale**

**Il Presidente**

**(dott. Massimo Cassarotto)**  
-----

**I Sindaci effettivi**

**(dott. Ernesto Carrera)**  
-----

**(dott. Federico Moine)**  
-----

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it