

FARMACIE COMUNALI
TORINO SPA

BILANCIO AL
31 Dicembre 2018

Le più vicine a te.

Presentato nel Consiglio di Amministrazione il 25 marzo 2019

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Indice

Relazione sulla Gestione dell'anno 2018

◆ Premessa	pg.	4
◆ Andamento del settore	pg.	4
◆ Andamento della gestione		12
◆ Bilancio Economico/Gestionale		15
◆ Ambiente e personale		35
◆ Responsabilità sociale		38
◆ Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la società è esposta		40
◆ Strumenti finanziari		43
◆ Attività di ricerca e sviluppo		45
◆ Investimenti		46
◆ Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate		46
◆ Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti		47
◆ Evoluzione prevedibile della gestione		48
◆ Criteri di attribuzione dei costi ai Centri di Ricavo		48
◆ Bilanci per farmacie		49
◆ Sedi secondarie		51
		53

Relazione sulla Gestione al 31/12/2018

Signori Azionisti,

l'esercizio chiude con un risultato positivo di Euro 1.070.615 . L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di Euro 904.772.

L'elaborato raffronta i dati dell'anno 2018 con quelli relativi all'esercizio precedente; in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2364 c.c. il bilancio è portato in approvazione nel rispetto del termine di 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

Premessa

A chiusura di questo primo esercizio dall'insediamento del rinnovato consiglio di Amministrazione ripercorro brevemente la storia della società dall'inizio della sua privatizzazione, a fine 2008, fino agli eventi recenti che la vedono non più soggetto di diritto pubblico, bensì privato a seguito dell'ulteriore cessione di quote perfezionata a dicembre 2014.

Le farmacie comunali esistono sul territorio torinese fin dai primi anni '60. Sono nate con la filosofia, che è propria di queste istituzioni, ovvero presidiare quella parte del territorio poco appetibile da un punto di vista economico e che, altrimenti, sarebbe rimasta sguarnita di un servizio pubblico essenziale come la dispensazione dei farmaci per conto del Servizio Sanitario Nazionale. La gestione era direttamente in capo al Comune e il coordinamento centralizzato riguardava perlopiù la gestione delle esigenze del personale.

Le scelte gestionali erano demandate direttamente ai direttori delle singole farmacie e gli approvvigionamenti avvenivano principalmente attraverso la distribuzione intermedia.

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

La redditività del “sistema farmacia italiano” fino al 2006 è sempre stata elevata e le performances delle farmacie comunali di Torino sono sempre state significative, anche in forza della loro numerica, che negli anni è comunque diminuita a seguito della cessione da parte del Comune di alcune licenze a privati.

L’organizzazione e la vita delle farmacie comunali torinesi è continuata con il modello anzi descritto fino al 1996 quando, con un’operazione di spin off, le farmacie sono confluite in una costituenda azienda speciale trasformata successivamente, nell’anno 2000, in S.p.a. con il nome Azienda Farmacie Comunali poi AFC Torino S.p.A.. Sempre nel 2000, contestualmente alla citata operazione di spin off, il Comune di Torino procedette alla cessione di 11 farmacie a privati, alla chiusura di una farmacia e al conferimento delle restanti 34 farmacie all’interno di AFC.

È di questi anni un’operazione economica e finanziaria che ha inciso ed incide tutt’oggi significativamente sul rating della società, ovvero la valorizzazione, in unica soluzione, del valore attuale dei canoni di concessione per tutta la durata della stessa ovvero 99 anni, fino al 2099. Questa operazione, periziata allora in Lire 80.000.000.000 oltre IVA, ha comportato l’iscrizione nello Stato Patrimoniale della società di una immobilizzazione immateriale per analogo importo e, contestualmente, l’iscrizione di pari debito nei confronti del Comune di Torino. Questo debito negli anni è stato parzialmente rimborsato ed in parte trasformato in debito a medio/lungo termine di natura bancaria. Il costo di questa operazione che ha gravato sul bilancio per l’anno 2018 è stato di circa 907.000 Euro.

Nel 2006 il Comune di Torino ha effettuato un’altra operazione di spin off esternalizzando il servizio di gestione cimiteriale conferendolo in AFC con importo di patrimonio netto nullo.

Sempre l’anno 2006 ha segnato l’inizio della riduzione della redditività dei fatturati di farmacia, soprattutto di quello a carico del Servizio Sanitario Nazionale.

Relazione sulla Gestione

Nell'anno 2008 il Comune di Torino procedeva a una particolare operazione di privatizzazione operando una scissione parziale proporzionale di AFC Torino S.p.A. (società scissa) ricercando contestualmente un partner industriale, con gara europea a doppio oggetto, disposto ad acquistare il 49% della costituenda società Farmacie Comunali Torino S.p.A. e a gestire la società fino al 23 luglio 2009. Si aggiudicava la gara un'ATI composta da Farmagestioni SocCop e Union Coop SocCop. L'operazione societaria avveniva, quindi, a fine dicembre dell'anno 2008 e il nuovo consiglio di amministrazione si insediava a gennaio 2009.

Al momento della scissione il ramo Farmacie di AFC Torino S.p.A. constava di 34 farmacie, 172 dipendenti e un risultato economico positivo di piccola entità.

Emergeva da subito che il modello organizzativo dell'azienda non si discostava molto dall'imprinting iniziale degli anni '60; esisteva una direzione commerciale che aveva iniziato un processo di coordinamento degli acquisti e la creazione di un piccolo magazzino centralizzato volto anche a supportare una attività di trading che nel 2008 aveva sviluppato circa 800.000,00 Euro di fatturato. La contabilità era centralizzata ma supportata da una serie di software, a partire da quello di farmacia, di vecchia concezione e che faticavano a dialogare gli uni con gli altri; non adeguati comunque a gestire non solo una contabilità generale ma, soprattutto, una contabilità industriale con moderni e più dettagliati criteri di suddivisione ed allocazione dei costi aziendali.

La direzione operativa si occupava della gestione del personale e, in accordo con quella commerciale, delle prime scelte di acquisti centralizzati per le farmacie e delle impostazioni di visual merchandising dei diversi punti vendita.

Sempre fondamentale e centrale per le scelte gestionali era il ruolo dei direttori di farmacia; il sistema incentivante aziendale non si riferiva espressamente a parametri di efficienza, redditività e produttività e, soprattutto, l'azienda non era percepita come un'univoca entità di riferimento, ma centrale era il ruolo e l'appartenenza alla

Relazione sulla Gestione

farmacia presso la quale si prestava servizio. Praticamente non veniva applicato alcun criterio di Job Rotation e Turn Over del personale se non per le fisiologiche esigenze generate da maternità, malattie di lungo periodo, quiescenza e necessità personali dei dipendenti.

Il livello di preparazione generale dei dipendenti era, mediamente, più che discreto anche se fortemente caratterizzato dalla conoscenza del farmaco etico mentre era carente, in molti casi, la conoscenza e l'approfondimento di tutte le nuove tecniche di marketing, visual merchandising e cross-selling relative a tutte le nuove referenze trattate in farmacia che spaziavano dalla dermocosmesi, alla fitoterapia, all'omeopatia, ai prodotti per l'infanzia, all'ortopedia ecc.

Lo stato degli arredi delle farmacie vedeva solo alcuni punti vendita aggiornati ed adeguati ad affrontare le richieste del mercato che si stavano delineando. La maggior parte era inserita in posizioni di scarsa visibilità commerciale, con arredi vetusti e fatiscenti e spazi non sfruttati razionalmente.

Gli aspetti sui quali si è lavorato con particolare urgenza sono stati: creazione di una identità aziendale, rinnovo locali, formazione del personale, implementazione di un doppio livello gestionale salvaguardando da una parte l'autonomia decisionale dei direttori ma operando un più attento ed incisivo coordinamento a livello centrale al fine di sfruttare appieno i benefici commerciali che può offrire una contrattazione complessiva di acquisti per 34 farmacie.

Contestualmente a queste necessità di investimenti e profondi rinnovamenti dell'azienda il mondo della farmacia ha vissuto una contrazione del fatturato e soprattutto della redditività conseguente ad una drastica revisione della spesa sanitaria convenzionata che ha comportato per l'azienda, nell'anno 2018 rispetto al 2009, una contrazione del fatturato annuo di circa 7,2 milioni di Euro che rappresentano una redditività di oltre 2 milioni di Euro. Un'ulteriore contrazione di circa 5 milioni di

Relazione sulla Gestione

Euro di fatturato annuo è conseguente alla delocalizzazione o al pensionamento senza successiva sostituzione da parte delle ASL di circa 40 medici di base massimalisti che gravitavano con i propri studi medici nelle vicinanze delle farmacie dell'azienda. Si tenga infine conto che a partire dall'anno 2009 una profonda crisi economica ha colpito il mondo occidentale e l'Italia in particolare che ha comportato una significativa contrazione dei consumi e una recessione economica senza precedenti dal dopoguerra sia per livello di disoccupazione raggiunto, sia per durata ed estensione territoriale dell'evento e che solo oggi, a distanza di 8 anni, comincia a mostrare i primi segnali di ripresa.

Fu da subito chiaro che lasciare inalterata, rispetto all'anno 2008, la composizione dei ricavi e dei costi avrebbe in brevissimo tempo portato l'azienda in una situazione di notevole perdita, più di 2 milioni di Euro all'anno, che non solo non avrebbe dato il livello di utili sperati dai soci ma avrebbe comportato un'operazione di massiccia ricapitalizzazione senza aver, tra l'altro, risolto il problema nel lungo periodo.

I punti cardini della ristrutturazione sono stati:

- recupero di fatturato e, di conseguenza, di redditività in altri settori merceologici in farmacia modificando il mix assortimentale delle vendite,
- creazione di una identità aziendale nei dipendenti,
- inserimento di nuovi dipendenti con conseguente riduzione dell'età media degli stessi,
- formazione di tutti i dipendenti sia su argomenti professionali, utili per il consiglio all'utenza, sia su aspetti più attinenti al marketing del punto vendita e del visual merchandising erogando annualmente oltre 2.500 ore di formazione in aula,
- inserimento di nuove figure professionali,

Relazione sulla Gestione

- attivazione di procedure di job rotation e turn over del personale,
- ristrutturazione di quasi tutti i punti vendita con, in taluni casi, delocalizzazione degli stessi al fine di ricercare zone maggiormente commerciali (emblematico il trasferimento della FC 20 all'interno del Centro Commerciale Auchan),
- apertura di reparti specializzati, ampiamente forniti, in alimenti per portatori di intolleranze alimentari,
- implementazione di servizi alla clientela quali autoanalisi, spirometria, densitometria ossea, telemedicina ed ampliamento degli orari di apertura delle farmacie,
- sviluppo dell'attività editoriale volta soprattutto alla divulgazione di argomenti inerenti la salute, il benessere e la prevenzione. Questo è avvenuto tramite il bimestrale FarmaCom, distribuito gratuitamente in 16.000 copie, oltre agli opuscoli della collana "Prevenzione e Salute",
- una prima ristrutturazione ed implementazione del Sito web aziendale, www.fctorinospa.it, rivisto nella struttura e nei contenuti, che si presenta più moderno e più fruibile dall'utenza e che, pur mantenendo l'impostazione istituzionale, affianca le offerte commerciali a contenuti culturali e di servizio; nel corso del 2018 il sito, spostato all'indirizzo www.farmaciecomunaltorino.it/, è stato ricreato utilizzando le più moderne tecniche di comunicazione e di indicizzazione al fine di essere più facilmente consultabile dall'utenza e più efficace per quanto concerne il posizionamento nei principali motori di ricerca di internet. Contestualmente è stata sviluppata la nuova pagina Facebook della società per permettere alle nostre farmacie di essere più vicine ai propri pazienti e di

Relazione sulla Gestione

comunicare loro con maggior efficacia tutte le iniziative che vengono di volta in volta organizzate,

- ideazione e commercializzazioni di linee di prodotti a marchio aziendale: Linea Famiglia (prodotti per la detersione), Linea Bellezza (dermocosmesi), Basic Cream Emolliente (specifica per psoriasici), Linea Fitoterapia,
- ricerca di nuove linee di business con apertura di due nuove business units, la prima con l'attività di Trading, la seconda con l'apertura di una Rete Vendita a valenza nazionale, che conta circa 45 agenti in tutta Italia, con la stipula di contratti di concessione con alcune delle più importanti aziende italiane del settore,
- gestione sempre maggiormente centralizzata degli acquisti con apertura di un magazzino di distribuzione sito da principio nel comune di Nichelino e spostato nel corso del 2015, a seguito dello sviluppo dell'attività delle business units di Trading e Rete Vendita, in una struttura più grande ed organizzata sita a Beinasco,
- ricerca di opportunità di gestione di farmacie comunali extra-moenia sfociata con l'apertura della farmacia di San Maurizio Canavese e l'acquisto per tramite di una società controllata di Chierifarma S.r.l. che detiene la concessione quarantennale delle 3 farmacie comunali di Chieri e decennale di quella del Comune di Villastellone,
- attività di rafforzamento e consolidamento della struttura organizzativa, con particolare riferimento alla gestione dei rischi ed ai processi attuati per presidiare le aree sensibili, culminato con l'adozione del MOG ai sensi del D.lgs. 231/01 e successiva istituzione dell'Organismo di Vigilanza,
- inserimento di una serie di nuovi software per gestire in maniera coordinata tutte le varie attività aziendali: farmacia, magazzino centralizzato, rete di agenti,

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

contabilità, finanza, personale, statistiche soprattutto grazie all'utilizzo di un software di BI,

- gestione della contabilità industriale con il sistema dell'ABC, activity base costing.

Durante l'esercizio appena terminato, per ottenere i risultati sperati nel loro complesso, è stato importante operare una ristrutturazione dell'operatività delle varie attività aziendali nell'ottica della standardizzazione e codifica dei processi al fine di raggiungere una maggior efficienza nel lavoro.

In questa direzione si configura anche la scelta fatta tre anni fa di partecipare alla rete di impresa UniNetFarma che permette sia di mettere in atto sinergie per efficientare i processi interni sia di aprire nuovi panorami di sviluppo relativamente alla gestione di farmacie extra-moenia.

Dopo questi dieci anni di gestione l'azienda attualmente consta di 200 dipendenti, di 39 farmacie gestite direttamente, a seguito della fusione con la controllata Gestifarm S.r.l., 1 magazzino centralizzato, 4 punti vendita specializzati in alimenti per portatori di intolleranze alimentari; ha inoltre distribuito ai soci utili per un totale di 3,1 milioni di Euro, senza tenere conto dell'anno in corso, e sempre rispettato il Budget relativo alle Spese Sociali, sottoscritto dai soci privati in fase di gara a fine del 2008, confermato con la cessione di quote del 2014 e rinnovato con la presentazione del nuovo piano industriale quinquennale nel 2018. Per effettuare un'analisi comparativa delle performances operative ed economiche di Farmacie Comunali Torino S.p.A. con analoghe aziende operanti nel settore bisogna tenere conto di alcuni aspetti peculiari. Particolare importanza riveste la natura giuridica e la forma societaria dell'azienda in quanto nel settore operano sia aziende speciali che società di capitali; tra queste ultime bisognerà discriminare quelle a totale partecipazione pubblica e quelle a parziale partecipazione pubblica e ancora fra queste ultime se la partecipazione pubblica è

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

maggioritaria o minoritaria. Per valutare le prestazioni reddituali particolare rilevanza riveste il contratto di servizio con il comune che contiene sia l'importo del canone di concessione delle licenze, sia degli oneri sociali da sostenere. Il costo, come innanzi descritto, dell'operazione riguardante la concessione delle licenze del Comune di Torino rappresenta circa il 3% del fatturato, quello del Comune di San Maurizio Canavese il 4,75% del fatturato. Alcune aziende di farmacie comunali italiane non corrispondono al comune alcun canone di concessione ma distribuiscono solamente gli utili, mentre altre pagano percentuali molto più contenute. Altri elementi di valutazione riguardano il numero di farmacie comunali gestite sul totale delle farmacie del territorio di riferimento al fine di analizzare la forza della concorrenza (nei comuni più piccoli spesso accade che la farmacia comunale sia l'unica del paese), l'ubicazione delle farmacie in quanto il potere di spesa dell'utenza, il più delle volte stanziale, può cambiare sensibilmente e gli altri business sviluppati dall'azienda.

Ritengo che questa azienda, ad oggi leader nel settore delle Farmacie Comunali italiane sia pronta, se saprà mantenere il proprio spirito dinamico e proattivo, per affrontare le sfide che il futuro imporrà e le incertezze sempre più pressanti che arrivano dal mondo della distribuzione al dettaglio del farmaco.

Andamento del settore

La Vostra società, nel quadro della politica fissata dal Consiglio Comunale di Torino relativa all'esercizio di farmacie e nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti, provvede, in via principale:

- alla assistenza farmaceutica per conto delle ASL a tutti gli assistiti del servizio sanitario regionale nei modi e nelle forme stabilite dalla legge 833 del 23 dicembre 1978 e s.m.i., nonché in conformità delle leggi, convenzioni nazionali e/o regionali successive per il settore;

Relazione sulla Gestione

- alla vendita al pubblico di farmaci, parafarmaci, prodotti dietetici e per l'igiene personale, di articoli ortopedici, di cosmesi e di quanto previsto dal settore non alimentare e tabella speciale farmacie, nonché eventuali ulteriori future autorizzazioni per il settore alimenti sempre che l'attività farmaceutica resti attività prevalente;
- alla produzione e vendita di preparati galenici, officinali, cosmetici, dietetici, di erboristeria e omeopatia ed altri prodotti caratteristici dell'esercizio farmaceutico;
- alla promozione, la partecipazione e la collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria e di aggiornamento professionale dei dipendenti;
- alla fornitura a paesi colpiti da calamità compatibilmente con le disponibilità e tenendo conto delle richieste;
- alla prenotazione in rete di prestazioni sanitarie fornite dalle ASL e dalle strutture private, sia convenzionate con il SSN sia convenzionate con le principali compagnie di assicurazione.

Come sicuramente sapete il fatturato dell'attività *core* dell'azienda, ovvero la gestione delle farmacie comunali, viene convenzionalmente suddiviso in due clusters: "Mutua" e "Cassetto". Il primo riguarda il fatturato sviluppato dalle farmacie nei confronti delle ASL per la dispensazione di farmaci per conto del SSN, il secondo riguarda tutte le altre vendite effettuate in farmacia che comportano l'emissione di una fattura o di uno scontrino fiscale. Un indicatore estremamente utile per individuare nel tempo l'entità sia del fatturato sia della conseguente redditività consiste nel valore medio della ricetta. Da una indagine statistica operata in Torino e provincia emerge che, per la città di Torino, l'evoluzione di questo indicatore statistico nel periodo 2009-2018 è il seguente:

Relazione sulla Gestione

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	Città TO	Città TO
Spesa Lorda	204.934.609	196.283.950	182.704.696	169.978.616	168.745.032	165.617.463	156.675.497	150.502.113	146.801.904	138.992.949
Delta		-4,22%	-6,92%	-6,97%	-0,73%	-1,85%	-5,40%	-3,94%	-2,46%	-5,32%
Num. Ricette	8.491.435	8.776.850	8.970.006	9.101.983	9.442.023	9.543.098	9.233.856	9.027.451	8.861.298	8.698.380
Delta		3,36%	2,20%	1,47%	3,74%	1,07%	-3,24%	-2,24%	-1,84%	-1,84%
Valore Medio	24,13	22,36	20,37	18,67	17,87	17,35	16,97	16,67	16,57	15,98
Delta		-7,34%	-8,92%	-8,31%	-4,30%	-2,89%	-2,23%	-1,74%	-0,63%	-3,55%

Dalla precedente tabella si evince, oltre ai Delta calcolati sull'anno precedente, che raffrontando il 2018 con il 2009, il valore medio a ricetta è diminuito del 33,77% (in valore assoluto € 8,15 per ricetta). Nel 2009 la Vostra azienda ha "lavorato" 937.669 ricette (11,04% del totale della città) e nel 2018 (al netto di quelle di San Maurizio C.se) n. 981.380 ricette (11,28% del totale della città, percentuale sostanzialmente invariata rispetto all'anno precedente); Vi ricordiamo, per completezza di informazione, che le 34 farmacie comunali presenti sul territorio cittadino rappresentano il 12,19% delle 279 farmacie totali.

Il dato eclatante che emerge da questa analisi è che la perdita di fatturato mutualistico del 2018 sul 2009 è stata di 7,2 mil/€ con una perdita di redditività netta di 2 mil/€; la perdita di fatturato 2018 su 2017 è stata di ulteriori 1.275.000 € con conseguente perdita di redditività rispetto all'esercizio precedente di circa 370.000 €.

Si può affermare, senza tema di essere smentiti, che una situazione economica e reddituale come quella del 2009 non tornerà più e, quindi, sarà necessario continuare il processo di trasformazione della gestione del business e dell'organizzazione in farmacia puntando maggiormente sull'erogazione di servizi professionali e di tutto quanto riguarda la vendita di altri prodotti a più alta redditività presenti in farmacia.

Si aggiunge in maniera significativa al già negativo quadro appena presentato la crisi economica che ormai da anni attanaglia le economie occidentali, che è particolarmente sentita in Italia e che ha portato ad una sensibile contrazione dei consumi, non solo quello di beni voluttuari ma anche di quei beni destinati a salute e benessere della

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

persona e che, solo dal passato esercizio, vede i primi lievi segnali di attenuazione.

Andamento della gestione

Il costante interscambio operativo tra la dirigenza, il personale di sede ed il personale di farmacia ha permesso di monitorare attentamente l'attività svolta in farmacia e di apportare gli opportuni interventi per ovviare tempestivamente alle problematiche via via emerse nel corso dell'anno 2018.

I concetti base che regolano l'attività della Vostra azienda sono:

- Massimo riguardo ai bisogni dell'utenza con particolare attenzione ad un consiglio mirato soprattutto alla soluzione più corretta e completa delle esigenze di salute e non solo presentate al fine di promuovere le vendite e fidelizzare i pazienti per conseguire maggiore redditività;
- Costante attenzione ad una gestione corretta degli spazi espositivi;
- Creazione di ambienti di lavoro salubri e "vivibili" per i dipendenti;
- Creazione di un sereno ambiente aziendale, supportato da una formazione costante; stimolo ad una sana e motivante competizione tra i diversi punti vendita;
- Ampliamento dei servizi offerti dall'azienda verso l'industria nell'ottica della coepetition, al fine di accedere alle risorse di marketing e sviluppo delle industrie stesse;
- Ampliamento dei servizi offerti dalle farmacie ai cittadini al fine di aumentare il grado di fidelizzazione della clientela;
- Interventi formativi sull'utenza mediante la promozione di incontri a tema nella sala corsi disponibile presso la FC45;
- Risposta immediata alle richieste di intervento in iniziative umanitarie;
- Economicità degli acquisti gestiti in modo centralizzato;

Relazione sulla Gestione

- Controllo di gestione preciso, capillare e puntuale attuato anche mediante l'utilizzo di un software di Business Intelligence;
- Ricerca costante di nuove linee di business finalizzate a creare sinergie all'interno dell'azienda e ad incrementare significativamente la redditività aziendale.

L'analisi dei dati economici relativi all'esercizio 2018 evidenzia un miglioramento delle performances dell'azienda nonostante il perdurante periodo di crisi economica che sta generando effetti sempre più negativi nel settore farmaceutico e, nello specifico, nella dispensazione di farmaci e vendita al dettaglio di prodotti parafarmaceutici.

L'Azienda ha reagito alla diminuita redditività del settore, generata principalmente dagli interventi governativi volti ad un aumento della competizione nel settore (Decreto Cresci-Italia, Decreto Liberalizzazioni e Decreto Concorrenza) e ad una riduzione della spesa sanitaria convenzionata con un aumento degli orari e dei giorni di apertura delle proprie farmacie, con una oculata politica di prezzi al pubblico, con una ulteriore razionalizzazione del parco fornitori volta ad aumentare partnership con effetti benefici sulla redditività per prodotto, con un aumento dei servizi offerti alla clientela e soprattutto con una sempre maggior disponibilità del personale in farmacia all'ascolto, al consiglio e al soddisfacimento delle richieste della clientela.

La business unit Rete Vendita, che ha visto l'inizio della propria attività nella seconda metà del 2013 con lo slogan "farmacisti che parlano ai farmacisti", con un approccio diverso al farmacista e una serie di servizi collaterali offerti alle case produttrici ha portato in breve tempo al raggiungimento di accordi con alcune importanti aziende farmaceutiche quali Servier, Stroder, Mylan/Abbott, Difacooper,

Relazione sulla Gestione

Harmonium, Unifarma Distribuzione, PB Pharma, Ganassini.

Nel corso del 2015 questo ramo d'azienda ha assunto il nome di Retail Pharma Service, con il quale si presenta a livello nazionale, inglobando ed acquisendo i listini e gli agenti della rete vendita di Unifarma Distribuzione S.p.A..

L'anno 2015 ha anche visto la definizione dell'accordo di distribuzione nazionale del listino PB Pharma, leader nel settore dell'ortopedia e della medicazione, che ha dato ottimi risultati, specialmente nel sud Italia.

Nell'esercizio appena concluso questo ramo d'azienda è stato ceduto, con effetto a far data dal 1° gennaio 2019, ad Unifarma Distribuzione S.p.A. in quanto ritenuto non più strategico per la società e per le maggiori possibilità di sviluppo del medesimo all'interno di una organizzazione strutturata per la distribuzione "business to business" all'ingrosso.

Per poter gestire le implementate attività del Trading e della Rete Vendita e per migliorare l'approvvigionamento delle farmacie della società è stato necessario nel 2015 dotarsi di un nuovo e più ampio magazzino centralizzato. L'azienda ha quindi locato un capannone commerciale in Beinasco e vi ha trasferito tutte le sue attività di logistica e magazzino.

Contestualmente sono aumentate le necessità di programmi informatici per poter gestire contemporaneamente ed in maniera condivisa le varie informazioni provenienti dalle diverse Business Unit aziendali. Anche quest'anno si è investito nello sviluppo dei software gestionali e di business intelligence al fine di aver sempre un controllo più puntuale circa l'andamento dell'azienda; nel corso dell'esercizio è stato inoltre deciso di migrare entro il 2020 su una nuova piattaforma di gestione amministrativa e di magazzino più flessibile e versatile al fine di avere un software centrale che risponda in maniera più calzante alle esigenze aziendali.

Altro fatto di assoluto rilievo per il futuro della società è stata la cessione, attraverso

Relazione sulla Gestione

bando di gara pubblico, da parte del Comune di Torino, di un ulteriore 31% dell'azienda. Questa procedura aperta è stata vinta a dicembre 2014 da Unifarma Distribuzione S.p.A., distributore intermedio. Il passaggio della maggioranza da pubblica, il Comune di Torino ha comunque mantenuto il 20% delle azioni, a privata ha cambiato la natura giuridica della società che è passata da organismo di diritto pubblico a organismo di diritto privato, semplificando le procedure interne di gestione e controllo. A seguito di questa variazione di natura giuridica è stata effettuata una integrale revisione delle procedure interne e del modello di controllo ai sensi del D.lgs. 231/01.

Per quanto riguarda le ristrutturazioni nel 2018 è stato operato un allargamento ed un integrale rifacimento della FC15 e pure un integrale rifacimento della FC33 seguendo per entrambe l'innovativo format Experta. Entrambe le farmacie sono state riprogettate al fine di migliorare il più possibile l'accesso ai servizi da parte dei cittadini.

Continua anche nel 2018 la collaborazione con le farmacie comunali di Genova, Ravenna, Trento, Bolzano e Ferrara verso le quali esportiamo la rivista della nostra azienda conferendole un respiro nazionale.

Il 2018 viene chiuso, per quanto concerne il risultato d'esercizio, nel rispetto del piano industriale e con un risultato superiore a quello dell'esercizio precedente, pur considerando un premio di produzione per il personale di 110.000 Euro, precedentemente non previsto, per il quale si è raggiunto accordo sindacale condiviso tra le parti.

Per quanto riguarda le iniziative attivate nel 2018 nel rispetto e per il raggiungimento di una delle mission più caratterizzanti della Vostra azienda ricordiamo le seguenti attività:

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

- Presso la Sala Corsi di via Scalenghe 4 è stata costante l'attività dedicata al binomio alimentazione-salute con incontri quali degustazioni, corsi di cucina, apericena, ma anche conferenze con nutrizionisti e biologi che attraverso la presentazione di articoli scientifici hanno illustrato ai partecipanti stili di vita salutari. Oltre all'alimentazione, gli eventi formativi proposti alla clientela hanno affrontato altri temi di notevole interesse come la psicogeriatrics, una disciplina medica specialistica che si occupa di affrontare i problemi psichici e di comportamento legati alla terza età, o ancora quello legato al corretto uso degli antibiotici.

Al Free Food di Via Orvieto 10/A, grazie alla collaborazione con aziende specializzate nella produzione di prodotti dietetici, sono stati organizzati una serie di eventi durante i quali i clienti hanno degustato le tante specialità senza glutine, sia dolci che salate, da loro stessi realizzate. Il sesto compleanno di attività è stato festeggiato con molte iniziative come quella incentrata sulla produzione di prodotti senza glutine ispirati alla tradizione delle regioni d'Italia e lo show cooking interattivo.

- Sabato 11 febbraio 2018 in tutte le farmacie comunali si è svolta la XVII Giornata di Raccolta del Farmaco. In considerazione del fatto che tale evento è di forte impatto sociale su tutto il territorio nazionale, le farmacie della serie verde, che da calendario sarebbero state chiuse, e quelle con chiusura infrasettimanale fissa al sabato pomeriggio sono rimaste aperte a fronte della deroga concessa dall'Assessorato alla Sanità della Regione Piemonte. La clientela delle farmacie aziendali ha donato 2.615 farmaci tra OTC e SOP.

- Raccolta "Piacersi per piacere" (organizzato dal servizio Passe-par-tout del Comune di Torino): il tradizionale appuntamento con la Festa della Donna dell'8 marzo ha permesso la raccolta nelle farmacie comunali di prodotti di make-up e cosmetici, donati dalla clientela, da omaggiare all'Associazione Verba, che sostiene il

Relazione sulla Gestione

Progetto Make-up Therapy dedicato a donne e uomini con disabilità fisico-motorie. In tale occasione, in alcune farmacie sono state presenti le volontarie dell'associazione le quali hanno spiegato ai clienti il progetto della “cosmetica riabilitativa”.

- L'Istituto Santorre di Santarosa di Torino ha attivato con l'Azienda la Convenzione per l'attività consistente in un tirocinio di formazione e orientamento di due settimane, che gli allievi delle classi 3° hanno svolto tra gennaio e marzo presso alcune farmacie comunali. Tale tirocinio rientra nei compiti formativi scolastici obbligatori e Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha accolto la richiesta dell'Istituto Santorre di Santarosa, riconoscendo che il ruolo di “soggetto ospitante” rientra nell'impegno sociale di formazione e di educazione nei confronti della collettività, espressamente enunciato nello Statuto.
- Analoghe Convenzioni sono state stipulate con gli Istituti Peano di Torino, Marie Curie di Grugliasco, Majorana di Torino e Liceo Classico Massimo D'Azeglio di Torino, per l'attività “alternanza scuola-lavoro”, ovvero realizzazione di percorsi progettati, attuati, verificati e valutati sotto la responsabilità dell'istituzione scolastica o formativa, e accoglienza nelle Aziende di studenti per periodi di apprendimento in situazione lavorativa, che non costituiscono rapporto individuale di lavoro.
- Vivicittà: l'Azienda ha aderito all'iniziativa “Corri e Cammina con Vivicittà”, proposta dall'Associazione UISP, al fine di sostenere una pratica sportiva sempre più orientata a promuovere stili di vita sani e importanti progetti di solidarietà. L'iniziativa è stata pubblicizzata presso le farmacie mediante la distribuzione ai clienti di volantini per iscriversi gratuitamente alla manifestazione.
- Anche quest'anno, in considerazione del gradimento riscontrato presso la clientela, Farmacie Comunali Torino S.p.A. e Federfarma Torino hanno rinnovato la collaborazione con UISP Torino per la realizzazione del Progetto “Pillole di Sport”. Il progetto, partito nel mese di giugno e conclusosi nel mese di dicembre, ha riscosso

Relazione sulla Gestione

notevole successo ed adesioni della clientela, coinvolta in percorsi di cammino nei parchi cittadini situati nelle vicinanze delle farmacie FC 4, 7, 22, 37e 40.

- In aprile, presso la Sala consigliare del Palazzo comunale di San Maurizio Canavese, la FC SM, in collaborazione con Harmonium Pharma, ha presentato la conferenza sul tema prevenzione e cura del diabete: piede diabetico e corretta alimentazione. La conferenza è stata organizzata dalla farmacia all'interno del programma I giovedì social, incontri formativi e informativi ad accesso libero e gratuito promossi dall'Assessorato alle Politiche sociali del Comune di San Maurizio Canavese.
- L'Azienda ha aderito all'iniziativa proposta da AIRC - Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro - finalizzata a sensibilizzare la clientela verso le attività e i programmi dell'Associazione, ospitando nelle farmacie FC 13, 20, 22, 25, 28, 29, 40 e 42 promotori del progetto.
- In collaborazione con l'associazione Amici del Cuore Piemonte, tra i mesi di settembre e dicembre sono state realizzate in 10 farmacie comunali giornate dedicate alla prevenzione delle patologie cardiovascolari. La campagna di prevenzione si è basata su una serie di attività prestate dai volontari quale la misurazione della pressione arteriosa, la valutazione dei parametri ematochimici (glicemia, colesterolo totale e trigliceridi), l'elettrocardiogramma, con refertazione effettuata da un cardiologo a distanza, l'elaborazione di schede per la valutazione del rischio cardiovascolare. L'iniziativa ha riscontrato molto consenso e apprezzamento nei clienti, contribuendo all'immagine della farmacia come vero e proprio presidio sanitario sul territorio e non solo come punto di dispensazione di farmaci e prodotti per la salute.
- Insieme per Donare: anche nel 2018 tutte le farmacie comunali hanno aderito all'iniziativa del Banco di Solidarietà Sanitaria svoltasi il 10 ottobre e nel corso della

Relazione sulla Gestione

quale i clienti sono stati invitati all'acquisto di materiale a valenza sanitaria destinato a persone in condizione di disagio.

- Il 20 novembre nelle farmacie dell'Azienda si è svolta per la prima volta l'iniziativa "In farmacia per i Bambini" promossa dalla Fondazione Francesca Rava. È stata una giornata di sensibilizzazione sui diritti dei bambini e di aiuto immediato, che ha visto tutte le farmacie comunali impegnate in un'azione concreta di responsabilità sociale e divulgazione di un messaggio di solidarietà e attenzione all'infanzia bisognosa in Italia e nel mondo.
- L'Azienda ha aderito alla campagna, promossa da Federfarma in occasione della Giornata mondiale del diabete, di educazione sanitaria e di screening della patologia diabetica. La campagna si è svolta dal 14 al 24 novembre 2018 ed è stata accompagnata da una intensa attività mediatica, avvalendosi della collaborazione scientifica di un gruppo di associazioni di medici e del supporto di alcune aziende produttrici di materiale per l'autoanalisi. L'obiettivo dell'iniziativa è stato quello di dimostrare il ruolo importante delle farmacie nell'offrire un valido contributo per far emergere i casi non ancora diagnosticati ed i soggetti a rischio di sviluppare patologie gravi, nella fattispecie il diabete, che comportano forti disagi per i pazienti e per i loro familiari, nonché rilevanti costi per il SSN e più in generale rinnovare l'immagine di presidio deputato, tra l'altro, anche alla prevenzione di determinate malattie.
- Il 1° dicembre 2018 si è celebrata la Giornata Mondiale per la lotta all'AIDS e Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha scelto di collaborare con l'Associazione Arcobaleno Aids Onlus per sensibilizzare e soprattutto informare la popolazione sull'importanza della prevenzione, l'arma più efficace per contrastare questa devastante malattia infettiva. Durante il pomeriggio del 1° dicembre presso la FC 25 un team di infermieri dell'ospedale Amedeo di Savoia e di volontari dell'Associazione hanno promosso l'importanza del test come metodo di prevenzione distribuendo

Relazione sulla Gestione

materiale informativo sul tema dell'AIDS.

RISTRUTTURAZIONI

In gennaio l'area vendita della farmacia comunale 44 - Via Cibrario 72 - è stata rinnovata nelle aree espositive secondo le logiche Experta. Sono state apportate delle migliorie ai locali attraverso la tinteggiatura delle pareti, la verniciatura degli arredi; è stato installato un sistema di illuminazione LED al fine di salvaguardare l'ambiente e contenere i costi di manutenzione e dei consumi di energia; è stata allestita la saletta dedicata al servizio di autoanalisi.

Anche la farmacia comunale 45 – Via Monginevro 27/b – è stata trasformata in farmacia Experta nel mese di maggio. I locali sono stati sottoposti a interventi migliorativi analoghi a quelli realizzati presso la farmacia comunale 44. Inoltre, il concept Experta è stato applicato per la prima volta all'area free food – dedicata agli alimenti per le intolleranze alimentari - presente nella FC 45. La disposizione degli alimenti è stata pensata e realizzata in modo da rispondere alle abitudini alimentari dei consumatori: la parte dedicata al dolce contiene i prodotti per la prima colazione, per la merenda, dessert dopo pasto; la parte dedicata al salato contiene il pane in tutte le sue forme e varianti, gli snack salati, la pasta; le farine, in quanto materie prime con cui realizzare cibi dolci e salati, fanno da spartiacque tra i due comparti. Per il free food è stata realizzata apposita comunicazione grafica i cui elementi distintivi sono il colore ocra e la spiga di grano barrata e stilizzata.

Nel mese di giugno è stato realizzato un nuovo free food: i locali della farmacia comunale 42 – Via XX Settembre 5 – precedentemente dedicati alla vendita di prodotti e accessori per animali, sono stati modificati e attrezzati per la vendita di alimenti senza glutine. La disposizione degli alimenti ricalca quella del free food della FC 45: comparto di alimenti dolci e comparto di alimenti salati. L'offerta di cibi

Relazione sulla Gestione

freschi, grazie alla dotazione di un frigorifero e di un freezer, contribuiscono a garantire un ampio e profondo assortimento di prodotti. Nel mese di novembre il concept *Experta* è stato applicato anche all'area vendita della farmacia; la realizzazione del nuovo layout è stata preceduta da lavori di miglioria dei locali quali la tinteggiatura delle pareti e la verniciatura degli arredi, l'installazione del sistema di illuminazione LED, soprattutto, il bancone è stato sostituito da tre banchi singoli per evidenziare il rapporto paziente-farmacista che è il focus del concetto *Experta*.

Durante il mese di agosto i locali dell'area vendita delle farmacie comunali 15 - C.so Traiano 86 – e 33 – via Isernia 13B – sono stati completamente ristrutturati e allestiti secondo le linee guida del format *Experta*. I banchi singoli, dove ciascun farmacista può dedicarsi ai clienti con riservatezza, la confortevole saletta dedicata ai servizi, l'esposizione dei prodotti realizzata con l'obiettivo di dare risposta ai bisogni della clientela, caratterizzano i nuovi locali delle due farmacie. I lavori di rinnovo della FC 15 hanno compreso pure la realizzazione della rampa di accesso per i disabili alla farmacia, già presente nella FC 33, nel rispetto delle normative vigenti circa l'abbattimento delle barriere architettoniche.

AIUTI UMANITARI e DONAZIONI

- Donazione di t-shirt all'Associazione UISP Torino a sostegno della manifestazione "Corri e Cammina con Vivicittà": valore della donazione € 1.150,00.
- Donazione del valore di € 2.925,00 all'Associazione UISP Torino per il progetto Salute in movimento edizione anno 2017.
- Donazione del valore di € 2.750,00 all'Associazione UISP Torino per il progetto Salute in movimento edizione anno 2018 1° ciclo.

Relazione sulla Gestione

- Donazione di prodotti di make-up all'Associazione P.U.O.I. a sostegno del progetto "TruccAmiamoci – Make up to stay up": valore della donazione € 1.461,52.
- Donazione di creme solari all'Associazione P.U.O.I. a sostegno del progetto di make – up therapy svoltosi presso la Casa Circondariale Lo Russo Cutugno di Torino: valore della donazione € 2.549,91.
- Donazione di materiale sanitario del valore di € 2.152,56 all'Associazione Banco Farmaceutico Torino Onlus.
- L'Azienda ha elargito una donazione del valore di € 900,00 ad AIPA (Associazione Italiana Pazienti Anticoagulati).
- L'Azienda ha elargito una donazione del valore di € 2.500,00 all'Associazione Volonwrite Onlus.
- A sostegno del progetto Deomofobina, sono stati donati € 2.000,00 all'Associazione GECO Onlus - genitori e figli contro l'omotransfobia.
- Donazione di materiale sanitario del valore di € 5.530,00 all'associazione di volontariato Eccomi Onlus.
- A sostegno della campagna Nastro Rosa incentrata sulla prevenzione del tumore al seno, all'Associazione Italiana Ricerca sul cancro (AIRC) è stata elargita una donazione del valore di € 1.101,65.
- L'Associazione Bastardini Onlus ha ricevuto una donazione del valore € 558,15.

FORMAZIONE DEL PERSONALE

- La formazione interna dell'anno 2018, finanziata dal Fondo interprofessionale FonArCom, è stata dedicata a tematiche selezionate dai dipendenti farmacisti. Il corso di Veterinaria per farmacisti, Fitoterapia applicata, Alimentazione e Diete,

Relazione sulla Gestione

Le intolleranze alimentari, Dermatologia per i farmacisti, Le piccole patologie del cavo orale sono tra gli eventi formativi che si sono svolti presso la sala riunioni aziendale, tenuti da docenti universitari e specialisti di settore, registrando un'ampia partecipazione dei dipendenti.

- Nel mese di gennaio, in vista dell'attivazione dei servizi di telemedicina nell'ambito cardiovascolare, presso la sala riunioni aziendale si è tenuto un corso di formazione finalizzato a istruire i dipendenti farmacisti sulla terminologia medica riportata nei referti e assistere il cliente/paziente nella lettura e nella comprensione del proprio referto. In febbraio si è tenuto anche un corso di refresh sull'utilizzo degli strumenti HTN per l'attuazione dei servizi di telemedicina.
- In febbraio i Direttori di alcune farmacie comunali hanno partecipato a una riunione per promuovere il progetto l'angolo del diabete con l'obiettivo di valorizzare il ruolo del farmacista in qualità di professionista di primo contatto, territorialmente vicino al paziente, per la prevenzione e la cura del diabete.
- Nei mesi di maggio e giugno, il percorso formativo proposto ai dipendenti farmacisti si è basato sul rafforzamento delle loro competenze manageriali e comunicative, in particolare, sono stati tenuti corsi di:
 - Team Working – Obiettivo del corso: migliorare il lavoro di squadra illustrando i metodi di comunicazione efficace, accrescere il senso di appartenenza al gruppo per il raggiungimento dell'obiettivo e fornire gli strumenti per creare una squadra vincente;
 - Comunicazione e Relazione – Obiettivo del corso: fornire gli strumenti utili per allenare le competenze comunicative interpersonali e acquisire una maggiore consapevolezza comunicativa per modulare il linguaggio in base alle situazioni in cui ci troviamo;

Relazione sulla Gestione

- Orientamento al cliente con tecniche teatrali – Obiettivo del corso: acquisire le conoscenze e le competenze necessarie per soddisfare al meglio i bisogni del cliente, imparando l'arte dell'ascolto e dell'empatia, al fine di garantire un servizio di successo.
- Leadership e gestione dei collaboratori – Obiettivo del corso: fornire ai Direttori di farmacia le abilità comunicative e relazionali necessarie per accrescere il proprio stile di leadership e motivare i collaboratori verso il raggiungimento degli obiettivi prefissati.
- Nel mese di maggio i dipendenti farmacisti hanno partecipato all'incontro formativo organizzato dall'azienda farmaceutica Mylan intitolato “Cross Selling in farmacia: un metodo ristrutturato”.
- Nei mesi settembre-ottobre, tutto il personale operante in farmacia è stato coinvolto in un percorso di formazione finalizzato alla gestione degli eventi criminosi ai quali i punti vendita sono esposti. Nel corso degli incontri, l'RSPP aziendale ha trattato i seguenti argomenti: riferimento agli obblighi di legge per il datore di lavoro e per i lavoratori in materia di sicurezza TUS 81/08 e Codice Penale; comportamento da tenere in caso di rapina e utilizzo ottimale dei sistemi di sicurezza; la gestione dell'emergenza; misure di prevenzione e protezione dal rischio rapina; metodologie di valutazione dei rischi; strumenti e metodologie predisposti dall'azienda per far fronte all'emergenza; lo stress post-rapina; la collaborazione con le Autorità.
- Alcuni dipendenti farmacisti, selezionati dalla Direzione aziendale, nel mese di ottobre hanno visitato gli stabilimenti Aboca, azienda leader nell'innovazione terapeutica a base di complessi molecolari naturali, e hanno preso parte alla formazione organizzata in loco.

Relazione sulla Gestione

- Nel mese di novembre 2018 i Direttori delle farmacie hanno incontrato la Direzione aziendale per discutere i risultati economici dell'anno in corso e fornire elementi utili alla formulazione del budget 2019 di ciascun punto vendita.
- I dipendenti farmacisti, due per ogni farmacia, nel mese di novembre 2018, hanno seguito la formazione “Aderenza alla terapia farmacologica nei pazienti affetti da asma” propedeutica al progetto finanziato dalla Regione Piemonte, con avvio in febbraio 2019, per migliorare l'aderenza alle cure, il controllo dell'asma e l'utilizzo dei device.

I dipendenti farmacisti e addetti al reparto cosmesi sono costantemente coinvolti nella formazione sulle principali linee cosmetiche, integratori alimentari e consigli dietetici, per approfondire le conoscenze, affinare le tecniche di vendita e impreziosire il consiglio, fondamentale per fidelizzare la clientela.

SERVIZI

- Dal mese di gennaio presso le farmacie comunali è attivo il servizio di telemedicina rivolto all'ambito cardiovascolare: elettrocardiogramma, elettrocardiogramma dinamico secondo Holter, rilevazione dinamica della pressione arteriosa nelle 24 ore. Farmacie Comunali Torino con il progetto della telemedicina inserisce una nuova tessera nel puzzle complessivo dei servizi offerti, contribuendo a migliorare la qualità dell'assistenza sanitaria e la fruibilità dei servizi di diagnosi al fine di ridurre il rischio di insorgenza di complicazioni in soggetti a rischio o affette da patologie croniche.
- Presso la farmacia comunale 44 è stato attivato il servizio di autoanalisi di prima istanza per la rilevazione dei parametri colesterolo totale, HDL, calcolo LDL, trigliceridi, creatinina, glicemia ed emoglobina glicata. L'attivazione di

Relazione sulla Gestione

tale servizio rappresenta la risposta alle richieste, sempre più numerose, delle persone che accedono ai servizi di diagnostica e/o diabetologia dell'ospedale Maria Vittoria, situato nelle immediate vicinanze della farmacia, confermando il ruolo della farmacia come primo presidio sanitario per il cittadino. In analogo contesto si inserisce l'attivazione del servizio di noleggio del tiralatte, che racchiude la duplice valenza di aiuto economico alle giovani famiglie e di stimolo alla pratica dell'allattamento al seno.

- Il servizio di foratura lobi auricolari è stato esteso alla FC 10, 15 e 19 nel pieno rispetto della normativa Regionale, che impone procedure per tracciare gli interventi e per garantire l'igiene. L'Azienda ha infatti emanato prescrizioni precise con Ordine di Servizio e allegate modalità operative, comprendenti pure l'acquisizione del consenso informato firmato da ambedue i genitori in caso di soggetto di minore età.
- Nel mese di febbraio è stato siglato il protocollo di intesa tra l'ASLTO4 e la farmacia comunale di San Maurizio Canavese - Frazione Ceretta, Via Torino 36/B – per l'attivazione del servizio di prenotazioni di visite ed esami specialistici e di consegna dei referti on-line degli esami di laboratorio. In considerazione dell'elevato numero di cittadini che usufruiscono di tali servizi, si è ritenuto opportuno favorirne l'accessibilità nell'ottica di avvicinarsi sempre di più ai cittadini.
- Nel mese di agosto è stata pubblicata online la nuova versione del sito web aziendale, nata dall'esigenza di fornire alla clientela le informazioni in una chiave più moderna privilegiando la chiarezza e la velocità di navigazione. La rivista FarmaCom, il sito www.farmaciecomunaltorino.it, la pagina Facebook FarmacieComunaliTorino, insieme al classico e sempre gradito invito consegnato personalmente, sono gli strumenti di comunicazione attraverso i

Relazione sulla Gestione

quali vengono promosse le iniziative, gli eventi, le offerte delle farmacie comunali.

- Le farmacie comunali 37, 43 e 45 sono state dotate di un nuovo strumento di autoanalisi di prima istanza che consente di effettuare numerosi test (colesterolo totale, colesterolo HDL, calcolo LDL, trigliceridi, glicemia, emoglobina, emoglobina glicata, ematocrito, transaminasi, acido urico): l'ampia proposta di parametri ematochimici misurabili in farmacia favorisce l'identificazione e la prevenzione di importanti patologie, il controllo, l'efficacia e l'andamento di una terapia in atto. Il servizio di autoanalisi di prima istanza è stato attivato anche presso la farmacia comunale 40 – via Farinelli 36/6.

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	31/12/2018	31/12/2017
<i>Margine Primario di struttura</i>	(24.780.622)	(25.811.556)
<i>Quoziente primario di struttura</i>	(0,32)	(0,30)
<i>Margine secondario di struttura</i>	(10.014.658)	(6.980.346)
<i>Quoziente secondario di struttura</i>	(0,72)	(0,81)

Indici sulla struttura dei finanziamenti	31/12/2018	31/12/2017
<i>Quoziente di indebitamento complessivo</i>	3,55	4,29
<i>Quoziente di indebitamento finanziario</i>	1,11	1,53

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2018	31/12/2017
IMPIEGHI		
Capitale Investito Operativo	52.832.467	58.551.874
- Passività Operative	15.973.838	18.043.998
Capitale Investito Operativo netto	36.858.628	40.507.876
Impieghi extra operativi		
Capitale Investito Netto	36.858.628	40.507.877
FONTI		
Mezzi propri	11.616.034	11.067.420
Debiti finanziari	25.242.594	29.440.456
Capitale di Finanziamento	36.858.628	40.507.876
Capitale Acquisito	52.832.468	58.551.875

Relazione sulla Gestione

Indici di redditività	31/12/2018	31/12/2017
ROE NETTO	9,22%	8,18%
ROI	3,94%	3,21%
ROS	3,61%	3,02%

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2018	31/12/2017
ATTIVO FISSO	36.417.850	36.878.976
Immobilizzazioni immateriali	34.581.767	34.952.316
Immobilizzazioni materiali	1.548.323	1.662.822
Immobilizzazioni finanziarie	287.760	263.838
ATTIVO CIRCOLANTE	16.414.617	21.672.898
Magazzino	6.993.643	7.497.637
Liquidità differite	7.372.082	9.607.717
Liquidità immediate	2.048.891	4.567.544
CAPITALE INVESTITO	52.832.467	58.551.874

MEZZI PROPRI	11.616.034	11.067.420
Capitale Sociale	8.700.000	8.700.000
Riserve	1.845.420	1.462.647
Risultato di periodo	1.070.615	904.772
PASSIVITA' CONSOLIDATE	25.242.594	29.440.456
PASSIVITA' CORRENTI	15.973.838	18.043.998
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	52.832.467	58.551.874

Indicatori di solvibilità	31/12/2018	31/12/2017
Margine di disponibilità (CCN)	440.778	3.628.900
Quoziente di disponibilità	(1,03)	(1,20)
Margine di tesoreria	(6.552.865)	(3.868.737)
Quoziente di tesoreria	(0,41)	(0,21)

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione
C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino
Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016
Mail: fctorino@fctorinospa.it

Capitale sociale 8.700.000 I.V.
P.IVA e R.I. 09971950010
R.E.A. TO1095750
Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

La posizione finanziaria netta della Società evidenzia un miglioramento dell'indebitamento finanziario netto come si evince dallo stato patrimoniale

Riclassificato :

SITUAZIONE PATRIMONIALE RICLASSIFICATA

	Anno 2018	Anno 2017	VARIAZIONE 2018/2017	
			assoluta	%
Immobilizzazioni immateriali	34.464.127	34.855.870	(391.742)	(1,1)
Immobilizzazioni materiali	1.548.323	1.662.822	(114.499)	(6,9)
Immobilizzazioni finanziarie	405.400	360.284	45.116	12,5
Immobilizzazioni	36.417.850	36.878.976	(461.126)	(1,3)
Crediti commerciali	6.916.387	9.099.498	(2.183.111)	(24,0)
Rimanenze di magazzino	6.993.643	7.497.637	(503.994)	(6,7)
Altre attività	455.695	508.219	(52.524)	(10,3)
Debiti commerciali	(12.799.016)	(14.718.654)	1.919.638	(13,0)
Altre passività	(3.042.206)	(3.192.728)	150.522	(4,7)
Capitale d'esercizio	(1.475.497)	(806.028)	(669.469)	83,1
Fondo TFR	(1.648.121)	(1.709.869)	61.747	(3,6)
Fondi per rischi e oneri	(205.555)	(135.337)	(70.218)	51,9
Capitale investito netto	33.088.677	34.227.743	(1.139.065)	3,3
Capitale sociale	(8.700.000)	(8.700.000)		
Riserve	(1.845.420)	(1.462.647)	(382.772)	26,2
Utili (perdite) portati a nuovo				
Risultato d'esercizio	(1.070.615)	(904.772)	(165.842)	
Patrimonio netto	(11.616.034)	(11.067.420)	(548.615)	5,0
Indebitamento finanziario a m/l termine	(20.621.649)	(21.678.773)	1.057.124	(4,9)
Debiti Vs la controllante a breve termine				
Debiti Vs le banche a breve termine	(2.899.886)	(6.049.094)	3.149.209	(52,1)
Crediti verso la controllante a breve termine				
Attività finanziarie, disponibilità e crediti finanziari a breve termine	2.048.891	4.567.544	(2.518.653)	(55,1)
Indebitamento/disponibilità finanziarie a breve termine	- 850.994	- 1.481.550	630.556	(42,6)
Indebitamento finanziario netto (Posizione finanziaria netta)	(21.472.643)	(23.160.323)	1.687.680	(7,3)
Totale patrimonio netto e indebitamento finanziario netto	(33.088.677)	(34.227.743)	1.139.065	3,3

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.
C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010

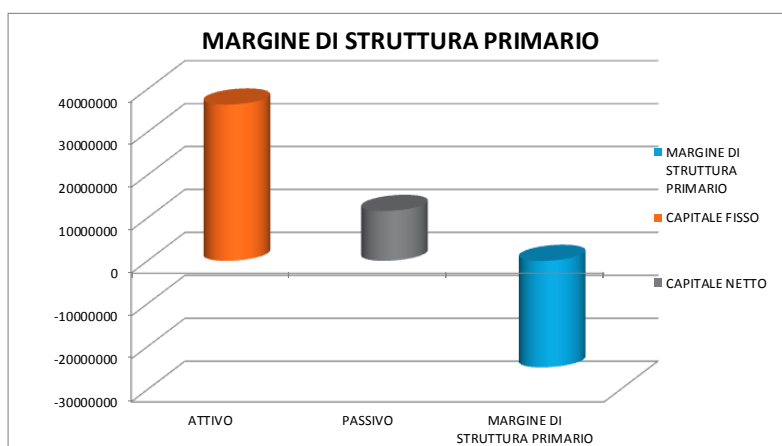
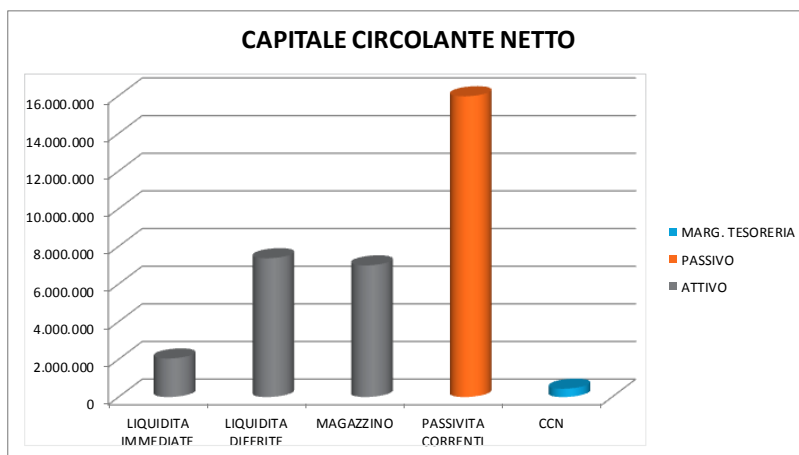
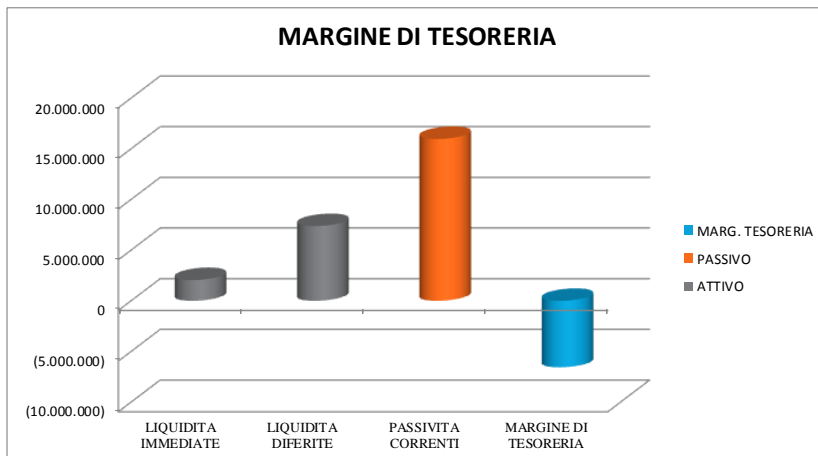
Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione



Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione
 C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino
 Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016
 Mail: fctorino@fctorinospa.it

Capitale sociale 8.700.000 I.V.
 P.IVA e R.I. 09971950010
 R.E.A. TO1095750
 Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

Conto Economico Gestionale

CONTO ECONOMICO GESTIONALE	CONSUNTIVO ESERCIZIO 31/12/2017		CONSUNTIVO ESERCIZIO 31/12/2018		BUDGET 2018	
Ricavi contanti	24.124.005		24.978.592		26.463.560	
Ricavi Mutua	16.747.949		15.473.497		14.337.000	
Altri proventi	701.479		776.659		778.028	
RICAVI TOT LORDI DELLO SC DL 156	41.573.433		41.228.747		41.578.588	
- Proventi da DPC	497.091		561.278		624.000	
- Trading	11.534.611		9.799.994		10.921.231	
- Rete di Vendita	6.969.872		5.438.960		6.876.114	
- Sconto det AIFA 30/12/05	33.067		25.290		35.757	
RICAVI TOTALI	60.541.939	100%	57.003.690	100%	59.964.176	100%
COSTO DEL VENDUTO	- 26.288.963	62,5%	- 25.915.584	62,1%	- 26.293.491	62,4%
Acquisto di farmaco e parafarmaco	- 26.976.227	64,9%	- 25.263.078	61,3%	- 26.978.764	64,9%
Spese di trasporto	-		274		-	
Variazione scorte	802.602	1,9%	521.788	1,3%	867.438	-2,1%
Costo per il servizio DPC	- 115.337	-23,2%	- 130.445	-23,2%	- 182.165	-29,2%
COSTO DEL VENDUTO TRADING	- 11.005.779	95,4%	- 9.260.922	94,5%	- 10.373.951	95,0%
Acquisto di farmaco e parafarmaco	- 11.228.526	97,3%	- 9.342.827	95,3%	- 10.407.825	95,3%
Spese di trasporto	- 958		832		- 3.215	
Variazione scorte	223.705	1,9%	82.737	0,8%	30.659	0,3%
COSTO DEL VENDUTO RETE DI VENDITA	- 6.290.447	90,3%	- 4.952.251	91,1%	- 5.787.612	84,2%
Acquisto di farmaco e parafarmaco	- 5.913.857	84,8%	- 4.810.821	88,5%	- 5.722.623	83,2%
Spese di trasporto	- 168.036	2,4%	- 116.487	2,1%	- 165.000	2,4%
Variazione scorte	- 208.554	-3,0%	- 24.943	-0,5%	- 100.011	-1,5%
MARGINE LORDO SUL VENDUTO	16.956.750	28,0%	16.874.932	29,6%	17.509.122	29,2%
ALTRI RICAVI VARIABILI	195.646		128.708		182.500	
- Provvigioni attive e contratto di servizio Farmauniti	192.745		116.708		170.500	
- Contratto di servizio Gestifarm	2.901		12.000		12.000	
ALTRI COSTI VARIABILI	- 1.448.132		- 1.127.489		- 1.753.002	
- Trattenute e oneri convenzionali	- 1.047.961	6,3%	- 788.976	5,1%	- 1.166.240	8,1%
- Provvigioni agenti	- 193.023		- 180.992		- 340.169	
- Capi area	- 207.148		- 157.520		- 226.593	
MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE	15.704.264	25,9%	15.876.151	27,9%	15.938.620	26,6%
					77.757	
SPESE DI STRUTTURA	- 12.382.010	20,5%	- 12.526.024	22,0%	- 12.448.268	20,8%
- Costi Complessivi per il personale compresa mensa	- 9.367.257	22,3%	- 9.475.213	22,7%	- 9.279.511	22,0%
- Compensi ad Amministratori e Sindaci	- 209.242	0,3%	- 205.719	0,4%	- 200.000	0,3%
- Affitti Farmacie e Sede	- 1.016.109	1,7%	- 1.031.012	1,8%	- 1.016.545	1,7%
- Spese condominiali e di riscaldamento	- 128.249	0,2%	- 128.275	0,2%	- 123.310	0,2%
- Utenze (telefoniche, elettriche, gas)	- 243.184	0,4%	- 244.422	0,4%	- 292.500	0,5%
- Manutenzioni	- 129.329	0,2%	- 107.855	0,2%	- 159.898	0,3%
- Imposte e tasse	- 154.641	0,3%	- 156.679	0,3%	- 158.045	0,3%
- Spese generali e oneri diversi di gestione	- 337.791	0,6%	- 344.689	0,6%	- 432.974	0,7%
- Consulenze commerciali	- 2.660	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Consulenze amministrative e legali	- 90.457	0,1%	- 72.293	0,1%	- 93.300	0,2%
- Servizi tecnici e amministrativi esterni	- 431.311	0,7%	- 480.886	0,8%	- 423.358	0,7%
- Servizi di pulizia	- 163.727	0,3%	- 174.939	0,3%	- 167.500	0,3%
- Spese di aggiornamento personale	- 4.977	0,0%	- 2.655	0,0%	- 6.000	0,0%
- Uninet Farma (Netto)	- 103.076	0,2%	- 101.388	0,2%	- 95.327	0,2%
EBITDA	3.322.254	5,5%	3.350.127	5,9%	3.490.353	5,8%
- Ammortamenti	- 606.172	1,0%	- 561.135	1,0%	- 577.851	1,0%
- Ammortamenti per la convenzione	- 417.297	0,7%	- 417.297	0,7%	- 417.297	0,7%
- Canoni di concessione per la gestione extraterritoriale	- 80.531	0,1%	- 78.304	0,1%	- 81.537	0,1%
- Contratti di leasing	- 168.602	0,3%	- 76.127	0,1%	- 62.915	0,1%
- Accantonamento per svalutazione crediti	- 66.317	0,1%	- 20.000	0,0%	- 40.000	0,1%
- Accantonamento per rischi e oneri futuri	- 130.000	0,2%	- 110.000	0,2%	- 90.000	0,2%
RISULTATO OPERATIVO	1.853.336	3,1%	2.087.262	3,7%	2.220.753	3,7%
PROVENTI FINANZIARI						
- Per investimento della liquidità disponibile	17.426	0,0%	6.052	0,0%	900	0,0%
ONERI FINANZIARI						
- Per dilazione di pagamento del diritto di concessione	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Interessi passivi vs istituti bancari	- 518.777	0,9%	- 506.214	0,9%	- 501.668	0,9%
- Altri	- 31.206	0,1%	- 25.699	0,0%	- 44.000	0,1%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	1.320.779	2,2%	1.561.401	2,7%	1.675.985	2,8%
IMPOSTE SUL REDDITO						
- Ires	- 301.188	0,5%	- 363.468	0,6%	- 301.677	0,5%
- Imp	- 114.818	0,2%	- 127.318	0,2%	- 184.358	0,3%
RISULTATO NETTO	904.773	1,5%	1.070.615	1,9%	1.189.948	2,0%

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

Conto Economico gestionale per area

CONTO ECONOMICO GESTIONALE	CONSUNTIVO ESERCIZIO 31/12/2018 Farmacie		CONSUNTIVO ESERCIZIO 31/12/2018 Trading		CONSUNTIVO ESERCIZIO 31/12/2018 Rete Vendita	
Ricavi contanti	24.978.592		-			
Ricavi Mutua	15.473.497		-			
Altri proventi	775.190				1.469	
RICAVI TOT LORDI DELLO SC DL 156	41.227.279		-		1.469	
- Proventi da DPC	561.278		-		-	
- Trading	-		9.799.994		-	
- Rete di Vendita	-		-		5.438.960	
- Sconto det AIFA 30/12/05	25.290		-		-	
RICAVI TOTALI	41.763.267	100%	9.799.994	100%	5.440.429	100%
COSTO DEL VENDUTO	25.915.584	62,1%	-		-	
Acquisto di farmaco e parafarmaco	25.263.078	61,3%	-		-	
Spese di trasporto	274		-		-	
Variazione scorte	521.788	-1,3%	-		-	
Costo per il servizio DPC	130.445	-23,2%	-		-	
COSTO DEL VENDUTO TRADING	-		9.260.922	94,5%	-	
Acquisto di farmaco e parafarmaco	-		9.342.827	95,3%	-	
Spese di trasporto	-		832	0,0%	-	
Variazione scorte	-		82.737	-0,8%	-	
COSTO DEL VENDUTO RETE DI VENDITA	-		-		4.952.251	91,1%
Acquisto di farmaco e parafarmaco	-		-		4.810.821	88,5%
Spese di trasporto	-		-		116.487	2,1%
Variazione scorte	-		-		24.943	-0,5%
MARGINE LORDO SUL VENDUTO	15.847.682	37,9%	539.072	5,5%	488.178	9,0%
ALTRICAVI VARIABILI	12.000		-		116.708	
- Provvigioni attive e contratto di servizio Farmauniti	-		-		116.708	
- Contratto di servizio Gestifarm	12.000		-		-	
ALTRICOSTI VARIABILI	788.976	5,1%	-		338.513	
- Trattenute e oneri convenzionali	788.976	5,1%	-		-	
- Provvigioni agenti	-		-		180.992	
- Capi area	-		-		157.520	
MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE	15.070.706	36,1%	539.072	5,5%	266.374	4,9%
SPESI DI STRUTTURA	12.028.417	28,8%	210.794	2,2%	286.814	5,3%
- Costi Complessivi per il personale compresa mensa	9.050.409	21,7%	196.612	2,0%	228.192	4,2%
- Compensi ad Amministratori e Sindaci	205.719	0,5%	-	0,0%	-	0,0%
- Affitti Farmacie e Sede	1.031.012	2,5%	-	0,0%	-	0,0%
- Spese condominiali e di riscaldamento	128.275	0,3%	-	0,0%	-	0,0%
- Utenze (telefoniche, elettriche, gas)	243.087	0,6%	-	0,0%	1.335	0,0%
- Manutenzioni	107.847	0,3%	-	0,0%	8	0,0%
- Imposte e tasse	156.672	0,4%	-	0,0%	7	0,0%
- Spese generali e oneri diversi di gestione	281.177	0,7%	13.948	0,1%	49.564	0,9%
- Consulenze commerciali	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Consulenze amministrative e legali	70.199	0,2%	234	0,0%	1.860	0,0%
- Servizi tecnici e amministrativi esterni	475.044	1,1%	-	0,0%	5.842	0,1%
- Servizi di pulizia	174.933	0,4%	-	0,0%	6	0,0%
- Spese di aggiornamento personale	2.655	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Uninet Farma (Netto)	101.388	0,2%	-	0,0%	-	0,0%
EBITDA	3.042.289	7,3%	328.278	3,3%	20.440	-0,4%
- Ammortamenti	555.738	1,3%	5.397	0,1%	-	0,0%
- Ammortamenti per la convenzione	417.297	1,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Canoni di concessione per la gestione extraterritoriale	78.304	0,2%	-	0,0%	-	0,0%
- Contratti di leasing	70.456	0,2%	-	0,0%	5.671	0,1%
- Accantonamento per svalutazione crediti	20.000	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Accantonamento per rischi e oneri futuri	110.000	0,3%	-	0,0%	-	0,0%
RISULTATO OPERATIVO	1.785.095	4,3%	328.278	3,3%	26.111	-0,5%
PROVENTI FINANZIARI	-		-		-	
- Per investimento della liquidità disponibile	6.052	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
ONERI FINANZIARI	-		-		-	
- Per dilazione di pagamento del diritto di concessione	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Interessi passivi vs istituti bancari	506.214	0,9%	-	0,0%	-	0,0%
- Altri	25.699	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	1.259.234	3,0%	328.278	3,3%	-26.111	-0,5%

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

Il Conto Economico gestionale dell'anno 2018 consolida i risultati ottenuti già negli anni precedenti.

Il fatturato complessivo delle vendite in farmacia segna un peggioramento rispetto all'anno precedente. Nello specifico il fatturato sviluppato attraverso il SSN è diminuito rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente di circa 1.275.000 euro, mentre il fatturato delle vendite per contanti è cresciuto di circa 855.000 euro; il fatturato della DPC aumenta di 64.187 euro, prevalentemente a seguito del consolidamento nella medesima dei presidi per diabetici. Si sottolinea sempre l'importanza della voce "altri proventi" che ha anch'essa un significativo effetto positivo sulla marginalità.

La Business Unit relativa alle vendite all'ingrosso (attività di Trading), ormai considerata storica per la nostra azienda, continua a presentare dei buoni risultati per il conseguimento dell'obiettivo aziendale.

L'analisi reddituale evidenzia che la società ha rispettato quanto indicato nel budget dell'anno 2018; per quanto concerne i costi di struttura, sono stati pressoché costanti, con un leggero incremento di circa 63.000 euro rispetto al budget medesimo a seguito dell'erogazione del premio di produzione al personale previsto con accordo sindacale e non ricompreso nelle previsioni di budget. Tutti i costi aziendali sono sempre sottoposti ad attento controllo della direzione.

Il costo del lavoro ha subito in lieve aumento anche per effetto degli scatti di anzianità che gravitano negli esercizi pari, ma la verifica costante della produttività in farmacia come indice di efficienza (fatturato pro-capite) e la rigorosa attenzione al contenimento dello straordinario ha permesso di ottenere solo un piccolo incremento dello stesso; il numero degli addetti rispetto all'anno precedente è cresciuto di due unità, per sopperire ai periodi di ferie estive, si è fatto ricorso a contratti di lavoro interinale di breve periodo.

Relazione sulla Gestione

Si possono invece segnalare: un aumento dei costi dei canoni di affitto, con riferimento in particolare alle farmacie nel centro commerciale di Auchan e nella stazione di Porta Nuova, una contrazione del canone per la gestione della farmacia di San Maurizio Canavese (-€ 2.200), una riduzione del costo complessivo delle manutenzioni; incidono sui costi di struttura anche l'implementazione del fondo rischi stanziati anche in previsione dell'incorporazione della Gestifarm S.r.l.. La combinazione di questi elementi citati ha permesso di raggiungere un risultato molto positivo.

La redditività netta è migliorata rispetto all'anno precedente e, a perimetro omogeneo, ha rispettato il target previsto sia dal piano industriale sia dal budget; le azioni poste in essere nel corso dell'anno danno un ottimo auspicio per il perseguimento dei risultati ipotizzati per il prossimo esercizio.

Ambiente e personale

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali la Vostra società ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza soprattutto nei casi di ristrutturazione parziale e totale utilizzando materiali, compresi gli infissi e l'illuminazione, che permettano il rispetto delle normative in tema di risparmio energetico. Sono stati anche avviati acquisti, in tema di materiali ausiliari, nel rispetto dell'etica e dell'ambiente.

Per quanto concerne il personale, la Vostra società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia. In tutte le farmacie il cui magazzino è particolarmente sviluppato in altezza sono stati installati dispositivi antinfortunistici

Relazione sulla Gestione

adeguati alla prevenzione del rischio di cadute accidentali. È stata anche integrata la dotazione di strumenti di prevenzione e sicurezza, in laboratorio, per i dipendenti preposti all'allestimento di preparati galenici, magistrali ed officinali.

Sono predisposti ed affissi in tutti i locali dell'azienda i piani di evacuazione e continua la formazione del personale sul corretto utilizzo degli estintori per lo spegnimento di eventuali focolai di incendio.

Nel corso dell'anno 2017 è stata effettuata una revisione del DVR riguardo al rischio rapina, classificando i vari punti vendita in sedi ad alto, medio, basso rischio sulla base degli eventi criminosi intervenuti nei cinque anni precedenti. Attenzione è stata posta alle lavoratrici in stato di gravidanza, in relazione al rischio rapina e alle attività potenzialmente pregiudizievoli per il loro stato di salute e del nascituro. In particolare, in caso di segnalazione di gravidanza viene valutata la possibilità di evitare l'esposizione al rischio di cui sopra modificando le condizioni o l'orario di lavoro o collocando la lavoratrice ad altra mansione, sicura.

I risultati ottenuti nel 2018 rispettano il piano di sviluppo industriale e, soddisfano appieno le previsioni effettuate nella redazione del budget relative allo stesso esercizio, questo comporta l'erogazione del premio di produzione di € 110.000 da corrisondersi ai dipendenti con le modalità discusse e condivise con le OOSS che rispecchino dettami di merito discendenti da reali performances lavorative conseguite nell'anno.

Anche grazie all'introduzione dei nuovi software in azienda nel 2018 si potrà impostare un sistema di Management By Objectives che permetta di commisurare puntualmente i premi al personale dipendente in funzione del raggiungimento degli obiettivi condivisi con gli stessi, le OOSS ed attesi dall'azienda.

La consapevolezza che la redditività del settore sia drasticamente diminuita nell'ultimo decennio fa sì che molti dipendenti inizino a rivalutare l'importanza di

Relazione sulla Gestione

avere una azienda solida alle spalle che continua ad erogare mensilmente e puntualmente lo stipendio e che investe per il proprio sviluppo e per la propria sostenibilità futura garantendo continuità negli anni, “sopportando” situazioni, anche relative a malattie e maternità, che un piccolo esercizio commerciale non avrebbe la solidità per reggere. Il job rotation operata tenendo conto delle naturali inclinazioni dei dipendenti nel rispetto delle condizioni personali, con la finalità di agevolarli e di migliorare la loro qualità di vita, unitamente all’introduzione di nuovo personale di ottima preparazione umana e professionale e fortemente motivato, ha contribuito significativamente a migliorare il clima aziendale creando un gruppo sempre più coeso nel raggiungimento degli scopi e degli obiettivi aziendali.

Responsabilità sociale: Analisi e distribuzione del Valore Aggiunto

Con l’obiettivo di raggiungere quanto stabilito dalla società e ribadito dal socio operativo di minoranza nel piano industriale presentato a dicembre 2018, viene illustrato, di seguito, un prospetto che propone una diversa riclassificazione del conto economico relativo all’esercizio 2018 che ha lo scopo di analizzare la distribuzione agli stakeholders del reddito prodotto dall’Azienda. Come si evince dal prospetto buona parte del reddito prodotto viene ridistribuito ai dipendenti come remunerazione del lavoro svolto, compreso di tutti gli oneri relativi; una parte significativa va allo Stato sotto forma di imposte sul reddito; una parte viene distribuita sotto forma di dividendo sugli utili conseguiti; una piccola parte resta in azienda come autofinanziamento ed infine, nel rispetto del piano industriale, la parte residua è stata destinata ad iniziative per scopi sociali.

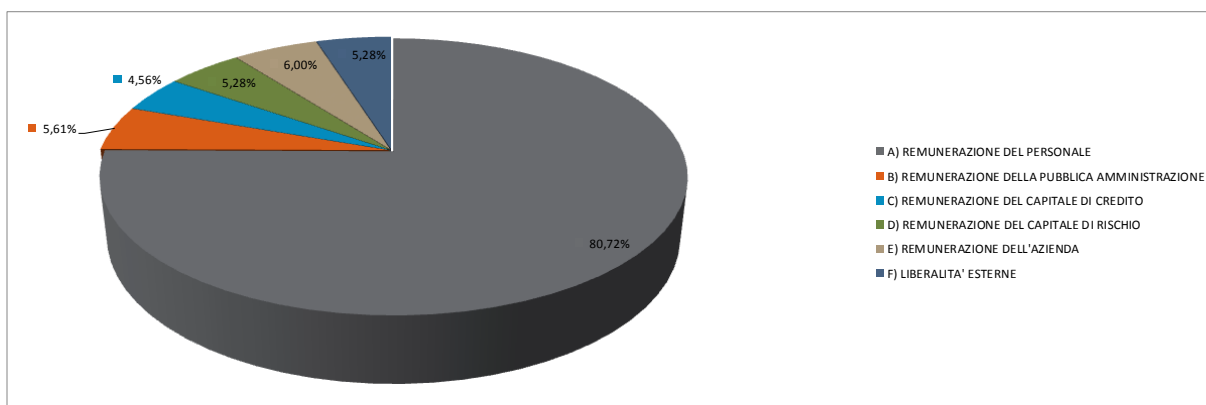
Tra queste ultime si segnalano di particolare rilievo il costo per il servizio notturno effettuato dalla FC 42 nel corso dell’anno, elargizioni sia in denaro sia con l’invio gratuito di farmaci e altri beni con scopi umanitari, le pubblicazioni di materiale

Relazione sulla Gestione

didattico e informativo sulla prevenzione alle patologie più diffuse e sul corretto uso del farmaco, l'organizzazione di eventi formativi e di attività a carattere salutistico per i pazienti, il tutoraggio di studenti delle scuole superiori ed istituti tecnici nei progetti di continuità scuola-lavoro.

Una serie di servizi offerti agli stakeholders non sono quantificabili ma vengono comunque svolti dall'azienda; tra questi ricordiamo la misurazione gratuita della pressione sanguigna, una serie di altre analisi offerte gratuitamente all'utenza in fase di giornate o periodi di prevenzione contro alcune patologie particolarmente diffuse (diabete, colesterolo, osteoporosi), la consegna di farmaci e altri presidi sanitari a domicilio, attività formativa ed informativa, svolta in farmacia, nelle Circoscrizioni cittadine, nelle scuole ed in altre e diverse sedi, sul corretto uso del farmaco e sulle più ampie tematiche relative alla salute e al benessere dell'individuo.

Tutte le attività sociali sono particolarmente sentite all'interno dell'azienda e i dipendenti vi si dedicano con trasporto e grande senso di servizio.



Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

VALORE AGGIUNTO GLOBALE	31/12/2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	57.835.623
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	56.050.514
Altri ricavi e proventi	1.785.109
B) COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE	45.297.586
Costi per materie prime sussidiarie e di consumo	40.004.024
Costi per servizi	2.912.335
Costi per godimento di beni di terzi	1.324.469
Accantonamenti per oneri futuri	110.000
Oneri diversi di gestione	946.758
VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO	12.538.037
VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO	12.538.037
Ammortamenti e accantonamenti	998.432
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	11.539.605

DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO	31/12/2018
A) REMUNERAZIONE DEL PERSONALE	9.315.095
Personale dipendente:	9.315.095
- Remunerazioni dirette	
- Remunerazioni indirette	
B) REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	647.465
Imposte dirette (Ires Irap)	490.786
Imposte e tasse locali /regionali	156.679
C) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO	525.861
Oneri per capitale a breve termine	525.861
Oneri per capitale a medio lungo termine	
D) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO	609.000
Dividendi (utili in proposta di distribuzione alla proprietà)	609.000
E) REMUNERAZIONE DELL'AZIENDA	692.185
Variazione Riserve	692.185
F) LIBERALITA' ESTERNE	-250.000
Iniziative a scopo sociale	-250.000
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	11.539.605

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice si evidenzia che la Vostra azienda opera in un mercato di concorrenza perfetta dove la differenza con gli altri competitors è rappresentata, quasi esclusivamente, dalle modalità di erogazione del servizio operato in farmacia (disponibilità del personale all'ascolto e preparazione per la formulazione del consiglio). Per quanto riguarda i prodotti trattati in farmacia, si evidenzia che la Vostra azienda offre all'utenza una ampia gamma di referenze, praticamente quasi tutte quelle più comunemente ricercate sul mercato, mentre per quanto riguarda i prezzi si ricorda che per operare agevolazioni su quelli relativi al farmaco etico, come stabilito per Legge, è possibile solo se le varie farmacie (nella fattispecie nostra: l'Azienda nel suo complesso) li applicano alla clientela tutta senza distinzioni di sorta. Per quanto riguarda la mission della Vostra azienda questo crea alcuni problemi in quanto non è possibile favorire in tal modo fasce deboli e disagiate della popolazione. Per quanto riguarda, SOP, OTC, presidi e parafarmaco, l'azienda propone bimestralmente una serie di prodotti in offerta, con particolare attenzione a quelli maggiormente utilizzati dall'utenza e ai prodotti destinati alla prima infanzia.

I rischi ai quali l'azienda è esposta, quindi, sono quelli che riguardano tutto il settore e che derivano principalmente da ulteriori tagli che il Governo può attuare sulla spesa pubblica, nella fattispecie quella farmaceutica, a vantaggio dell'utenza ma con contestuale diminuzione dei margini di profitto in farmacia.

Tra le incertezze che gravano sul futuro dell'azienda, soprattutto in merito ai risultati economici, di particolare rilevanza sono il possibile rialzo dei tassi di interesse conseguenti alla crisi che tutto il mondo industrializzato sta vivendo e che potrebbero incidere in maniera significativa sui costi finanziari derivanti dal prestito contratto con il Comune di Torino, che ha tasso variabile agganciato a quello operato

Relazione sulla Gestione

dalla Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread di 0,22 punti percentuali, e dal prestito contratto con la Banca Alpi Marittime per 2 milioni di Euro che comunque ha un Cap fissato al 6,50%.

Anche il recente Disegno di Legge “Concorrenza”, presentato dal Ministro Guidi e riguardante le misure per incrementare la concorrenza nella distribuzione farmaceutica, pur non prevedendo la vendita dei farmaci di fascia C con ricetta fuori dalle farmacie, consente alle società di capitali di detenere un numero significativo di farmacie, non essendo più necessario che i soci siano farmacisti.

Tale previsione apre indubbiamente nuovi scenari nel panorama farmaceutico nazionale con l’ingresso di aggressivi gruppi stranieri che potrebbero in un futuro non lontano riverberare i propri effetti anche rispetto alle possibili evoluzioni della nostra azienda. Per contrastare questo scenario la Vostra Azienda ha partecipato attivamente alla costituzione della rete d’impresa UniNetFarma che presenta tra i propri obiettivi quello di strutturare una catena nazionale di farmacie a brand Experta.

Nel 2019 è previsto l’avvio della distribuzione per conto delle ASL di tutti i presidi per incontinenza, a seguito delle procedure di gara pubblica esperite dalla Regione Piemonte. Questa variazione nel sistema di vendita di detti presidi porterà una ulteriore significativa riduzione del fatturato che la Vostra Azienda svilupperà a carico del Sistema Sanitario Nazionale con conseguente riduzione del margine.

Non sono prevedibili, allo stato attuale di incertezza a seguito delle ultime elezioni politiche, ulteriori provvedimenti che il Governo possa mettere in atto per la riduzione della spesa pubblica e che potrebbero riverberare sulla spesa per la sanità e, di conseguenza, per i farmaci.

Strumenti finanziari

Nell'anno 2018 la Società presenta un indebitamento complessivo composto in parte dal:

- Debito verso il Comune di Torino contratto nell'anno 2000 che residua al 31/12/2018 per un importo pari a € 10.609.246 , con una scadenza oltre i cinque anni di € 9.813.553 a fronte del quale non è stato previsto un esborso finanziario annuale relativo agli interessi passivi, in quanto il tasso della Cassa Depositi e prestiti era negativo, seppur maggiorato di uno spread di 0,22 punti il tasso finale era inferiore allo zero, mentre l'esborso finanziario riguarda la quota capitale per € 132.616;
- Debito stipulato il 3 aprile 2008 con durata venticinquennale con la Banca Intesa San Paolo rappresentato da un mutuo a tasso fisso del 4,986%, con un capitale residuo al 31/12/2018 di € 9.125.729 con scadenza oltre i cinque anni di € 5.956.430, a fronte del quale vi è stato un esborso finanziario annuale relativo agli interessi passivi pari a complessivi € 465.899. Questo finanziamento è supportato da una garanzia rappresentata da una lettera di patronage rilasciata dal Comune di Torino.
- Debito stipulato il 12 settembre 2013 con durata quindicennale con la Banca Alpi Marittime Credito Cooperativo di Carrù rappresentato da un mutuo a tasso variabile pari all'Euribor 6 mesi base 365 maggiorato di 2,1 punti percentuali; il tasso così determinato non potrà superare mai la misura del 6,5% annuo. Il capitale residuo al 31/12/2018 è di € 1.154.791 l'importo con scadenza oltre i cinque anni di € 305.214. Questo finanziamento non è supportato da garanzie reali.
- Debito stipulato il 12 novembre 2018 con durata triennale con la Banca di

Relazione sulla Gestione

Credito Cooperativo P. Azzoaglio SPA rappresentato da un mutuo a tasso variabile pari all'Euribor 3 mesi base 365 maggiorato di 1,25 punti percentuali. Il capitale residuo al 31/12/2018 è di € 664.270. Questo finanziamento non è supportato da garanzie reali.

L'azienda non ha ritenuto di dotarsi di strumenti finanziari di copertura sul rischio tassi ai sensi dell'art. 2428 n. 6 bis del Codice Civile.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Vostra società, trattandosi di azienda prettamente commerciale, non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo.

Anche se non configurabili in tal senso, l'azienda pone particolare attenzione e studio nella ricerca di nuovi prodotti e servizi da offrire all'utenza nel rispetto della sua mission aziendale.

Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano complessivamente ad Euro 475.176 di cui Euro 218.562 per immobilizzazioni materiali ed Euro 256.614 per immobilizzazioni immateriali.

In particolare sono state ristrutturate: la Farmacia Comunale 15 sita in Corso Traiano 86 Torino per un importo complessivo di € 132.424; è stata ristrutturata la Farmacia Comunale 33 sita in Via Isernia 13b Torino per un importo complessivo di € 111.956; sono state ristrutturate parzialmente le Farmacie Comunale 44 per un importo di €13.878, la Farmacia Comunale 45 per un importo di € 22.971, Farmacie Comunale 42 per un importo di € 32.638 sono state acquistate, attrezzature e piccoli arredi per le Farmacie (es. apparecchi vari) per un importo pari a € 80.426 ed è proseguito l'investimento nel rinnovo degli impianti di antifurto e antiintrusione presso le

Relazione sulla Gestione

farmacie per un importo pari a € 13.266. È continuato l'investimento nel sistema informativo aziendale: in particolare il software che accoglie i dati centralizzati delle farmacie, che permette di allestire gli ordini dal magazzino centrale verso le farmacie e di gestire integralmente l'attività di vendita all'ingrosso, si integra con un nuovo programma di contabilità e di gestione della tesoreria; l'importo complessivo ammonta a € 62.191

Sono stati fatti degli investimenti in oneri pluriennali per € 5.426.

Di seguito il dettaglio

Impianti e macchinari	22.166
Insegne luminose	4.245
Macchine Ufficio	19.448
Registratori di cassa	15.970
Arredi e mobili	144.158
Macchine attrezzature	50.628
Sviluppo software	62.191
Ristrutturazione e impianti su beni di terzi	150.871
Oneri pluriennali	5.426
Totale	475.176

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la Società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società od enti.

La società non ha imprese consociate: controlla il 100% della società Gestifarm Srl, ed ha la Uninetfarma e la Unifarma Distribuzione spa come società collegate .

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Ai sensi delle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 2, punti 3) e 4) del Codice Civile la Vostra società non detiene azioni proprie e azioni o quote di società controllanti.

Evoluzione prevedibile della gestione

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione si precisa che tutti gli interventi messi in atto al fine del recupero della redditività aziendale dopo il fisiologico periodo di start up stanno, seppur lentamente, portando frutti. Come per il passato l'investimento più grande da operare con costanza è in termini di risorse umane al fine di trovare quegli stimoli che facciano sentire parte dell'azienda tutti i dipendenti, che capiscano che i successi dell'azienda sono la somma di tutti i successi delle attività svolte quotidianamente nei comparti produttivi e che l'azienda non è un'entità astratta e terza con una vita propria svincolata da quanto giornalmente viene fatto e costruito.

Il Valore di un'azienda che opera nel campo del commercio, oltre che dal posizionamento strategico dei punti vendita, è dato essenzialmente dal valore e dalle professionalità delle persone che ne fanno parte a tutti i livelli operativi ed i risultati sono la somma della bontà dell'operato di tutti. Ritengo che i Vostri dipendenti, grazie anche ad un parziale turn over, abbiano ormai raggiunto questa maturità e questa consapevolezza che unitamente alla costante ricerca di nuove opportunità di business lasciano guardare al futuro dell'attività e dell'azienda stessa con moderato ottimismo.

Grazie al coinvolgimento del personale nei processi di evoluzione della società si sta instaurando la consapevolezza che le sinergie messe in atto a seguito della costituzione di UniNetFarma rete d'impresa siano strategiche per il consolidamento

Relazione sulla Gestione

della Vostra azienda e per il suo sviluppo in un contesto sempre più competitivo.

Farmacie Comunali Torino S.p.A., nel corso dell'anno 2017, ha partecipato alla sottoscrizione del capitale della società Gestifarm S.r.l. per una quota pari al 97%. Quest'ultima nel mese di luglio del medesimo anno ha acquisito il 100% delle azioni della società Chierifarma S.r.l.. A fine esercizio è stata deliberata da queste due società la fusione per incorporazione di Gestifarm S.r.l. da parte di Chierifarma S.r.l. (cd. fusione inversa); l'atto di fusione ha avuto effetto dal 19 gennaio 2018, mentre sono stati retrodatati all'01/01/2018 tutti gli effetti contabili e fiscali dell'operazione.

Le motivazioni sottostanti all'acquisto della società Chierifarma S.r.l. sono state la volontà di consolidare la presenza della nostra società nel territorio torinese acquisendo la gestione di ulteriori quattro farmacie e la consapevolezza che l'aumento delle unità possedute con il conseguente incremento del fatturato sviluppato consente di effettuare ulteriori economie di scala e di rafforzare la posizione della società nei confronti delle aziende farmaceutiche.

Nel corso del 2018 la Vostra Società ha dapprima acquistato il restante 3% delle quote di Gestifarm S.r.l., divenendone così socio unico, ed ha predisposto tutti gli adempimenti necessari al completamento del progetto di fusione della medesima Gestifarm S.r.l. in Farmacie Comunali Torino S.p.A.. L'atto di fusione è stato perfezionato dinanzi al notaio Bima il 23 dicembre 2018 con effetto a far data dal 1° gennaio 2019.

Quest'ultima incorporazione ha lo scopo di rendere più efficiente ed efficace la gestione delle farmacie di Chieri e Villastellone armonizzandola a quella delle restanti 35 farmacie.

Criteri di attribuzione dei costi ai centri di ricavo

È di fondamentale importanza la conoscenza delle performances di ciascun centro di

Relazione sulla Gestione

ricavo al fine di intervenire tempestivamente nel caso in cui queste non risultassero adeguate alle attese.

Ove possibile l'azienda utilizza il sistema di contabilità industriale ABC (Activity Base Costing); per tutti quei costi che non è stato possibile attribuire puntualmente ai centri di costo e di ricavo si sono utilizzati i criteri logico-matematici di sotto specificati.

Il costo del lavoro è stato attribuito a ciascun centro di costo in base alle ore effettivamente prestate presso quel cdc rilevate automaticamente con il sistema gestionale delle presenze;

I costi indiretti, indicati nel prospetto come "Quota Spese Azienda", derivanti soprattutto da spese generali, oneri finanziari, personale della sede, imposte e tasse, quota ammortamenti altri investimenti, sono attribuiti a ciascun cdc in percentuale al peso del margine operativo di ciascun cdc su quello globale dell'azienda.

Relazione sulla Gestione

Bilanci per Centro di Ricavo

Conto Economico	RICAVI	Altri proventi	RICAVI TOTALI	COSTO DEL VENDUTO	MARGINE LORDO SUL VENDUTO	Trattenute e oneri convenzionali	Provvigioni su agenti nette	MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE	SPESE DI STRUTTURA	EBTDA	Costi OPERATIVI	RISULTATO OPERATIVO	Proventi/ Oneri Finanziari	RISULTATO GESTIONE ORDINARIA	Costi Sede Allocati	RISULTATO NETTO
FC1	987.702	18.549	1.006.250	- 629.545	376.705	- 11.348		365.357	- 212.778	152.579	- 17.166	135.413	-	135.413	- 102.320	33.093
FC2	786.999	12.547	799.546	- 509.040	290.507	- 9.366		281.140	- 180.687	100.453	- 10.220	90.233	-	90.233	- 68.181	22.052
FC4	907.632	17.082	924.714	- 574.876	349.838	- 9.704		340.134	- 233.391	106.743	- 23.337	83.406	-	83.406	- 63.022	20.383
FC5	1.050.213	18.225	1.068.438	- 658.997	409.441	- 30.915		378.526	- 228.550	149.976	- 42.024	107.953	-	107.953	- 81.571	26.382
FC7	1.406.670	27.463	1.434.132	- 897.139	536.993	- 33.789		503.204	- 371.232	131.971	- 30.665	101.307	-	101.307	- 76.549	24.758
FC8	1.603.871	31.969	1.635.839	- 1.005.161	630.679	- 42.750		587.929	- 367.896	220.033	- 42.327	177.705	4	177.710	- 134.280	43.430
FC9	827.221	16.831	844.051	- 534.493	309.558	- 4.796		304.763	- 170.197	134.565	- 25.938	108.627	-	108.627	- 82.080	26.547
FC10	960.765	15.846	976.610	- 610.578	366.032	- 26.076		339.956	- 221.661	118.295	- 24.026	94.268	-	94.268	- 71.230	23.038
FC11	762.049	12.208	774.257	- 478.070	296.187	- 9.331		286.856	- 191.304	95.552	- 25.785	69.767	10	69.777	- 52.724	17.053
FC12	786.993	13.594	800.586	- 503.507	297.079	- 8.505		288.575	- 198.827	89.748	- 20.664	69.084	-	69.084	- 52.201	16.883
FC13	1.763.376	25.923	1.789.298	- 1.129.794	659.504	- 60.510		598.995	- 406.494	192.501	- 45.388	147.113	-	147.113	- 111.160	35.952
FC15	1.030.269	16.705	1.046.974	- 656.834	390.140	- 32.139		358.001	- 247.570	110.431	- 24.440	85.990	-	85.990	- 64.975	21.015
FC17	836.877	17.209	854.086	- 548.263	305.823	- 7.897		297.926	- 186.931	110.995	- 36.431	74.564	-	74.564	- 56.342	18.223
FC19	726.357	11.608	737.965	- 462.925	275.041	- 9.493		265.547	- 183.369	82.179	- 23.618	58.561	-	58.561	- 44.249	14.311
FC20	1.997.428	45.301	2.042.728	- 1.186.240	856.488	- 30.381		826.107	- 519.567	306.540	- 37.696	268.844	-	268.844	- 203.142	65.702
FC21	800.933	15.378	816.311	- 518.024	298.287	- 7.844		290.443	- 218.658	71.785	- 19.898	51.887	-	51.887	- 39.207	12.681
FC22	1.241.604	25.043	1.266.646	- 802.892	463.754	- 11.148		452.606	- 280.258	172.349	- 20.187	152.161	11	152.172	- 114.983	37.189
FC23	713.275	13.144	726.419	- 452.027	274.392	- 7.407		266.985	- 196.827	70.157	- 18.013	52.144	-	52.144	- 39.401	12.743
FC24	1.171.865	21.327	1.193.192	- 750.045	443.146	- 27.796		415.350	- 213.116	202.235	- 14.570	187.664	-	187.664	- 141.802	45.863
FC25	2.314.947	60.748	2.375.694	- 1.368.001	1.007.693	- 6.814		1.000.879	- 593.215	407.664	- 27.200	380.464	-	380.464	- 287.484	92.980
FC28	881.324	14.804	896.127	- 580.874	315.254	- 24.847		290.406	- 236.059	54.347	- 31.286	23.061	14	23.075	- 17.436	5.639

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.
 C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010
 Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750
 Mail: fctorino@fctorinospa.it Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Relazione sulla Gestione

Conto Economico	RICAVI	Altri proventi	RICAVI TOTALI	COSTO DEL VENDUTO	MARGINE LORDO SUL VENDUTO	Trattenute e oneri convenzionali	Provvigioni su agenti	MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE	SPESE DI STRUTTURA	EBTDA	Costi OPERATIVI	RISULTATO OPERATIVO	Proventi/Oneri Finanziari	RISULTATO GESTIONE ORDINARIA	Costi Sede Allocati	RISULTATO NETTO
FC29	1.323.393	15.747	1.339.140	- 859.584	479.556	- 8.262		471.295	- 298.695	172.599	- 38.083	134.516	-	134.516	- 101.625	32.891
FC33	902.038	13.826	915.864	- 566.834	349.029	- 31.808		317.221	- 217.160	100.061	- 24.170	75.891	-	75.891	- 57.335	18.556
FC35	809.804	12.539	822.343	- 508.652	313.691	- 24.919		288.772	- 167.246	121.525	- 19.641	101.885	-	101.885	- 76.973	24.912
FC36	1.282.268	22.073	1.304.341	- 809.135	495.206	- 37.330		457.876	- 319.874	138.002	- 17.714	120.288	-	120.288	- 90.876	29.412
FC37	1.196.732	21.983	1.218.714	- 763.045	455.669	- 30.072		425.597	- 232.494	193.104	- 35.101	158.002	6	158.008	- 119.373	38.635
FC38	1.139.601	19.197	1.158.797	- 721.428	437.369	- 33.954		403.415	- 263.883	139.532	- 24.095	115.437	-	115.437	- 87.211	28.226
FC40	1.580.175	24.621	1.604.796	- 989.262	615.535	- 55.655		559.879	- 286.367	273.512	- 22.035	251.478	-	251.478	- 189.988	61.490
FC41	522.251	8.004	530.255	- 331.150	199.105	- 7.738		191.367	- 174.031	17.336	- 14.455	2.881	-	2.881	- 2.177	704
FC42	1.201.353	30.494	1.231.847	- 749.535	482.312	- 5.177		477.135	- 429.871	47.264	- 26.642	20.622	-	20.622	- 15.580	5.042
FC43	1.587.671	35.012	1.622.682	- 995.245	627.437	- 29.521		597.916	- 347.939	249.977	- 21.494	228.482	-	228.482	- 172.616	55.867
FC44	1.520.225	31.854	1.552.079	- 959.291	592.788	- 30.026		562.762	- 326.953	235.810	- 31.888	203.922	-	203.922	- 154.060	49.862
FC45	1.575.846	30.395	1.606.241	- 1.013.278	592.964	- 24.762		568.201	- 373.788	194.413	- 37.759	156.654	17	156.672	- 118.363	38.308
FC46	1.391.325	28.128	1.419.453	- 903.691	515.762	- 30.888		484.874	- 264.184	220.690	- 16.036	204.654	9	204.663	- 154.620	50.043
FC SAN MAURIZIO CANAVESE	1.397.036	29.814	1.426.849	- 888.131	538.717	- 26.008		512.709	- 316.349	196.360	- 100.531	95.829	-	95.829	- 72.010	23.819
TOTALE FARMACIE	40.988.087	775.190	41.763.267	- 25.915.584	15.847.682	- 788.976	-	15.058.706	- 9.677.423	5.381.283	- 990.524	4.390.759	71	4.390.830	- 3.317.147	1.073.683
AREA RETE VENDITA	5.438.960	1.469	5.440.429	- 4.952.251	488.178	-	221.804	266.374	- 286.814	20.440	- 5.671	26.111	-	26.111	-	26.111
AREA TRADING	9.799.994	0	9.799.994	- 9.260.922	539.072	-		539.072	- 210.794	328.278	-	328.278	- 8.172	320.106	- 195.679	124.427
UNINET FARMA									- 101.384	101.384	-	101.384	-	101.384	-	101.384
Totale	40.988.087	776.659	57.003.690	- 40.128.757	16.874.934	- 788.976	- 221.804	15.864.151	- 10.276.414	5.587.738	- 996.196	4.591.542	- 8.101	4.583.441	- 3.512.826	1.070.615

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.
 C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010
 Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750
 Mail: fctorino@fctorinospa.it Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Sedi secondarie

L'azienda non ha sedi secondarie, tutte le sedi sono indicate come unità Locali.

Per l'Organo Amministrativo

L'Amministratore Delegato
(Dott. Davide Cocirio)

Il Presidente
(Dott.ssa Michela Coppo)

FARMACIE COMUNALI TORINO SPA

Bilancio di esercizio al 31-12-2018

Dati anagrafici	
Sede in	10141 TORINO (TO) CORSO PESCHIERA 193
Codice Fiscale	09971950010
Numero Rea	TO 1095750
P.I.	09971950010
Capitale Sociale Euro	8700000.00 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI (SP)
Settore di attività prevalente (ATECO)	FARMACIE (477310)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2018	31-12-2017
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	690	1.379
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	33.807.663	34.250.168
7) altre	655.774	604.323
Totale immobilizzazioni immateriali	34.464.127	34.855.870
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	655.514	688.954
2) impianti e macchinario	123.969	131.290
3) attrezzature industriali e commerciali	204.625	225.205
4) altri beni	564.215	617.374
Totale immobilizzazioni materiali	1.548.323	1.662.823
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	20.295	19.395
d-bis) altre imprese	69.934	51.759
Totale partecipazioni	90.229	71.154
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	197.531	192.684
Totale crediti verso imprese controllate	197.531	192.684
Totale crediti	197.531	192.684
Totale immobilizzazioni finanziarie	287.760	263.838
Totale immobilizzazioni (B)	36.300.210	36.782.531
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	6.993.643	7.497.637
Totale rimanenze	6.993.643	7.497.637
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.644.337	7.446.964
Totale crediti verso clienti	5.644.337	7.446.964
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	414.563	46.533
Totale crediti verso imprese controllate	414.563	46.533
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	592.013	1.127.841
Totale crediti verso imprese collegate	592.013	1.127.841
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	232.464	448.582
Totale crediti tributari	232.464	448.582
5-ter) imposte anticipate	73.541	52.710
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	25.678	21.883
esigibili oltre l'esercizio successivo	51.431	51.431

Totale crediti verso altri	77.109	73.314
Totale crediti	7.034.027	9.195.944
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	1.935.083	4.418.900
3) danaro e valori in cassa	113.808	148.644
Totale disponibilità liquide	2.048.891	4.567.544
Totale attivo circolante (C)	16.076.561	21.261.125
D) Ratei e risconti	455.695	508.219
Totale attivo	52.832.466	58.551.875
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	8.700.000	8.700.000
IV - Riserva legale	218.774	173.536
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	1.022.776 ⁽¹⁾	1.022.775
Totale altre riserve	1.022.776	1.022.775
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	603.870	266.336
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	1.070.615	904.773
Totale patrimonio netto	11.616.035	11.067.420
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	555	337
4) altri	205.000	135.000
Totale fondi per rischi ed oneri	205.555	135.337
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.648.121	1.709.869
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.902.248	5.816.936
esigibili oltre l'esercizio successivo	10.010.040	11.169.069
Totale debiti verso banche	12.912.288	16.986.005
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	132.616	132.616
esigibili oltre l'esercizio successivo	10.476.629	10.609.246
Totale debiti verso altri finanziatori	10.609.245	10.741.862
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.338.662	11.850.952
Totale debiti verso fornitori	10.338.662	11.850.952
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.251	-
Totale debiti verso imprese controllate	1.251	-
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.459.104	2.867.702
Totale debiti verso imprese collegate	2.459.104	2.867.702
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	352.996	403.205
Totale debiti tributari	352.996	403.205
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	412.886	389.581
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	412.886	389.581
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.211.970	2.115.737
Totale altri debiti	2.211.970	2.115.737

Totale debiti	39.298.402	45.355.044
E) Ratei e risconti	64.353	284.205
Totale passivo	52.832.466	58.551.875

(1)

Varie altre riserve	31/12/2018	31/12/2017
9) Riserva da scissione	1.022.776	1.022.776
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro		(1)

Conto economico

	31-12-2018	31-12-2017
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	56.050.514	60.026.028
5) altri ricavi e proventi		
altri	1.785.109	1.427.460
Totale altri ricavi e proventi	1.785.109	1.427.460
Totale valore della produzione	57.835.623	61.453.488
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	39.540.030	44.292.277
7) per servizi	2.912.335	2.979.467
8) per godimento di beni di terzi	1.324.469	1.404.242
9) per il personale		
a) salari e stipendi	6.793.306	6.737.133
b) oneri sociali	2.032.848	1.956.377
c) trattamento di fine rapporto	488.941	474.971
Totale costi per il personale	9.315.095	9.168.481
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	610.230	639.605
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	368.202	383.864
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	20.000	66.317
Totale ammortamenti e svalutazioni	998.432	1.089.786
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	463.994	(817.752)
12) accantonamenti per rischi	110.000	130.000
14) oneri diversi di gestione	1.084.006	1.353.650
Totale costi della produzione	55.748.361	59.600.151
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	2.087.262	1.853.337
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
altri	160	201
Totale proventi da partecipazioni	160	201
16) altri proventi finanziari		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	14.030
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	4.847	2.379
altri	1.045	815
Totale proventi diversi dai precedenti	5.892	3.194
Totale altri proventi finanziari	5.892	17.224
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	531.913	549.983
Totale interessi e altri oneri finanziari	531.913	549.983
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(525.861)	(532.558)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	1.561.401	1.320.779
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	510.803	430.953
imposte differite e anticipate	(20.017)	(14.947)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	490.786	416.006
21) Utile (perdita) dell'esercizio	1.070.615	904.773

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2018	31-12-2017
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.070.615	904.773
Imposte sul reddito	490.786	416.006
Interessi passivi/(attivi)	526.021	532.759
(Dividendi)	(160)	(201)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	2.087.262	1.853.337
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	110.722	173.677
Ammortamenti delle immobilizzazioni	978.432	1.023.469
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(30.160)	(34.552)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.058.994	1.162.594
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	3.146.256	3.015.931
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	503.994	(817.752)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	1.802.627	2.090.599
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(1.512.290)	(2.988.078)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	52.524	15.546
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(219.852)	238.839
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	36.402	1.073.563
Totale variazioni del capitale circolante netto	663.405	(387.283)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	3.809.661	2.628.648
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(526.021)	(532.759)
(Imposte sul reddito pagate)	(505.102)	(291.212)
Dividendi incassati	160	201
(Utilizzo dei fondi)	(95.928)	(120.190)
Totale altre rettifiche	(1.126.891)	(943.960)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	2.682.770	1.684.688
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(256.615)	(273.548)
Disinvestimenti	2.914	789
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(218.562)	(241.897)
Disinvestimenti	74	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(899)	(212.079)
Disinvestimenti	(1)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(473.089)	(726.735)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(2.914.688)	2.090.305
(Rimborso finanziamenti)	(1.291.646)	(157.547)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(4.728.334)	1.454.258

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(2.518.653)	2.412.211
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	4.418.900	2.020.193
Danaro e valori in cassa	148.644	135.140
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	4.567.544	2.155.333
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.935.083	4.418.900
Danaro e valori in cassa	113.808	148.644
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.048.891	4.567.544

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2018

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci/Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 1.070.615.

Per gli eventi rilevanti di carattere gestionale verificatisi nel corso dell'esercizio si rinvia a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sulla gestione.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

A seguito delle novità introdotte negli artt. 2427 e 2428 cod. civ. da citato D. Lgs. 139/2015, l'indicazione dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio è stata trasferita dalla Relazione sulla Gestione alla Nota Integrativa.

Il 2019 è iniziato con risultati di fatturato della business unit farmacie incoraggianti, complice una stagione invernale con alcuni picchi di patologia.

Criteri di formazione

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è stato redatto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, integrate dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità nella loro versione revisionata nel 2017, a seguito delle novità in materia di bilanci apportate dalla Direttiva UE 2013/34, recepita in Italia da D.lgs. 18 agosto 2015, n. 139.

In particolare, sono state rispettate le clausole generali di costruzione del bilancio (art. 2423 del codice civile), i suoi principi di redazione (art. 2423 bis) e i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426), senza applicazione di alcuna delle deroghe previste dall'art. 2423, comma 4, del codice civile.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è redatto in unità di euro.

In ossequio alle disposizioni dell'art. 2423-ter del codice civile, è stato indicato, per ciascuna voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico, l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2016 in sede di prima applicazione delle novità introdotte dal nuovo decreto, la società si è avvalsa della facoltà, prevista dall'art. 12 co. 2 del D.lgs. 139/2015, di non applicare il criterio del costo ammortizzato alle componenti delle voci degli esercizi precedenti che non avevano ancora esaurito i loro effetti in bilancio.

Nel 2018 si è applicato il criterio dell'attualizzazione dei crediti e debiti nei casi previsti dalla legge e dai corretti Principi contabili OIC. Il dettaglio delle predette operazioni è meglio specificato nel prosieguo della Nota Integrativa.

Operazioni straordinarie

Nel corso del 2017 la società ha sottoscritto le quote corrispondenti al 97% e nel 2018 ha acquistato anche il restante 3% del capitale sociale della GESTIFARM S.r.l., "società veicolo" costituita al solo fine di partecipare all'asta pubblica per la vendita del 100% delle quote della società Chierifarma S.r.l. da parte del Comune di Chieri. Nel mese di luglio 2017 tale operazione ha avuto esito positivo e l'acquisto è stato perfezionato. Poiché l'obiettivo a medio termine è quello di incorporare Chierifarma S.r.l. in Farmacie Comunali Torino S.p.A., già nel 2018 è stata deliberata la fusione per incorporazione di GESTIFARM S.r.l. in Chierifarma S.r.l., poi perfezionata il 19 gennaio 2018 a seguito della iscrizione presso il Registro delle Imprese di Torino dell'atto di fusione.

Infine nel corso dell'anno 2018 il 23 dicembre, si è perfezionata anche la fusione tra la Gestifarma Srl diventata al 100% di Farmacie Comunali e Farmacie Comunali Torino Spa con effetto a far data dal 1° gennaio 2019.

Bilancio consolidato

La sottoscrizione del capitale di Gestifarm S.r.l., il conseguente acquisto da parte di quest'ultima delle quote della Chierifarma S.r.l. e la successiva fusione inversa di Gestifarm S.r.l. in Chierifarma S.r.l., rinominata Gestifarm S.r.l., ha generato le possibili condizioni per la redazione del bilancio consolidato, poiché le due società costituenti il gruppo di imprese superavano i limiti previsti dal D.lgs. 127/1991 per la redazione di tale documento.

Si è tuttavia ritenuto di non procedere alla redazione del bilancio consolidato sulla base delle seguenti considerazioni: in primo luogo, l'incidenza dei valori patrimoniali, con particolare riferimento al totale attivo ed all'indebitamento, della società controllata (Gestifarm S.r.l.) rispetto ai valori complessivi assunti dal gruppo assume un peso che senza alcun dubbio può essere definito irrilevante, con ciò verificandosi la esplicita causa di esclusione dalla redazione del consolidato di gruppo prevista dall'art. 28 del citato D.lgs. 127/1991; in secondo luogo la società controllata è stata oggetto di fusione in FCT S.p.A. con atto del notaio Bima in data 23 dicembre 2018 ed effetto a partire dal 1° gennaio 2019.

Tale operazione non ha avuto la finalità di creare un gruppo societario (al momento della redazione del presente bilancio Gestifarm S.r.l. è già stata incorporata da Farmacie Comunali Torino S.p.A., facendo di fatto venir meno il gruppo), ma solo di acquisizione di una società "target". Questa considerazione ha rafforzato la convinzione negli organi amministrativi e di controllo di non procedere alla redazione di un bilancio consolidato

Principi di redazione

(Rif. art. 2423, C.c.e art. 2423-bis C.c)

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis c.c., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c. e principio contabile OIC 12)

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci nei vari esercizi.

Immobilizzazioni

Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

La componente di maggior rilievo è rappresentata dal compenso, conteggiato per un periodo di 99 anni e acquisito in una unica soluzione, del canone dell'esercizio farmaceutico delle trentaquattro farmacie comunali stipulato in data 24 luglio 2000 e scadente il 23 luglio 2099 con il Comune di Torino, compenso e durata confermati dal contratto di servizio stipulato in data 4 maggio 2010.

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" accoglie gli investimenti effettuati nel corso del periodo relativamente a manutenzioni straordinarie su beni di terzi.

Per le manutenzioni straordinarie si è applicata un'aliquota di ammortamento rapportata alla residua durata dei contratti di locazione.

Le altre spese considerate immobilizzazioni immateriali sono essenzialmente quelle sostenute per gli acquisti di software utilizzati dal sistema informativo aziendale ed ammortizzate in cinque anni, gli oneri pluriennali ammortizzati anch'essi in cinque anni.

I costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti la modifica dello statuto societario. La valutazione indicata in bilancio e la procedura di ammortamento adottata tengono conto di un'utilità futura stimata in 5 anni. Ai sensi dell'art 2426 c.c. comma 1 n.5, i costi di impianto sono stati iscritti nell'attivo patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale. Inoltre, non risultano presenti costi di sviluppo.

In occasione del bando di gara per la cessione di un ulteriore 31% del capitale sociale dell'azienda il Comune di Torino, nell'anno 2015, ha proceduto a richiedere una perizia asseverata a primario studio commercialistico che, oltre a determinare un valore dell'azienda superiore a quello definito nel 2008 in occasione della prima privatizzazione, ha mantenuto inalterato il valore della Convenzione così come espresso in bilancio ritenendo che la redditività attuale e futura giustificasse la consistenza di detto valore.

Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Sono state applicate le seguenti aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% in caso di acquisizioni nell'esercizio, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati:	3%
Impianti di allarme	30%
Autocarri	20%
Impianti di sollevamento	7,5%
Mobili	12%
Arredi	15%
Insegne luminose	10%
Macchine per ufficio	20%
Registratori di cassa	25%
Altri impianti, macchinari, apparecchi e attrezzature	15%

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Crediti

Il D. Lgs. 139/2015, nel recepire in Italia le novità in materia di bilanci previste dalla Direttiva UE 2013/34, ha previsto all'art. 2426, comma 1, n.8 cod. civ. che i crediti siano rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. L'art. 12, comma 2 del D. Lgs. 139/2015 ha previsto che tali modificazioni possano non essere applicate alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio. Anche il Principio contabile OIC 15, nella sua versione modificata a seguito del recepimento delle novità introdotte dal D. Lgs. 139/2015, consente di rilevare gli effetti derivanti dall'adozione del criterio del costo ammortizzato in via prospettica e dunque di applicare le nuove norme ai crediti iscritti in bilancio a partire dalla data di prima applicazione (1° gennaio 2017).

L'organo amministrativo, in via prudenziale e considerate anche le difficoltà dovute al calcolo del costo ammortizzato e della attualizzazione dei crediti sorti negli anni passati, ha condiviso la facoltà di applicazione prospettica e dunque di mantenere i crediti esistenti in bilancio alla data del 1° gennaio 2017 iscritti al valore nominale, rettificato solo per considerare, per quanto riguarda i crediti commerciali, il presunto realizzo.

I criteri del costo ammortizzato e della attualizzazione saranno applicati per i crediti sorti dall'anno 2017 in avanti. Nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2018 non esistono crediti dell'attivo circolante che necessitino di tale valutazione.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita di durevole I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

Debiti

I debiti sono stati valutati al valore nominale. Il D. Lgs. 139/2015, nel recepire in Italia le novità in materia di bilanci previste dalla Direttiva UE 2013/34, ha previsto all'art. 2426, comma 1, n.8 cod. civ. che i debiti siano rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. L'art. 12, comma 2 del D. Lgs. 139/2015 ha previsto che tali modificazioni possano non essere applicate alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio. Anche il Principio contabile OIC 19, nella sua versione modificata a seguito del recepimento delle novità introdotte dal D. Lgs. 139/2015, consente di rilevare gli effetti derivanti dall'adozione del criterio del costo ammortizzato in via prospettica e dunque di applicare le nuove norme ai debiti iscritti in bilancio a partire dalla data di prima applicazione (1° gennaio 2017).

L'organo amministrativo, in via prudenziale e considerate anche le difficoltà dovute al calcolo del costo ammortizzato e della attualizzazione dei debiti sorti negli anni passati, ha condiviso la facoltà di applicazione prospettica e dunque di mantenere i debiti esistenti in bilancio alla data del 1° gennaio 2017 iscritti al valore nominale.

I criteri del costo ammortizzato e della attualizzazione saranno applicati per i debiti sorti dall'anno 2017 in avanti. Per quanto riguarda il valore della partecipazione nella GESTIFARM s.r.l., si è proceduto ad attualizzare il valore di un finanziamento infruttifero concesso alla partecipata e ad imputare al costo della partecipazione i proventi finanziari figurativi calcolati al tasso di mercato. Un maggior dettaglio di quanto sopra viene fornito nel prosieguo della Nota Integrativa, al commento relativo alla voce "partecipazioni".

In particolare, nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2018, si è proceduto ad applicare già dal precedente esercizio l'attualizzazione di un debito bancario relativo ad un mutuo stipulato nel corso dell'esercizio ad un tasso di interesse che si è ritenuto essere inferiore a quello di mercato.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Non sussistono al 31/12/2018 ratei e risconti di durata superiore a cinque anni.

Rimanenze magazzino

Le rimanenze rappresentate dalle giacenze di farmaci e parafarmaci presso i magazzini delle farmacie, rilevate la sera del 31/12/2018. Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo medio ponderato.

Partecipazioni

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori opportunamente ridotto per tener conto delle durevoli perdite di valore.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stati accantonati in misura da coprire adeguatamente le perdite ed i debiti determinabili in quanto a natura e certezza o probabilità dell'evento, ma non definiti in rapporto all'ammontare o alla data di insorgenza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi che sono a disposizione.

Fondo TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

L'Ires differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'Irap corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Impegni, garanzie e passività potenziali

Dal bilancio relativo all'esercizio precedente è stata eliminata l'indicazione dei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale. Essi dunque non trovano più indicazione nel prospetto di bilancio, bensì si fornisce di seguito un commento in relazione a quanto richiesto dall'art. 2427 in relazione a impegni, garanzie e passività potenziali.

Alla data di chiusura dell'esercizio, risultano in essere le seguenti garanzie prestate da terzi nei nostri confronti per un importo complessivo € 39.946 e riguardano le garanzie prestate a favore dell'azienda dalle ditte fornitrici di beni o prestazione di servizi anche con durate pluriennali ottenute in seguito a procedure di affidamento.

Per quanto riguarda, in specifico, il finanziamento contratto con la Banca Intesa San Paolo, che alla data del 31/12/2018 riporta un residuo debito di € 9.125.729 si segnala che la Società ha ricevuto da parte del Comune di Torino garanzia personale con lettera di patronage dell'importo citato. Sempre per quanto riguarda questo finanziamento la Società ha presentato garanzia atipica a favore della Banca Intesa San Paolo di importo indefinito che prevede l'obbligo di far affluire sul conto corrente flussi di capitali sufficienti per garantire il regolare pagamento delle rate di mutuo.

I contratti di leasing sono tutti scaduti nell'anno 2018. L'importo delle garanzie prestate riguarda una fidejussione a Grandi Stazioni per l'affitto del locale della farmacia di Porta Nuova per un importo di € 22.296, una fidejussione prestata per l'affitto del locale della farmacia sita nel Centro commerciale di Corso Romania 460 per € 21.250 e una Fidejussione relativa alla apertura della farmacia nel Comune di San Maurizio Canavese per un importo pari a € 60.000

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
34.464.127	34.855.870	(391.743)

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio				
Costo	2.069	34.803.614	689.792	35.495.475
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	690	553.446	85.469	639.605
Valore di bilancio	1.379	34.250.168	604.323	34.855.870
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	-	67.617	150.945	218.562
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	(1)	-	75	74
Ammortamento dell'esercizio	690	510.122	99.419	610.230
Totale variazioni	(689)	(442.505)	51.451	(391.743)
Valore di fine esercizio				
Costo	1.380	34.317.785	755.193	35.074.358
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	690	510.122	99.419	610.231
Valore di bilancio	690	33.807.663	655.774	34.464.127

Composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di sviluppo

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)

Costi di impianto e ampliamento

Descrizione costi	Valore 31/12/2017	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2018
Altre variazioni atto costitutivo	(1.380)	690	(2.070)
Totale	1.379	690	690

Costi di sviluppo

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
1.548.323	1.662.823	(114.500)

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	1.114.636	800.899	790.910	3.362.456	-	6.068.901
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	425.682	669.609	565.705	2.745.082	4.406.078	4.406.078
Valore di bilancio	688.954	131.290	225.205	617.374	-	1.662.823
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	-	42.381	50.628	163.606	-	256.615
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	1	-	476	2.437	-	2.914
Ammortamento dell'esercizio	33.439	49.702	70.732	214.328	368.202	368.202
Totale variazioni	(33.440)	(7.321)	(20.580)	(53.159)	-	(114.500)
Valore di fine esercizio						
Costo	1.114.635	821.236	826.754	3.396.251	-	6.158.876
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	459.121	697.267	622.129	2.832.036	4.610.553	4.610.553
Valore di bilancio	655.514	123.969	204.625	564.215	-	1.548.323

Gli ammortamenti ordinari sono stati calcolati sulla base di aliquote ritenute coerenti con la residua vita utile delle relative immobilizzazioni materiali.

I fabbricati sono costituiti da unità immobiliari inserite in strutture condominiali, si ritiene pertanto di non procedere allo scorporo della corrispondente area di sedime.

Ai sensi dell'art.10 della legge 72/1983 non sono state fatte rivalutazioni monetarie ed economiche dalla società.

Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
287.760	263.838	23.922

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio			
Costo	19.395	51.759	71.154
Valore di bilancio	19.395	51.759	71.154
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	900	-	900
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	-	(1)	(1)
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	18.174	18.174
Totale variazioni	900	18.175	19.075

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di fine esercizio			
Costo	20.295	69.934	90.229
Valore di bilancio	20.295	69.934	90.229

Partecipazioni

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 90.229, costituite da:

a) Partecipazione in imprese controllate:

Partecipazione in Gestifarm S.r.l., con sede in Torino, corso Peschiera, 193, iscritta al Registro delle Imprese di Torino al numero di codice fiscale per un importo di € 20.295. Nel corso dell'anno 2018 Farmacie Comunali ha acquistato il restante 3% delle quote per un importo di € 900; portando la partecipazione complessiva al 100% del capitale della società. Come già accennato, al costo di acquisto della partecipazione è stato aggiunto – ai fini della iscrizione in bilancio – il valore derivato dall'attualizzazione del prestito infruttifero concesso alla partecipata. In particolare, il prestito, pari ad € 200.000, è stato concesso a giugno 2017 per la durata di 2 anni.

Poiché la natura della transazione era di rafforzamento patrimoniale della partecipata, in ossequio a quanto previsto dal principio contabile OIC 19, si è proceduto ad attualizzare il valore del prestito ad un tasso del 2,5% annuo, ritenuto conforme al tasso di interesse applicato dal mercato.

L'attualizzazione ha comportato l'emersione di proventi finanziari figurativi nell'anno 2017 per € 9.695, che sono stati allocati sul valore della partecipazione, in aggiunta al costo di acquisto iniziale di € 9.700 al quale si aggiunge il restante 3% delle quote (€ 900), portando così il valore complessivo della quota ad € 20.295.

d) Partecipazioni in altre imprese:

Partecipazione nella Società Immobiliare Pasquale Bruno S.p.A. con sede in Torino via Sant'Anselmo 14/16, e iscritta al Registro Imprese di Torino al n 01881950016, corrispondente a n. 4.000 azioni al costo di acquisto di € 10.000 e che sono iscritte al costo di acquisto. La percentuale di capitale sociale posseduta corrisponde al 0,267%. Il capitale sociale completamente versato ammonta a € 1.500.000, il Patrimonio netto alla data del 31/12/2017 ammonta a € 4.405.791, il risultato economico conseguito nel 2017 ammonta a € 69.522.

- Partecipazione nella Banca di Credito Cooperativo di Carrù (Banca Alpi Marittime) attraverso la sottoscrizione di N. 3194 azioni per un valore complessivo di € 8.002

- Partecipazione presso la Società Cooperativa Farmacap con la sottoscrizione di N. 4 azioni del valore unitari di € 50 per un importo complessivo di € 200.

- Partecipazione presso Farmauniti con la sottoscrizione di 10 quote per valore di € 50 nel corso dell'anno 2018 l'assemblea ordinaria di Farmauniti ha deliberato la rivalutazione delle quote per € 18.174 portando il valore complessivo a € 46.732.

- Partecipazione in UniNetFarma, Rete di Impresa con soggettività giuridica, per un valore di € 5.000.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	192.684	4.847	197.531	197.531
Totale crediti immobilizzati	192.684	4.847	197.531	197.531

Immobilizzazioni finanziarie – Crediti € 197.531 (€ 192.684 al 31/12/2017; variazione + €4.847)

Come già anticipato, la voce contiene il debito residuo del finanziamento infruttifero di € 200.000 concesso alla partecipata Gestifarm S.r.l. nel mese di giugno 2017.

L'attualizzazione, resasi necessaria a seguito dei nuovi principi contrabili, ha comportato una riduzione del valore nominale del prestito per l'importo di € 9.695. A fine esercizio sono poi stati aggiunti gli interessi figurativi maturati nel periodo 01/01/2018- 31/12/2018 per € 4.847 ai quali si aggiungono quelli maturati l'anno precedente per € 2.379 portando il valore del credito al 31.12.2018 ad assumere l'importo di € 197.531.

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

Descrizione	31/12/2017	Acquisizioni	31/12/2018
Imprese controllate	192.684	4.847	197.531
Totale	192.684	4.847	197.531

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Valore a bilancio o corrispondente credito
Altre partecipazioni	20.295
Totale	20.295

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2018 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Totale crediti immobilizzati
Italia	197.531	197.531
Totale	197.531	197.531

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Altri titoli

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

	Valore contabile
Partecipazioni in altre imprese	69.934
Crediti verso imprese controllate	197.531

Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Descrizione	Valore contabile
Altre partecipazioni in altre imprese	69.934
Totale	69.934

Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso imprese controllate

Descrizione	Valore contabile
Altri crediti	197.531
Totale	197.531

Attivo circolante

Rimanenze

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
6.993.643	7.497.637	(503.994)

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

Per le variazioni corrispondenti alle singole categorie, si rinvia ai dati evidenziati nel conto economico.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	7.497.637	(503.994)	6.993.643
Totale rimanenze	7.497.637	(503.994)	6.993.643

Si precisa che il fondo obsolescenza magazzino al 31.12.2018 pari a Euro 40.000, ha subito nel corso dell'esercizio la seguente movimentazione:

Descrizione	Importo
F.do obsolescenza magazzino al 31/12/2017	0
Utilizzo del fondo obsolescenza nell'esercizio	0
Accant.to al fondo obsolescenza nell'esercizio	40.000
Saldo f.do obsolescenza magazzino al 31/12/2018	40.000

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
7.034.027	9.195.944	(2.161.917)

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	7.446.964	(1.802.627)	5.644.337	5.644.337	-
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	46.533	368.030	414.563	414.563	-
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	1.127.841	(535.828)	592.013	592.013	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	448.582	(216.118)	232.464	232.464	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	52.710	20.831	73.541		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	73.314	3.795	77.109	25.678	51.431
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	9.195.944	(2.161.917)	7.034.027	6.909.055	51.431

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato i crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2018 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Asl To1	1.318.997
Clienti commerciali netti	4.325.340
Ritenuta d'acconto agenti e per interessi attivi bancari	399
Credito verso l'erario per IVA	232.065

I crediti verso altri, al 31/12/2018, pari a Euro 77.109 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Fornitori c/anticipi	16.957
Cauzioni	51.431
Crediti commerciali a vario titolo	8.721

Le imposte anticipate per Euro 73.541 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2018 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	5.644.337	5.644.337
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	414.563	414.563
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	592.013	592.013
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	232.464	232.464
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	73.541	73.541
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	77.109	77.109
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	7.034.027	7.034.027

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2017	150.000	150.000
Utilizzo nell'esercizio	10.161	10.161
Accantonamento esercizio	20.000	20.000
Saldo al 31/12/2018	159.839	159.839

L'utilizzo dello stesso per € 10.161 è stata causata crediti risultati inesigibili da una sentenza di fallimento dichiarata dal tribunale o dalla comprovata totale o parziale inesigibilità per importi unitari esigui. L'accantonamento per € 20.000 quale quota di svalutazione dell'anno si ritiene sia stata necessaria al fine di pervenire ad un fondo in grado di far fronte alle possibili perdite derivanti da inesigibilità.

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
2.048.891	4.567.544	(2.518.653)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	4.418.900	(2.483.817)	1.935.083
Denaro e altri valori in cassa	148.644	(34.836)	113.808

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Totale disponibilità liquide	4.567.544	(2.518.653)	2.048.891

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
455.695	508.219	(52.524)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2018, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	110	57	167
Risconti attivi	508.109	(52.581)	455.528
Totale ratei e risconti attivi	508.219	(52.524)	455.695

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Canone di concessione da parte di altri enti territoriali	180.185
Contratto di assistenza software hardware	325
Noleggio apparecchi	260
Noleggio autovetture	850
Servizi tecnici amministrativi esterni	2.196
Spese mensa	16.627
Affitti	195.822
Spese generali diverse	28.576
Spese condominiali e di riscaldamento	25.012
Spese telefoniche	5.676
Ratei attivi	166
	455.695

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
11.616.035	11.067.420	548.615

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi		
Capitale	8.700.000	-	-		8.700.000
Riserva legale	173.536	(1)	45.239		218.774
Altre riserve					
Varie altre riserve	1.022.775	1	-		1.022.776
Totale altre riserve	1.022.775	1	-		1.022.776
Utili (perdite) portati a nuovo	266.336	-	337.534		603.870
Utile (perdita) dell'esercizio	904.773	-	165.842	1.070.615	1.070.615
Totale patrimonio netto	11.067.420	-	548.615	1.070.615	11.616.035

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
9) Riserva da scissione	1.022.776
Totale	1.022.776

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	8.700.000	B	-
Riserva legale	218.774	A,B	-
Altre riserve			
Varie altre riserve	1.022.776		1.022.776
Totale altre riserve	1.022.776		1.022.776
Utili portati a nuovo	603.870	A,B,C,D	603.870
Totale	10.545.420		1.626.646
Residua quota distribuibile			1.626.646

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni	Quota disponibile
9) Riserva da scissione	1.022.776	A,B,C,D	1.022.776
Totale	1.022.776		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	8.700.000	146.609	1.266.621	538.539	10.651.769
Destinazione del risultato dell'esercizio					
altre destinazioni			(1)	1	
Altre variazioni					
incrementi		26.927	33.112	366.233	426.272
riclassifiche			(10.621)		(10.621)
Risultato dell'esercizio precedente				904.773	
Alla chiusura dell'esercizio precedente	8.700.000	173.536	1.289.111	904.773	11.067.420
Destinazione del risultato dell'esercizio					
altre destinazioni		(1)	1		
Altre variazioni					
incrementi		45.239	337.534	165.842	548.615
Risultato dell'esercizio corrente				1.070.615	
Alla chiusura dell'esercizio corrente	8.700.000	218.774	1.626.646	1.070.615	11.616.035

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
205.555	135.337	70.218

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	337	135.000	135.337
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento nell'esercizio	218	70.000	70.218
Totale variazioni	218	70.000	70.218
Valore di fine esercizio	555	205.000	205.555

Tra i fondi per rischi ed oneri è allocato anche il fondo per imposte differite che accoglie l'IRES calcolata sulla rivalutazione del capitale sociale della partecipata Farmauniti soc. coop. e sulla quota di ristorno di utili 2018 deliberato dall'Assemblea della medesima società ed imputato al capitale sociale. Entrambi i valori sono andati ad accrescere il valore della partecipazione e verranno assoggettati ad imposizione fiscale al momento della restituzione del capitale a seguito di recesso o di liquidazione della società.

L'importo stanziato al fondo per IRES differita è di € 218; mentre l'accantonamento di € 70.000 ha lo scopo di creare una posta prudenziale anche in funzione dell'operazione di fusione che avverrà nel prossimo esercizio.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
1.648.121	1.709.869	(61.748)

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	1.709.869
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	40.504
Utilizzo nell'esercizio	95.928
Altre variazioni	(6.324)
Totale variazioni	(61.748)
Valore di fine esercizio	1.648.121

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2018 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
39.298.402	45.355.044	(6.056.642)

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	16.986.005	(4.073.717)	12.912.288	2.902.248	10.010.040	6.261.644
Debiti verso altri finanziatori	10.741.862	(132.617)	10.609.245	132.616	10.476.629	9.813.553
Debiti verso fornitori	11.850.952	(1.512.290)	10.338.662	10.338.662	-	-
Debiti verso imprese controllate	-	1.251	1.251	1.251	-	-
Debiti verso imprese collegate	2.867.702	(408.598)	2.459.104	2.459.104	-	-
Debiti tributari	403.205	(50.209)	352.996	352.996	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	389.581	23.305	412.886	412.886	-	-
Altri debiti	2.115.737	96.233	2.211.970	2.211.970	-	-
Totale debiti	45.355.044	(6.056.642)	39.298.402	18.811.733	20.486.669	16.075.197

Come già anticipato, i debiti sono stati iscritti al valore nominale, eccetto quelli sorti dopo il 2017 che presentavano i requisiti di applicazione del criterio del costo ammortizzato e della attualizzazione. In particolare, nel mese di dicembre del 2017, è stato stipulato un contratto di mutuo chirografario con la Banca Azzoaglio S.p.A. per un importo di € 1.000.000 e durata triennale. Il tasso contrattuale applicato è stato pari all'Euribor maggiorato di uno spread dell'1,25%. Poiché l'Euribor assumeva valori negativi al momento della stipula, il tasso "finito" risultava pari all'1,25%, inferiore al tasso di riferimento per il credito agevolato per il settore del commercio pubblicato sul sito internet dell'ABI per il mese di dicembre 2018, pari al 2,13%.

I costi accessori al contratto erano contenuti. Non si è pertanto proceduto alla determinazione del tasso interno di rendimento ed alla determinazione del costo ammortizzato. Si è però proceduto ad attualizzare il valore del debito, utilizzando il tasso ABI. Il debito pertanto è stato iscritto ad un valore pari a € 664.270 e la differenza (€ 6.548) è stata imputata alla voce interessi passivi attualizzati.

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2018, pari a Euro 12.912.288, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato in occasione di resi o abbuoni, nella misura corrispondente all'ammontare definito dalla controparte.

I debiti sono quindi iscritti al valore nominale.

Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per imposta IRES; pari a Euro 70.738, al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio per Euro 312.747, delle ritenute d'acconto subite, pari a Euro 269.758. Inoltre, sono iscritti debiti per imposta IRAP pari a Euro 12.501, al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio per Euro 114.818. Non esistono variazioni significative nella consistenza della voce "Debiti tributari".

La voce Altri Debiti più rilevanti al 31/12/2018 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Debiti per retribuzioni Differite	177.732
Dipendenti c/ferie	928.721
Debiti c/14ma	210.886
Debiti contributivi verso enti previdenziali	325.019
Altri Debiti	569.612
Totale	2.211.970

La Voce personale per retribuzioni differite accoglie l'importo accantonato come il premio da distribuire nel corso del 2019 sia ai dipendenti che al Consiglio di Amministrazione a seguito del raggiungimento dell'obiettivo di budget e del piano industriale per il quinquennio 2014-2018.

Nella voce Altri Debiti è ricompreso il debito verso le Asl per le Distinte contabili riepilogative.

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2018 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso banche	12.912.288	12.912.288
Debiti verso altri finanziatori	10.609.245	10.609.245
Debiti verso fornitori	10.338.662	10.338.662
Debiti verso imprese controllate	1.251	1.251
Debiti verso imprese collegate	2.459.104	2.459.104
Debiti tributari	352.996	352.996
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	412.886	412.886
Altri debiti	2.211.970	2.211.970
Debiti	39.298.402	39.298.402

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

I seguenti debiti sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.):

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso banche	12.912.288	12.912.288
Debiti verso altri finanziatori	10.609.245	10.609.245
Debiti verso fornitori	10.338.662	10.338.662
Debiti verso imprese controllate	1.251	1.251
Debiti verso imprese collegate	2.459.104	2.459.104
Debiti tributari	352.996	352.996
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	412.886	412.886
Altri debiti	2.211.970	2.211.970
Totale debiti	39.298.402	39.298.402

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
64.353	284.205	(219.852)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	283.205	(218.874)	64.331
Risconti passivi	1.000	(977)	23
Totale ratei e risconti passivi	284.205	(219.852)	64.353

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Saldo mutue 2018	20.283
Interessi passivi su Mutuo Banca Azzoaglio	396

Interessi passivi su Mutuo Banca Alpi Marittime	5.544
Altri	80
Commissioni bancarie	8.418
Ricavi per competenza da raccolta punti	29.610
Risconti Passivi	22
	64.353

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. Non sussistono, al 31/12/2018, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
57.835.623	61.453.488	(3.617.865)

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	56.050.514	60.026.028	(3.975.514)
Altri ricavi e proventi	1.785.109	1.427.460	357.649
Totale	57.835.623	61.453.488	(3.617.865)

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.
I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Ricavi per vendite contanti	24.124.005	24.978.592	854.587
Ricavi per vendite al SSN	16.747.949	15.473.497	-1.274.453
Sconto Determinazione AIFA 30/12/2005	-33.067	-25.290	7.777
Ricavi distribuzione per conto	497.091	561.278	64.187
Provvigioni attive	37.373	7.871	-29.502
Ricavi per vendite Trading e rete vendita	18.497.304	15.054.567	-3.442.737
Totale	59.870.655	56.050.514	-3.820.141

Altri Ricavi e Proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 1.785.109 sono così suddivisi:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Proventi da attività di merchandising	967.543	1.233.973	266.430
Rimborsi vari	16.614	10.048	-6.566
Rimborsi spese telefoniche per l'utilizzo del Cup	4.590	6.611	2.021
Contratto di servizio con Gestifarm,	2.901	42.287	39.386
Contratto di servizio Farmauniti	155.373	108.837	-46.536
Risarcimento Danni	37.943	10.140	-27.803
Plusvalenze su cespiti	1.106	81	-1.025
Sopravvenienze attive ordinarie/straord	164.648	101.919	-62.729
Proventi da UniNetFarma	232.115	271.212	39.097
Totale	1.582.833	1.785.109	202.276

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Vendite merci	56.042.643
Provvigioni attive	7.871
Totale	56.050.514

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	56.050.514
Totale	56.050.514

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
55.748.361	59.600.151	(3.851.790)

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	39.540.030	44.292.277	(4.752.247)
Servizi	2.912.335	2.979.467	(67.132)
Godimento di beni di terzi	1.324.469	1.404.242	(79.773)
Salari e stipendi	6.793.306	6.737.133	56.173
Oneri sociali	2.032.848	1.956.377	76.471
Trattamento di fine rapporto	488.941	474.971	13.970
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	610.230	639.605	(29.375)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	368.202	383.864	(15.662)
Svalutazioni crediti attivo circolante	20.000	66.317	(46.317)
Variazione rimanenze materie prime	463.994	(817.752)	1.281.746
Accantonamento per rischi	110.000	130.000	(20.000)
Oneri diversi di gestione	1.084.006	1.353.650	(269.644)
Totale	55.748.361	59.600.151	(3.851.790)

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

La voce accoglie l'accantonamento al Fondo svalutazione crediti di cui si è parlato nella sezione crediti.

Accantonamento per rischi

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto indicato nella voce dello Stato Patrimoniale.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 1.084.005.

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Tassa Regionale	55.891	55.891	0
Tassa raccolta rifiuti	34.785	34.445	-339
IMU	6.358	6.358	0
Imposta di registro	7.361	8.803	1.442
Diritti camerali	6.119	6.119	0
Multe e sanzioni	201	357	156
Altre imposte e tasse	50.046	50.826	780
Ritenute effettuate dalle ASL ex art 4 L 412/91	547.967	390.420	-157.547
Altre ritenute effettuate dalle ASL.	224.516	213.185	-11.331
Sconto legge 77 24/06/2011	275.478	185.371	-90.107
Abbonamenti riviste, giornali	3.154	3.027	-127
Contributi umanitari	14.478	14.060	-418
Contributi associativi	60.271	60.318	47
Minusvalenze ordinarie	783	874	91
Sopravvenienze passive ordinarie	54.172	46.955	-7.217
Altri oneri di gestione	12.072	6.998	-5.074
Totali	1.353.650	1.084.005	-269.645

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
(525.861)	(532.558)	6.697

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Da partecipazione	160	201	(41)
Da titoli iscritti nell'attivo circolante		14.030	(14.030)
Proventi diversi dai precedenti	5.892	3.194	2.698
(Interessi e altri oneri finanziari)	(531.913)	(549.983)	18.070
Totale	(525.861)	(532.558)	6.697

Composizione dei proventi da partecipazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.c.)

Descrizione	Altre
Altri proventi da partecipazione diversi dai dividendi	(41)
Dividendi	201
	201
	160

	Proventi diversi dai dividendi
Da altri	(41)
Totale	(41)

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	531.914
Totale	531.913

Descrizione	Altre	Totale
Interessi bancari	24.508	24.508
Interessi medio credito	507.406	507.406
Arrotondamento	(1)	(1)
Totale	531.913	531.913

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					142	142
Interessi su finanziamenti						
Interessi su crediti commerciali	4.847					4.847
Altri proventi					903	903
Arrotondamento						
Totale	4.847				1.045	5.892

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
490.786	416.006	74.780

Imposte	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Imposte correnti:	510.803	430.953	79.850
IRES	383.485	316.135	67.350
IRAP	127.318	114.818	12.500
Imposte differite (anticipate)	(20.017)	(14.947)	(5.070)
IRES	(20.017)	(14.946)	(5.071)
Totale	490.786	416.006	74.780

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Si precisa che nel calcolo dell'IRES è stato applicato il cd. "principio di derivazione rafforzata", introdotto dal D.lgs. 244/2017 per le imprese che dal 2017 applicano i Principi contabili OIC modificati da D.lgs. 139/2015.

L'applicazione di tale principio prevede che i valori economici così come accertati in contabilità abbiano anche un valore fiscale, eliminando quindi quel doppio binario civilistico/fiscale che da sempre il tuir ha imposto per il calcolo della base imponibile IRES.

L'applicazione pratica di tale principio, in ossequio alle regole dettate dal D.M. 3/8/2018, ha comportato, ad esempio, che i proventi derivanti dall'attualizzazione del mutuo con la Banca Azzoaglio S.p.A. assumessero valore fiscale.

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	1.561.401	
Onere fiscale teorico (%)	24	374.736
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:	0	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:	0	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Premio Cda	(30.000)	
quota assofarm pagata l'anno successivo	(1.575)	
Utilizzo fondo rischi	(10.161)	
Totale	(108.617)	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	0	
Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi	0	0
Telefonia e auto	15.646	
Deduzioni Irap su Ires	(9.831)	
Imu	5.086	
Totale	5.158	
Imponibile fiscale	1.597.853	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		383.485

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	11.532.357	
Costi realtivi ai co.co.co	154.122	
Prestazioni per lavoro occasionale	14.167	
altre variaz in aumento	23.857	
Totale	11.724.503	

Descrizione	Valore	Imposte
Onere fiscale teorico (%)	3,9	457.256
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:	0	
Imponibile Irap	11.724.503	
IRAP corrente per l'esercizio		127.318

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento effettuato nel fondo imposte per l'importo di Euro 218.

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'O.I.C., riporta le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 14, lett. a) e b) del Codice Civile.

In particolare, separatamente per l'Ires e per l'Irap, sono espone analiticamente le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificando in corrispondenza di ogni voce l'effetto fiscale per l'anno corrente e per l'anno precedente, determinato mediante l'applicazione delle aliquote d'imposta che si presume siano in vigore nel momento in cui le differenze temporanee si riverseranno nel corso dell'esercizio.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	esercizio 31 /12/2018	esercizio 31/12 /2018	esercizio 31 /12/2018	esercizio 31/12 /2018	esercizio 31 /12/2017	esercizio 31/12 /2017	esercizio 31 /12/2017	esercizio 31/12 /2017
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
Parcelle cda non pagate	28.000	6.720			30.000	7.200		
Ammortamenti non deducibili	15.361	3.687			29.375	7.050		
Quote associative	2.551	612			2.063	495		
Fondo rischi /insussitenze passive	245.000	58.800			135.000	32.400		
Svalutazione crediti	15.509	3.722			23.187	5.565		
Totale	306.421	73.541			219.625	52.710		
Ristorno Utili FarmaUniti Sco Coop	531	128			531	128		
Rivalutazione Farmauniti Soc Coop 2017	872	209			872	209		
Totale	2.312	555			1.403	337		
Imposte differite (anticipate) nette		(72.986)				(52.373)		
Perdite fiscali riportabili a nuovo								
Aliquota fiscale	24				24			

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES
A) Differenze temporanee	
Totale differenze temporanee deducibili	306.421

	IRES
Totale differenze temporanee imponibili	2.312
Differenze temporanee nette	(304.109)
B) Effetti fiscali	
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(72.986)
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(72.986)

Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Parcelle cda non pagate	30.000	28.000	24,00%	6.720
Ammortamenti non deducibili	29.375	15.361	24,00%	3.687
Quote associative	2.063	2.551	23,99%	612
Fondo rischi/insussistenze passive	135.000	245.000	24,00%	58.800
Svalutazione crediti	23.187	15.509	24,00%	3.722

Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Ristorno Utili FarmaUniti Soc Coop	531	531	24,11%	128
Rivalutazione Farmauniti Soc Coop 2017	872	872	23,97%	209

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Dirigenti	3	3	
Quadri	35	35	
Impiegati	162	160	2
Totale	200	198	2

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore farmaceutico Assofarm.

	Numero medio
Dirigenti	3
Quadri	35
Impiegati	162
Totale Dipendenti	200

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	150.599	55.120

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Di seguito sono indicati l'importo, la natura dell'importo e le eventuali ulteriori informazioni ritenute necessarie per la comprensione del bilancio relative a tali operazioni, in quanto concluse a condizioni di mercato.

Le informazioni relative alle singole operazioni sono state aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata indicazione sia stata ritenuta necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico della società.

Situazione debiti/Crediti al 31/12/2018

Rapporti Finanziari	Comune di Torino	Unifarma Distribuzione S.p.A.	Gestifarm srl	UniNetFarma
Debiti	10.609.246			
Crediti			197.531	

Rapporti commerciali	Comune di Torino	Unifarma Distribuzione S.p.A.	Gestifarm srl	UniNetFarma
Debiti		2.330.657	1.251	128.447
Crediti		360.171	414.563	231.842

Rapporti Commerciali	Ricavi	Costi
UniNetFarma	271.212	376.723
Unifarma Distribuzione spa	1.685.681	12.134.848
Città di Torino		30.015
Gestifarm srl	480.781	1.436

Per quanto riguarda i Rapporti Finanziari questi consistono in una operazione di particolare rilevanza ovvero nel debito contratto con il Comune di Torino, regolato al tasso della Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread dello 0,22%. Si precisa che per l'anno in corso non è stato calcolato alcun interesse passivo da parte del Comune di Torino essendo il tasso maggiorato dello spread negativo.

Riguardo Gestifarm Srl si precisa che si tratta di un finanziamento concesso alla Società Controllata di cui si è trattato ampiamente in bilancio.

Per quanto riguarda i Rapporti Commerciali quelli contratti con il Comune di Torino, con la Rete di Impresa UniNetFarma, con Unifarma Distribuzione S.p.A. e con Gestifarm srl sono di natura commerciale e sono stati conclusi alle normali condizioni di mercato, in particolare quelli contratti con la società Unifarma Distribuzione S.p.A. sono regolati dal rapporto di fornitura farmaci concluso alle normali condizioni di mercato. Il debito maturato nei confronti di Unifarma Distribuzione S.p.A. è considerato una operazione con parti correlate in seguito alla vendita del 31% del capitale del Comune di Torino.

Si precisa infine che nella stesura del Bilancio non si è proceduto a deroghe ai sensi del quarto comma dell'articolo 2423 del C.C.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che non sono state ricevute sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni, ma sono state svolte solo attività di natura commerciale e si considerano incassate nell'anno 2018 con il seguente dettaglio

Asl città di Torino (ex To 1)	2.077.809
Consorzio farmaceutico Intercomunale CFI	20.681
S.c. Farmacia Territoriale - p.c. - Asl TO4	38.146

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2018	Euro	1.070.615
5% a riserva legale	Euro	53.531
a Utile Portato a Nuovo	Euro	408.084
a dividendo	Euro	609.000

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili e in ossequio alla tassonomia vigente ed è redatta in formato XBRL.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

FIRMATO IN ORIGINALE
Presidente del Consiglio di amministrazione Michela Coppo

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto Dott. Stefano Gattiglia iscritto all'albo dei Dottori Commercialisti di Torino al n.1576 quale incaricato della società, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della l.340/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società'.

Data, 25/03/19

FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.

C.so Peschiera 193 – TORINO

Capitale Sociale Euro 8.700.000,00 i.v.

Codice fiscale e numero iscrizione Registro Imprese 09971950010

REA Torino n. 1095750

RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE

ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

All'Assemblea degli azionisti di "Farmacie Comunali Torino Spa"

Premessa

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c..

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429 co. 2 c.c..".

**A) Relazione del revisore indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società "Farmacie Comunali Torino Spa", costituito dallo Stato patrimoniale al 31.12.2018, dal Conto economico, dal Rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31.12.2018, del risultato

economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del Collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per

l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omis-

- sioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
 - abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
 - siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
 - abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
 - abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, in-

cluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14 co. 2 lett. e) del DLgs. 39/2010

Gli amministratori di "Farmacie Comunali Torino Spa" sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31.12.2018, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio di "Farmacie Comunali Torino Spa" al 31.12.2018 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di "Farmacie Comunali Torino Spa" al 31.12.2018 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14 co. 2 lett. e) del DLgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429 co. 2 c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il Collegio sindacale.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle Assemblee degli azionisti ed alle riunioni del Consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'Amministratore Delegato e dai vari direttori di funzione, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni dall'Organismo di vigilanza, presieduto dal Presidente del Collegio, e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 25 marzo 2019 e risulta costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dal Rendiconto finanziario e dalla Nota integrativa. L'organo di amministrazione ha, altresì, predisposto la Relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 del codice civile.

Tali documenti sono stati consegnati al collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, comma 1, del codice civile.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quinto comma, c.c.;
- i criteri utilizzati nella redazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio;
- l'organo amministrativo ha adeguato, sin dall'esercizio 2016, lo schema di bilancio alle novità introdotte dal D.Lgs. 139/2015;
- l'organo amministrativo, in relazione al disposto dell'art. 2426, comma 1, n. 8) c.c., ha applicato, nei casi previsti dalla legge e dagli OIC, il criterio del costo ammortiz-

zato per i crediti e debiti acquisiti a partire dall'esercizio 2016, tenendo conto del fattore temporale e, per quanto riguarda i crediti, del valore di presumibile realizzo; per le partite già aperte ed esistenti al 31/12/2015 si era avvalso delle norme transitorie del D.Lgs. n. 139/2015, conferenti valenza prospettica al predetto criterio;

- non si sono verificati i presupposti per l'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di nuovi costi di impianto e di ampliamento, né di costi di sviluppo e di avviamento;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- è stata verificata la correttezza delle informazioni contenute nella nota integrativa per quanto attiene l'assenza di posizioni finanziarie e monetarie attive e passive sorte originariamente in valute diverse dall'euro;
- non sussistono strumenti finanziari derivati per i quali sia necessario fornire le informazioni richieste dall'art. 2427-bis c.c.;
- sono state fornite nella nota integrativa le informazioni relative agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione

A) della presente relazione.

La norma in tema di relazione dei sindaci pone a carico del Collegio sindacale l'obbligo di riferire all'assemblea sui risultati dell'esercizio sociale. Le principali grandezze di bilancio che pare opportuno richiamare sono le seguenti (dati espressi in euro – raffronto con esercizio precedente):

STATO PATRIMONIALE	2018	2017
Immobilizzazioni	36.300.210	36.782.531
Attivo circolante	16.076.561	21.261.125
Ratei e risconti	455.695	508.219
Totale attività	52.832.466	58.551.875
Patrimonio netto	11.616.035	11.067.420
Fondi per rischi e oneri	205.555	135.337
Trattamento di fine rapporto subordinato	1.648.121	1.709.869
Debiti	39.298.402	45.355.044
Ratei e risconti	64.353	284.205
Totale passività e netto	52.832.466	58.551.875

CONTO ECONOMICO	2018	2017
Valore della produzione	57.835.623	61.453.488
Costi della produzione	55.748.361	59.600.151
Differenza - Risultato operativo	2.087.262	1.853.337
Proventi e oneri finanziari	-525.861	-532.558
Imposte dell'esercizio	490.786	416.006
Utile (perdita) dell'esercizio	1.070.615	904.773

I dati esposti nella tabella di cui sopra non paiono indicare profili di rischio aziendale che eccedano quelli normalmente connessi al settore in cui opera la Società, alle sue dimensioni ed alla sua fase di sviluppo.

Nel corso dell'esercizio in esame l'attività della Società, in aderenza all'oggetto sociale, è stata volta alla gestione diretta di numero 35 farmacie comunali - di cui 34 sul territorio del Comune di Torino ed una sul territorio del Comune di San Maurizio Canavese - e di numero 4 tramite la controllata Gestifarm S.r.l. sul territorio dei Comuni di Chieri e Villastellone, nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti, nonché allo svolgimento dell'attività di vendita all'ingrosso (cd. Trading) di prodotti farmaceutici e parafarmaceutici e di vendita diretta alle farmacie attraverso la propria rete di agenti (cd. Rete Vendita). Si rileva, inoltre, che il ramo d'azienda Rete Vendita è stato ceduto con effetto a far data dal 1° gennaio 2019 in quanto non più considerato strategico per la società e che la fusione per incorporazione della società Gestifarm S.r.l. è stata conclusa nell'esercizio chiuso al 31.1.2.2018 con efficacia civilistica e fiscale al 1° gennaio 2019.

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta il Collegio propone alla Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, così come redatto dagli amministratori.

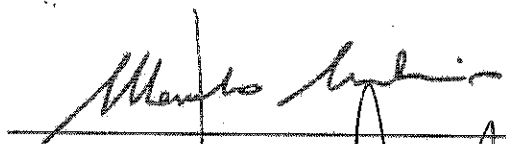
Il Collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori in Nota integrativa.

Torino, li 11 aprile 2019

Il Collegio Sindacale

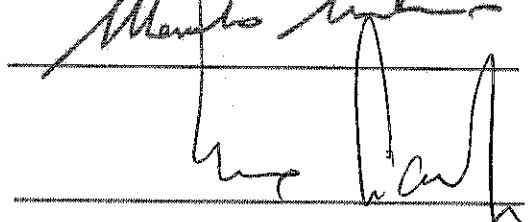
Il Presidente

(Dott. Marcello SCARABOSIO)



I Sindaci effettivi

(Dott. Marco ZICCARDI)



(Dott.ssa Maria Grazia BORRETTA)

