

FARMACIE COMUNALI TORINO SPA

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2017

Le più vicine a te.

Presentato nel Consiglio di Amministrazione il 26 marzo 2018



Indice

<u>Relazione sulla Gestione dell'anno 2017</u>	pg.	4
◆ Premessa	pg.	4
◆ Andamento del settore		12
◆ Andamento della gestione		14
◆ Bilancio Economico/Gestionale		36
◆ Ambiente e personale		38
◆ Responsabilità sociale		40
◆ Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la società è esposta		43
◆ Strumenti finanziari		45
◆ Attività di ricerca e sviluppo		46
◆ Investimenti		46
◆ Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate		47
◆ Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti		48
◆ Evoluzione prevedibile della gestione		48
◆ Criteri di attribuzione dei costi ai Centri di Ricavo		49
◆ Bilanci per farmacie		51
◆ Sedi secondarie		53
◆ Risultati del Mandato		53

<u>Bilancio dell'Esercizio 2017</u>	pg.	
◆ Stato Patrimoniale	pg.	
◆ Conto Economico		
◆ Rendiconto Finanziario		

<u>Nota Integrativa al Bilancio</u>	pg.	
◆ Premessa	pg.	
◆ Criteri di redazione		
◆ Criteri di valutazione		
◆ Informazioni sullo Stato Patrimoniale		
◆ Informazioni sul Conto Economico		
◆ Fiscalità anticipata e differita		
◆ Altre informazioni		
◆ Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio		
◆ Destinazione del risultato di esercizio		

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31-12-2017

Relazione sulla Gestione al 31/12/2017

Signori Azionisti,

l'esercizio chiude con un risultato positivo di Euro 904.773. L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di Euro 538.539.

L'elaborato raffronta i dati dell'anno 2017 con quelli relativi all'esercizio precedente; in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2364 c.c. il bilancio è portato in approvazione nel rispetto del termine di 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

Premessa

A chiusura di questo terzo esercizio dall'insediamento del nuovo consiglio di Amministrazione ripercorro brevemente la storia della società dall'inizio della sua privatizzazione, a fine 2008, fino agli eventi recenti che la vedono non più soggetto di diritto pubblico, bensì privato a seguito dell'ulteriore cessione di quote perfezionata a dicembre 2014.

Le farmacie comunali esistono sul territorio torinese fin dai primi anni '60. Sono nate con la filosofia, che è propria di queste istituzioni, ovvero presidiare quella parte del territorio poco appetibile da un punto di vista economico e che, altrimenti, sarebbe rimasta sguarnita di un servizio pubblico essenziale come la dispensazione dei farmaci per conto del Servizio Sanitario Nazionale. La gestione era direttamente in capo al Comune e il coordinamento centralizzato riguardava perlopiù la gestione delle esigenze del personale.

Le scelte gestionali erano demandate direttamente ai direttori delle singole farmacie e gli approvvigionamenti avvenivano principalmente attraverso la distribuzione intermedia.

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione
C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino
Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016
Mail: fctorino@fctorinospa.it

Capitale sociale 8.700.000 I.V.
P.IVA e R.I. 09971950010
R.E.A. TO1095750
Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

La redditività del “sistema farmacia italiano” fino al 2006 è sempre stata elevata e le performances delle farmacie comunali di Torino sono sempre state significative, anche in forza della loro numerica, che negli anni è comunque diminuita a seguito della cessione da parte del Comune di alcune licenze a privati.

L’organizzazione e la vita delle farmacie comunali torinesi è continuata con il modello anzi descritto fino al 1996 quando, con un’operazione di spin off, le farmacie sono confluite in una costituenda azienda speciale trasformata successivamente, nell’anno 2000, in S.p.a. con il nome Azienda Farmacie Comunali poi AFC Torino S.p.A.. Sempre nel 2000, contestualmente alla citata operazione di spin off, il Comune di Torino procedette alla cessione di 11 farmacie a privati, alla chiusura di una farmacia e al conferimento delle restanti 34 farmacie all’interno di AFC.

È di questi anni un’operazione economica e finanziaria che ha inciso ed incide tutt’oggi significativamente sul rating della società, ovvero la valorizzazione, in unica soluzione, del valore attuale dei canoni di concessione per tutta la durata della stessa ovvero 99 anni, fino al 2099. Questa operazione, periziata allora in Lire 80.000.000.000 oltre IVA, ha comportato l’iscrizione nello Stato Patrimoniale della società di una immobilizzazione immateriale per analogo importo e, contestualmente, l’iscrizione di pari debito nei confronti del Comune di Torino. Questo debito negli anni è stato parzialmente rimborsato ed in parte trasformato in debito a medio/lungo termine di natura bancaria. Il costo di questa operazione che ha gravato sul bilancio per l’anno 2017 è stato di circa 930.000 Euro.

Nel 2006 il Comune di Torino ha effettuato un’altra operazione di spin off esternalizzando il servizio di gestione cimiteriale conferendolo in AFC con importo di patrimonio netto nullo.

Sempre l’anno 2006 ha segnato l’inizio della riduzione della redditività dei fatturati di farmacia, soprattutto di quello a carico del Servizio Sanitario Nazionale.

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.
C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010
Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750
Mail: fctorino@fctorinospa.it Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

Nell'anno 2008 il Comune di Torino procedeva a una particolare operazione di privatizzazione operando una scissione parziale proporzionale di AFC Torino S.p.A. (società scissa) ricercando contestualmente un partner industriale, con gara europea a doppio oggetto, disposto ad acquistare il 49% della costituenda società Farmacie Comunali Torino S.p.A. e a gestire la società fino al 23 luglio 2009. Si aggiudicava la gara un'ATI composta da Farmagestioni SocCop e Union Coop SocCop. L'operazione societaria avveniva, quindi, a fine dicembre dell'anno 2008 e il nuovo consiglio di amministrazione si insediava a gennaio 2009.

Al momento della scissione il ramo Farmacie di AFC Torino S.p.A. constava di 34 farmacie, 172 dipendenti e un risultato economico positivo di piccola entità.

Emergeva da subito che il modello organizzativo dell'azienda non si discostava molto dall'imprinting iniziale degli anni '60; esisteva una direzione commerciale che aveva iniziato un processo di coordinamento degli acquisti e la creazione di un piccolo magazzino centralizzato volto anche a supportare una attività di trading che nel 2008 aveva sviluppato circa 800.000,00 Euro di fatturato. La contabilità era centralizzata ma supportata da una serie di software, a partire da quello di farmacia, di vecchia concezione e che faticavano a dialogare gli uni con gli altri; non adeguati comunque a gestire non solo una contabilità generale ma, soprattutto, una contabilità industriale con moderni e più dettagliati criteri di suddivisione ed allocazione dei costi aziendali.

La direzione operativa si occupava della gestione del personale e, in accordo con quella commerciale, delle prime scelte di acquisti centralizzati per le farmacie e delle impostazioni di visual merchandising dei diversi punti vendita.

Sempre fondamentale e centrale per le scelte gestionali era il ruolo dei direttori di farmacia; il sistema incentivante aziendale non si riferiva espressamente a parametri di efficienza, redditività e produttività e, soprattutto, l'azienda non era percepita come un'univoca entità di riferimento, ma centrale era il ruolo e l'appartenenza alla

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

farmacia presso la quale si prestava servizio. Praticamente non veniva applicato alcun criterio di Job Rotation e Turn Over del personale se non per le fisiologiche esigenze generate da maternità, malattie di lungo periodo, quiescenza e necessità personali dei dipendenti.

Il livello di preparazione generale dei dipendenti era, mediamente, più che discreto anche se fortemente caratterizzato dalla conoscenza del farmaco etico mentre era carente, in molti casi, la conoscenza e l'approfondimento di tutte le nuove tecniche di marketing, visual merchandising e cross-selling relative a tutte le nuove referenze trattate in farmacia che spaziavano dalla dermocosmesi, alla fitoterapia, all'omeopatia, ai prodotti per l'infanzia, all'ortopedia ecc.

Lo stato degli arredi delle farmacie vedeva solo alcuni punti vendita aggiornati ed adeguati ad affrontare le richieste del mercato che si stavano delineando. La maggior parte era inserita in posizioni di scarsa visibilità commerciale, con arredi vetusti e fatiscenti e spazi non sfruttati razionalmente.

Gli aspetti sui quali si è lavorato con particolare urgenza sono stati: creazione di una identità aziendale, rinnovo locali, formazione del personale, implementazione di un doppio livello gestionale salvaguardando da una parte l'autonomia decisionale dei direttori ma operando un più attento ed incisivo coordinamento a livello centrale al fine di sfruttare appieno i benefici commerciali che può offrire una contrattazione complessiva di acquisti per 34 farmacie.

Contestualmente a queste necessità di investimenti e profondi rinnovamenti dell'azienda il mondo della farmacia ha vissuto una contrazione del fatturato e soprattutto della redditività conseguente ad una drastica revisione della spesa sanitaria convenzionata che ha comportato per l'azienda, nell'anno 2017 rispetto al 2009, una contrazione del fatturato annuo di circa 7,9 milioni di Euro che rappresentano una redditività di poco inferiore ai 2 milioni di Euro. Un'ulteriore contrazione di circa 5

Relazione sulla Gestione

milioni di Euro di fatturato annuo è conseguente alla delocalizzazione o al pensionamento senza successiva sostituzione da parte delle ASL di circa 40 medici di base massimalisti che gravitavano con i propri studi medici nelle vicinanze delle farmacie dell'azienda. Si tenga infine conto che a partire dall'anno 2009 una profonda crisi economica ha colpito il mondo occidentale e l'Italia in particolare che ha comportato una significativa contrazione dei consumi e una recessione economica senza precedenti dal dopoguerra sia per livello di disoccupazione raggiunto, sia per durata ed estensione territoriale dell'evento e che solo oggi, a distanza di 8 anni, comincia a mostrare i primi segnali di ripresa.

Fu da subito chiaro che lasciare inalterata, rispetto all'anno 2008, la composizione dei ricavi e dei costi avrebbe in brevissimo tempo portato l'azienda in una situazione di notevole perdita, più di 2 milioni di Euro all'anno, che non solo non avrebbe dato il livello di utili sperati dai soci ma avrebbe comportato un'operazione di massiccia ricapitalizzazione senza aver, tra l'altro, risolto il problema nel lungo periodo.

I punti cardini della ristrutturazione sono stati:

- recupero di fatturato e, di conseguenza, di redditività in altri settori merceologici in farmacia modificando il mix assortimentale delle vendite,
- creazione di una identità aziendale nei dipendenti,
- inserimento di nuovi dipendenti con conseguente riduzione dell'età media degli stessi,
- formazione di tutti i dipendenti sia su argomenti professionali, utili per il consiglio all'utenza, sia su aspetti più attinenti al marketing del punto vendita e del visual merchandising erogando annualmente oltre 2.500 ore di formazione in aula,
- inserimento di nuove figure professionali,

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

- attivazione di procedure di job rotation e turn over del personale,
- ristrutturazione di quasi tutti i punti vendita con, in taluni casi, delocalizzazione degli stessi al fine di ricercare zone maggiormente commerciali (emblematico il trasferimento della FC 20 all'interno del Centro Commerciale Auchan),
- apertura di reparti specializzati, ampiamente forniti, in alimenti per portatori di intolleranze alimentari,
- implementazione di servizi alla clientela quali autoanalisi, spirometria, densitometria ossea, telemedicina ed ampliamento degli orari di apertura delle farmacie,
- sviluppo dell'attività editoriale volta soprattutto alla divulgazione di argomenti inerenti la salute, il benessere e la prevenzione. Questo è avvenuto tramite il bimestrale FarmaCom, distribuito gratuitamente in 16.500 copie, oltre agli opuscoli della collana "Prevenzione e Salute",
- una prima ristrutturazione ed implementazione del Sito web aziendale, www.fctorinospa.it, rivisto nella struttura e nei contenuti, che si presenta più moderno e più fruibile dall'utenza e che, pur mantenendo l'impostazione istituzionale, affianca le offerte commerciali e "compra on-line" (per ora riservato alla Basic Cream Emolliente) a contenuti culturali e di servizio,
- ideazione e commercializzazioni di linee di prodotti a marchio aziendale: Linea Famiglia (prodotti per la detersione), Linea Bellezza (dermocosmesi), Basic Cream Emolliente (specifico per psoriasici), Linea Fitoterapia,
- ricerca di nuove linee di business con apertura di due nuove business units, la prima con l'attività di Trading, la seconda con l'apertura di una Rete Vendita a

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.
C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

valenza nazionale, che conta circa 45 agenti in tutta Italia, con la stipula di contratti di concessione con alcune delle più importanti aziende italiane del settore,

- gestione sempre maggiormente centralizzata degli acquisti con apertura di un magazzino di distribuzione sito da principio nel comune di Nichelino e spostato nel corso del 2015, a seguito dello sviluppo dell'attività delle business units di Trading e Rete Vendita, in una struttura più grande ed organizzata sita a Beinasco,
- ricerca di opportunità di gestione di farmacie comunali extra-moenia sfociata con l'apertura della farmacia di San Maurizio Canavese e l'acquisto per tramite di una società controllata di Chierifarma S.r.l. che detiene la concessione quarantennale delle 3 farmacie comunali di Chieri e decennale di quella del Comune di Villastellone,
- attività di rafforzamento e consolidamento della struttura organizzativa, con particolare riferimento alla gestione dei rischi ed ai processi attuati per presidiare le aree sensibili, culminato con l'adozione del MOG ai sensi del D.Lgs. 231/01 e successiva istituzione dell'Organismo di Vigilanza,
- inserimento di una serie di nuovi software per gestire in maniera coordinata tutte le varie attività aziendali: farmacia, magazzino centralizzato, rete di agenti, contabilità, finanza, personale, statistiche soprattutto grazie all'utilizzo di un software di BI,
- gestione della contabilità industriale con il sistema dell'ABC, activity base costing.

Durante l'esercizio appena terminato, per ottenere i risultati sperati nel loro complesso, è stato importante operare una ristrutturazione dell'operatività delle varie

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

attività aziendali nell'ottica della standardizzazione e codifica dei processi al fine di raggiungere una maggior efficienza nel lavoro.

In questa direzione si configura anche la scelta fatta di partecipare alla rete di impresa UniNetFarma che permette sia di mettere in atto sinergie per efficientare i processi interni sia di aprire nuovi panorami di sviluppo relativamente alla gestione di farmacie extra-moenia.

Dopo questi nove anni di gestione l'azienda attualmente consta di 198 dipendenti, di 35 farmacie gestite direttamente e 4 per tramite della controllata Gestifarm S.r.l., 1 magazzino centralizzato, 3 punti vendita specializzati in alimenti per portatori di intolleranze alimentari, una rete vendita nazionale con circa 45 agenti e 3 capi area; ha inoltre distribuito ai soci utili per un totale di 2,6 milioni di Euro, senza tenere conto dell'anno in corso, e sempre rispettato il Budget relativo alle Spese Sociali, sottoscritto dai soci privati in fase di gara a fine del 2008 e confermato con la cessione di quote del 2014, che attualmente si attesta a 250.000,00 Euro l'anno. Per effettuare un'analisi comparativa delle performances operative ed economiche di Farmacie Comunali Torino S.p.A. con analoghe aziende operanti nel settore bisogna tenere conto di alcuni aspetti peculiari. Particolare importanza riveste la natura giuridica e la forma societaria dell'azienda in quanto nel settore operano sia aziende speciali che società di capitali; tra queste ultime bisognerà discriminare quelle a totale partecipazione pubblica e quelle a parziale partecipazione pubblica e ancora fra queste ultime se la partecipazione pubblica è maggioritaria o minoritaria. Per valutare le prestazioni reddituali particolare rilevanza riveste il contratto di servizio con il comune che contiene sia l'importo del canone di concessione delle licenze, sia degli oneri sociali da sostenere. Il costo, come innanzi descritto, dell'operazione riguardante la concessione delle licenze del Comune di Torino rappresenta circa il 3% del fatturato, quello del Comune di San Maurizio Canavese il 4,75% del fatturato. Alcune

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

aziende di farmacie comunali italiane non corrispondono al comune alcun canone di concessione ma distribuiscono solamente gli utili, mentre altre pagano percentuali molto più contenute. Altri elementi di valutazione riguardano il numero di farmacie comunali gestite sul totale delle farmacie del territorio di riferimento al fine di analizzare la forza della concorrenza (nei comuni più piccoli spesso accade che la farmacia comunale sia l'unica del paese), l'ubicazione delle farmacie in quanto il potere di spesa dell'utenza, il più delle volte stanziale, può cambiare sensibilmente e gli altri business sviluppati dall'azienda.

Ritengo che questa azienda, ad oggi leader nel settore delle Farmacie Comunali italiane sia pronta, se saprà mantenere il proprio spirito dinamico e proattivo, per affrontare le sfide che il futuro imporrà e le incertezze sempre più pressanti che arrivano dal mondo della distribuzione al dettaglio del farmaco.

Andamento del settore

La Vostra società, nel quadro della politica fissata dal Consiglio Comunale di Torino relativa all'esercizio di farmacie e nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti, provvede, in via principale:

- alla assistenza farmaceutica per conto delle ASL a tutti gli assistiti del servizio sanitario regionale nei modi e nelle forme stabilite dalla legge 833 del 23 dicembre 1978 e s.m.i., nonché in conformità delle leggi, convenzioni nazionali e/o regionali successive per il settore;
- alla vendita al pubblico di farmaci, parafarmaci, prodotti dietetici e per l'igiene personale, di articoli ortopedici, di cosmesi e di quanto previsto dal settore non alimentare e tabella speciale farmacie, nonché eventuali ulteriori future autorizzazioni per il settore alimenti sempre che l'attività farmaceutica resti attività prevalente;

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

- alla produzione e vendita di preparati galenici, officinali, cosmetici, dietetici, di erboristeria e omeopatia ed altri prodotti caratteristici dell'esercizio farmaceutico;
- alla promozione, la partecipazione e la collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria e di aggiornamento professionale dei dipendenti;
- alla fornitura a paesi colpiti da calamità compatibilmente con le disponibilità e tenendo conto delle richieste;
- alla prenotazione in rete di prestazioni sanitarie fornite dalle ASL e dalle strutture private, sia convenzionate con il SSN sia convenzionate con le principali compagnie di assicurazione.

Come sicuramente sapete il fatturato dell'attività *core* dell'azienda, ovvero la gestione delle farmacie comunali, viene convenzionalmente suddiviso in due clusters: "Mutua" e "Cassetto". Il primo riguarda il fatturato sviluppato dalle farmacie nei confronti delle ASL per la dispensazione di farmaci per conto del SSN, il secondo riguarda tutte le altre vendite effettuate in farmacia che comportano l'emissione di una fattura o di uno scontrino fiscale. Un indicatore estremamente utile per individuare nel tempo l'entità sia del fatturato sia della conseguente redditività consiste nel valore medio della ricetta. Da una indagine statistica operata in Torino e provincia emerge che, per la città di Torino, l'evoluzione di questo indicatore statistico nel periodo 2009-2017 è il seguente:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	Città TO
Spesa Lorda	204.934.609	196.283.950	182.704.696	169.978.616	168.745.032	165.617.463	156.675.497	150.502.113	146.801.904
Delta		-4,22%	-6,92%	-6,97%	-0,73%	-1,85%	-5,40%	-3,94%	-2,46%
Num. Ricette	8.491.435	8.776.850	8.970.006	9.101.983	9.442.023	9.543.098	9.233.856	9.027.451	8.861.298
Delta		3,36%	2,20%	1,47%	3,74%	1,07%	-3,24%	-2,24%	-1,84%
Valore Medio	24,13	22,36	20,37	18,67	17,87	17,35	16,97	16,67	16,57
Delta		-7,34%	-8,92%	-8,31%	-4,30%	-2,89%	-2,23%	-1,74%	-0,63%

Dalla precedente tabella si evince, oltre ai Delta calcolati sull'anno precedente, che

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

raffrontando il 2017 con il 2009, il valore medio a ricetta è diminuito del 31,33% (in valore assoluto € 7,56 per ricetta). Nel 2009 la Vostra azienda ha “lavorato” 937.669 ricette (11,04% del totale della città) e nel 2017 (al netto di quelle di San Maurizio C.se) n. 967.541 ricette (10,92% del totale della città, percentuale sostanzialmente invariata rispetto all’anno precedente); Vi ricordiamo, per completezza di informazione, che le 34 farmacie comunali presenti sul territorio cittadino rappresentano il 12,19% delle 279 farmacie totali.

Il dato eclatante che emerge da questa analisi è che la perdita di fatturato mutualistico del 2017 sul 2009 è stata di 6,45 mil/€ con una perdita di redditività netta di 1,8 mil/€; la perdita di fatturato 2017 su 2016 è stata di ulteriori 186.000 € con conseguente perdita di redditività rispetto all’esercizio precedente di circa 55.000 €.

Si può affermare, senza tema di essere smentiti, che una situazione economica e reddituale come quella del 2009 non tornerà più e, quindi, sarà necessario continuare il processo di trasformazione della gestione del business e dell’organizzazione in farmacia puntando maggiormente sull’erogazione di servizi professionali e di tutto quanto riguarda la vendita di altri prodotti a più alta redditività presenti in farmacia.

Si aggiunge in maniera significativa al già negativo quadro appena presentato la crisi economica che ormai da anni attanaglia le economie occidentali, che è particolarmente sentita in Italia e che ha portato ad una sensibile contrazione dei consumi, non solo quello di beni voluttuari ma anche di quei beni destinati a salute e benessere della persona e che, solo dal passato esercizio, vede i primi lievi segnali di attenuazione.

Andamento della gestione

Il costante interscambio operativo tra la dirigenza, il personale di sede ed il personale di farmacia ha permesso di monitorare attentamente l’attività svolta in farmacia e di apportare gli opportuni interventi per ovviare tempestivamente alle problematiche via

Relazione sulla Gestione

via emerse nel corso dell'anno 2017.

I concetti base che regolano l'attività della Vostra azienda sono:

- Massimo riguardo ai bisogni dell'utenza con particolare attenzione ad un consiglio mirato soprattutto alla soluzione più corretta e completa delle esigenze di salute e non solo presentate al fine di promuovere le vendite e fidelizzare i pazienti per conseguire maggiore redditività;
- Costante attenzione ad una gestione corretta degli spazi espositivi;
- Creazione di ambienti di lavoro salubri e “vivibili” per i dipendenti;
- Creazione di un sereno ambiente aziendale, supportato da una formazione costante; stimolo ad una sana e motivante competizione tra i diversi punti vendita;
- Ampliamento dei servizi offerti dall'azienda verso l'industria nell'ottica della cooptation, al fine di accedere alle risorse di marketing e sviluppo delle industrie stesse;
- Ampliamento dei servizi offerti dalle farmacie ai cittadini al fine di aumentare il grado di fidelizzazione della clientela;
- Interventi formativi sull'utenza mediante la promozione di incontri a tema nella sala corsi disponibile presso la FC45;
- Risposta immediata alle richieste di intervento in iniziative umanitarie;
- Economicità degli acquisti gestiti in modo centralizzato;
- Controllo di gestione preciso, capillare e puntuale attuato anche mediante l'utilizzo di un software di Business Intelligence;
- Ricerca costante di nuove linee di business finalizzate a creare sinergie all'interno dell'azienda e ad incrementare significativamente la redditività aziendale.

Relazione sulla Gestione

L'analisi dei dati economici relativi all'esercizio 2017 evidenzia un miglioramento delle performances dell'azienda nonostante il perdurante periodo di crisi economica che sta generando effetti sempre più negativi nel settore farmaceutico e, nello specifico, nella dispensazione di farmaci e vendita al dettaglio di prodotti parafarmaceutici.

L'Azienda ha reagito alla diminuita redditività del settore, generata principalmente dagli interventi governativi volti ad un aumento della competizione nel settore (Decreto Cresci-Italia e Decreto Liberalizzazioni) e ad una riduzione della spesa sanitaria convenzionata con un aumento degli orari e dei giorni di apertura delle proprie farmacie, con una oculata politica di prezzi al pubblico, con una ulteriore razionalizzazione del parco fornitori volta ad aumentare partnership con effetti benefici sulla redditività per prodotto, con un aumento dei servizi offerti alla clientela e soprattutto con una sempre maggior disponibilità del personale in farmacia all'ascolto, al consiglio e al soddisfacimento delle richieste della clientela.

La business unit Rete Vendita, che ha visto l'inizio della propria attività nella seconda metà del 2013 con lo slogan "farmacisti che parlano ai farmacisti", con un approccio diverso al farmacista e una serie di servizi collaterali offerti alle case produttrici ha portato in breve tempo al raggiungimento di accordi con alcune importanti aziende farmaceutiche quali Servier, Stroder, Mylan/Abbott, Difacooper, Harmonium, Unifarma Distribuzione, PB Pharma, Ganassini.

Nel corso del 2015 questo ramo d'azienda ha assunto il nome di Retail Pharma Service, con il quale si presenta a livello nazionale, inglobando ed acquisendo i listini e gli agenti della rete vendita di Unifarma Distribuzione S.p.A..

L'anno 2015 ha anche visto la definizione dell'accordo di distribuzione nazionale del listino PB Pharma, leader nel settore dell'ortopedia e della medicazione, che ha dato ottimi risultati, specialmente nel sud Italia.

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

Nell'esercizio appena concluso i listini della Rete Vendita sono stati implementati con accordi importanti, tra i quali quello con la Mylan per la distribuzione nazionale di alcuni loro prodotti del listino Meda-BGP e quello con l'azienda Ganassini per i prodotti della linea Alkagin.

I margini reddituali unitari non sono elevati, ma il loro trend è in incremento ed i sempre maggiori contatti da parte delle aziende produttrici lasciano comunque intravedere la possibilità di produrre un utile netto significativo ed importante per il raggiungimento degli obiettivi posti dal Piano Industriale.

Per poter gestire le implementate attività del Trading e della Rete Vendita e per migliorare l'approvvigionamento delle farmacie della società è stato necessario nel 2015 dotarsi di un nuovo e più ampio magazzino centralizzato. L'azienda ha quindi locato un capannone commerciale in Beinasco e vi ha trasferito tutte le sue attività di logistica e magazzino.

Contestualmente sono aumentate le necessità di programmi informatici per poter gestire contemporaneamente ed in maniera condivisa le varie informazioni provenienti dalle diverse Business Unit aziendali. Anche quest'anno si è investito nello sviluppo dei software gestionali e di business intelligence al fine di aver sempre un controllo più puntuale circa l'andamento dell'azienda.

Altro fatto di assoluto rilievo per il futuro della società è stata la cessione, attraverso bando di gara pubblico, da parte del Comune di Torino, di un ulteriore 31% dell'azienda. Questa procedura aperta è stata vinta a dicembre 2014 da Unifarma Distribuzione S.p.A., distributore intermedio. Il passaggio della maggioranza da pubblica, il Comune di Torino ha comunque mantenuto il 20% delle azioni, a privata ha cambiato la natura giuridica della società che è passata da organismo di diritto pubblico a organismo di diritto privato, semplificando le procedure interne di gestione e controllo. A seguito di questa variazione di natura giuridica è stata effettuata una

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

integrale revisione delle procedure interne e del modello di controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01.

Per quanto riguarda le ristrutturazioni nel 2017 è stato operato un allargamento ed un integrale rifacimento della FC37 e pure un integrale rifacimento della FC17 seguendo per entrambe l'innovativo format *Experta*. Entrambe le farmacie sono state riprogettate al fine di migliorare il più possibile l'accesso ai servizi da parte dei cittadini.

Continua anche nel 2017 la collaborazione con le farmacie comunali di Genova, Ravenna, Trento, Bolzano e Ferrara verso le quali esportiamo la rivista della nostra azienda conferendole un respiro nazionale.

Il 2017 viene chiuso, per quanto concerne il risultato d'esercizio, nel rispetto del piano industriale e con un risultato superiore a quello dell'esercizio precedente, pur considerando un premio di produzione per il personale di 90.000 Euro, precedentemente non previsto, per il quale si è raggiunto accordo sindacale condiviso tra le parti.

Per quanto riguarda le iniziative attivate nel 2017 nel rispetto e per il raggiungimento di una delle mission più caratterizzanti della Vostra azienda ricordiamo le seguenti attività:

- Presso la Sala Corsi di via Scalenghe 4 è stata costante l'attività dedicata al binomio alimentazione-salute con incontri quali degustazioni, corsi di cucina, apericena, ma anche conferenze con nutrizionisti e biologi che attraverso la presentazione di articoli scientifici hanno illustrato ai partecipanti stili di vita salutari. Oltre all'alimentazione, gli eventi formativi proposti alla clientela hanno affrontato altri temi di notevole interesse come la psicogeriatrics, una disciplina medica specialistica che si occupa di affrontare i problemi psichici e di comportamento legati alla terza età, o ancora quello legato al corretto uso degli antibiotici.

Relazione sulla Gestione

Al Free Food di Via Orvieto 10/A, grazie alla collaborazione con aziende specializzate nella produzione di prodotti dietetici, sono stati organizzati una serie di eventi durante i quali i clienti hanno degustato le tante specialità senza glutine, sia dolci che salate, da loro stessi realizzate. Il sesto compleanno di attività è stato festeggiato con molte iniziative come quella incentrata sulla produzione di prodotti senza glutine ispirati alla tradizione delle regioni d'Italia e lo show cooking interattivo.

- Sabato 11 febbraio 2017 in tutte le farmacie comunali si è svolta la XVII Giornata di Raccolta del Farmaco. In considerazione del fatto che tale evento è di forte impatto sociale su tutto il territorio nazionale, le farmacie della serie verde, che da calendario sarebbero state chiuse, e quelle con chiusura infrasettimanale fissa al sabato pomeriggio sono rimaste aperte a fronte della deroga concessa dall'Assessorato alla Sanità della Regione Piemonte. La clientela delle farmacie aziendali ha donato 2.615 farmaci tra OTC e SOP.
- Raccolta "Piacersi per piacere" (organizzato dal servizio Passe-par-tout del Comune di Torino): il tradizionale appuntamento con la festa della donna dell'8 marzo ha permesso la raccolta nelle farmacie comunali di prodotti di make-up e cosmetici, donati dalla clientela, da omaggiare all'Associazione Verba, che sostiene il Progetto Make-up Therapy dedicato a donne e uomini con disabilità fisico-motorie. In tale occasione, in alcune farmacie sono state presenti le volontarie dell'associazione le quali hanno spiegato ai clienti il progetto della "cosmetica riabilitativa".
- L'Istituto Santorre di Santarosa di Torino ha attivato con l'Azienda la Convenzione per l'attività consistente in un tirocinio di formazione e orientamento di due settimane, che gli allievi delle classi 3° hanno svolto tra gennaio e marzo presso alcune farmacie comunali. Tale tirocinio rientra nei compiti formativi scolastici obbligatori e Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha accolto la richiesta dell'Istituto

Relazione sulla Gestione

Santorre di Santarosa, riconoscendo che il ruolo di “soggetto ospitante” rientra nell’impegno sociale di formazione e di educazione nei confronti della collettività, espressamente enunciato nello Statuto.

- Analoghe Convenzioni sono state stipulate con gli Istituti Peano di Torino, Marie Curie di Grugliasco, Majorana di Torino e Liceo Classico Massimo D’Azeglio di Torino, per l’attività “alternanza scuola-lavoro”, ovvero realizzazione di percorsi progettati, attuati, verificati e valutati sotto la responsabilità dell’istituzione scolastica o formativa, e accoglienza nelle Aziende di studenti per periodi di apprendimento in situazione lavorativa, che non costituiscono rapporto individuale di lavoro.
- **Vivicittà:** l’Azienda ha aderito all’iniziativa “Corri e Cammina con Vivicittà”, proposta dall’Associazione UISP, al fine di sostenere una pratica sportiva sempre più orientata a promuovere stili di vita sani e importanti progetti di solidarietà. L’iniziativa è stata pubblicizzata presso le farmacie mediante la distribuzione ai clienti di volantini per iscriversi gratuitamente alla manifestazione.
- Anche quest’anno, in considerazione del gradimento riscontrato presso la clientela, Farmacie Comunali Torino S.p.A. e Federfarma Torino hanno rinnovato la collaborazione con UISP Torino per la realizzazione del Progetto “Pillole di Sport”. Il progetto, partito nel mese di giugno e conclusosi nel mese di dicembre, ha riscosso notevole successo ed adesioni della clientela, coinvolta in percorsi di cammino nei parchi cittadini situati nelle vicinanze delle farmacie FC 4, 7, 22, 37e 40.
- In Aprile, presso la Sala consigliare del Palazzo comunale di San Maurizio Canavese, la FC SM, in collaborazione con Harmonium Pharma, ha presentato la conferenza sul tema prevenzione e cura del diabete: piede diabetico e corretta alimentazione. La conferenza è stata organizzata dalla farmacia all’interno del programma I giovedì social, incontri formativi e informativi ad accesso libero e gratuito promossi dall’Assessorato alle Politiche sociali del Comune di San Maurizio

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

Canavese.

- L’Azienda ha aderito all’iniziativa proposta da AIRC - Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro - finalizzata a sensibilizzare la clientela verso le attività e i programmi dell’Associazione, ospitando nelle farmacie FC 13, 20, 22, 25, 28, 29, 40 e 42 promotori del progetto.
- In collaborazione con l’associazione Amici del Cuore Piemonte, tra i mesi di settembre e dicembre sono state realizzate in 10 farmacie comunali giornate dedicate alla prevenzione delle patologie cardiovascolari. La campagna di prevenzione si è basata su una serie di attività prestate dai volontari quale la misurazione della pressione arteriosa, la valutazione dei parametri ematochimici (glicemia, colesterolo totale e trigliceridi), l’elettrocardiogramma, con refertazione effettuata da un cardiologo a distanza, l’elaborazione di schede per la valutazione del rischio cardiovascolare. L’iniziativa ha riscontrato molto consenso e apprezzamento nei clienti, contribuendo all’immagine della farmacia come vero e proprio presidio sanitario sul territorio e non solo come punto di dispensazione di farmaci e prodotti per la salute.
- Insieme per Donare: anche nel 2017 tutte le farmacie comunali hanno aderito all’iniziativa del Banco di Solidarietà Sanitaria svoltasi il 10 ottobre e nel corso della quale i clienti sono stati invitati all’acquisto di materiale a valenza sanitaria destinato a persone in condizione di disagio.
- Il 20 novembre nelle farmacie dell’Azienda si è svolta per la prima volta l’iniziativa “In farmacia per i Bambini” promossa dalla Fondazione Francesca Rava. E’ stata una giornata di sensibilizzazione sui diritti dei bambini e di aiuto immediato, che ha visto tutte le farmacie comunali impegnate in un’azione concreta di responsabilità sociale e divulgazione di un messaggio di solidarietà e attenzione all’infanzia bisognosa in Italia e nel mondo.

Relazione sulla Gestione

- L'Azienda ha aderito alla campagna, promossa da Federfarma in occasione della Giornata mondiale del diabete, di educazione sanitaria e di screening della patologia diabetica. La campagna si è svolta dal 14 al 24 novembre 2017 ed è stata accompagnata da una intensa attività mediatica, avvalendosi della collaborazione scientifica di un gruppo di associazioni di medici e del supporto di alcune aziende produttrici di materiale per l'autoanalisi. L'obiettivo dell'iniziativa è stato quello di dimostrare il ruolo importante delle farmacie nell'offrire un valido contributo per far emergere i casi non ancora diagnosticati ed i soggetti a rischio di sviluppare patologie gravi, nella fattispecie il diabete, che comportano forti disagi per i pazienti e per i loro familiari, nonché rilevanti costi per il SSN e più in generale rinnovare l'immagine di presidio deputato, tra l'altro, anche alla prevenzione di determinate malattie.
- Il 1° dicembre 2017 si è celebrata la Giornata Mondiale per la lotta all'AIDS e Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha scelto di collaborare con l'Associazione Arcobaleno Aids Onlus per sensibilizzare e soprattutto informare la popolazione sull'importanza della prevenzione, l'arma più efficace per contrastare questa devastante malattia infettiva. Durante il pomeriggio del 1° dicembre presso la FC 25 un team di infermieri dell'ospedale Amedeo di Savoia e di volontari dell'Associazione hanno promosso l'importanza del test come metodo di prevenzione distribuendo materiale informativo sul tema dell'AIDS.

Ristrutturazioni:

- FC 37: in gennaio sono stati ampliati e ristrutturati i locali della Farmacia Comunale 37 di C.so Agnelli 56. La farmacia è stata allestita secondo le regole del nuovo concept Experta, applicato già nella farmacia della stazione di Porta Nuova e di via Rieti 55, e che si pone l'obiettivo di rispondere ai bisogni dei pazienti/clienti sia attraverso la selezione dei prodotti esposti che i servizi offerti.

Relazione sulla Gestione

La peculiarità della nuova area vendita sono i banchi singoli dove ciascun farmacista può dedicarsi ai clienti con molta riservatezza, un'ampia saletta dedicata ai servizi, un'area dove l'esposizione dei prodotti ripercorre le diverse fasi della vita, iniziando con la "fertilità", passando per l'infanzia, la giovinezza, la gravidanza, fino alla terza età: ciascun reparto offre la soluzione alle esigenze di ogni età.

Anche l'area magazzino è stata ampliata, attraverso la realizzazione di uno spazio dedicato alle attività di carico e al posizionamento delle scorte, migliorando notevolmente le condizioni lavorative dell'addetto al magazzino e nel complesso di tutto il personale della farmacia.

- FC 46: in aprile l'area vendita della Farmacia Comunale 46 di P.zza Bozzolo 11 è stata rinnovata nelle aree espositive secondo le logiche Experta. Sono state apportate delle migliorie ai locali, attraverso la tinteggiatura delle pareti, la verniciatura degli arredi; è stato installato un sistema di illuminazione LED al fine di salvaguardare l'ambiente e contenere i costi per la riduzione dei consumi di energia e di manutenzione; è stata realizzata una nuova postazione di vendita per ottimizzare il servizio dei farmacisti verso i clienti.
- FC 17: durante il mese di agosto, la Farmacia Comunale 17 - C.so Vittorio Emanuele II 182 – è stata trasformata in farmacia Experta. I locali sono stati completamente ristrutturati, con estensione dell'area vendita mediante sottrazione di alcuni metri quadrati al retro, particolarmente ampio in origine; è stato variato anche l'ingresso della farmacia per rendere possibile la realizzazione della rampa nel rispetto delle normative vigenti circa l'abbattimento delle barriere architettoniche. Come le altre "sorelle" Experta le aree espositive sono state rinnovate secondo le linee guida del concept con uniformità nei colori degli interni, nella grafica di comunicazione, nelle immagini delle vetrine; ogni scaffale è stato pensato per "esigenza" mettendo a disposizione del paziente/cliente sia prodotti che servizi. Proprio ai servizi è stato

Relazione sulla Gestione

dedicato molto spazio con la realizzazione di un'ampia sala che potrà ospitare anche un lettino per l'erogazione di prestazioni infermieristiche e quelle legate alla prevenzione delle patologie cardiovascolari come l'ECG.

- Nei mesi di novembre e dicembre l'area vendita delle FC 20 e FC 1 è stata sottoposta a lavori di restyling in veste Experta. Come nella FC 46, anche in queste sedi è stata effettuata la verniciatura degli arredi preesistenti, la tinteggiatura delle pareti, installato un sistema di illuminazione a LED per favorire il risparmio di energia elettrica oltre che per migliorare la visibilità delle categorie.

Aiuti Umanitari :

- Donazione di integratori salini - ricostituenti all'associazione Prati-care Onlus per la missione umanitaria presso la comunità di Nyeri, in Kenya: valore della donazione € 4.560,00.
- Donazione di integratori salini, creme solari e t-shirt all'Associazione UISP Torino a sostegno della manifestazione "Corri e Cammina con Vivicità": valore della donazione € 15.667,86.
- Donazione di integratori ricostituenti e accessori di puericultura all'associazione di volontariato onlus ECCOMI: valore della donazione € 981,19.
- L'Azienda ha elargito una donazione del valore di € 900,00 ad AIPA (Associazione Italiana Pazienti Anticoagulati).
- L'Azienda ha elargito una donazione del valore di € 2.500,00 all'Associazione Volonwrite Onlus.
- A sostegno della campagna di prevenzione delle patologie cardiovascolari promossa dall'associazione Amici del Cuore Piemonte presso le farmacie comunali, l'Azienda ha erogato in favore della stessa associazione un contributo di €1.500,00.

Relazione sulla Gestione

- L'Azienda ha elargito una donazione di € 1.000,00 all'Associazione Parkinsoniani Piemonte Onlus.
- Donazione di farmaci del valore di € 2.760,81 e € 2.247,10 rispettivamente alle Associazione Banco Farmaceutico Torino Onlus e Farmaonlus.

Formazione del personale

- La formazione interna del primo trimestre dell'anno 2017 è stata dedicata all'aggiornamento della gestione sicurezza antincendio, rientrando nel programma di formazione obbligatoria dei dipendenti aziendali in materia di sicurezza (D.Lgs. 81/2008).

Nel mese di giugno si è trattato il tema "Agire il Cambiamento". Attraverso la visione del film "The Croods", i partecipanti sono stati chiamati a riflettere su comportamenti emersi nelle varie scene del film, presi poi come esempio per apprendere strumenti con cui gestire al meglio i momenti di cambiamento in ambito professionale.

Nell'ultimo trimestre dell'anno si sono svolte due edizioni del corso Orientamento al cliente con tecniche teatrali. Il programma formativo è stato concepito come un percorso che attraverso le tecniche teatrali, ed esperienziali in genere, consente ai partecipanti di sperimentare le proprie capacità di comunicazione ed acquisire consapevolezza del proprio modo di parlare, di muoversi, di ascoltare e di interagire con gli altri.

La formazione interna è stata totalmente finanziata dal Fondo interprofessionale FonArCom.

- Nel mese di febbraio l'Azienda in collaborazione con Laboratoires Boiron ha avviato un percorso formativo in omeopatia articolato in tre momenti didattici, finalizzato all'arricchimento professionale dei dipendenti che nella loro attività

Relazione sulla Gestione

quotidiana sono chiamati a rispondere alle sempre più frequenti richieste da parte dei pazienti di soluzioni terapeutiche alternative alla medicina tradizionale.

- Anche quest'anno l'Azienda ha deciso di finanziare la formazione di un gruppo di dipendenti sulla gestione economico-finanziaria della Farmacia. Il corso, iniziato a marzo e conclusosi in novembre 2017, è stato articolato in 12 lezioni di circa 3 ore ciascuna consentendo l'acquisizione di 27 crediti ECM per ciascun partecipante.
- Nel mese di maggio, presso la Sala Conferenze Via Galliani 10/A – Torino, tutti i Direttori di farmacia hanno preso parte agli eventi formativi riguardanti le modalità di utilizzo degli elettromedicali avanzati, quali il tonometro, il venoscreen, lo strumento per valutare la densitometria ossea, ...Lo scopo di tale formazione è stato quello di trasferire al personale delle farmacie le competenze necessarie per offrire alla clientela servizi innovativi che prevedono l'utilizzo di tali strumenti.
- Le FC 1, 10, 17, 22 e 37 sono state coinvolte in un progetto educativo e sociale che la Farmacia di Comunità ha organizzato sul tema del rischio cardiovascolare con l'obiettivo di aumentare presso la popolazione la consapevolezza dell'importanza dell'automisurazione pressoria. I Direttori delle farmacie suddette hanno partecipato ad un corso di formazione durante il quale sono stati illustrati i metodi per valutare e affinare la tecnica di misurazione della PA in farmacia e fornite informazioni pratiche sull'uso e la gestione della misurazione della PA a domicilio.
- Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha aderito ad un importante progetto formativo avente come scopo quello di dare un supporto concreto alle persone affette da psoriasi. Il progetto ha visto il coinvolgimento di tutti i farmacisti delle farmacie comunali ai quali è stata fornita la necessaria preparazione professionale per poter individuare il paziente psoriasico ed informarlo sulle terapie innovative a cui poter accedere attraverso centri specializzati. La formazione si è svolta nel mese di maggio

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.
C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010
Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750
Mail: fctorino@fctorinospa.it Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

presso la sala riunioni dell'Associazione Titolari di Farmacia di Via Galliani 10/A – Torino.

- A giugno i Direttori di farmacia hanno partecipato ad un incontro formativo nel corso del quale sono stati presentati i servizi NatrixLab: un sistema integrato di servizi innovativi che prevede l'utilizzo di dispositivi diagnostici per la rilevazione delle intolleranze alimentari e non solo.
- Il 30 giugno l'Amministratore Delegato ha incontrato i Direttori delle farmacie. Durante la riunione sono stati illustrati i principali indirizzi della gestione aziendale, progetti e obiettivi per il miglioramento delle performances delle singole farmacie.
- Nel mese di ottobre i Direttori hanno partecipato al corso di formazione La Gestione dei Rifiuti durante il quale sono stati trattati temi inerenti alla gestione dei rifiuti in farmacia, quali il deposito temporaneo, la classificazione dei rifiuti, il registro di carico e scarico, gli adempimenti Sistri.
- In novembre tutto il personale delle farmacie comunali Experta 1, 5, 17, 20, 25, 37, 46 ha preso parte a una serata di presentazione articolata in due momenti: Che cosa significa essere una farmacia Experta e quali sono i vantaggi legati a questo nuovo concetto di farmacia; Dimostrazione di gestione del cross-selling mediante tre categorie di prodotti e illustrazione dei motivi legati alla scelta di questa tipologia di esposizione. La finalità primaria di questo incontro è stata quella di trasmettere il senso di appartenenza al nuovo concept attraverso un percorso di condivisione tra tutte le farmacie affiliate.
- Ai farmacisti delle farmacie comunali di Torino è stata offerta la possibilità di partecipare all'evento ECM "La care del neonato: assistenza allo sviluppo Neurocomportamentale del neonato pretermine oltre alla terapia intensiva" organizzato dall'Ospedale Sant'Anna di Torino. Nel corso dell'incontro, tenutosi in novembre presso la Sala Riunioni T.I.N. dell'Ospedale Ostetrico Ginecologico

Relazione sulla Gestione

Sant'Anna, i relatori hanno fornito informazioni sulle particolari cure di cui necessitano i bambini nati prima del termine gestazionale.

- In novembre presso la sala riunioni aziendale, il cardiologo dr. Fulvio Glisenti, in rappresentanza della società HTN – Health Telematic Network, ha presentato ai Direttori di farmacia la telemedicina applicata all'elettrocardiografia digitale, alla registrazione Holter ECG e all'Holter pressorio per la rilevazione dinamica della pressione arteriosa, servizi attraverso i quali è possibile migliorare la qualità dell'assistenza sanitaria, consentire la fruibilità di cure, servizi di diagnosi e consulenza medica a distanza, oltre al costante monitoraggio di parametri vitali, al fine di ridurre il rischio d'insorgenza di complicazioni in pazienti a rischio o affetti da patologie croniche.
- La Dr.ssa Nadia Dassano, Direttore Amministrativo di Farmacie Comunali Torino S.p.A., è stata la relatrice del corso Interpretazione di Bilancio e del rendiconto economico della farmacia, indirizzato ai Direttori e articolato in quattro edizioni. La formazione si è svolta nei mesi di novembre e dicembre presso la sala riunioni aziendale.
- Continua è stata la formazione sulle principali linee cosmetiche, integratori alimentari e consigli dietetici, per approfondire le conoscenze, affinare le tecniche di vendita e impreziosire il consiglio, fondamentale per fidelizzare la clientela.

Servizi

- Foratura lobi auricolari: il servizio è stato esteso alle FC 5, 9, 17, 37 e 46 nel pieno rispetto della normativa Regionale che impone procedure per tracciare gli interventi e per garantire l'igiene. L'Azienda ha infatti emanato prescrizioni precise con Ordine di Servizio e allegate modalità operative, comprendenti pure l'acquisizione del consenso informato firmato da ambedue i genitori in caso di

Relazione sulla Gestione

soggetto di minore età. Le farmacie che erogano il servizio sono: 1, 4, 5, 7, 9, 17, 20, 22, 37, 40, 43, 45 e 46.

- L'App Carepy è stata attivata anche alla FC 37, che si aggiunge così alle FC 5 e 25: la finalità di questo servizio è quella di favorire una migliore aderenza alle terapie farmacologiche, stabilendo un canale diretto e continuativo con i propri clienti.
- Presso le FC 5, 17, 25, 37 e 46 è stata attivata una nuova piattaforma denominata "quiprenoti" che consente sia la prenotazione di visite specialistiche, esami di laboratorio e terapie presso le principali strutture private convenzionate con il Servizio Sanitario Regionale sia l'accesso al servizio "Pharmacare" per la prenotazione dei servizi infermieristici a domicilio.
- L'Azienda ha sottoscritto con la Società Cooperativa Farmauniti il contratto di noleggio di strumenti elettromedicali avanzati, sull'utilizzo dei quali tutti i Direttori sono stati formati al fine di ampliare l'offerta dei servizi in farmacia. Nello specifico i servizi proposti sono: misurazione pressione intraoculare, analisi efficienza circolatoria e analisi densità minerale ossea.
- Presso la FC 46 è stato attivato il servizio di autoanalisi di prima istanza per la rilevazione dei parametri ematici quali glicemia, colesterolo totale, HDL, LDL, trigliceridi e creatinina. E' stato inserito anche il servizio di noleggio del tiralatte: tale servizio racchiude la duplice valenza di aiuto economico alle giovani famiglie e di stimolo alla pratica dell'allattamento al seno.
- Nell'ottica di offrire alla clientela servizi sempre più innovativi e soluzioni all'avanguardia per il benessere della persona, le farmacie comunali di Torino dal mese di settembre propongono un ventaglio di test attraverso i quali è possibile svolgere un check-up del proprio stato di salute, indagando le cause dei disturbi più comuni che possono interessare la sfera alimentare, quella ormonale e l'organismo in toto. Si tratta dei servizi NatrixLab: una gamma completa di test diagnostici di

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

laboratorio realizzati grazie ai kit di autoprelievo e a un efficiente servizio di laboratorio.

Sul futuro del settore e, di conseguenza, dell'azienda, continuano a persistere le incertezze già evidenziate nel passato e che si incentrano soprattutto sulle manovre che Stato e Regioni metteranno in atto per contenere la spesa sanitaria e, di conseguenza, quella farmaceutica.

Ripensare il business quando si opera in un settore così definito e circostanziato non è certo cosa semplice e la necessità per tutti gli operatori del settore di recuperare fatturato e redditività porta sicuramente ad un aumento della concorrenza che spesso porta all'effetto contrario del risultato atteso. La volontà dell'azienda di esplorare altre aree di business fino ad ora ha dato effetti positivi e ha permesso di sviluppare sinergie non solo esterne ma anche interne, culminate nella costituzione della rete di imprese UniNetFarma e nella creazione del format Experta.

La speranza di aumentare il numero di referenze da dispensarsi nelle farmacie, in luogo di quelle dispensate direttamente dalle ASL attraverso le farmacie ospedaliere, con l'ormai conosciuto sistema della DPC non si è completamente concretizzata; la DPC si è invece dimostrata, soprattutto, un sistema per non perdere del tutto una consistente fetta di fatturato che al contrario rischiava di essere distribuita non più in farmacia, in convenzione con il SSR, ma direttamente dalle ASL; ne è un concreto esempio l'avvio nel 2016 della DPC anche sui presidi per diabetici che ha sottratto ulteriore fatturato dal comparto SSN.

L'azienda ha comunque dimostrato in questi anni di sapersi rinnovare e di non fermarsi di fronte alle difficoltà, ma di riuscire a reagire trovando sempre nuove opportunità di business e servizi a pagamento rivolti alla clientela. Il recupero di risultato economico della Business Unit Farmacie è stato comunque ottenuto grazie al

Relazione sulla Gestione

grande impegno e alla dedizione dei dipendenti a tutti i livelli che sono riusciti, però solo in parte, a sostituire il fatturato “Mutua” con il “Cassetto”.

Certo che l’ulteriore perdita di redditività del fatturato mutualistico ha reso ormai critica la situazione del settore farmaceutico, soprattutto per quanto riguarda aziende, di ragguardevoli dimensioni come la Vostra, che ha le rigidità precipue di una grande S.p.A. e certo non la snellezza, anche nella gestione del personale, di una ditta individuale o di una piccola società di persone.

Fortunatamente i notevoli investimenti effettuati in passato e quelli futuri che ancora si andranno a fare, con un sempre più ridotto tempo di start up per arrivare a regime, lasciano ben sperare per il futuro. È comunque difficile fare una previsione: i capisaldi dell’azienda, ossia capacità e attaccamento al lavoro dei dipendenti e una gestione efficiente, cristallina e volta all’innovazione da parte del management, sono i migliori presupposti sui quali costruire il futuro.

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	31/12/2017	31/12/2016
<i>Margine Primario di struttura</i>	(25.811.556)	(26.470.621)
<i>Quoziente primario di struttura</i>	(0,30)	(0,29)
<i>Margine secondario di struttura</i>	(6.980.346)	(9.752.113)
<i>Quoziente secondario di struttura</i>	(0,81)	(0,74)

Indici sulla struttura dei finanziamenti	31/12/2017	31/12/2016
<i>Quoziente di indebitamento complessivo</i>	4,29	4,35
<i>Quoziente di indebitamento finanziario</i>	1,53	1,40

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2017	31/12/2016
IMPIEGHI		
Capitale Investito Operativo	58.551.874	57.038.884
- Passività Operative	18.043.998	18.926.747
Capitale Investito Operativo netto	40.507.876	38.112.137
Capitale Investito Netto	40.507.876	38.112.138
FONTI		
Mezzi propri	11.067.420	10.651.768
Debiti finanziari	29.440.456	27.460.369
Capitale di Finanziamento	40.507.876	38.112.137
Capitale Acquisito	58.551.875	57.038.885

Relazione sulla Gestione

Indici di redditività	31/12/2017	31/12/2016
ROE NETTO	8,18%	5,06%
ROI	2,15%	2,17%
ROS	3,02%	2,26%

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2017	31/12/2016
ATTIVO FISSO	36.878.976	37.241.802
Immobilizzazioni immateriali	34.952.316	35.433.552
Immobilizzazioni materiali	1.662.822	1.773.928
ATTIVO CIRCOLANTE	21.672.898	19.797.081
Magazzino	7.497.637	6.679.885
Liquidità differite	9.607.717	10.961.864
Liquidità immediate	4.567.544	2.155.333
CAPITALE INVESTITO	58.551.875	57.038.884
MEZZI PROPRI	11.067.420	10.651.768
Capitale Sociale	8.700.000	8.700.000
Riserve	1.462.647	1.413.229
Risultato di periodo	904.773	538.539
PASSIVITA' CONSOLIDATE	29.440.456	27.460.369
PASSIVITA' CORRENTI	18.043.998	18.926.747
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	58.551.875	57.038.884

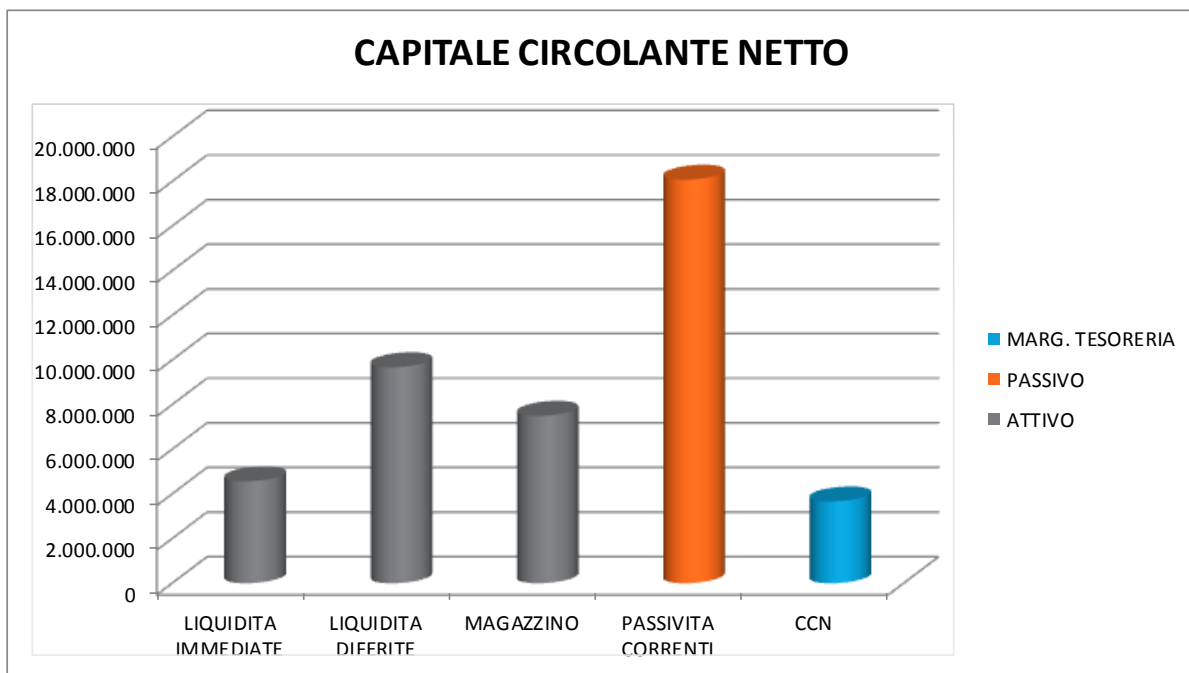
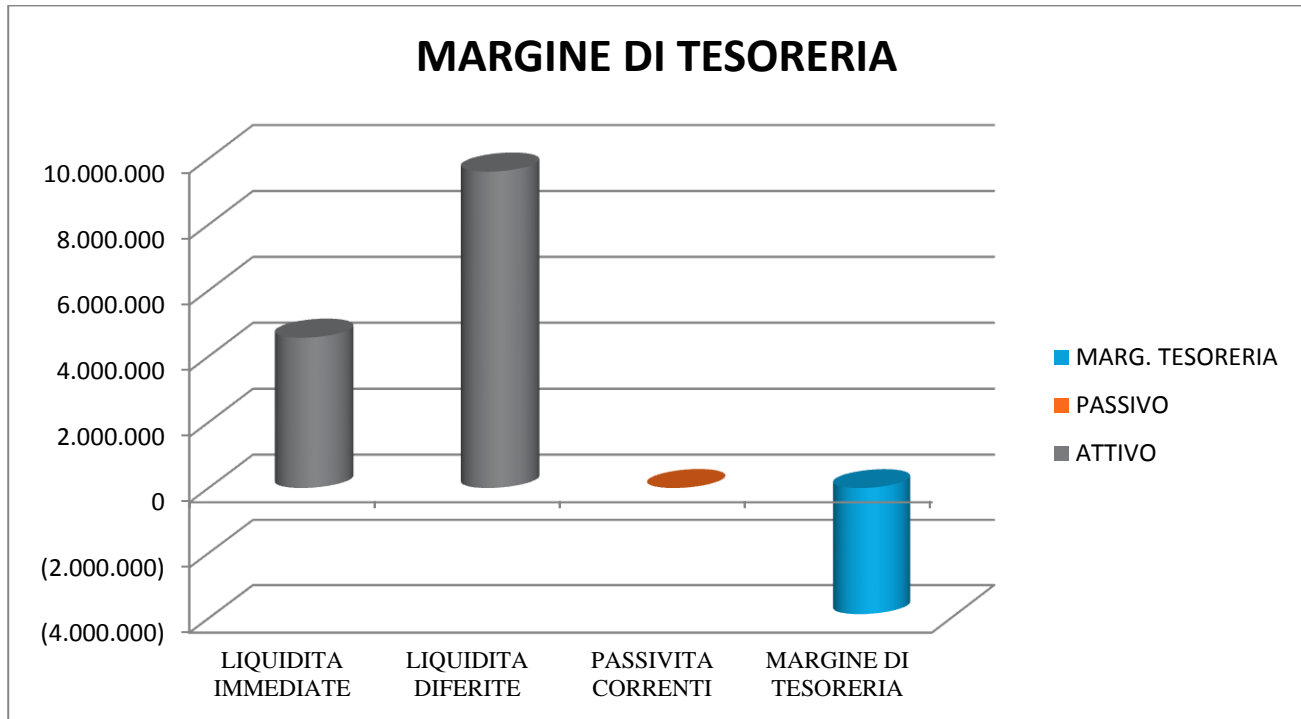
Indicatori di solvibilità	31/12/2017	31/12/2016
Margine di disponibilità (CCN)	3.628.900	870.334
Quoziente di disponibilità	(1,20)	(1,05)
Margine di tesoreria	(3.868.737)	(5.809.550)
Quoziente di tesoreria	(0,21)	(0,31)

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione
C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino
Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016
Mail: fctorino@fctorinospa.it

Capitale sociale 8.700.000 I.V.
P.IVA e R.I. 09971950010
R.E.A. TO1095750
Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione



Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

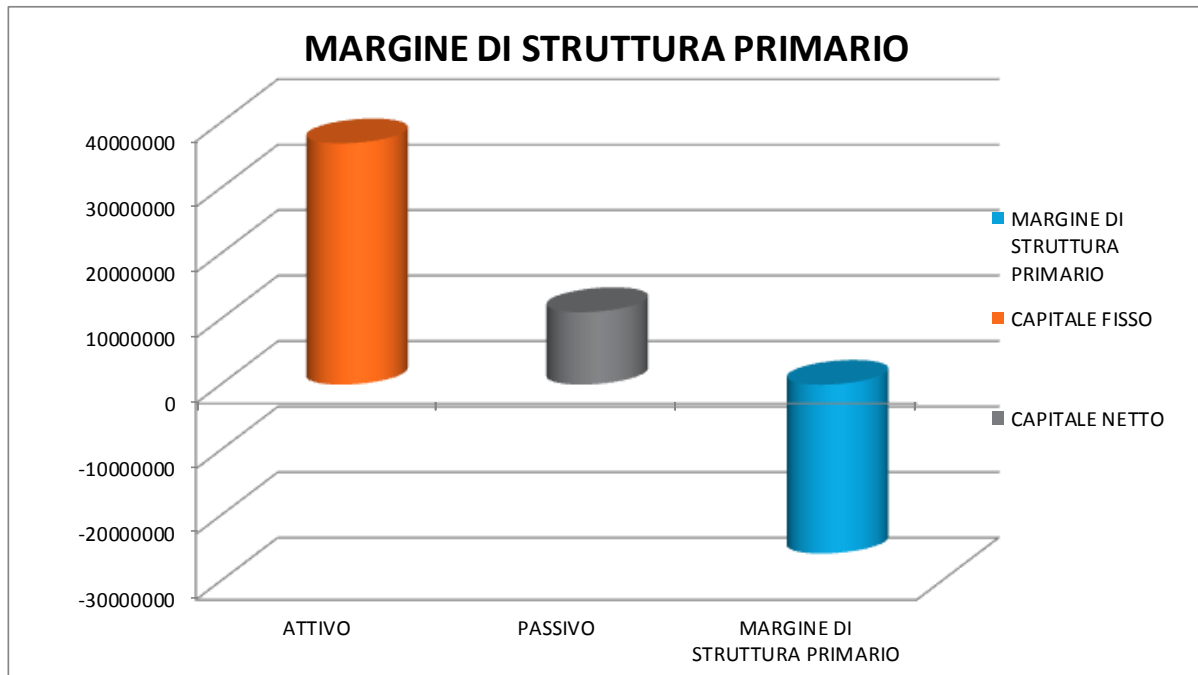
Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione



Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO GESTIONALE	CONSUNTIVO ESERCIZIO 31/12/2016		CONSUNTIVO ESERCIZIO 31/12/2017		BUDGET 2017	
Ricavi contanti	23.406.306		24.124.005		23.570.071	
Ricavi Mutua	16.934.233		16.747.949		17.031.891	
Altri proventi	652.992		701.479		528.376	
RICAVI TOT LORDI DELLO SC DL 156	40.993.531		41.573.433		41.130.338	
- Proventi da DPC	409.893		497.091		401.925	
- Trading	14.335.359		11.534.611		13.000.000	
- Rete di Vendita	8.586.459		6.969.872		8.081.830	
- Sconto det AIFA 30/12/05	35.774		33.067		35.767	
RICAVI TOTALI	64.289.468	100%	60.541.939	100%	62.578.326	100%
COSTO DEL VENDUTO	25.800.882	62,4%	26.288.963	62,5%	26.012.335	62,7%
Acquisto di farmaco e parafarmaco	25.413.978	62,0%	26.976.227	64,9%	25.966.548	63,2%
Spese di trasporto	895		-		-	
Variazione scorte	289.813	-0,7%	802.602	1,9%	48.665	0,1%
Costo per il servizio DPC	96.196	-23,5%	115.337	-23,2%	94.452	-23,5%
COSTO DEL VENDUTO TRADING	13.638.657	95,1%	11.005.779	95,4%	12.343.946	95,0%
Acquisto di farmaco e parafarmaco	13.629.769	95,1%	11.228.526	97,3%	12.319.000	94,8%
Spese di trasporto	12.684		958		24.000	
Variazione scorte	3.795	0,0%	223.705	1,9%	946	0,0%
COSTO DEL VENDUTO RETE DI VENDITA	8.069.265	94,0%	6.290.447	90,3%	7.259.249	89,8%
Acquisto di farmaco e parafarmaco	8.168.776	95,1%	5.913.857	84,8%	7.045.978	87,2%
Spese di trasporto	234.116	2,7%	168.036	2,4%	219.500	2,7%
Variazione scorte	333.627	3,9%	208.554	-3,0%	6.229	0,1%
MARGINE LORDO SUL VENDUTO	16.780.664	26,1%	16.956.750	28,0%	16.962.796	27,1%
ALTRI RICAVI VARIABILI	499.353		195.646		263.000	
- Provvigioni attive	499.353		192.745		263.000	
- Contratto di servizio	-		2.901		-	
ALTRI COSTI VARIABILI	1.758.238		1.448.132		1.741.606	
- Trattenute e oneri convenzionali	1.048.266	6,2%	1.047.961	6,3%	1.160.858	6,8%
- Provvigioni agenti	560.499		193.023		339.748	
- Capi area	149.473		207.148		221.000	
MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE	15.521.779	24,1%	15.704.264	25,9%	15.484.190	24,7%
SPESE DI STRUTTURA	12.680.753	19,7%	12.382.010	20,5%	12.505.279	20,0%
- Costi Complessivi per il personale compresa mensa	9.533.655	23,0%	9.367.257	22,3%	9.433.100	22,7%
- Compensi ad Amministratori e Sindaci	207.936	0,3%	209.242	0,3%	163.120	0,3%
- Affitti Farmacie e Sede	996.463	1,5%	1.016.109	1,7%	980.175	1,6%
- Spese condominiali e di riscaldamento	128.284	0,2%	128.249	0,2%	125.370	0,2%
- Utenze (telefoniche, elettriche, gas)	271.593	0,4%	243.184	0,4%	271.500	0,4%
- Manutenzioni	101.334	0,2%	129.329	0,2%	122.970	0,2%
- Imposte e tasse	153.243	0,2%	154.641	0,3%	168.619	0,3%
- Spese generali e oneri diversi di gestione	595.130	0,9%	337.791	0,6%	550.688	0,9%
- Consulenze commerciali	36.631	0,1%	2.660	0,0%	32.000	0,1%
- Consulenze amministrative e legali	70.846	0,1%	90.457	0,1%	81.620	0,1%
- Servizi tecnici e amministrativi esterni	364.443	0,6%	431.311	0,7%	405.617	0,6%
- Servizi di pulizia	165.452	0,3%	163.727	0,3%	165.000	0,3%
- Spese di aggiornamento personale	5.360	0,0%	4.977	0,0%	5.500	0,0%
- Uninet Farma (Netto)	50.384	0,1%	103.076	0,2%	-	0,0%
EBITDA	2.841.026	4,4%	3.322.254	5,5%	2.978.912	4,8%
- Ammortamenti	564.343	0,9%	606.172	1,0%	657.193	1,1%
- Ammortamenti per la convenzione	417.297	0,6%	417.297	0,7%	417.297	0,7%
- Canoni di concessione per la gestione extraterritoriale	72.702	0,1%	80.531	0,1%	71.500	0,1%
- Contratti di leasing	259.631	0,4%	168.602	0,3%	172.051	0,3%
- Accantonamento per svalutazione crediti	40.000	0,1%	66.317	0,1%	30.000	0,0%
- Accantonamento per rischi e oneri futuri	5.000	0,0%	130.000	0,2%	-	0,0%
RISULTATO OPERATIVO	1.482.053	2,3%	1.853.336	3,1%	1.630.871	2,6%
PROVENTI FINANZIARI						
- Per investimento della liquidità disponibile	517	0,0%	17.426	0,0%	265	0,0%
ONERI FINANZIARI						
- Per dilazione di pagamento del diritto di concessione	15.410	0,0%	-	0,0%	4.350	0,0%
- Interessi passivi vs istituti bancari	553.358	0,9%	518.777	0,9%	525.705	0,8%
- Altri	19.715	0,0%	31.206	0,1%	44.000	0,1%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	894.087	1,4%	1.320.779	2,2%	1.057.081	1,7%
IMPOSTE SUL REDDITO						
- Ires	258.915	0,4%	301.188	0,5%	250.274	0,4%
- Irap	96.634	0,2%	114.818	0,2%	86.279	0,1%
RISULTATO NETTO	538.539	0,8%	904.773	1,5%	720.527	1,2%

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

Il Conto Economico gestionale dell'anno 2017 consolida i risultati ottenuti già negli anni precedenti.

Il fatturato complessivo delle vendite in farmacia migliora rispetto all'anno precedente. Nello specifico il fatturato sviluppato attraverso il SSN è diminuito rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente di circa 186.000 euro, mentre il fatturato delle vendite per contanti è cresciuto di circa 720.000 euro; il fatturato della DPC aumenta di circa 87.000 euro, prevalentemente a seguito del consolidamento nella medesima dei presidi per diabetici. Si sottolinea sempre l'importanza della voce "altri proventi" che ha anch'essa un significativo effetto positivo sulla marginalità.

La Business Unit "Retail Pharma Service", ovvero l'attività di vendita diretta alle farmacie attraverso la rete di agenti, ha consolidato la propria operatività prediligendo rapporti di concessione a più alta marginalità e migliorando le proprie performances di redditività portando un risultato di EBITDA positivo.

L'altra Business Unit relativa alle vendite all'ingrosso (attività di Trading), ormai considerata storica per la nostra azienda, continua a presentare dei risultati importanti per il conseguimento dell'obiettivo aziendale.

L'analisi reddituale evidenzia che la società ha rispettato quanto indicato nel budget dell'anno 2017; per quanto concerne i costi di struttura, questi sono stati ridotti di circa 205.000 euro rispetto al budget medesimo per compensare il minor fatturato complessivo sviluppato rispetto alla previsione.

Il costo del lavoro è stato ulteriormente contenuto rispetto a quello dell'esercizio precedente e risulta anche inferiore a quanto previsto; il numero degli addetti rispetto all'anno precedente è stato ridotto ed a fronte di ciò, per sopperire ai periodi di ferie estive, si è fatto ricorso a contratti di lavoro interinale di breve periodo. Si possono invece segnalare: un aumento dei costi dei canoni di affitto, con riferimento in particolare alle farmacie nel centro commerciale di Auchan e nella

Relazione sulla Gestione

stazione di Porta Nuova, del canone per la gestione della farmacia di San Maurizio Canavese (€ 80.531) ed inoltre un aumento del costo complessivo delle manutenzioni; incidono sui costi di struttura anche l'implementazione del fondo rischi ed i costi per la gestione della rete UniNetFarma che non erano previsti a budget. La combinazione di questi elementi citati ha prodotto un risultato sensibilmente migliore all'esercizio precedente .

La redditività netta è migliorata rispetto all'anno precedente e, a perimetro omogeneo, ha rispettato il target previsto nel rispetto del piano industriale; le azioni poste in essere nel corso dell'anno danno un ottimo auspicio per il perseguimento dei risultati ipotizzati per il prossimo esercizio.

Ambiente e personale

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali la Vostra società ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza soprattutto nei casi di ristrutturazione parziale e totale utilizzando materiali, compresi gli infissi e l'illuminazione, che permettano il rispetto delle normative in tema di risparmio energetico. Sono stati anche avviati acquisti, in tema di materiali ausiliari, nel rispetto dell'etica e dell'ambiente.

Per quanto concerne il personale, la Vostra società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia. In tutte le farmacie il cui magazzino è particolarmente sviluppato in altezza sono stati installati dispositivi antinfortunistici adeguati alla prevenzione del rischio di cadute accidentali. E' stata anche integrata la dotazione di strumenti di prevenzione e sicurezza, in laboratorio, per i dipendenti

Relazione sulla Gestione

preposti all'allestimento di preparati galenici, magistrali ed officinali.

Sono predisposti ed affissi in tutti i locali dell'azienda i piani di evacuazione e continua la formazione del personale sul corretto utilizzo degli estintori per lo spegnimento di eventuali focolai di incendio-

Nel corso dell'anno 2017 è stata effettuata una revisione del DVR riguardo al rischio rapina, classificando i vari punti vendita in sedi ad alto, medio, basso rischio sulla base degli eventi criminosi intervenuti nei cinque anni precedenti. Attenzione è stata posta alle lavoratrici in stato di gravidanza, in relazione al rischio rapina e alle attività potenzialmente pregiudizievoli per il loro stato di salute e del nascituro. In particolare in caso di segnalazione di gravidanza viene valutata la possibilità di evitare l'esposizione al rischio di cui sopra modificando le condizioni o l'orario di lavoro o collocando la lavoratrice ad altra mansione, sicura.

I risultati ottenuti nel 2017 rispettano il piano di sviluppo industriale e, soddisfano appieno le previsioni effettuate nella redazione del budget relative allo stesso esercizio, questo comporta l'erogazione del premio di produzione di € 90.000 da corrisondersi ai dipendenti con le modalità discusse e condivise con le OOSS che rispecchino dettami di merito discendenti da reali performances lavorative conseguite nell'anno.

Anche grazie all'introduzione dei nuovi software in azienda nel 2018 si potrà impostare un sistema di Management By Objectives che permetta di commisurare puntualmente i premi al personale dipendente in funzione del raggiungimento degli obiettivi condivisi con gli stessi, le OOSS ed attesi dall'azienda.

La consapevolezza che la redditività del settore sia drasticamente diminuita nell'ultimo decennio fa sì che molti dipendenti inizino a rivalutare l'importanza di avere una azienda solida alle spalle che continua ad erogare mensilmente e puntualmente lo stipendio e che investe per il proprio sviluppo e per la propria

Relazione sulla Gestione

sostenibilità futura garantendo continuità negli anni, “sopportando” situazioni, anche relative a malattie e maternità, che un piccolo esercizio commerciale non avrebbe la solidità per reggere. La job rotation operata tenendo conto delle naturali inclinazioni dei dipendenti nel rispetto delle condizioni personali, con la finalità di agevolarli e di migliorare la loro qualità di vita, unitamente all’introduzione di nuovo personale di ottima preparazione umana e professionale e fortemente motivato, ha contribuito significativamente a migliorare il clima aziendale creando un gruppo sempre più coeso nel raggiungimento degli scopi e degli obiettivi aziendali.

Si è proceduto alla nomina di un nuovo componente dell’ODV, ai sensi del Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n. 231, nella persona della Sig.ra Summa Nunzia, dipendente dell’azienda, in sostituzione della Dott.ssa Gerarda Valentino che ha lasciato l’azienda .

Responsabilità sociale: Analisi e distribuzione del Valore Aggiunto

Con l’obiettivo di raggiungere quanto stabilito dalla società e ribadito dal socio operativo di minoranza nel piano industriale presentato a dicembre 2014, viene illustrato, di seguito, un prospetto che propone una diversa riclassificazione del conto economico relativo all’esercizio 2017 che ha lo scopo di analizzare la distribuzione agli stakeholders del reddito prodotto dall’Azienda. Come si evince dal prospetto buona parte del reddito prodotto viene ridistribuito ai dipendenti come remunerazione del lavoro svolto, compreso di tutti gli oneri relativi; una parte significativa va allo Stato sotto forma di imposte sul reddito; una parte viene distribuita sotto forma di dividendo sugli utili conseguiti; una piccola parte resta in azienda come autofinanziamento ed infine, nel rispetto del piano industriale, la parte residua è stata destinata ad iniziative per scopi sociali.

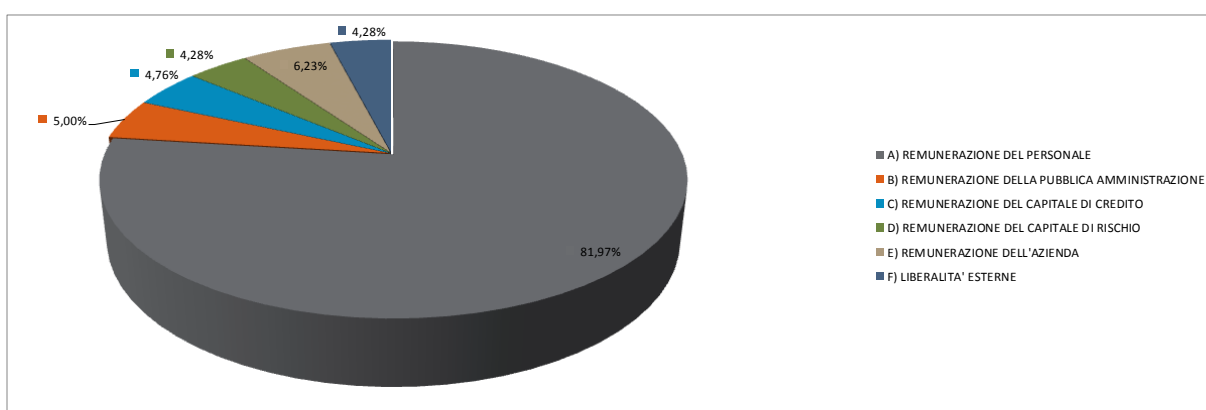
Tra queste ultime si segnalano di particolare rilievo il costo per il servizio notturno

Relazione sulla Gestione

effettuato dalla FC 42 nel corso dell'anno, elargizioni sia in denaro sia con l'invio gratuito di farmaci e altri beni con scopi umanitari, le pubblicazioni di materiale didattico e informativo sulla prevenzione alle patologie più diffuse e sul corretto uso del farmaco, l'organizzazione di eventi formativi e di attività a carattere salutistico per i pazienti, il tutoraggio di studenti delle scuole superiori ed istituti tecnici nei progetti di continuità scuola-lavoro.

Una serie di servizi offerti agli stakeholders non sono quantificabili ma vengono comunque svolti dall'azienda; tra questi ricordiamo la misurazione gratuita della pressione sanguigna, una serie di altre analisi offerte gratuitamente all'utenza in fase di giornate o periodi di prevenzione contro alcune patologie particolarmente diffuse (diabete, colesterolo, osteoporosi), la consegna di farmaci e altri presidi sanitari a domicilio, attività formativa ed informativa, svolta in farmacia, nelle Circoscrizioni cittadine, nelle scuole ed in altre e diverse sedi, sul corretto uso del farmaco e sulle più ampie tematiche relative alla salute e al benessere dell'individuo.

Tutte le attività sociali sono particolarmente sentite all'interno dell'azienda e i dipendenti vi si dedicano con trasporto e grande senso di servizio.



Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

VALORE AGGIUNTO GLOBALE	31/12/2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	61.453.488
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	60.026.028
Altri ricavi e proventi	1.427.460
B) COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE	49.205.071
Costi per materie prime sussidiarie e di consumo	43.474.525
Costi per servizi	2.979.467
Costi per godimento di beni di terzi	1.404.242
Accantonamenti per oneri futuri	130.000
Oneri diversi di gestione	1.216.836
VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO	12.248.417
VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO	12.248.417
Ammortamenti e accantonamenti	1.089.786
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	11.158.631

DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO	31/12/2017
A) REMUNERAZIONE DEL PERSONALE	9.168.481
Personale dipendente:	9.168.481
- Remunerazioni dirette	
- Remunerazioni indirette	
B) REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	552.820
Imposte dirette (Ires Irap)	416.006
Imposte e tasse locali /regionali	136.814
C) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO	532.557
Oneri per capitale a breve termine	532.557
Oneri per capitale a medio lungo termine	
D) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO	478.500
Dividendi (utili in proposta di distribuzione alla proprietà)	478.500
E) REMUNERAZIONE DELL'AZIENDA	676.273
Variazione Riserve	676.273
F) LIBERALITA' ESTERNE	-250.000
Iniziative a scopo sociale	-250.000
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	11.158.631

Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice si evidenzia che la Vostra azienda opera in un mercato di concorrenza perfetta dove la differenza con gli altri competitors è rappresentata, quasi esclusivamente, dalle modalità di erogazione del servizio operato in farmacia (disponibilità del personale all'ascolto e preparazione per la formulazione del consiglio). Per quanto riguarda i prodotti trattati in farmacia, si evidenzia che la Vostra azienda offre all'utenza una ampia gamma di referenze, praticamente quasi tutte quelle più comunemente ricercate sul mercato, mentre per quanto riguarda i prezzi si ricorda che per operare agevolazioni su quelli relativi al farmaco etico, stabiliti per Legge, a seguito all'applicazione del già citato "Decreto Liberalizzazioni" nel 2016 è possibile solo se le varie farmacie (nella fattispecie nostra: l'Azienda nel suo complesso) li applicano alla clientela tutta senza distinzioni di sorta. Per quanto riguarda la mission della Vostra azienda questo crea alcuni problemi in quanto non è possibile favorire in tal modo fasce deboli e disagiate della popolazione. Per quanto riguarda, SOP, OTC, presidi e parafarmaco, l'azienda propone bimestralmente una serie di prodotti in offerta, con particolare attenzione a quelli maggiormente utilizzati dall'utenza e ai prodotti destinati alla prima infanzia.

I rischi ai quali l'azienda è esposta, quindi, sono quelli che riguardano tutto il settore e che derivano principalmente da ulteriori tagli che il Governo può attuare sulla spesa pubblica, nella fattispecie quella farmaceutica, a vantaggio dell'utenza ma con contestuale diminuzione dei margini di profitto in farmacia.

Tra le incertezze che gravano sul futuro dell'azienda, soprattutto in merito ai risultati economici, di particolare rilevanza sono il possibile rialzo dei tassi di interesse conseguenti alla crisi che tutto il mondo industrializzato sta vivendo e che potrebbero incidere in maniera significativa sui costi finanziari derivanti dal prestito contratto con il Comune di Torino, che ha tasso variabile agganciato a quello operato

Relazione sulla Gestione

dalla Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread di 0,22 punti percentuali, e dal prestito contratto con la Banca Alpi Marittime per 2 milioni di Euro che comunque ha un Cap fissato al 6,50%.

Anche il recente Disegno di Legge “Concorrenza”, presentato dal Ministro Guidi e riguardante le misure per incrementare la concorrenza nella distribuzione farmaceutica, pur non prevedendo la vendita dei farmaci di fascia C con ricetta fuori dalle farmacie, consente alle società di capitali di detenere un numero significativo di farmacie, non essendo più necessario che i soci siano farmacisti.

Tale previsione apre indubbiamente nuovi scenari nel panorama farmaceutico nazionale con l’ingresso di aggressivi gruppi stranieri che potrebbero in un futuro non lontano riverberare i propri effetti anche rispetto alle possibili evoluzioni della nostra azienda. Per contrastare questo scenario la Vostra Azienda ha partecipato attivamente alla costituzione della rete d’impresa UniNetFarma che presenta tra i propri obiettivi quello di strutturare una catena nazionale di farmacie a brand Experta.

Non sono prevedibili, allo stato attuale di incertezza a seguito delle ultime elezioni politiche, ulteriori provvedimenti che il Governo possa mettere in atto per la riduzione della spesa pubblica e che potrebbero riverberare sulla spesa per la sanità e, di conseguenza, per i farmaci.

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.
C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010
Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750
Mail: fctorino@fctorinospa.it Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Strumenti finanziari

Nell'anno 2017 la Società presenta un indebitamento complessivo composto in parte dal:

- Debito verso il Comune di Torino contratto nell'anno 2000 che residua al 31/12/2017 per un importo pari a € 10.741.862 , con una scadenza oltre i cinque anni di € 9.946.168 a fronte del quale non è stato previsto un esborso finanziario annuale relativo agli interessi passivi, in quanto il tasso della Cassa Depositi e prestiti era negativo, seppur maggiorato di uno spread di 0,22 punti il tasso finale era inferiore allo zero ,mentre l'esborso finanziario riguarda la quota capitale per € 132.616;
- Debito stipulato il 3 aprile 2008 con durata venticinquennale con la Banca Intesa San Paolo rappresentato da un mutuo a tasso fisso del 4,986%, con un capitale residuo al 31/12/2017 di € 9.783.706 con scadenza oltre i cinque anni di € 6.837.436 , a fronte del quale vi è stato un esborso finanziario semestrale relativo agli interessi passivi pari a complessivi € 208.864. Questo finanziamento è supportato da una garanzia rappresentata da una lettera di patronage rilasciata dal Comune di Torino.
- Debito stipulato il 12 settembre 2013 con durata quindicennale con la Banca Alpi Marittime Credito Cooperativo di Carrù rappresentato da un mutuo a tasso variabile pari all'Euribor 6 mesi base 365 maggiorato di 2,1 punti percentuali; il tasso così determinato non potrà superare mai la misura del 6,5% annuo. Il capitale residuo al 31/12/2017 è di € 1.286.978 l'importo con scadenza oltre i cinque anni di € 453.547. Questo finanziamento non è supportato da garanzie reali.
- Debito stipulato il 12 novembre 2017 con durata triennale con la Banca di

Relazione sulla Gestione

Credito Cooperativo P. Azzoaglio SPA rappresentato da un mutuo a tasso variabile pari all'Euribor 3 mesi base 365 maggiorato di 1,25 punti percentuali. Il capitale residuo al 31/12/2017 è di € 1.000.000. Nel corso dell'anno 2017 il prestito precedente residuo ammontante a € 662.498 è stato "ricostituito" a € 985.970 attraverso l'accensione di un nuovo contratto. Questo finanziamento non è supportato da garanzie reali.

L'azienda non ha ritenuto di dotarsi di strumenti finanziari di copertura sul rischio tassi ai sensi dell'art. 2428 n. 6 bis del Codice Civile.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Vostra società, trattandosi di azienda prettamente commerciale, non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo.

Anche se non configurabili in tal senso, l'azienda pone particolare attenzione e studio nella ricerca di nuovi prodotti e servizi da offrire all'utenza nel rispetto della sua mission aziendale.

Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano complessivamente ad Euro 515.444 di cui Euro 273.547 per immobilizzazioni materiali ed Euro 241.897 per immobilizzazioni immateriali.

In particolare sono state ristrutturate: la Farmacia Comunale 37 sita in Corso Agnelli i per un importo complessivo di € 145.889; ; è stata ristrutturata la Farmacia Comunale 17 sita in Corso Vittorio Emanuele II per un importo complessivo di € 175.908; sono state ristrutturate parzialmente le Farmacie Comunale 25 per un importo di € 12.029 e Comunale 20 per un importo di € 7.720, sono state acquistate , attrezzature e piccoli arredi per le Farmacie (es. apparecchi vari) per un importo pari a € 54.281 ed è

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

proseguito l'investimento nel rinnovo degli impianti di antifurto e antiintrusione presso le farmacie per un importo pari a € 15.373.

E' continuato l'investimento nel sistema informativo aziendale: in particolare il software che accoglie i dati centralizzati delle farmacie, che permette di allestire gli ordini dal magazzino centrale verso le farmacie e di gestire integralmente l'attività di vendita all'ingrosso, si integra con un nuovo programma di contabilità e di gestione della tesoreria; l'importo complessivo ammonta a € 95.825

Sono stati fatti degli investimenti in oneri pluriennali per € 8.419.

Di seguito il dettaglio

Impianti e macchinari	22.048
Insegne luminose	5.323
Macchine ufficio	19.196
Registratori di cassa	7.040
Arredi e mobili	173.036
Macchine attrezzature	46.905
Sviluppo software	95.825
Ristrutturazione e impianti su beni di terzi	145.922
Oneri pluriennali	150
Totale	515.444

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la Società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società od enti.

La società non ha imprese, collegate o consociate mentre controlla il 97% della società Gestifarm S.r.l.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Ai sensi delle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 2, punti 3) e 4) del Codice Civile la Vostra società non detiene azioni proprie e azioni o quote di società controllanti.

Evoluzione prevedibile della gestione

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione si precisa che tutti gli interventi messi in atto al fine del recupero della redditività aziendale dopo il fisiologico periodo di start up stanno, seppur lentamente, portando frutti. Come per il passato l'investimento più grande da operare con costanza è in termini di risorse umane al fine di trovare quegli stimoli che facciano sentire parte dell'azienda tutti i dipendenti, che capiscano che i successi dell'azienda sono la somma di tutti i successi delle attività svolte quotidianamente nei comparti produttivi e che l'azienda non è un'entità astratta e terza con una vita propria svincolata da quanto giornalmente viene fatto e costruito. Questi concetti sono stati anche trasferiti agli agenti coinvolti nella Rete Vendita aziendale che proprio per questi motivi si è particolarmente caratterizzata e si sta dimostrando vincente a livello nazionale.

Il Valore di un'azienda che opera nel campo del commercio, oltre che dal posizionamento strategico dei punti vendita, è dato essenzialmente dal valore e dalle professionalità delle persone che ne fanno parte a tutti i livelli operativi ed i risultati sono la somma della bontà dell'operato di tutti. Ritengo che i Vostri dipendenti, grazie anche ad un parziale turn over, abbiano ormai raggiunto questa maturità e questa consapevolezza che unitamente alla costante ricerca di nuove opportunità di business lasciano guardare al futuro dell'attività e dell'azienda stessa con moderato ottimismo.

Relazione sulla Gestione

Grazie al coinvolgimento del personale nei processi di evoluzione della società si sta instaurando la consapevolezza che le sinergie messe in atto a seguito della costituzione di UniNetFarma rete d'impresa siano strategiche per il consolidamento della Vostra azienda e per il suo sviluppo in un contesto sempre più competitivo.

Farmacie Comunali Torino S.p.A., nel corso dell'anno 2017, ha partecipato alla sottoscrizione del capitale della società Gestifarm S.r.l. per una quota pari al 97%. Quest'ultima nel mese di luglio del medesimo anno ha acquisito il 100% delle azioni della società Chierifarma S.r.l.. A fine esercizio è stata deliberata da queste due società la fusione per incorporazione di Gestifarm S.r.l. da parte di Chierifarma S.r.l. (cd. fusione inversa); l'atto di fusione ha avuto effetto dal 19 gennaio 2018, mentre sono stati retrodatati all'01/01/2018 tutti gli effetti contabili e fiscali dell'operazione.

Le motivazioni sottostanti all'acquisto della società Chierifarma S.r.l. sono state la volontà di consolidare la presenza della nostra società nel territorio torinese acquisendo la gestione di ulteriori quattro farmacie e la consapevolezza che l'aumento delle unità possedute con il conseguente incremento del fatturato sviluppato consente di effettuare ulteriori economie di scala e di rafforzare la posizione della società nei confronti delle aziende farmaceutiche.

Criteri di attribuzione dei costi ai centri di ricavo

È di fondamentale importanza la conoscenza delle performances di ciascun centro di ricavo al fine di intervenire tempestivamente nel caso in cui queste non risultassero adeguate alle attese.

Ove possibile l'azienda utilizza il sistema di contabilità industriale ABC (Activity Base Costing); per tutti quei costi che non è stato possibile attribuire puntualmente ai centri di costo e di ricavo si sono utilizzati i criteri logico-matematici di sotto specificati.

Relazione sulla Gestione

Il costo del lavoro è stato attribuito a ciascun centro di costo in base alle ore effettivamente prestate presso quel cdc rilevate automaticamente con il sistema gestionale delle presenze;

I costi indiretti, indicati nel prospetto come “Quota Spese Azienda”, derivanti soprattutto da spese generali, oneri finanziari, personale della sede, imposte e tasse, quota ammortamenti altri investimenti, sono attribuiti a ciascun cdc in percentuale al peso del margine operativo di ciascun cdc su quello globale dell’azienda.

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione
C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino
Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016
Mail: fctorino@fctorinospa.it

Capitale sociale 8.700.000 I.V.
P.IVA e R.I. 09971950010
R.E.A. TO1095750
Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

Bilanci per Centro di Ricavo

FARMACIE	RICAVI	ALTRI PROVENTI	RICAVI TOTALI	COSTO DEL VENDUTO	MARGINE LORDO SUL VENDUTO	Trattenute e oneri convenzionali	Provvigioni su agenti	MARGINE LORDO DI CONTRIBUZ	SPESE DI STRUTTURA	EBTDA	Costi Operativi	RISULTATO OPERATIVO	Oneri/Prov. finanziari	RISULTATO GESTIONE ORDINARIA	RISULTATO NETTO
FC1	963.485	10.883	974.699	- 604.041	370.657	- 26.746		343.911	- 208.981	134.930	- 16.876	118.054		118.054	28.903
FC2	804.175	11.648	815.786	- 515.535	300.251	- 26.070		274.182	- 185.170	89.012	- 11.370	77.641		77.641	19.009
FC4	963.381	11.312	974.919	- 607.044	367.875	- 25.655		342.220	- 239.608	102.612	- 28.834	73.777		73.777	18.063
FC5	1.026.494	17.003	1.043.595	- 652.785	390.810	- 30.056		360.755	- 241.443	119.312	- 42.111	77.201		77.201	18.901
FC7	1.420.428	15.366	1.436.279	- 904.613	531.666	- 36.128		495.538	- 376.257	119.281	- 44.925	74.356		74.356	18.205
FC8	1.612.814	18.671	1.632.022	- 1.001.802	630.219	- 44.516		585.704	- 401.270	184.433	- 43.247	141.186	3	141.188	34.567
FC9	758.786	7.509	766.672	- 502.462	264.210	- 18.222		245.988	- 154.565	91.423	- 26.738	64.685		64.685	15.837
FC10	984.794	14.367	999.129	- 622.555	376.573	- 29.987		346.587	- 223.320	123.266	- 26.108	97.159		97.159	23.787
FC11	755.677	14.039	769.101	- 483.230	285.871	- 24.132		261.739	- 191.819	69.920	- 26.933	42.987	6	42.990	10.525
FC12	794.086	14.683	808.891	- 508.076	300.815	- 22.114		278.701	- 216.920	61.782	- 29.667	32.115		32.115	7.863
FC13	1.845.301	34.682	1.879.401	- 1.199.177	680.224	- 67.734		612.490	- 410.106	202.384	- 46.145	156.239		156.239	38.252
FC15	1.051.443	14.094	1.065.473	- 676.525	388.948	- 34.208		354.740	- 219.480	135.260	- 13.209	122.051		122.051	29.881
FC17	799.706	6.994	807.104	- 516.869	290.234	- 7.542		282.692	- 215.201	67.491	- 27.458	40.033		40.033	9.801
FC19	776.619	12.412	788.895	- 499.211	289.685	- 27.656		262.029	- 188.282	73.747	- 23.820	49.927	11	49.921	12.222
FC20	2.092.954	19.050	2.113.627	- 1.236.182	877.445	- 36.638		840.807	- 489.436	351.371	- 38.667	312.704		312.704	76.559
FC21	854.515	8.273	863.124	- 555.440	307.685	- 21.206		286.479	- 228.196	58.283	- 31.780	26.503		26.503	6.489
FC22	1.251.643	13.027	1.265.353	- 800.915	464.438	- 26.992		437.446	- 278.921	158.525	- 22.964	135.561	7	135.565	33.190
FC23	703.587	7.784	711.521	- 444.466	267.055	- 19.415		247.640	- 191.294	56.345	- 22.078	34.267		34.267	8.390
FC24	1.164.082	15.110	1.179.509	- 747.084	432.425	- 29.761		402.664	- 239.204	163.460	- 16.345	147.115		147.115	36.018

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.
 C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010
 Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750
 Mail: fctorino@fctorinospa.it Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

FARMACIE	RICAVI	ALTRI PROVENTI	RICAVI TOTALI	COSTO DEL VENDUTO	MARGINE LORDO SUL VENDUTO	Trattenute e oneri convenzionali	Provvigioni su agenti nette	Costo Trasporto	MARGINE LORDO DI CONTRIBUZ	SPESE DI STRUTTURA	EBTDA	Costi Operativi	RISULTATO OPERATIVO	Oneri/Prov. finanziari	RISULTATO GESTIONE ORDINARIA	Spese Costi Sede Allocati	RISULTATO NETTO
FC25	2.217.892	7.321	2.227.974	- 1.301.263	926.712	- 8.831			917.880	- 552.066	365.814	- 28.338	337.476		337.476	- 254.852	82.624
FC28	909.077	11.793	920.966	- 590.728	330.237	- 27.752			302.485	- 233.256	69.229	- 31.404	37.825	5	37.830	- 28.568	9.262
FC29	1.370.673	11.548	1.382.438	- 878.763	503.675	- 21.883			481.791	- 296.211	185.580	- 56.516	129.064		129.064	- 97.466	31.599
FC33	910.046	16.828	926.711	- 572.046	354.665	- 33.324			321.341	- 201.348	119.993	- 15.565	104.428		104.428	- 78.861	25.567
FC35	843.193	17.598	860.634	- 531.638	328.996	- 26.984			302.013	- 154.062	147.950	- 20.726	127.225		127.225	- 96.077	31.148
FC36	1.325.095	19.411	1.344.594	- 839.206	505.389	- 40.245			465.144	- 326.496	138.648	- 17.987	120.662		120.662	- 91.120	29.541
FC37	1.159.262	12.997	1.172.541	- 739.112	433.429	- 31.881			401.548	- 249.997	151.551	- 29.571	121.980	2	121.982	- 92.118	29.865
FC38	1.197.614	16.104	1.213.787	- 760.365	453.422	- 37.181			416.241	- 277.038	139.203	- 33.270	105.933		105.933	- 79.998	25.935
FC40	1.586.257	28.613	1.614.463	- 1.005.271	609.192	- 62.191			547.002	- 314.552	232.450	- 21.716	210.734		210.734	- 159.140	51.594
FC41	594.531	11.920	606.313	- 383.532	222.781	- 21.492			201.289	- 190.578	10.711	- 14.636	3.925		3.925		3.925
FC42	1.192.746	6.697	1.200.806	- 758.093	442.713	- 5.664			437.049	- 412.112	24.937	- 25.629	692		692		692
FC43	1.681.563	11.876	1.694.639	- 1.051.648	642.991	- 35.755			607.236	- 371.075	236.161	- 23.748	212.414		212.414	- 160.409	52.005
FC44	1.502.876	14.756	1.518.554	- 948.325	570.229	- 30.186			540.043	- 316.041	224.002	- 50.599	173.403		173.403	- 130.949	42.454
FC45	1.589.227	12.997	1.603.185	- 1.024.521	578.664	- 30.150			548.515	- 346.204	202.311	- 50.398	151.913	6	151.919	- 114.725	37.194
FC46	1.424.798	17.618	1.442.959	- 899.270	543.690	- 35.273			508.416	- 268.715	239.702	- 16.799	222.903	3	222.906	- 168.332	54.574
FC S M CAN,SE	1.451.720	12.105	1.463.965	- 927.593	536.372	- 44.393			491.979	- 268.788	223.191	- 103.528	119.663		119.663	- 90.366	29.297
Totale farmacie	41.580.542	497.091	42.089.630	- 26.289.385	15.800.245	- 1.047.961	-	-	14.752.285	- 9.678.013	5.074.272	- 1.079.704	3.994.567	18	3.994.585	- 3.020.085	974.500
RETE VENDITA	6.969.786		6.969.786	- 6.291.197	678.589		- 219.749		458.840	- 399.891	58.949	- 50.851	8.098	- 9.600	1.501		1.501
TRADING	11.493.581		11.493.581	- 11.005.062	488.519				488.519	- 302.836	185.683	- 29.414	156.269	- 10.272	145.997	- 110.253	35.744
UNINET FARMA	-		-		-				-	- 103.971	- 103.971		103.971		103.971		103.971
TOTAL	60.043.909	497.091	60.552.997	- 43.585.643	16.967.354	- 1.047.961	- 219.749	-	15.699.644	- 10.484.711	5.214.933	- 1.159.969	4.054.964	- 19.854	4.035.111	- 3.130.338	904.773

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.
 C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010
 Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750
 Mail: fctorino@fctorinospa.it Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Sedi secondarie

L'azienda non ha sedi secondarie, tutte le sedi sono indicate come unità Locali.

Risultati del mandato

Con l'approvazione del bilancio di questo esercizio si chiude il mandato triennale dell'attuale Consiglio di Amministrazione e molteplici sono stati i risultati ottenuti nel corso di questa gestione.

Di seguito i più rilevanti per lo sviluppo dell'azienda:

- Per poter gestire le implementate attività del Trading e della Rete Vendita e per migliorare l'approvvigionamento delle farmacie della società ottenendo al contempo migliori risultati di margine, è stato necessario nel 2015 dotarsi di un nuovo e più ampio magazzino centralizzato autonomo. La società ha quindi locato un capannone commerciale in Beinasco e ivi ha trasferito tutte le sue attività di stoccaggio e logistica. Il sito attualmente occupa 5 dipendenti operativi, un coordinatore della logistica ed un direttore tecnico (farmacista) sempre dipendente dell'azienda. Le dimensioni di questo nuovo sito logistico, 1700 mq di magazzino e 300 mq di uffici ed archivi, sono ora sufficienti per la gestione delle attività dell'azienda e ciò ci ha consentito di cogliere ulteriori occasioni di sviluppo. Nei primi mesi del 2016 la società ha effettuato gli ultimi investimenti per adeguare il sito logistico alle crescenti necessità aziendali con l'individuazione delle diverse aree, in relazione alla precipua attività: magazzino per le farmacie aziendali area 80, magazzino trading area 70, magazzino rete vendita area 60.
- Nel corso del 2015 il ramo d'azienda "Rete Vendita" ha assunto il nome di

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Retail Pharma Service, con il quale si presenta a livello nazionale. Sempre nel corso del medesimo anno, a seguito di un contratto di distribuzione, ha inglobato, acquisendone i listini e gli agenti, la rete vendita di Unifarma Distribuzione S.p.A., consolidando la propria posizione e penetrazione nell'area nord-ovest ed ampliando il paniere di prodotti da vendere anche nel resto d'Italia.

- La Parafarmaciadiscout, sita dove era precedentemente ubicata la FC20, che, pur generando un discreto fatturato, produceva consistenti perdite ogni anno, sia per l'ubicazione sia per gli alti costi del personale dipendente, è stata venduta a novembre 2015 alla dott.ssa Trimboli, direttrice della medesima, continuando così a garantire il servizio alla popolazione del quartiere senza gravare sul bilancio aziendale.
- Si è concluso nel primo trimestre del 2016 il processo di esternalizzazione delle funzioni di IT conferendole alla società Athesia S.r.l., che già seguiva per l'azienda l'implementazione dei software di magazzino e di contabilità. Questa esternalizzazione sta permettendo all'azienda di avere una consulenza a 360 gradi per il proprio sviluppo tecnologico dovendosi relazionare con un unico interlocutore qualificato.
- Ulteriore sviluppo per il consolidamento dell'azienda e per porre le basi alla sua sostenibilità futura, in un contesto competitivo in continua evoluzione e che prevede anche in Italia la presenza di catene private di farmacie di proprietà di grandi multinazionali, è stato fatto partecipando, come soggetti promotori, alla costituzione di una rete di imprese con Unifarma Distribuzione S.p.A. e Farmauniti soc. coop., due società leader nei rispettivi settori. Questa rete d'impresa, denominata UniNetFarma, sta consentendo alla Vostra azienda di

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

svilupparsi sul territorio piemontese e, potenzialmente, di acquisire la gestione di ulteriori farmacie. La nuova struttura ha già cominciato ad operare sfruttando le sinergie tra le aziende aderenti nei confronti delle ditte farmaceutiche ottenendo migliori condizioni di acquisto, come si può riscontrare dall'analisi del costo del venduto, e maggiori servizi. Durante gli ultimi due esercizi UniNetFarma ha cominciato a mettere in atto gli strumenti utili al consolidamento delle tre realtà sul territorio ed ha sviluppato e implementato il format Experta che permette di legare farmacie di proprietà dell'azienda e farmacie private al fine di creare una catena con un unico Brand facilmente riconoscibile dal pubblico, caratterizzato da una elevata specializzazione professionale, per poter competere in un mercato che non vedrà più la concorrenza tra singoli, bensì tra strutture multipunto di grandi dimensioni.

- A fine 2016 il Consiglio è stato chiamato a decidere circa il delicato avvicendamento di un ruolo chiave all'interno dell'azienda: la Direzione Operativa, che governa i processi organizzativi e gestionali delle farmacie, della sede e di tutti i dipendenti. La dott.ssa Margherita Perino, figura storica dell'azienda, dalla comprovata efficienza, ha lasciato la società per raggiunti limiti d'età e conseguente pensionamento e, dopo una lunga ed accurata selezione interna, è stata sostituita dalla dott.ssa Erminia Venturino, la cui direzione sta già facendo riscontrare positivi risultati.
- Nel 2017, per tramite di Gestifarm S.r.l., una società di scopo costituita e controllata da Farmacie Comunali Torino S.p.A., abbiamo partecipato al bando di gara per la cessione del 100% delle quote della società Chierifarma S.r.l., che ha la concessione quarantennale per la gestione delle tre farmacie comunali di Chieri e decennale per quella di Villastellone. A seguito dell'aggiudicazione del

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

bando a nostro favore abbiamo cominciato ad analizzare l'organizzazione di queste 4 farmacie e ad armonizzare le procedure di gestione e di amministrazione con le nostre, considerandole operazioni propedeutiche alla fusione per incorporazione societaria che abbiamo in programma di effettuare a fine 2018. Già nel corso del primo esercizio, grazie ad alcune operazioni mirate di carattere commerciale e di gestione del personale e dei servizi, siamo riusciti a portare in utile Chierifarma S.r.l. che aveva chiuso l'esercizio precedente con una perdita di bilancio.

- Nel corso di tutti e tre gli esercizi è stato rispettato il piano industriale firmato dai Soci sia per quanto concerne le attività di carattere sociale, sia per quanto concerne i risultati di gestione; l'utile netto è passato da € 416.543 dell'esercizio antecedente all'affidamento dell'incarico a questo Consiglio a € 904.772, nonostante sia stata ripristinata l'erogazione con accordo sindacale del Premio di Risultato ai dipendenti. Nel complesso, se l'Assemblea approverà il presente prospetto di Bilancio, verranno distribuiti ai soci € 1.452.900 come dividendi per il triennio.

Per l'Organo Amministrativo

L'Amministratore Delegato

(Dott. Davide Cocirio)

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

FARMACIE COMUNALI TORINO SPA

Bilancio di esercizio al 31-12-2017

Dati anagrafici	
Sede in	10141 TORINO (TO) CORSO PESCHIERA 193
Codice Fiscale	09971950010
Numero Rea	TO 1095750
P.I.	09971950010
Capitale Sociale Euro	8.700.000 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI (SP)
Settore di attività prevalente (ATECO)	FARMACIE (477310)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2017	31-12-2016
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	1.379	2.069
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	34.250.168	34.707.639
7) altre	604.323	543.870
Totale immobilizzazioni immateriali	34.855.870	35.253.578
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	688.954	722.393
2) impianti e macchinario	131.290	145.889
3) attrezzature industriali e commerciali	225.205	247.089
4) altri beni	617.374	658.557
Totale immobilizzazioni materiali	1.662.823	1.773.928
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	19.395	-
d-bis) altre imprese	51.759	34.322
Totale partecipazioni	71.154	34.322
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	192.684	-
Totale crediti verso imprese controllate	192.684	-
Totale crediti	192.684	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	263.838	34.322
Totale immobilizzazioni (B)	36.782.531	37.061.828
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	7.497.637	6.679.885
Totale rimanenze	7.497.637	6.679.885
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	8.441.338	10.305.404
Totale crediti verso clienti	8.441.338	10.305.404
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	448.582	26.471
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	119.414
Totale crediti tributari	448.582	145.885
5-ter) imposte anticipate	52.710	37.427
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	201.883	76.974
esigibili oltre l'esercizio successivo	51.431	52.384
Totale crediti verso altri	253.314	129.358
Totale crediti	9.195.944	10.618.074
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	4.418.900	2.020.193
3) danaro e valori in cassa	148.644	135.140

Totale disponibilità liquide	4.567.544	2.155.333
Totale attivo circolante (C)	21.261.125	19.453.292
D) Ratei e risconti	508.219	523.765
Totale attivo	58.551.875	57.038.885
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	8.700.000	8.700.000
IV - Riserva legale	173.536	146.609
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	1.022.775 ⁽¹⁾	1.022.776
Totale altre riserve	1.022.775	1.022.776
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	266.336	243.845
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	904.773	538.539
Totale patrimonio netto	11.067.420	10.651.769
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	337	-
4) altri	135.000	5.000
Totale fondi per rischi ed oneri	135.337	5.000
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.709.869	1.792.876
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.816.936	3.726.631
esigibili oltre l'esercizio successivo	11.169.069	11.194.001
Totale debiti verso banche	16.986.005	14.920.632
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	132.616	132.616
esigibili oltre l'esercizio successivo	10.609.246	10.741.861
Totale debiti verso altri finanziatori	10.741.862	10.874.477
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	14.718.654	15.786.872
Totale debiti verso fornitori	14.718.654	15.786.872
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	403.205	456.024
Totale debiti tributari	403.205	456.024
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	389.581	461.773
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	389.581	461.773
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.115.737	2.044.096
Totale altri debiti	2.115.737	2.044.096
Totale debiti	45.355.044	44.543.874
E) Ratei e risconti	284.205	45.366
Totale passivo	58.551.875	57.038.885

(1)

Varie altre riserve	31/12/2017	31/12/2016
9) Riserva da scissione	1.022.776	1.022.776
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	

Conto economico

	31-12-2017	31-12-2016
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	60.026.028	64.132.658
5) altri ricavi e proventi		
altri	1.427.460	1.419.403
Totale altri ricavi e proventi	1.427.460	1.419.403
Totale valore della produzione	61.453.488	65.552.061
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	44.292.277	47.465.615
7) per servizi	2.979.467	3.360.902
8) per godimento di beni di terzi	1.404.242	1.472.307
9) per il personale		
a) salari e stipendi	6.737.133	6.802.359
b) oneri sociali	1.956.377	2.063.050
c) trattamento di fine rapporto	474.971	477.234
Totale costi per il personale	9.168.481	9.342.643
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	639.605	612.102
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	383.864	369.538
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	66.317	40.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.089.786	1.021.640
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(817.752)	(47.609)
12) accantonamenti per rischi	130.000	5.000
14) oneri diversi di gestione	1.353.650	1.449.511
Totale costi della produzione	59.600.151	64.070.009
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	1.853.337	1.482.052
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
altri	201	201
Totale proventi da partecipazioni	201	201
16) altri proventi finanziari		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	14.030	-
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	2.379	-
altri	815	316
Totale proventi diversi dai precedenti	3.194	316
Totale altri proventi finanziari	17.224	316
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	549.983	588.482
Totale interessi e altri oneri finanziari	549.983	588.482
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(532.558)	(587.965)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	1.320.779	894.087
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	430.953	339.772
imposte differite e anticipate	(14.947)	15.776
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	416.006	355.548
21) Utile (perdita) dell'esercizio	904.773	538.539

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2017	31-12-2016
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	904.773	538.539
Imposte sul reddito	416.006	355.548
Interessi passivi/(attivi)	532.759	588.166
(Dividendi)	(201)	(201)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	1.853.337	1.482.052
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	173.677	44.066
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.023.469	981.640
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(6.493)	(58.722)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.190.653	966.984
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	3.043.990	2.449.036
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(817.752)	(6.679.885)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	1.864.066	(10.305.404)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(1.068.218)	15.786.872
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	15.546	(523.765)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	238.839	45.366
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(619.764)	2.832.535
Totale variazioni del capitale circolante netto	(387.283)	1.155.719
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	2.656.707	3.604.755
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(532.759)	(588.166)
(Imposte sul reddito pagate)	(291.212)	(485.657)
Dividendi incassati	201	201
(Utilizzo dei fondi)	(120.190)	1.759.329
Totale altre rettifiche	(943.960)	685.707
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.712.747	4.290.462
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(273.548)	(2.143.467)
Disinvestimenti	789	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(241.897)	(198.042)
Disinvestimenti	-	(35.667.639)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(212.079)	(5.000)
Disinvestimenti	-	(18.702)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(726.735)	(38.032.850)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	2.090.305	3.726.631
Accensione finanziamenti	-	22.068.478
(Rimborso finanziamenti)	(157.547)	-

Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(506.559)	10.102.610
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1.426.199	35.897.719
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	2.412.211	2.155.331
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.020.193	-
Danaro e valori in cassa	135.140	-
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.155.333	-
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	4.418.900	2.020.193
Danaro e valori in cassa	148.644	135.140
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	4.567.544	2.155.333

Informazioni in calce al rendiconto finanziario

A seguito dell'introduzione da parte del D. Lgs. 139/2015 del nuovo art. 2425-ter codice civile, si riporta di seguito il Rendiconto finanziario relativo all'esercizio 2017, redatto in ottemperanza a quanto prescritto dal Principio contabile OIC n. 10 ed esposto con il metodo indiretto.

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2017

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci/Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 904.773.

Per gli eventi rilevanti di carattere gestionale verificatisi nel corso dell'esercizio si rinvia a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sulla gestione.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

A seguito delle novità introdotte negli artt. 2427 e 2428 cod. civ. da citato D. Lgs. 139/2015, l'indicazione dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio è stata trasferita dalla Relazione sulla Gestione alla Nota Integrativa.

Il 2018 è iniziato con risultati di fatturato della business unit farmacie incoraggianti, complice una stagione invernale con alcuni picchi di patologia.

Criteri di formazione

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 è stato redatto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, integrate dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità nella loro versione revisionata nel 2016, a seguito delle novità in materia di bilanci apportate dalla Direttiva UE 2013/34, recepita in Italia da D.Lgs. 18 agosto 2015, n. 139.

In particolare, sono state rispettate le clausole generali di costruzione del bilancio (art. 2423 del codice civile), i suoi principi di redazione (art. 2423 bis) e i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426), senza applicazione di alcuna delle deroghe previste dall'art. 2423, comma 4, del codice civile.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 è redatto in unità di euro.

In ossequio alle disposizioni dell'art. 2423-ter del codice civile, è stato indicato, per ciascuna voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico, l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2016 in sede di prima applicazione delle novità introdotte dal nuovo decreto, la società si è avvalsa della facoltà, prevista dall'art. 12 co. 2 del DLgs. 139/2015, di non applicare il criterio del costo ammortizzato alle componenti delle voci degli esercizi precedenti che non avevano ancora esaurito i loro effetti in bilancio.

Nel 2017 si è applicato il criterio dell'attualizzazione dei crediti e debiti nei casi previsti dalla legge e dai corretti Principi contabili OIC. Il dettaglio delle predette operazioni è meglio specificato nel prosieguo della Nota Integrativa.

Operazioni straordinarie

Nel corso del 2017 la società ha sottoscritto le quote corrispondenti al 97% del capitale sociale della GESTIFARM S.r.l., "società veicolo" costituita al solo fine di partecipare all'asta pubblica per la vendita del 100% delle quote della società Chierifarma S.r.l. da parte del Comune di Chieri. Nel mese di luglio tale operazione ha avuto esito positivo e l'acquisto è stato perfezionato. Poiché l'obiettivo a medio termine è quello di incorporare Chierifarma S.r.l. in Farmacie Comunali Torino S.p.A., già nel 2017 è stata deliberata la fusione per incorporazione di GESTIFARM S.r.l. in Chierifarma S.r.l., poi perfezionata il 19 gennaio 2018 a seguito della iscrizione presso il Registro delle Imprese di Torino dell'atto di fusione.

Bilancio consolidato

La sottoscrizione del capitale di GESTIFARM S.r.l. ed il conseguente acquisto da parte di quest'ultima delle quote della Chierifarma S.r.l. ha generato le possibili condizioni per la redazione del bilancio consolidato, poiché le tre società costituenti il gruppo di imprese superavano i limiti previsti dal D.Lgs. 127/1991 per la redazione di tale documento.

Si è tuttavia ritenuto di non procedere alla redazione del bilancio consolidato sulla base delle seguenti considerazioni: in primo luogo l'incidenza dei valori patrimoniali, con particolare riferimento al totale attivo ed all'indebitamento, delle società controllate (Gestifarm S.r.l. e Chierifarma S.r.l.) rispetto ai valori complessivi assunti dal gruppo assume un peso che senza alcun dubbio può essere definito irrilevante, con ciò verificandosi la esplicita causa di esclusione dalla redazione del consolidato di gruppo prevista dall'art. 28 del citato D. lgs. 127/1991; in secondo luogo, l'acquisto delle partecipazioni nelle due società controllate è esclusivamente strumentale all'incorporazione della Chierifarma S.r.l. nella FCT S.p.A., operazione che si concluderà nel 2018.

Tale operazione non ha avuto la finalità di creare un gruppo societario (al momento della redazione del presente bilancio Gestifarm S.r.l. è già stata incorporata da Chierifarma S.r.l. e dunque una delle società del gruppo non è già più esistente), ma solo di acquisizione di una società "target". Questa considerazione ha rafforzato la convinzione negli organi amministrativi e di controllo di non procedere alla redazione di un bilancio consolidato per il solo anno di vita del gruppo societario.

Criteria di valutazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c. e principio contabile OIC 12)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Deroghe

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Immobilizzazioni

Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

La componente di maggior rilievo è rappresentata dal compenso, conteggiato per un periodo di 99 anni e acquisito in una unica soluzione, del canone dell'esercizio farmaceutico delle trentaquattro farmacie comunali stipulato in data 24 luglio 2000 e scadente il 23 luglio 2099 con il Comune di Torino, compenso e durata confermati dal contratto di servizio stipulato in data 4 maggio 2010.

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" accoglie gli investimenti effettuati nel corso del periodo relativamente a manutenzioni straordinarie su beni di terzi.

Per le manutenzioni straordinarie si è applicata un'aliquota di ammortamento rapportata alla residua durata dei contratti di locazione.

Le altre spese considerate immobilizzazioni immateriali sono essenzialmente quelle sostenute per gli acquisti di software utilizzati dal sistema informativo aziendale ed ammortizzate in cinque anni, gli oneri pluriennali ammortizzati anch'essi in cinque anni.

I costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti la modifica dello statuto societario. La valutazione indicata in bilancio e la procedura di ammortamento adottata tengono conto di un'utilità futura stimata in 5 anni. Ai sensi dell'art 2426 c.c. comma 1 n.5, i costi di impianto sono stati iscritti nell'attivo patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale. Inoltre non risultano presenti costi di sviluppo.

In occasione del bando di gara per la cessione di un ulteriore 31% del capitale sociale dell'azienda il Comune di Torino, nell'anno 2015, ha proceduto a richiedere una perizia asseverata a primario studio commercialistico che, oltre a determinare un valore dell'azienda superiore a quello definito nel 2008 in occasione della prima privatizzazione, ha mantenuto inalterato il valore della Convenzione così come espresso in bilancio ritenendo che la redditività attuale e futura giustificasse la consistenza di detto valore.

Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Sono state applicate le seguenti aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% in caso di acquisizioni nell'esercizio, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento:

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati	3%
Impianti di allarme	30%
Impianti di sollevamento	7,5%
Insegne luminose	10%
Registratori di cassa	25%
Impianti e macchinari	15%
Macchine per ufficio	20%
Mobili	12%
Arredi	15%
Autocarri	20%

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Crediti

Il D. Lgs. 139/2015, nel recepire in Italia le novità in materia di bilanci previste dalla Direttiva UE 2013/34, ha previsto all'art. 2426, comma 1, n.8 cod. civ. che i crediti siano rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. L'art. 12, comma 2 del D. Lgs. 139/2015 ha previsto che tali modificazioni possano non essere applicate alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio. Anche il Principio contabile OIC 15, nella sua versione modificata a seguito del recepimento delle novità introdotte dal D. Lgs. 139/2015, consente di rilevare gli effetti derivanti dall'adozione del criterio del costo ammortizzato in via prospettica e dunque di applicare le nuove norme ai crediti iscritti in bilancio a partire dalla data di prima applicazione (1° gennaio 2016).

L'organo amministrativo, in via prudenziale e considerate anche le difficoltà dovute al calcolo del costo ammortizzato e della attualizzazione dei crediti sorti negli anni passati, ha condiviso la facoltà di applicazione prospettica e dunque di mantenere i crediti esistenti in bilancio alla data del 1° gennaio 2016 iscritti al valore nominale, rettificato solo per considerare, per quanto riguarda i crediti commerciali, il presunto realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita di durevole I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo. I criteri del costo ammortizzato e della attualizzazione saranno applicati per i crediti sorti dall'anno 2016 in avanti. Nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2017 non esistono crediti dell'attivo circolante che necessitino di tale valutazione.

Debiti

I debiti sono stati valutati al valore nominale. Il D. Lgs. 139/2015, nel recepire in Italia le novità in materia di bilanci previste dalla Direttiva UE 2013/34, ha previsto all'art. 2426, comma 1, n.8 cod. civ. che i debiti siano rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. L'art. 12, comma 2 del D. Lgs.

139/2015 ha previsto che tali modificazioni possano non essere applicate alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio. Anche il Principio contabile OIC 19, nella sua versione modificata a seguito del recepimento delle novità introdotte dal D. Lgs. 139/2015, consente di rilevare gli effetti derivanti dall'adozione del criterio del costo ammortizzato in via prospettica e dunque di applicare le nuove norme ai debiti iscritti in bilancio a partire dalla data di prima applicazione (1° gennaio 2016).

L'organo amministrativo, in via prudenziale e considerate anche le difficoltà dovute al calcolo del costo ammortizzato e della attualizzazione dei debiti sorti negli anni passati, ha condiviso la facoltà di applicazione prospettica e dunque di mantenere i debiti esistenti in bilancio alla data del 1° gennaio 2016 iscritti al valore nominale.

I criteri del costo ammortizzato e della attualizzazione saranno applicati per i debiti sorti dall'anno 2016 in avanti.

In particolare, nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2017, si è proceduto ad applicare l'attualizzazione di un debito bancario relativo ad un mutuo stipulato nel corso dell'esercizio ad un tasso di interesse che si è ritenuto essere inferiore a quello di mercato.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale. Non sussistono al 31/12/2017 ratei e risconti di durata superiore a cinque anni.

Rimanenze magazzino

Le rimanenze rappresentate dalle giacenze di farmaci e parafarmaci presso i magazzini delle farmacie, rilevate la sera del 31/12/2017. Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo medio ponderato

Partecipazioni

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori opportunamente ridotto per tener conto delle durevoli perdite di valore.

Per quanto riguarda il valore della partecipazione nella GESTIFARM s.r.l., si è proceduto ad attualizzare il valore di un finanziamento infruttifero concesso alla partecipata e ad imputare al costo della partecipazione i proventi finanziari figurativi calcolati al tasso di mercato. Un maggior dettaglio di quanto sopra viene fornito nel prosieguo della Nota Integrativa, al commento relativo alla voce "partecipazioni".

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stati accantonati in misura da coprire adeguatamente le perdite ed i debiti determinabili in quanto a natura e certezza o probabilità dell'evento, ma non definiti in rapporto all'ammontare o alla data di insorgenza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi che sono a disposizione.

Fondo TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte. Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

L'Ires differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'Irap corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Impegni, garanzie e passività potenziali

Dal bilancio relativo all'esercizio 2017 è stata eliminata l'indicazione dei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale. Essi dunque non trovano più indicazione nel prospetto di bilancio, bensì si fornisce di seguito un commento in relazione a quanto richiesto dall'art. 2427 in relazione a impegni, garanzie e passività potenziali. Alla data di chiusura dell'esercizio, risultano in essere le seguenti garanzie prestate da terzi nei nostri confronti per un importo complessivo € 102.900 e riguardano le garanzie prestate a favore dell'azienda dalle ditte fornitrici di beni o prestazione di servizi anche con durate pluriennali ottenute in seguito a procedure di affidamento.

Per quanto riguarda, in specifico, il finanziamento contratto con la Banca Intesa San Paolo, che alla data del 31/12/2017 riporta un residuo debito di € 9.783.527 si segnala che la Società ha ricevuto da parte del Comune di Torino garanzia personale con lettera di patronage dell'importo citato. Sempre per quanto riguarda questo finanziamento la Società ha presentato garanzia atipica a favore della Banca Intesa San Paolo di importo indefinito che prevede l'obbligo di far affluire sul conto corrente flussi di capitali sufficienti per garantire il regolare pagamento delle rate di mutuo.

Per quanto riguarda i contratti di leasing, l'importo a scadere relativo ammonta a € 41.149

L'importo delle garanzie prestate riguardano una fidejussione a Grandi Stazioni per l'affitto del locale della farmacia di Porta Nuova per un importo di € 22.296, una fidejussione prestata per l'affitto del locale della farmacia sita nel Centro commerciale di Corso Romania 460 per € 21.250 e una Fidejussione relativa alla apertura della farmacia nel Comune di San Maurizio Canavese per un importo pari a € 160.000.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
34.855.870	35.253.578	(397.708)

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio				
Costo	2.759	34.707.639	543.870	35.254.268
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	690	-	-	690
Valore di bilancio	2.069	34.707.639	543.870	35.253.578
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	-	95.975	145.922	241.897
Ammortamento dell'esercizio	690	553.446	85.469	639.605
Totale variazioni	(690)	(457.471)	60.453	(397.708)
Valore di fine esercizio				
Costo	2.069	34.803.614	689.792	35.495.475
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	690	553.446	85.469	639.605
Valore di bilancio	1.379	34.250.168	604.323	34.855.870

La voce più rilevante € 34.040.707 è rappresentata dall'investimento effettuato nel corso dell'anno 2000 derivante dall'affidamento alla Società della gestione delle Farmacie Comunali per 99 anni, al netto delle quote di ammortamento già contabilizzate. L'importo di detto bene contabilizzato nel 2000 in base a perizia asseverata, è compreso nella categoria "diritto di concessione"; in un mercato profondamente cambiato in termini di operatività e redditività risulta particolarmente importante la verifica che il valore residuo dell'immobilizzazione immateriale iscritta a bilancio sia congruo e allineato con la situazione attuale di mercato.

Le quote annue d'ammortamento, che tengono conto della durata prevista di utilizzazione, contabilizzate nei bilanci a riduzione del costo storico, sono state determinate applicando i criteri di seguito precisati.

Composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di sviluppo

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)

Si indica qui di seguito la composizione delle voci costi di impianto e ampliamento e di sviluppo nonché le ragioni della loro iscrizione.

Costi di impianto e ampliamento

Descrizione costi	Valore 31/12 /2016	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12 /2017
Costituzione					
Trasformazione					
Fusione					
Aumento capitale sociale					
Altre variazioni atto costitutivo	(690)			690	(1.380)
Totale	2.069			690	1.379

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
1.662.823	1.773.928	(111.105)

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	1.114.636	778.345	760.586	3.230.088	5.883.655
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	392.243	632.456	513.497	2.571.531	4.109.727
Valore di bilancio	722.393	145.889	247.089	658.557	1.773.928
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	-	34.411	46.905	192.232	273.548
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	789	789
Ammortamento dell'esercizio	33.439	49.010	68.789	232.626	383.864
Totale variazioni	(33.439)	(14.599)	(21.884)	(41.183)	(111.105)
Valore di fine esercizio					
Costo	1.114.636	800.899	790.910	3.362.456	6.068.901
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	425.682	669.609	565.705	2.745.082	4.406.078
Valore di bilancio	688.954	131.290	225.205	617.374	1.662.823

Gli ammortamenti ordinari sono stati calcolati sulla base di aliquote ritenute coerenti con la residua vita utile delle relative immobilizzazioni materiali.

I fabbricati sono costituiti da unità immobiliari inserite in strutture condominiali, si ritiene pertanto di non procedere allo scorporo della corrispondente area di sedime.

Ai sensi dell'art.10 della legge 72/1983 non sono state fatte rivalutazioni monetarie ed economiche dalla società.

Operazioni di locazione finanziaria

La società ha in essere n. 5 contratti di locazione finanziaria per i principali dei quali, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. si forniscono le seguenti informazioni:

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	15.522
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	64.079
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	47.803
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	9.995

Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
263.838	34.322	229.516

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio			
Costo	-	34.322	34.322
Valore di bilancio	-	34.322	34.322
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	19.395	-	19.395
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	17.437	17.437
Totale variazioni	19.395	17.437	36.832
Valore di fine esercizio			
Costo	19.395	51.759	71.154
Valore di bilancio	19.395	51.759	71.154

Partecipazioni

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 71.154, costituite da:

a) Partecipazione in imprese controllate :

Partecipazione in Gestifarm S.r.l., con sede in Torino, corso Peschiera, 193, iscritta al Registro delle Imprese di Torino al numero di codice fiscale per un importo di € 19.395. La partecipazione corrisponde ad una quota pari al 97% del capitale della società. Il capitale alla data di sottoscrizione ammonta ad euro 10.000, mentre non è alla data attuale disponibile il dato relativo al patrimonio netto della partecipata, non avendo questa ancora approvato il suo primo bilancio. Come già accennato, al costo di acquisto della partecipazione è stato aggiunto – ai fini della iscrizione in bilancio – il valore derivato dall'attualizzazione del prestito infruttifero concesso alla partecipata. In particolare il prestito, pari ad € 200.000, è stato concesso a giugno 2017 per la durata di 2 anni.

Poiché la natura della transazione era di rafforzamento patrimoniale della partecipata, in ossequio a quanto previsto dal principio contabile OIC 19, si è proceduto ad attualizzare il valore del prestito ad un tasso del 2,5% annuo, ritenuto conforme al tasso di interesse applicato dal mercato.

L'attualizzazione ha comportato l'emersione di proventi finanziari figurativi per € 9.695, che sono stati allocati sul valore della partecipazione, in aggiunta al costo di acquisto di € 9.700, portando così il valore complessivo della quota ad € 19.395.

d) Partecipazioni in altre imprese:

- Partecipazione nella Società Immobiliare Pasquale Bruno S.p.A. con sede in Torino via Sant' Anselmo 14/16, e iscritta al Registro Imprese di Torino al n 01881950016, corrispondente a n. 4.000 azioni al costo di acquisto di €

10.000 e che sono iscritte al costo di acquisto. La percentuale di capitale sociale posseduta corrisponde al 0,267%. Il capitale sociale completamente versato ammonta a € 1.500.000, il Patrimonio netto alla data del 31/12/2016 ammonta a € 4.411.269, il risultato economico conseguito nel 2016 ammonta a € 86.695.

- Partecipazione nella Banca di Credito Cooperativo di Carrù (Banca Alpi Marittime) attraverso la sottoscrizione di N. 3194 azioni per un valore complessivo di € 8.002

- Partecipazione presso la Società Cooperativa Farmacap con la sottoscrizione di N. 4 azioni del valore unitari di € 50 per un importo complessivo di € 200.

Partecipazione presso FarmaUniti con la sottoscrizione di 10 quote per valore di € 50 nel corso dell'anno 2016 l'assemblea ordinaria di Farmauniti ha deliberato la rivalutazione delle quote per € 10.620, nel corso dell'anno 2017 l'assemblea ordinaria di Farmauniti ha deliberato la rivalutazione delle quote per € 17.437 portando il valore complessivo a € 28.557.

- Partecipazione in UniNetFarma, Rete di Impresa con soggettività giuridica, per un valore di € 5.000.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	192.684	192.684	192.684
Totale crediti immobilizzati	192.684	192.684	192.684

Immobilizzazioni finanziarie – Crediti € 192.684 (€ 0 al 31/12/2016; variazione + € 192.684)

Come già anticipato, la voce contiene il debito residuo del finanziamento infruttifero di € 200.000 concesso alla partecipata GESTIFARM S.r.l. nel mese di giugno 2017.

L'attualizzazione, resasi necessaria a seguito dei nuovi principi contabili, ha comportato una riduzione del valore nominale del prestito per l'importo di € 9.695. A fine esercizio sono poi stati aggiunti gli interessi figurativi maturati nel periodo 1/7/2017 – 31/12/2017 per € 2.379, portando il valore del credito al 31.12.2017 ad assumere il valore di € 192.684.

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

Descrizione	31/12/2016	Acquisizioni	Rivalutazioni	Riclassifiche	Cessioni	Svalutazioni	31/12/2017
Imprese controllate		192.684					192.684
Imprese collegate							
Imprese controllanti							
Imprese sottoposte al controllo delle controllanti							
Altri							
Arrotondamento							
Totale		192.684					192.684

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Valore a bilancio o corrispondente credito
Altre partecipazioni	19.395
Totale	19.395

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2017 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Totale crediti immobilizzati
Italia	192.684	192.684
Totale	192.684	192.684

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
Partecipazioni in altre imprese	51.759
Crediti verso imprese controllate	192.684

Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Descrizione	Valore contabile
Altre partecipazioni in altre imprese	51.759
Totale	51.759

Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso imprese controllate

Descrizione	Valore contabile
Altri crediti	192.684
Totale	192.684

Attivo circolante

Rimanenze

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
7.497.637	6.679.885	817.752

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

Per le variazioni corrispondenti alle singole categorie, si rinvia ai dati evidenziati nel conto economico.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	6.679.885	817.752	7.497.637
Totale rimanenze	6.679.885	817.752	7.497.637

Si precisa che la Società non ha un fondo obsolescenza magazzino.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
9.195.944	10.618.074	(1.422.130)

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella voce "Crediti verso Clienti " trova allocazione il credito nei confronti della ASL TO1 per € 1.526.620 e il credito verso clienti commerciali netti per € 6.914.718. La voce "Crediti tributari entro l'esercizio" accoglie il credito per ritenuta d'acconto agenti e per interessi attivi bancari per € 6.144, € 437.667 quale credito verso l'erario per IVA e il credito Inail per € 4.771.

Nella Voce "Crediti Verso Altri" trova allocazione il credito per Fornitori c/anticipi per € 7169, cauzioni per € 51.431, per € 180.000 per anticipo verso Uninetfarma, €14.714 per crediti commerciali a vario titolo

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	10.305.404	(1.864.066)	8.441.338	8.441.338	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	145.885	302.697	448.582	448.582	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	37.427	15.283	52.710		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	129.358	123.956	253.314	201.883	51.431
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	10.618.074	(1.422.130)	9.195.944	9.091.803	51.431

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato, i crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

Le imposte anticipate per Euro 52.710 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2017 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	8.441.338	8.441.338
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	448.582	448.582
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	52.710	52.710
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	253.314	253.314
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	9.195.944	9.195.944

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2016		94.388	94.388
Utilizzo nell'esercizio		10.705	10.705
Accantonamento esercizio		66.317	66.317
Saldo al 31/12/2017		150.000	150.000

L'utilizzo dello stesso per € 10.705 è stata causata crediti risultati inesigibili da una sentenza di fallimento dichiarata dal tribunale o dalla comprovata totale o parziale inesigibilità per importi unitari esigui. L'accantonamento per € 66.317 quale quota di svalutazione dell'anno si ritiene sia stata necessaria al fine di pervenire ad un fondo in grado di far fronte alle possibili perdite derivanti da inesigibilità. End

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni

Dettagli sulle partecipazioni iscritte nell'attivo circolante in imprese controllate

Imprese controllate

Dettagli sulle partecipazioni iscritte nell'attivo circolante in imprese collegate

Imprese collegate

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
4.567.544	2.155.333	2.412.211

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	2.020.193	2.398.707	4.418.900
Denaro e altri valori in cassa	135.140	13.504	148.644
Totale disponibilità liquide	2.155.333	2.412.211	4.567.544

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
508.219	523.765	(15.546)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2017, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	97	13	110
Risconti attivi	523.669	(15.560)	508.109
Totale ratei e risconti attivi	523.765	(15.546)	508.219

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
DETTAGLIO	
Canoni di concessione da parte di altri enti territoriali	192.676
Affitti passivi	191.417
Canoni di leasing	12.049
Oneri accessori su contratti di locazione	14.305
Spese di riscaldamento /condominiali	23.809
Materiale di Consumo	6.380
Spese Amministrative	4.270
Contratti per licenze d'uso	3.074
Tassa registrazione contratti	4.888
Spese di telefonia	5.156
Contratto software/hardware	2.849
Assicurazioni	40.063
Canoni di manutenzione	3.322
Ratei Attivi	110
Altri di ammontare non apprezzabile	3.851
	508.219

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
11.067.420	10.651.769	415.651

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi	Riclassifiche		
Capitale	8.700.000	-	-	-		8.700.000
Riserva legale	146.609	-	26.927	-		173.536
Altre riserve						
Varie altre riserve	1.022.776	(1)	-	-		1.022.775
Totale altre riserve	1.022.776	(1)	-	-		1.022.775
Utili (perdite) portati a nuovo	243.845	-	33.112	(10.621)		266.336
Utile (perdita) dell'esercizio	538.539	1	366.233	-	904.773	904.773
Totale patrimonio netto	10.651.769	-	426.272	(10.621)	904.773	11.067.420

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
9) Riserva da scissione	1.022.776
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)
Totale	1.022.775

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	8.700.000	B	-
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	A,B,C,D	-
Riserve di rivalutazione	-	A,B	-
Riserva legale	173.536	A,B	-
Riserve statutarie	-	A,B,C,D	-
Altre riserve			

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Riserva straordinaria	-	A,B,C,D	-
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	A,B,C,D	-
Riserva azioni o quote della società controllante	-	A,B,C,D	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	A,B,C,D	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	A,B,C,D	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	A,B,C,D	-
Versamenti in conto capitale	-	A,B,C,D	-
Versamenti a copertura perdite	-	A,B,C,D	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	A,B,C,D	-
Riserva avanzo di fusione	-	A,B,C,D	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	A,B,C,D	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	A,B,C,D	-
Varie altre riserve	1.022.775		1.022.776
Totale altre riserve	1.022.775		1.022.776
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	A,B,C,D	-
Utili portati a nuovo	266.336	A,B,C,D	266.336
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	A,B,C,D	-
Totale	10.162.647		1.289.112
Residua quota distribuibile			1.289.112

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni	Quota disponibile
9) Riserva da scissione	1.022.776	A,B,C,D	1.022.776
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	A,B,C,D	-
	-	A,B,C,D	-
	-	A,B,C,D	-
	-	A,B,C,D	-
	-	A,B,C,D	-
	-	A,B,C,D	-
	-	A,B,C,D	-
	-	A,B,C,D	-
	-	A,B,C,D	-
	-	A,B,C,D	-
Totale	1.022.775		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente					
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni	8.700.000	146.609	1.266.621	538.539	10.651.769
Altre variazioni					
- Incrementi					
- Decrementi					
- Riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				538.539	
Alla chiusura dell'esercizio precedente	8.700.000	146.609	1.266.621	538.539	10.651.769
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni			(1)	1	
Altre variazioni					
- Incrementi		26.927	33.112	366.233	426.272
- Decrementi					
- Riclassifiche			(10.621)		(10.621)
Risultato dell'esercizio corrente				904.773	
Alla chiusura dell'esercizio corrente	8.700.000	173.536	1.289.111	904.773	11.067.420

Il decremento della riserva per Utili portati a nuovo è dovuto allo storno della rivalutazione 2016 del valore della partecipazione nel capitale della cooperativa Farmauniti. Erroneamente infatti tale importo anziché costituire un componente positivo finanziario, era stato accreditato nel bilancio scorso a tale riserva. Nel 2017 si è proceduto a ripristinare il valore della riserva, iscrivendo l'importo tra le sopravvenienze attive. Si precisa che la tassazione di tale provento (assimilato ai dividendi) è posticipato al momento del rimborso della quota di capitale sociale.

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
135.337	5.000	130.337

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	-	5.000	5.000
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento nell'esercizio	337	130.000	130.337
Totale variazioni	337	130.000	130.337
Valore di fine esercizio	337	135.000	135.337

Tra i fondi per rischi ed oneri è allocato anche il fondo per imposte differite che accoglie l'IRES calcolata sulla rivalutazione del capitale sociale della partecipata Farmauniti soc. coop. e sulla quota di ristorno di utili 2016 deliberato dall'Assemblea della medesima società ed imputato al capitale sociale. Entrambi i valori sono andati ad accrescere il valore della partecipazione e verranno assoggettati ad imposizione fiscale al momento della restituzione del capitale a seguito di recesso o di liquidazione della società.

L'importo stanziato al fondo per IRES differita è di € 337; mentre l'accantonamento di € 130.000 ha lo scopo di creare una posta prudenziale anche in funzione dell'operazione di fusione che avverrà nel prossimo esercizio.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
1.709.869	1.792.876	(83.007)

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	1.792.876
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	43.340
Utilizzo nell'esercizio	120.190
Altre variazioni	(6.157)
Totale variazioni	(83.007)
Valore di fine esercizio	1.709.869

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2017 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
45.355.044	44.543.874	811.170

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	14.920.632	2.065.373	16.986.005	5.816.936	11.169.069	7.290.983
Debiti verso altri finanziatori	10.874.477	(132.615)	10.741.862	132.616	10.609.246	9.946.168
Debiti verso fornitori	15.786.872	(1.068.218)	14.718.654	14.718.654	-	-
Debiti tributari	456.024	(52.819)	403.205	403.205	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	461.773	(72.192)	389.581	389.581	-	-
Altri debiti	2.044.096	71.641	2.115.737	2.115.737	-	-
Totale debiti	44.543.874	811.170	45.355.044	23.576.729	21.778.315	17.237.151

Come già anticipato, i debiti sono stati iscritti al valore nominale, eccetto quelli sorti dopo il 2016 che presentavano i requisiti di applicazione del criterio del costo ammortizzato e della attualizzazione. In particolare, nel mese di dicembre del 2017, è stato stipulato un contratto di mutuo chirografario con la Banca Azzoaglio s.p.a. per un importo di € 1.000.000 e durata triennale. Il tasso contrattuale applicato è stato pari all'Euribor maggiorato di uno spread dell'1,25%. Poiché l'Euribor assumeva valori negativi al momento della stipula, il tasso "finito" risultava pari all'1,25%, inferiore al tasso di riferimento per il credito agevolato per il settore del commercio pubblicato sul sito internet dell'ABI per il mese di dicembre 2017, pari al 2,13%.

I costi accessori al contratto erano contenuti. Non si è pertanto proceduto alla determinazione del tasso interno di rendimento ed alla determinazione del costo ammortizzato. Si è però proceduto ad attualizzare il valore del debito, utilizzando il tasso ABI. Il debito pertanto è stato iscritto ad un valore pari a € 985.970 e la differenza (€ 14.030) è stata imputata ai proventi finanziari.

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2017, pari a Euro 16.986.005, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato in occasione di resi o abbuoni, nella misura corrispondente all'ammontare definito dalla controparte.

I debiti sono quindi iscritti al valore nominale.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per imposta IRES; pari a Euro 89.142, al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio, inoltre, sono iscritti debiti per imposta IRAP pari a Euro 18.184, al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio e crediti per ritenute da redditi da lavoro dipendente per Euro 287.091 e per redditi di terzi per Euro 8.788.

La voce "altri debiti" più rilevanti al 31/12/2017 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Debiti per Retribuzioni differite	139.377
Dipendenti c/Ferie	860.717
Dipendenti c/14ma	210.493
Debiti contributivi verso enti previdenziali	327.577
Altri Debiti	577.574
Totale	2.115.737

La Voce personale per retribuzioni differite accoglie l'importo accantonato come il premio da distribuire nel corso del 2018 sia ai dipendenti che al Consiglio di Amministrazione a seguito del raggiungimento dell'obiettivo di budget e del piano industriale per il quinquennio 2014-2018.

Nella voce Altri Debiti è ricompreso il debito verso le Asl per le Distinte contabili riepilogative.

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2017 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso banche	16.986.005	16.986.005
Debiti verso altri finanziatori	10.741.862	10.741.862
Debiti verso fornitori	14.718.654	14.718.654
Debiti tributari	403.205	403.205
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	389.581	389.581
Altri debiti	2.115.737	2.115.737
Debiti	45.355.044	45.355.044

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

I seguenti debiti non sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.):

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso banche	16.986.005	16.986.005
Debiti verso altri finanziatori	10.741.862	10.741.862
Debiti verso fornitori	14.718.654	14.718.654
Debiti tributari	403.205	403.205
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	389.581	389.581
Altri debiti	2.115.737	2.115.737
Totale debiti	45.355.044	45.355.044

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 6-ter, C.c.)

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
284.205	45.366	238.839

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	45.366	237.839	283.205
Risconti passivi	-	1.000	1.000
Totale ratei e risconti passivi	45.366	238.839	284.205

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Ritenute sulle Mutue anno 2017	27.287
Interessi Passivi su Mutuo Intesa san Paolo	240.919
Interessi Passivi su Mutuo Banca Alpi Marittime	6.113
Interessi passivi di Conto corrente	331
Commissioni bancarie	7.612
Polizze	943
Risconti passivi	1.000
	284.205

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. Non sussistono, al 31/12/2017, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
61.453.488	65.552.061	(4.098.573)

Descrizione	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	60.026.028	64.132.658	(4.106.630)
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	1.427.460	1.419.403	8.057
Totale	61.453.488	65.552.061	(4.098.573)

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.
I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Delta
Ricavi per vendite contanti	24.124.005	23.406.306	717.699
Ricavi per vendite al SSN	16.747.949	16.934.233	-186.284
Sconto Determinazione AIFA 30/12/2005	-33.067	-35.774	2.707
Ricavi distribuzione per conto	497.091	409.893	87.198
Provvigioni attive	192.745	499.353	-306.607
Ricavi per vendite Trading e rete vendita	18.497.304	22.918.647	-4.421.342
Totale	60.026.028	64.132.658	-4.106.630

Ai sensi dell' art 1 commi 125 e seguenti della legge 04/08/2017n. 124

Si dettagliano i clienti della Pubblica Amministrazione che hanno concorso alla realizzazione del fatturato dell'anno 2017 il cui importo annuo risulta essere sopra il limite di 10.000 Euro.

Asl Città di Torino (ex To 1)	2.077.809
S.C. Farmacia Territoriale P.C. Asl TO04	38.146
Chierifarma S.r.l.	46.553
Consorzio Farmaceutico Intercomunale Cfl	20.681

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 1.427.460 sono così suddivisi:

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Delta
Proventi da attività di merchandising	967.543	889.900	77.644
Rimborsi vari	16.614	22.573	-5.959
Rimborsi spese telefoniche per l'utilizzo del Cup	4.590	3.074	1.516
Contratto di servizio con Gestifarm,	2.901	0	2.901
Plusvalenze su cespiti	1.106	3.342	-2.237
Sopravvenienze attive ordinarie/straord	164.648	58.965	105.683
Proventi da Uninet farma	270.058	441.549	-171.491
Totale	1.427.460	1.419.403	8.057

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Vendite merci	59.833.283
Provvigioni attive	192.745
Totale	60.026.028

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	60.026.028
Totale	60.026.028

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
59.600.151	64.070.009	(4.469.858)

Descrizione	31/12 /2017	31/12 /2016	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	44.292.277	47.465.615	(3.173.338)
Servizi	2.979.467	3.360.902	(381.435)
Godimento di beni di terzi	1.404.242	1.472.307	(68.065)
Salari e stipendi	6.737.133	6.802.359	(65.226)
Oneri sociali	1.956.377	2.063.050	(106.673)

Descrizione	31/12 /2017	31/12 /2016	Variazioni
Trattamento di fine rapporto	474.971	477.234	(2.263)
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale			
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	639.605	612.102	27.503
Ammortamento immobilizzazioni materiali	383.864	369.538	14.326
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante	66.317	40.000	26.317
Variazione rimanenze materie prime	(817.752)	(47.609)	(770.143)
Accantonamento per rischi	130.000	5.000	125.000
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	1.353.650	1.449.511	(95.861)
Totale	59.600.151	64.070.009	(4.469.858)

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

La voce accoglie l'accantonamento al Fondo svalutazione crediti di cui si è parlato nella sezione crediti.

Accantonamento per rischi

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto indicato nella voce dello Stato Patrimoniale

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 1.353.650. La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Delta
Tassa Regionale	55.891	55.891	0
Tassa raccolta rifiuti	34.785	34.066	718
IMU	6.358	6.358	0
Imposta di registro	7.361	8.007	-646
Diritti camerali	6.119	6.119	0
Multe e sanzioni	201	743	-542
Altre imposte e tasse	50.046	48.178	1.868
Ritenute effettuate dalle ASL ex art 4 L 412/91	547.967	538.571	9.396
Altre ritenute effettuate dalle ASL.	224.516	227.831	-3.315
Sconto legge 77 24/06/2011	275.478	281.863	-6.385
Abbonamenti riviste, giornali	3.154	3.243	-88
Contributi umanitari	14.478	18.008	-3.530

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Delta
Iniziative di utilità sociale	0	0	0
Contributi associativi	60.271	60.074	197
Minusvalenze ordinarie	783	7.124	-6.341
Sopravvenienze passive ordinarie	54.172	147.045	-92.873
Altri oneri di gestione	12.071	6.390	5.681
Totali	1.353.650	1.449.511	-95.861

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
(532.558)	(587.965)	55.407

Descrizione	31/12 /2017	31/12 /2016	Variazioni
Da partecipazione	201	201	
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	14.030		14.030
Proventi diversi dai precedenti	3.194	316	2.878
(Interessi e altri oneri finanziari)	(549.983)	(588.482)	38.499
Utili (perdite) su cambi			
Totale	(532.558)	(587.965)	55.407

Composizione dei proventi da partecipazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.c.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre
Altri proventi da partecipazione diversi dai dividendi					
Dividendi					201
Immobiliare Pasquale Bruno					201
					201

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					119	119
Interessi su crediti commerciali	2.379					2.379
Altri proventi					14.726	14.726
Totale	2.379				14.845	17.224

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

Interessi e altri oneri finanziari	
Debiti verso banche	549.983
Totale	549.983

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi bancari					31.206	31.206
Interessi medio credito					518.777	518.777
Totale					549.983	549.983

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavi di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
416.006	355.548	60.458

Imposte	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Variazioni
Imposte correnti:	430.953	339.772	91.181
IRES	316.135	243.139	72.996
IRAP	114.818	96.634	18.184
Imposte differite (anticipate)	(14.947)	15.776	(30.723)
IRES	(14.946)	15.776	(30.722)
IRAP			
Totale	416.006	355.548	60.458

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Si precisa che nel calcolo dell'IRES è stato applicato il cd. "principio di derivazione rafforzata", introdotto dal D.Lgs. 244/2016 per le imprese che dal 2016 applicano i Principi contabili OIC modificati da D.Lgs. 139/2015.

"L'applicazione di tale principio prevede che i criteri di qualificazione, imputazione temporale e classificazione in bilancio previsti dai principi contabili assumano rilevanza fiscale anche in deroga alle disposizioni del tuir".

L'applicazione pratica di tale principio, in ossequio alle regole dettate dal D.M. 3/8/2017, ha comportato, ad esempio, che i proventi derivanti dall'attualizzazione del mutuo con la Banca Azzoaglio S.p.A. assumessero valore fiscale.

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	1.320.779	
Onere fiscale teorico (%)	24	316.987
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:	0	
Totale		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:	0	
Premio Cda	30.000	
quota assofarm pagata l'anno successivo	1.575	
quota farmauniti pagata l'anno successivo	488	
indebucibilità del fondo sval crediti	23.187	
accantonamento fondo rischi	130.000	
dividendo	(191)	
Totale	185.059	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	0	
Premio Cda	(30.000)	
quota assofarm pagata l'anno successivo	(1.575)	
Utilizzo PDR anno 2016	(84.000)	
Deduzioni definitive	(37.795)	
ammortamenti	(5.995)	
Totale	(159.365)	
Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi	0	0
Telefonia	10.698	
Auto EX219EX	4.627	
Imu	5.086	

Descrizione	Valore	Imposte
4% del fondo TFR complementare (oltre i 50 Dipendenti)	(3.144)	
Spese alberghiere e ristoranti	14.361	
maxi ammortamenti	(30.683)	
Soravvenienze passive indeducibili	(34.856)	
Multe e sanzioni	201	
ammortamento del terreno	6.612	
erogazioni liberali	1.000	
Totale	(26.098)	
Imponibile fiscale	1.320.375	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	11.218.135	
Costi non rilevanti ai fini IRAP		
Costi reattivi ai co.co.co	154.122	
Prestazioni per lavoro occasionale	14.167	
altre variazioni in aumento	23.857	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP		
Totale	11.410.281	
Onere fiscale teorico (%)	3,9	445.001
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:	0	
Imponibile Irap	11.410.281	
IRAP corrente per l'esercizio		

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento effettuato nel fondo imposte per l'importo di Euro 337.

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'O.I.C., riporta le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 14, lett. a) e b) del Codice Civile.

In particolare, separatamente per l'Ires e per l'Irap, sono esposte analiticamente le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificando in corrispondenza di ogni voce l'effetto fiscale per l'anno corrente e per l'anno precedente, determinato mediante l'applicazione delle aliquote d'imposta che si presume siano in vigore nel momento in cui le differenze temporanee si riverseranno nel corso dell'esercizio

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	esercizio 31/12/2017	esercizio 31/12 /2017	esercizio 31/12/2017	esercizio 31/12 /2017	esercizio 31/12/2016	esercizio 31/12 /2016
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
Imposte anticipate:						
Parcelle Cda non pagati nel 2017	30.000	7.200				
Ammortamenti deducibili	29.375	7.050				
Quote associative	2.063	495				
Fondo rischi/insussistenze passive	135.000	32.400				
Quota svalutazione rischi indeducibile	23.187	5.565				
Totale	219.625	52.710				
Imposte differite:						
Rivalutazione Quota Farmauniti 2016	531	128				
Rivalutazione Quota Farmauniti 2017	872	209				
Totale	1.403	337				
Imposte differite (anticipate) nette		(52.373)				
Perdite fiscali riportabili a nuovo	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale
- dell'esercizio						
- di esercizi precedenti						
Totale						
Perdite recuperabili						
Aliquota fiscale	24				27,5	
(Differenze temporanee escluse dalla determinazione delle imposte (anticipate) e differite						
	31/12/2017	31/12 /2017	31/12/2017	31/12 /2017		
Totale						

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES
A) Differenze temporanee	
Totale differenze temporanee deducibili	219.625
Totale differenze temporanee imponibili	1.403
Differenze temporanee nette	(218.222)
B) Effetti fiscali	
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(52.373)
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(52.373)

Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Variatione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Parcelle Cda non pagati nel 2017	30.000	30.000	24,00%	7.200
Ammortamenti deducibili	29.375	29.375	24,00%	7.050
Quote associative	2.063	2.063	23,99%	495
Fondo rischi/insussitenze passive	135.000	135.000	24,00%	32.400
Quota svalutazione rischi indeducibile	23.187	23.187	24,00%	5.565

Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

Descrizione	Variatione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Rivalutazione Quota Farmauniti 2016	531	531	24,11%	128
Rivalutazione Quota Farmauniti 2017	872	872	23,97%	209

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Dirigenti	3	3	
Quadri	35	35	
Impiegati	160	161	(1)
Operai			
Totale	198	199	(1)

Al 31 dicembre 2017 il numero dei dipendenti risulta essere 198, avendo subito una contrazione di 1 unità, rispetto alla medesima data dell'anno 2016, conseguente ad una riorganizzazione della distribuzione del personale nelle farmacie e a seguito di alcune dimissioni verificatesi a vario titolo (pensionamento, volontarie ecc.) .

Per effettuare una corretta analisi del numero di dipendenti presenti in azienda occorre sottolineare che la media degli assenti di lungo periodo nell'anno 2017 è stata di 10 unità (tutto personale in servizio presso le farmacie), la malattia di breve periodo ha comportato una carenza media di 5 dipendenti al mese, 21 dipendenti hanno goduto della agevolazione della L. 104 che ha comportato la carenza media di un dipendente al mese. L'organico medio dell'anno 2017 è di 198 unità comprensivo delle assenze innanzi evidenziate.

Per raffronto, nell'anno 2016 erano presenti 199 dipendenti medi comprensivi di 7 assenti medi di lungo periodo, la carenza media di personale per malattia di breve periodo è stata di 4 unità/mese mentre i fruitori delle agevolazioni previste dalla L. 104 erano 16.

Nel corso dell'anno 2017 si è reso necessario inserire un numero di persone pari a nove con mansioni di farmacista e/o addetto al magazzino per sopperire ad assenze di lungo periodo in azienda e per garantire la copertura del servizio durante i mesi estivi.

L'azienda ha anche ospitato complessivamente otto tirocinanti extra-curricolari, di cui uno presente dal mese di agosto 2016 fino al mese di gennaio 2018, uno presente dal mese di novembre 2016 al maggio 2017, uno presente dal mese di dicembre 2016 fino al mese di giugno 2017, due dal mese di aprile 2017 al mese di settembre 2017, uno dal mese di luglio 2017 al mese di gennaio 2018 e due dal mese di ottobre al mese di aprile 2018. Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore del settore farmaceutico Assofarm

	Numero medio
Dirigenti	3
Quadri	35
Impiegati	160
Totale Dipendenti	198

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	154.122	55.120

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di per la revisione legale dei conti annuali pari al 30% del corrispettivo totale corrisposto all'Organo di Controllo. Si precisa altresì che gli importi indicati nella tabella rappresentano i compensi deliberati incrementati dei contributi previdenziali ai sensi di legge

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	870.000	10
Totale	870.000	10

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

Di seguito vengono fornite le informazioni richieste dall'art. 2427, primo comma, n. 19 del codice civile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si precisa che la società non ha impegni, garanzie e passività potenziali che non risultanti dallo stato patrimoniale

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Di seguito sono indicati l'importo, la natura dell'importo e le eventuali ulteriori informazioni ritenute necessarie per la comprensione del bilancio relative a tali operazioni, in quanto non concluse a condizioni di mercato.

Le informazioni relative alle singole operazioni sono state aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata indicazione sia stata ritenuta necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico della società.

Tipologie	Comune di Torino	Unifarma Distribuzione S.p.A.	Gestifarm srl	Chierifarma srl	Uninetfarma
Rapporti finanziari	10.741.862		-192.684		
Rapporti commerciali	8.804	1.783.649		- 46.533	43.789

Rapporti Commerciali	Ricavi	Costi
UniNet Farma	270.058	373.814
Unifarma Distribuzione spa	3.078.808	14.454.119

Citta' di Torino		40.734
Chierifarma srl	50.894	-

Per quanto riguarda i Rapporti Finanziari questi consistono in una operazione di particolare rilevanza ovvero nel debito contratto con il Comune di Torino, regolato al tasso della Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread dello 0,22%. Si precisa che per l'anno in corso non è stato calcolato alcun interesse passivo da parte del Comune di Torino essendo il tasso maggiorato dello spread negativo.

Riguardo Gestifarm Srl si precisa che di tratta di un finanziamento concesso alla Società Controllata di cui si è trattato ampiamente in bilancio.

Per quanto riguarda i Rapporti Commerciali quelli contratti con il Comune di Torino, con la Rete di Impresa UniNetFarma, con Unifarma Distribuzione S.p.A. e con Chierifarma srl sono di natura commerciale e sono stati conclusi alle normali condizioni di mercato, in particolare quelli contratti con la società Unifarma Distribuzione S.p.A. sono regolati dal rapporto di fornitura farmaci concluso alle normali condizioni di mercato. Il debito maturato nei confronti di Unifarma Distribuzione S.p.A. è considerato una operazione con parti correlate in seguito alla vendita del 31% del capitale del Comune di Torino, a seguito Gara Pubblica, avvenuta in data 23/12/2014 al suddetto soggetto economico.

Si precisa infine che nella stesura del Bilancio non si è proceduto a deroghe ai sensi del quarto comma dell'articolo 2423

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

S Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio al 31/12/2017 portante un risultato positivo di Euro 904.773 destinandolo come segue:

Vi proponiamo inoltre di distribuire un dividendo totale per azione di € 0,60.

Risultato d'esercizio al 31/12/2017	Euro	904.773
5% a riserva legale	Euro	45.239
Utile portato a nuovo	Euro	337.534
a dividendo	Euro	522.000

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Torino 26/03/2018

Roberto Forte

Presidente del Consiglio di amministrazione

FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.

C.so Peschiera 193 – TORINO

Capitale Sociale Euro 8.700.000,00 i.v.

Codice fiscale e numero iscrizione Registro Imprese 09971950010

REA Torino n. 1095750

RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE

ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

All'Assemblea degli azionisti di "Farmacie Comunali Torino Spa"

Premessa

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c..

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429 co. 2 c.c.".

**A) Relazione del revisore indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società "Farmacie Comunali Torino Spa", costituito dallo Stato patrimoniale al 31.12.2017, dal Conto economico, dal Rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e cor-

retta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31.12.2017, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del Collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per

l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omis-

sioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le

eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14 co. 2 lett. e) del DLgs. 39/2010

Gli amministratori di “Farmacie Comunali Torino Spa” sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31.12.2017, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d’esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio di “Farmacie Comunali Torino Spa” al 31.12.2017 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d’esercizio di “Farmacie Comunali Torino Spa” al 31.12.2017 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all’art. 14 co. 2 lett. e) del DLgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell’impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell’attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull’attività di vigilanza ai sensi dell’art. 2429 co. 2 c.c.

Nel corso dell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l’autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il Collegio sindacale.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle Assemblee degli azionisti ed alle riunioni del Consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'Amministratore Delegato e dai vari direttori di funzione, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni dall'Organismo di vigilanza, presieduto dal Presidente del Collegio, e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 marzo 2018 e risulta costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dal Rendiconto finanziario e dalla Nota integrativa. L'organo di amministrazione ha, altresì, predisposto la Relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 del codice civile.

Tali documenti sono stati consegnati al collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, comma 1, del codice civile.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quinto comma, c.c.;
- i criteri utilizzati nella redazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2017 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio;
- l'organo amministrativo ha adeguato, sin dall'esercizio 2016, lo schema di bilancio alle novità introdotte dal D.Lgs. 139/2015;
- l'organo amministrativo, in aderenza al vigente disposto dell'art. 2426, comma

1, n. 8 c.c. in tema di rilevazione di crediti e debiti secondo il criterio del costo ammortizzato, sin dal 2016 ha applicato in via prospettica il criterio dell'attualizzazione dei crediti e debiti nei casi previsti dalla legge e dagli OIC;

- non si sono verificati i presupposti per l'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di nuovi costi di impianto e di ampliamento, né di costi di sviluppo e di avviamento;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- è stata verificata la correttezza delle informazioni contenute nella nota integrativa per quanto attiene l'assenza di posizioni finanziarie e monetarie attive e passive sorte originariamente in valute diverse dall'euro;
- non sussistono strumenti finanziari derivati per i quali sia necessario fornire le informazioni richieste dall'art. 2427-bis c.c.;
- sono state fornite nella Nota integrativa le informazioni relative agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

La norma in tema di relazione dei Sindaci pone a carico del Collegio sindacale l'obbligo di riferire all'assemblea sui risultati dell'esercizio sociale. Le principali grandezze di bilancio che pare opportuno richiamare sono le seguenti (dati espressi in euro – raffronto con esercizio precedente):

STATO PATRIMONIALE	2017	2016
Immobilizzazioni	36.782.531	37.061.828
Attivo circolante	21.261.125	19.453.292
Ratei e risconti	508.219	523.765
Totale attività	58.551.875	57.038.885
Patrimonio netto	11.067.420	10.651.769
Fondi per rischi e oneri	135.337	5.000
Trattamento di fine rapporto subordinato	1.709.869	1.792.876
Debiti	45.355.044	44.543.874
Ratei e risconti	284.205	45.366
Totale passività e netto	58.551.875	57.038.885

CONTO ECONOMICO	2017	2016
Valore della produzione	61.453.488	65.552.061
Costi della produzione	59.600.151	64.070.009
Differenza - Risultato operativo	1.853.337	1.482.052
Proventi e oneri finanziari	-532.558	-587.965
Imposte dell'esercizio	416.006	355.548
Utile (perdita) dell'esercizio	904.773	538.539

I dati esposti nella tabella di cui sopra non paiono indicare profili di rischio aziendale

che eccedano quelli normalmente connessi al settore in cui opera la Società, alle sue dimensioni ed alla sua fase di sviluppo.

Nel corso dell'esercizio in esame l'attività della Società, in aderenza all'oggetto sociale, è stata volta alla gestione diretta di numero 35 farmacie comunali - di cui 34 sul territorio del Comune di Torino ed una sul territorio del Comune di San Maurizio Canavese - e di numero 4 tramite la controllata Gestifarm S.r.l. sul territorio dei Comuni di Chieri e Villastellone, nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti, nonché allo svolgimento dell'attività di vendita all'ingrosso (cd. Trading) di prodotti farmaceutici e parafarmaceutici e di vendita diretta alle farmacie attraverso la propria rete di agenti (cd. Rete Vendita).

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta il Collegio propone alla Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori in Nota integrativa.

Torino 10.04.2018

Il Collegio Sindacale

Il Presidente

(Dott. Marcello SCARABOSIO)

I Sindaci effettivi

(Dott. Marco ZICCARDI)

(Dott.ssa Maria Grazia BORRETTA)

(Copia - firme sull'originale)