

FARMACIE COMUNALI DI  
TORINO SPA

**BILANCIO**



*Le più vicine a te.*

# AL 31 DICEMBRE 2012

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Indice

<b><u>Relazione sulla Gestione dell'anno 2012</u></b>	<b>pg.</b>	<b>4</b>
◆ Andamento del settore	pg.	4
◆ Andamento della gestione		8
◆ Ambiente e personale		28
◆ Responsabilità sociale		33
◆ Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la società è esposta		36
◆ Strumenti finanziari		38
◆ Attività di ricerca e sviluppo		39
◆ Investimenti		39
◆ Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio		40
◆ Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate		44
◆ Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti		44
◆ Evoluzione prevedibile della gestione		44
◆ Bilanci per farmacie		46
◆ Sedi secondarie		48
◆ Destinazione del risultato di esercizio		48
<b><u>Bilancio dell'Esercizio 2012</u></b>	<b>pg.</b>	<b>49</b>
◆ Stato Patrimoniale	pg.	49
◆ Conto Economico		53
<b><u>Nota Integrativa al Bilancio</u></b>	<b>pg.</b>	<b>55</b>
◆ Premessa	pg.	55
◆ Criteri di redazione		55
◆ Criteri di valutazione		56
◆ Informazioni sullo Stato Patrimoniale		60
◆ Informazioni sul Conto Economico		72
◆ Fiscalità anticipata e differita		77
◆ Altre informazioni		78
<b><u>Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31-12-2012</u></b>		

## Relazione sulla Gestione al 31/12/2012

Signori Azionisti,

l'esercizio chiude con un risultato positivo di Euro 425.851. L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di Euro 403.565.

L'elaborato raffronta i dati dell'anno 2012 con i dati relativi all'esercizio precedente, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2364 c.c. il bilancio viene portato in approvazione nel rispetto del termine di 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

### Andamento del settore

La Vostra società nel quadro della politica fissata dal Consiglio Comunale di Torino relativa all'esercizio di farmacie e nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti, provvede, in via principale:

- alla assistenza farmaceutica per conto delle ASL a tutti gli assistiti del servizio sanitario regionale nei modi e nelle forme stabilite dalla legge 833 del 23 dicembre 1978 e s.m.i., nonché in conformità delle leggi, convenzioni nazionali e/o regionali successive per il settore;
- alla vendita al pubblico di farmaci, parafarmaci, prodotti dietetici e per l'igiene personale, di articoli ortopedici, di cosmesi e di quanto previsto dal settore non alimentare e tabella speciale farmacie, nonché eventuali ulteriori future autorizzazioni per il settore alimenti sempre che l'attività farmaceutica resti attività prevalente;
- alla produzione e vendita di preparati galenici, officinali, cosmetici, dietetici, di erboristeria e omeopatia ed altri prodotti caratteristici dell'esercizio farmaceutico;

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

- alla promozione, la partecipazione e la collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria e di aggiornamento professionale dei dipendenti;
- alla fornitura a paesi colpiti da calamità compatibilmente con le disponibilità e tenendo conto delle richieste;
- alla prenotazione in rete di prestazioni sanitarie fornite dalle ASL.

La crisi economica, che ha colpito il mondo occidentale e che affonda le sue radici nell'ormai lontano anno 2006, nell'anno 2012 si è manifestata in tutta la sua gravità.

Il regime di rigore e sacrifici economici instaurato dal Governo Monti per permettere alla nazione italiana di continuare a partecipare a pieno titolo alla vita economica europea non ha ancora, fino ad ora, ridato slancio all'economia e alla ripresa dei consumi che si sono particolarmente depressi nel corso di questo esercizio.

Il contenimento della spesa pubblica e, soprattutto, di quella sanitaria è argomento sempre di stretta attualità; la crisi di liquidità degli Enti Pubblici che ai vari livelli intervengono in questo settore sta creando non pochi problemi agli operatori che forniscono prodotti e servizi inducendo ulteriori aspetti di stagnazione economica e crisi delle imprese per le quali la forza lavoro è significativamente formata da lavoro dipendente. Anche l'aspetto positivo che ha caratterizzato la nostra Regione e, soprattutto, le due ASL di riferimento rappresentato dalla regolarità dei pagamenti per il fatturato mutualistico e il contenimento dei termini di pagamento stessi è, in parte, venuto a mancare. In alcune Province piemontesi (Asti e Alessandria) i termini di pagamento sono stati spostati a 120 gg creando grosse difficoltà finanziarie alle farmacie operanti in quei territori e aumentando di molto i costi aziendali a causa degli oneri finanziari conseguenti alle necessità di anticipazione dei crediti per far fronte agli impegni presi con tutti i creditori. Anche le due ASL di riferimento dell'azienda, TO1 e TO2, a fine anno denunciavano una crisi di liquidità che non permetteva loro di

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

far fronte al pagamento di Dicembre (circa € 1.470000,00 per quanto ci riguardava) chiedendo una ulteriore dilazione di pagamento di 30 gg con impegno del recupero della situazione normale a fine febbraio 2013. Grazie ad una corretta gestione della liquidità e al sostegno da parte dei principali fornitori dell'azienda, che hanno vissuto appieno il concetto di partnership da tempo instaurato, l'azienda è riuscita a far fronte a tutti gli impegni, finanziariamente gravosi, di fine anno come il pagamento di stipendi e tredicesima e le rate in scadenza dei mutui e del debito nei confronti della Città di Torino. La precaria situazione nella quale versa la sanità piemontese lascia comunque presagire altri interventi in futuro per aumentare i termini di pagamento relativo al fatturato mutualistico sviluppato dalle farmacie. In altre Regioni italiane la situazione è assai più positiva e sta creando molti problemi in farmacie che non si possono permettere di anticipare i pagamenti per dilazioni, che arrivano anche ad un anno, relative al fatturato sviluppato in questo settore.

Anche i disastrosi effetti della crisi dei mercati finanziari che hanno portato ad un repentino e significativo innalzamento dei tassi di interesse, non a causa del tasso di riferimento bensì dello spread applicato dagli istituti bancari, iniziati a settembre 2011 sono stati contrastati dalla Vostra azienda con una corretta e puntuale gestione della liquidità che ha permesso di finanziare completamente con fondi propri, in luogo delle preventivate operazioni di leasing, anche nel 2012, le ristrutturazioni delle farmacie avvenute in quest'anno.

Altro argomento di importanza assoluta per la sopravvivenza del mondo della distribuzione del farmaco al minuto e che grande incertezza ha prodotto nel 2012 riguarda il tema della rideterminazione del compenso relativo alla dispensazione di presidi e prodotti farmaceutici per conto del SSN. L'attuale criterio, una percentuale da applicarsi sul prezzo al pubblico del prodotto, in conseguenza dell'introduzione sul mercato dei farmaci equivalenti e della riduzione anche di quello dei relativi farmaci

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

brand (con brevetto scaduto), non fornisce più alla farmacia la redditività necessaria per sostenere questa attività. Basti pensare che, *ceteris paribus mutatis mutandis*, le quantità di prodotti vendute nel 2012 valorizzate ai prezzi correnti a fine del 2008 (anno in cui fu effettuata l'offerta per l'acquisizione del 49% della società) avrebbero generato un fatturato superiore di 5 milioni di Euro con una redditività superiore a 1,5 milioni di Euro. Il discorso sul rinnovo del sistema di remunerazione, dopo una prima approvazione da parte dell'AIFA, si è arenato in conseguenza delle valutazioni negative operate dai ministeri competenti soprattutto in relazione al fatto che l'operazione in proposta non avveniva, secondo queste valutazioni, a parità di saldi; nel frattempo venivano sciolte le Camere dal Presidente della Repubblica Napolitano e, di conseguenza, questo argomento veniva rimandato come trattazione al prossimo Governo ben sapendo che se non verrà operata alcuna modifica al sistema di remunerazione del fatturato verso il SSN la redditività della farmacia andrà verso un periodo di sempre maggiore crisi.

Il mancato rinnovo del CCNL Assofarm ormai scaduto nel lontano dicembre 2010 e conclusosi con il recesso da parte di Assofarm con l'applicazione di un regolamento transitorio con scadenza 31/12/2013 ha generato ancora maggiore ansia ed incertezza tra i dipendenti dell'azienda.

Riassumendo, infine, l'incertezza politica, la stagnazione economica, la mancanza di risorse economico-finanziarie delle ASL, la necessità di contenimento della spesa pubblica, soprattutto di quella per la sanità, ci rendono certi che il periodo in cui le farmacie erano viste come aziende produttrici di notevoli ricchezze e il cui valore era tra i più certi e continuativi nel tempo è definitivamente tramontato. Il futuro non si presenta quindi con i migliori auspici, comunque il percorso iniziato a gennaio 2009 di creazione di una mentalità aziendale ed aziendalistica ha dato i suoi frutti suffragati dai risultati economici conseguiti in questi anni. La coesione del gruppo, la

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Relazione sulla Gestione

collaborazione tra le varie farmacie, favorita anche dalla rotazione del personale nei vari punti vendita, la formazione costante, l'aggiornamento periodico delle linee di prodotto in vendita nelle farmacie, l'attenzione alla disposizione dei prodotti, l'applicazione di concetti avanzati di visual merchandising, una clientela fortemente fidelizzata, la diversificazione delle varie attività aziendali hanno permesso alla Vostra azienda, fra le poche nel panorama italiano di società di farmacie comunali, di conseguire un risultato netto positivo anche per l'anno 2012.

### Andamento della gestione

La stabilizzazione degli assetti organizzativi effettuata negli anni 2009 e 2010 ha visto la continuazione sulle linee guida impostate dell'attività di gestione dell'azienda nel suo complesso. Il costante interscambio operativo tra la dirigenza, il personale di sede e il personale di farmacia ha permesso di monitorare attentamente l'attività svolta in farmacia ed apportare gli opportuni interventi per ovviare tempestivamente alle problematiche via via emerse nel corso dell'anno 2012.

I concetti base che regolano l'attività della Vostra azienda sono:

- Massimo riguardo ai bisogni dell'utenza con particolare attenzione ad un consiglio mirato soprattutto alla soluzione più corretta delle esigenze di salute e non solo presentate al fine di spingere le vendite per conseguire maggiore redditività.
- Costante attenzione ad una gestione corretta degli spazi espositivi
- Creazione di ambienti di lavoro salubri e "vivibili" per i dipendenti
- Creazione di un sereno ambiente aziendale, supportato da una formazione costante; stimolo ad una sana e motivante competizione tra i diversi punti vendita
- Creazione di posti di lavoro introducendo nuove professionalità in azienda
- Ampliamento dei servizi offerti dall'azienda
- Interventi formativi sull'utenza anche mediante la pubblicazione di volumetti

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

monotematici ad ampia diffusione e di semplice comprensione

- Risposta immediata alle richieste di intervento in iniziative umanitarie
- Economicità degli acquisti
- Controllo di gestione preciso, capillare e puntuale attuato anche mediante l'utilizzo di un software di Business Intelligence
- Ricerca costante di nuove linee di business finalizzate a creare sinergie all'interno dell'azienda e ad incrementare significativamente la redditività aziendale

L'analisi dei dati economici relativi all'esercizio 2012 evidenzia un ulteriore peggioramento di questo perdurante periodo di crisi economica che sta generando effetti sempre più negativi nel settore farmaceutico e, nello specifico, nella dispensazione di farmaci e vendita al dettaglio di prodotti parafarmaceutici.

L'Azienda ha reagito alla diminuita redditività del settore, generata soprattutto da una sempre più massiccia presenza del farmaco equivalente e dagli interventi governativi volti ad un aumento della competizione nel settore (Decreto Cresci-Italia e Decreto Liberalizzazioni) e ad una riduzione della spesa sanitaria, in particolare quella farmaceutica, con un aumento degli orari di apertura delle farmacie, con una oculata politica di prezzi al pubblico, con una ulteriore razionalizzazione del parco fornitori volta ad aumentare partnership con effetti benefici sulla redditività per prodotto, con una espansione dell'attività di trading, con un aumento dei servizi offerti alla clientela e soprattutto con una sempre maggior disponibilità, del personale in farmacia, all'ascolto e al soddisfacimento delle richieste della clientela.

Il peggioramento dei dati economici sia relativi al fatturato sia relativi al risultato economico generatosi nel III trimestre del corrente anno è riconducibile, per quanto riguarda il mese di luglio, al diverso comportamento, previsto dal nuovo ordinamento, attuato dalla farmacie private sul territorio relativamente alle giornate di ferie. In pratica la maggior parte della concorrenza ha operato un periodo di chiusura

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

ridotto rispetto al passato (circa 2 settimane) e, di conseguenza, questo ha portato ad una notevole riduzione del fatturato. La nostra azienda avrebbe difficoltà ad adeguarsi a questa nuova modalità se non a prezzo di costi derivanti dalle ferie non godute essendo poi difficile sfogare le ferie durante gli altri periodi dell'anno. Questa situazione è proseguita anche per il mese di agosto.

La presenza di un perdurante stato di patologia nei mesi di novembre e dicembre ha fatto sì che la situazione reddituale sia parzialmente migliorata verso la fine dell'anno pur rimanendo, nel suo complesso, critica e il risultato negativo venutosi a creare nelle farmacie è stato attenuato dalla sinergica attività aziendale di trading che, comunque, ha ormai sviluppato il suo massimo in termini di volumi di fatturato e redditività.

Tutti gli accadimenti occorsi nell'economia in generale e nel settore farmaceutico in particolare, non tenendo conto dei fatti straordinari, hanno fatto sì che i dati previsti in budget non siano stati raggiunti; l'azienda, comunque, si è impegnata al massimo per il conseguimento del miglior risultato possibile sempre tenendo conto del contesto in cui opera. Incide in maniera particolarmente significativa il costo del personale che arriva ad essere quasi il 23% del fatturato; in particolare il costo delle ore straordinarie, conseguenti all'allungamento degli orari di apertura e della redistribuzione dei turni di lavoro, non è stato compensato dall'incremento di fatturato conseguito.

Per quanto riguarda le ristrutturazioni l'azienda ha proceduto al rifacimento completo delle farmacie 28, 42, 9

La realizzazione del nuovo lay-out della **FC 28** ha portato un cambiamento radicale e la suddivisione del locale in due zone: l'area vendita e l'area di servizio. Quest'ultima è il "cuore" della ristrutturazione e verrà a breve completata con specifiche attrezzature per diventare un luogo nel quale si possa fare cultura, creare

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

relazioni, mitigare le solitudini, diventare punto di riferimento nel quartiere per la prevenzione delle patologie croniche.

Presso la **FC 42** è stata realizzata un'intera saletta dedicata alla veterinaria, nella quale è possibile trovare la medicina, l'integratore e il rifornimento di alimenti sani ed equilibrati per ogni taglia, età e prestazione. Referenze di elevata qualità sono supportate dalla preparazione specifica dei farmacisti nei riguardi della nutrizione e della prevenzione in ambito veterinario. In particolare i farmacisti hanno seguito corsi specifici volti a predisporre piani dietetico-alimentari per quei piccoli animali che facendo una vita troppo "sedentaria" rischiano di maturare quelle stesse patologie che colpiscono l'essere umano che analogamente trascorre troppa parte del suo tempo all'interno delle mura di casa.

La **FC 9** ha assunto un look moderno e dinamico per offrire alla clientela un rinnovato comparto di cosmesi e di puericoltura (così come pure di fitoterapia), grazie anche ad un arredo hi-tech e ad un'illuminazione potenziata per favorire il libero servizio ed esaltare la presentazione dei prodotti negli scaffali.

L'azienda è sempre più attenta all'organizzazione dei lay-out interni delle farmacie applicando i più moderni concetti di Visual Merchandising tanto da dotarsi internamente di una figura esperta ad hoc formata. A cura della Direzione Commerciale e Operativa sono stati effettuati interventi per un'esposizione a libero servizio secondo le regole dei più moderni criteri di merchandising, al fine di offrire alla clientela una migliore fruibilità dei trattamenti atti a soddisfare i bisogni di salute, benessere e bellezza: le farmacie interessate sono state: FC 43, 37, 33, 2, 12, 29, 35, 25, 23, 41, 45, 17, 2.

Il risultato raggiunto dagli interventi di ristrutturazione effettuati nel 2012, unitamente a quelli degli anni precedenti, ha riverberato positivamente sul fatturato così definito di "cassetto" che ha permesso di contrastare la perdita di fatturato di "mutua"

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

avvenuta soprattutto per gli interventi attuati dal Governo e dalle ASL volti a ridurre il prezzo dei farmaci anche con l'introduzione dei farmaci equivalenti.

Tra le varie iniziative attivate nel 2012 nel rispetto e per il raggiungimento di una delle missioni più caratterizzanti della Vostra azienda ricordiamo:

- **Raccolta “Piacersi per piacere”** (organizzato dal servizio Passe-par-tout del Comune di Torino) marzo 2012 in occasione della festa della donna; raccolti nelle farmacie comunali di Torino nelle giornate di giovedì 8, venerdì 9 e sabato 10 marzo n. 325 prodotti di make-up e trattamento cosmetico per un controvalore di € 2.413,54.
- **Lezioni in farmacia:** presso la FC 45 e presso la FC 22 sono continuati ed intensificati gli incontri su temi di salute e prevenzione volti alla clientela, scelti in relazione alla specificità della clientela e ad un filo conduttore annuale che rispecchi gli interessi e le richieste dell'utenza, nonché il posizionamento della farmacia. Presso la FC 29: numerose, e frequentate, le dimostrazioni di nuove referenze per celiaci, con degustazioni e laboratori di cucina, supportati dalla presenza del dipendente dr. Morello, farmacista in possesso del diploma di cuoco.
- **Metti alla prova il Tuo respiro!:** Screening respiratorio per la rilevazione dei parametri funzionali respiratori con spirometro. Dal 05 marzo al 27 aprile in 16 farmacie esecuzione gratuita dell'esame spirometrico e pure rilevazione di saturazione di ossigeno tramite ossimetro. Per ampliare lo screening e valutare anche parametri di rischio obesità, le farmacie hanno offerto pure la rilevazione gratuita del peso e della circonferenza del punto vita e la valutazione del BMI.
- **Cosmetici a marchio aziendale e Integratori alimentari ed erboristici a marchio aziendale:** si è rafforzato il posizionamento delle referenze, a seguito anche di accurata e capillare formazione sui singoli punti vendita; la linea dei

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

prodotti erboristici viene ampliata, nel mese di settembre, con 2 referenze utili per affrontare le piccole patologie respiratorie nella stagione invernale e non solo: sciroppo papavero composto ed eucalipto composto, 2 formulazioni che sfruttano le proprietà di rimedi naturali per alleviare il malessere dovuto ad una tosse insistente o produttiva.

- **Progetto di prevenzione cardiovascolare “Cura il tuo cuore”** con la Cardioteam Foundation e con il Consolato Generale di Romania di Torino: da maggio 2011 è continuato anche per il 2012 nelle 26 farmacie comunali il monitoraggio gratuito dei parametri ematochimici in relazione al rischio cardiovascolare (colesterolo, profilo lipidico, glicemia) e la rilevazione gratuita della pressione arteriosa a cittadini romeni, inviati appositamente a seguito di visita di medici della Cardioteam Foundation per la prevenzione delle patologie cardiovascolari.
- **Card Bebè:** è proseguita nel primo trimestre 2012 la Card Bebè, a completamento e integrazione del Bonus Bebè, allargata a tutte le famiglie indipendentemente dalla data di nascita e dal reddito familiare. La Card è gratuita e consente di accumulare 1 punto ogni 10 € di spesa di prodotti per bambini, dei quali è stato creato un paniere, pensando alle necessità che le mamme incontrano dalla nascita all’adolescenza di un figlio; al raggiungimento di 20 e 30 punti le farmacie comunali omaggiano un regalo a scelta tra prodotti per il gioco o per la salute di significativo valore.
- È stata incrementata l’attività di distributore esclusivo **dell’abbigliamento Tepso**, innovativa gamma di capi di abbigliamento, calzetteria, intimo e biancheria da letto realizzata dal primo tessuto al mondo (un filato di Teflon, ad alta densità) per le esigenze dei malati di psoriasi.
- **Mese della Celiachia**, maggio 2012. Per 1 settimana, dal 21 al 26 maggio serie di eventi presso il negozio FreeFood annesso alla FC 29 con laboratori e

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

dimostrazioni pratiche tenuti sia dai nostri farmacisti sia da esperti del settore

- **Oral Cancer Day**, 5 maggio, oltre alla giornata ufficiale, grazie ad un accordo tra ANDI e Farmacie Comunali Torino è proseguita per una settimana l'attività di prevenzione dal 7 al 11 maggio con la presenza di un camper attrezzato e dentisti appartenenti all'ANDI specializzati in diagnosi precoce del cancro del cavo orale, presso le FC 43 e FC 25.
- **Giornata Mondiale dell'Ipertensione**, 17 maggio: in questa occasione, oltre alla misurazione gratuita della pressione arteriosa e della saturazione dell'ossigeno nel sangue, venivano proposte a prezzo contenuto, € 2,50 cadauna, autoanalisi a completamento dei parametri per la valutazione del rischio cardiovascolare.
- **La Salute in Comune 2012**: nel mese di luglio, partecipazione di Farmacie Comunali Torino S.p.A. agli appuntamenti de "La Salute in Comune 2012" per divulgare il corretto uso del farmaco e il corretto uso del cosmetico e presentare i progetti Telefarmaco e Cerca la vita.
- In occasione della **Giornata Mondiale del Cuore**, dal 1 al 6 ottobre le farmacie hanno effettuato la misurazione gratuita della pressione (servizio peraltro già quotidianamente prestato) e hanno offerto ad un prezzo particolarmente conveniente (€ 2,50 ad esame) la rilevazione dei parametri ematochimici, glicemia e colesterolo, che assumono particolare importanza nell'individuazione del rischio cardiovascolare; in tale occasione le farmacie comunali hanno applicato lo sconto del 30% sul prezzo al pubblico di tutti gli apparecchi elettromedicali per la misurazione della pressione arteriosa. Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha pure realizzato per l'occasione l'opuscolo "Come prevenire le malattie cardiovascolari? Iniziamo dall'alimentazione" con la consulenza scientifica di Cardioteam Foundation Onlus.
- Appoggio all'iniziativa **"Un Babbo Natale in forma!"**: il 2 dicembre il raduno dei

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

Babbi Natale davanti all'ospedale Regina Margherita ha concluso il mese di raccolta fondi (alla quale hanno partecipato pure le 34 farmacie comunali di Torino), tramite la vendita di costumi da Babbo Natale, per l'acquisto di attrezzature medicali da donare ai reparti dell'ospedale pediatrico torinese. Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha venduto 1321 costumi per un ricavato di € 6.605,00 e ha raccolto € 642,00 come donazioni.

- **Tessera fedeltà per gli abitanti delle case popolari:** nel dicembre 2012 è stato firmato il Protocollo d'Intesa tra ATC Torino (Agenzia Territoriale per la casa) e Farmacie Comunali Torino S.p.A. per il sostegno degli inquilini delle case popolari di Torino; con la presentazione della tessera (distribuita a tutti i nuclei famigliari tramite l'ufficio URP di ATC Torino) fedeltà gli abitanti delle case popolari riceveranno nelle 34 farmacie comunali uno sconto particolare sui parafarmaci, articoli che devono essere acquistati in quanto non dispensati tramite il SSR. Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha inoltre individuato un listino comprendente farmaci di fascia C equivalenti sui quali i clienti potranno avere notevoli benefici economici. Grazie all'accordo con Auser Volontariato Torino Onlus l'azienda offre il servizio a domicilio (Telefarmaco) dei farmaci per anziani e nuclei famigliari che a causa dell'età e/o malattia si trovano in condizioni di scarsa mobilità.
- **Adesione al progetto AFRI-TO:** il personale delle farmacie è stato coinvolto nel progetto, che si pone l'obiettivo di costruire una rete di servizi organizzato in rete per fornire risposte concrete alle esigenze degli assistenti famigliari e delle famiglie; ciascuna farmacia sarà il punto di riferimento per le famiglie in cerca di assistenza, comunicando le informazioni e l'elenco degli sportelli e servizi Afri-To e accoglierà analogamente le candidature favorendo così l'incontro domanda/offerta di lavoro.

Per quanto riguarda gli aiuti umanitari e le attività sul "Sociale" la Vostra azienda si è

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Relazione sulla Gestione

particolarmente distinta nei seguenti interventi:

- **XII Banco Farmaceutico 11 febbraio 2012**, apertura in deroga per le farmacie rosse e per quelle con chiusura infrasettimanale fissa; presso le farmacie comunali sono stati raccolti 3268 prodotti per un valore di € 19511,00, con un aumento di circa 25% del valore rispetto all'edizione del 2011, grazie all'impegno dei farmacisti.
- **Gruppo Abele Onlus**: donazione di farmaci e materiale igienico sanitario; fornitura di parafarmaco a condizioni vantaggiose
- **Donazione a "Piacersi per piacere"**: prodotti di make-up
- **Connecting People**: donazione di articoli per neonati
- **Bonus Bebè**: è proseguita l'iniziativa della Regione Piemonte, alla quale le farmacie non solo hanno aderito, ma hanno elevato il valore del buono da 10,00 € a 11,00 €.
- **Aiuti per le famiglie**: campagna per gli sconti sui prodotti per l'infanzia: un paniere di offerte dai prodotti alimentari (omogeneizzati, biscotti, pappe) ai prodotti per l'igiene (detersione, incontinenza) e la protezione della pelle (solari), a apparecchi elettromedicali utili a preservare il benessere del bambino.
- **Associazione Amici Parkinsoniani Piemonte**: donazione
- **Terremotati dell'Emilia**: donazione alimenti per neonati e per lo svezzamento
- **Campagna "Freschi e dissetati"**: presso tutte le farmacie comunali, distribuzione gratuita, nel periodo di maggior calura, di acqua fresca eventualmente aggiunta di sali minerali
- **La "Salute in Comune 2012"**: sostegno all'Assessorato Sanità per la stampa di volantini e manifesti
- **Sostegno economico all'iniziativa "Caregiver non si nasce, ma si diventa"**, progetto a firma di Aapp (Associazione Amici Parkinsoniani Piemonte) per un

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

percorso di formazione dedicato alla figura del caregiver, in particolare, a supporto dei malati di Parkinson; inoltre, tutti i Direttori e buona parte dei dipendenti di Farmacie Comunali Torino S.p.A. sono stati formati da specialisti del settore al fine di approfondire la conoscenza della patologia e dei suoi risvolti psicologici sul paziente e sulla sua famiglia.

- In occasione del Natale 2012, l'azienda ha donato un piccolo contributo a Telefono Azzurro, dando pure, in tutte le farmacie, visibilità alla Onlus e ai suoi pregevoli obiettivi e progetti a tutela dei minori.

Per quanto riguarda l'ampliamento dei servizi, in ottemperanza a quanto previsto dal Contratto di Servizio stipulato con la Città di Torino, l'azienda ha messo in atto le seguenti attività:

- **adozione dell'orario continuato in alcune farmacie:** FC 29 e FreeFood (8,30-19,30), FC 37 (8,30-19,00), FC 45 (9,00-19,30), FC 46 (8,30-19,30). Dal 4 giugno a seguito dell'attuazione del Decreto Liberalizzazioni sono state attuate una serie di sperimentazioni sugli orari di apertura che compendino l'aumento del servizio farmaceutico con i costi e la redditività dello stesso.
- da febbraio, presso FreeFood è possibile utilizzare i **Buoni Pasto** per consumare un pasto senza glutine
- **il bimestrale FarmaCom ospita rubriche** in sintonia con le iniziative adottate per i punti vendita: consigli di veterinaria, preziose ricette per un'alimentazione senza glutine, alimentazione corretta a tutte le età
- **foratura dei lobi auricolari** in piena sicurezza presso la FC 45 al fine di evitare che chi vuole sottoporsi a questa pratica si rivolga ad operatori con attrezzatura non adeguata e che usano orecchini non perfettamente anallergici. Il servizio è stato ampliato pure alla FC 22, via Capelli.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

- inserimento **dell'apparecchio per la rilevazione del parametro INR**: da dicembre 2012, nelle farmacie comunali che effettuano il servizio di autoanalisi, è possibile controllare l'Inr (International Normalized Ratio), valore ematico che permette di stabilire precisamente l'allungamento del tempo di coagulazione del sangue e quindi di verificare giornalmente e in tempi brevi la corretta posologia dei farmaci anticoagulanti, trattamenti farmacologici indispensabili nella cura e nella prevenzione di eventi e malattie cardiovascolari.

Anche se si sono susseguiti una lunga serie di incontri e trattative con le Organizzazioni sindacali nazionali non è stato raggiunto un accordo con i rappresentanti della categoria (Assofarm) per la stipula del nuovo contratto nazionale di lavoro. Seguendo le indicazioni fornite dall'Associazione di Categoria, la società ha provveduto ad adottare, con delibera del CdA del 27 dicembre 2012, un Regolamento per gestire la fase transitoria fino all'approvazione del nuovo CCNL da concertarsi con le OOSS nazionali e comunque non oltre il 31 dicembre del 2013. Questa operazione ha creato non poche agitazioni nel personale dell'azienda che il management dell'azienda ha provveduto, con una serie di interventi pubblici, a calmare invitando il personale tutto a riflettere sul particolare momento che sta affrontando l'azienda e il settore tutto e rappresentando che solo con l'intervento consapevole di tutti sarà possibile dare continuità all'azienda.

Da tutto quanto sopra esposto ben si evince che l'azienda ha attivato tutte le possibili misure ed iniziative per contrastare la perdita di redditività del mondo del farmaco etico. Particolare rilievo ha anche avuto l'attività di trading che si è attestata su livelli di fatturato previsti a budget ed in linea anche con l'anno precedente. Si è molto lavorato per migliorare l'economicità degli acquisti di questa business unit aziendale volta soprattutto ad aumentare la sua redditività. È necessario comunque sottolineare

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

che è ormai saturata la capacità produttiva in questo settore e, pertanto, l'azienda ha iniziato ad esplorare ed avviare una nuova business unit volta ad attività di concessionario di alcune case produttrici di farmaco e parafarmaco che a regime dovrebbe portare ad una redditività analoga a quella del trading. Contestualmente è stata potenziata l'attività di produzione e vendita di prodotti a marchio, soprattutto di uno in particolare ovvero una crema base emolliente per favorire una migliore qualità della vita di pazienti affetti da psoriasi e dermatite atopica; l'azienda confida particolarmente sulle potenzialità di questa nuova azione che riveste anche un particolare carattere sociale visto il prezzo al pubblico veramente favorevole.

Sono state avviate inoltre le trattative per la delocalizzazione della FC 20 all'interno della galleria commerciale di Auchan di corso Romania che dovrebbe portare a più che triplicare il fatturato e la conseguente redditività di questa farmacia. Consapevole dei possibili disagi che si potrebbero causare alla popolazione del territorio, l'azienda ha deciso di aprire, nei locali dove era già presente la FC 20, una parafarmacia con caratteristiche di discount con una formulazione commerciale particolarmente innovativa, che possa offrire prodotti di qualità ad un prezzo particolarmente favorevole per la clientela. Contestualmente sarà avviata una attività di consegna gratuita di farmaci a domicilio con la collaborazione dell'associazione Auser.

La quantità di lavoro svolto è paragonabile all'esercizio 2011; questo è confermato dai dati relativi al numero di ricette transitate nelle farmacie dell'azienda che sono aumentate dello 0,50% (+ 5.111 ricette) e dagli scontrini emessi pressoché rimasti stabili (- 634 scontrini); quanto fatto non è riuscito comunque a contrastare la perdita di fatturato mutualistico, conseguente alle argomentazioni anzidescritte, per più di un milione di euro parzialmente attenuata dall'incremento del fatturato di cassetto di circa 300.000 euro.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

Sul futuro del settore e, di conseguenza, dell'azienda, si addensano nubi che non lasciano presagire nulla di buono. L'azienda ha dimostrato in questi anni di sapersi rinnovare e di non fermarsi di fronte alle difficoltà ma di riuscire a reagire trovando sempre nuove opportunità di business. Il risultato economico negativo (circa -440.000 euro) della business unit farmacie è stato comunque contenuto dal grande impegno e dalla dedizione dei dipendenti a tutti i livelli. Certo che la perdita di redditività del fatturato mutualistico ha reso ormai critica la situazione del settore farmaceutico, soprattutto per quanto riguarda aziende, come la Vostra, che ha le rigidità precipue di una grande S.p.A. e certo non la snellezza, anche nella gestione del personale, di una ditta individuale o di una piccola società di persone. È difficile fare una previsione; i capisaldi dell'azienda ossia capacità e attaccamento al lavoro dei dipendenti e una gestione efficiente e cristallina da parte del management sono i migliori presupposti sui quali costruire il futuro nella speranza che le condizioni esogene al sistema, dalle parti sociali al governo della Repubblica, capiscano che questo settore, soprattutto quello della farmacia pubblica, più di tanto ormai non può più dare alla nazione.

<b>Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni</b>	<b>31/12/2012</b>		<b>31/12/2011</b>	
<i>Margine Primario di struttura</i>		<i>(27.884.232)</i>		<i>(28.218.252)</i>
<i>Quoziente primario di struttura</i>		<i>(0,28)</i>		<i>(0,27)</i>
<i>Margine secondario di struttura</i>		<i>(1.130.887)</i>		<i>(878.480)</i>
<i>Quoziente secondario di struttura</i>		<i>(0,97)</i>		<i>(0,98)</i>

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

<b>Indici sulla struttura dei finanziamenti</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
<i>Quoziente di indebitamento complessivo</i>	<b>4,10</b>	<b>3,95</b>
<i>Quoziente di indebitamento finanziario</i>	<b>2,34</b>	<b>2,40</b>

<b>Stato Patrimoniale per aree funzionali</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Capitale Investito Operativo	54.045.185	52.257.654
- Passività Operative	16.804.849	14.479.682
<b>Capitale Investito Operativo netto</b>	<b>37.240.336</b>	<b>37.777.971</b>
Impieghi extra operativi	131.060	136.800
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>37.371.396</b>	<b>37.914.771</b>
<b>FONTI</b>		
Mezzi propri	10.618.051	10.575.000
Debiti finanziari	26.753.345	27.339.771
<b>Capitale di Finanziamento</b>	<b>37.371.396</b>	<b>37.914.771</b>
Capitale Acquisito	<b>54.045.185</b>	<b>52.257.654</b>

<b>Indici di redditività</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
ROE NETTO	4,01%	3,82%
ROI	1,75%	3,51%
ROS	2,47%	3,14%

<b>Stato Patrimoniale finanziario</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>38.687.010</b>	<b>38.793.251</b>
Immobilizzazioni immateriali	36.761.442	36.991.540
Immobilizzazioni materiali	1.781.666	1.654.911
Immobilizzazioni Extra operative	131.060	136.800

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

Immobilizzazioni finanziarie	12.842	10.000
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>15.489.235</b>	<b>13.601.202</b>
Magazzino	5.868.501	5.580.798
Liquidità differite	7.156.509	7.380.392
Liquidità immediate	2.464.224	640.012
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>54.176.245</b>	<b>52.394.454</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>10.618.051</b>	<b>10.575.000</b>
Capitale Sociale	8.700.000	8.700.000
Riserve	1.492.200	1.471.435
Risultato di periodo	425.851	403.565
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>26.753.345</b>	<b>27.339.771</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>16.804.849</b>	<b>14.479.682</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>54.176.245</b>	<b>52.394.454</b>

<b>Indicatori di solvibilità</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Margine di disponibilità ( CCN)	(1.315.614)	(878.480)
Quoziente di disponibilità	(0,92)	(0,94)
Margine di tesoreria	(7.184.115)	(6.459.278)
Quoziente di tesoreria	(0,43)	(0,45)

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

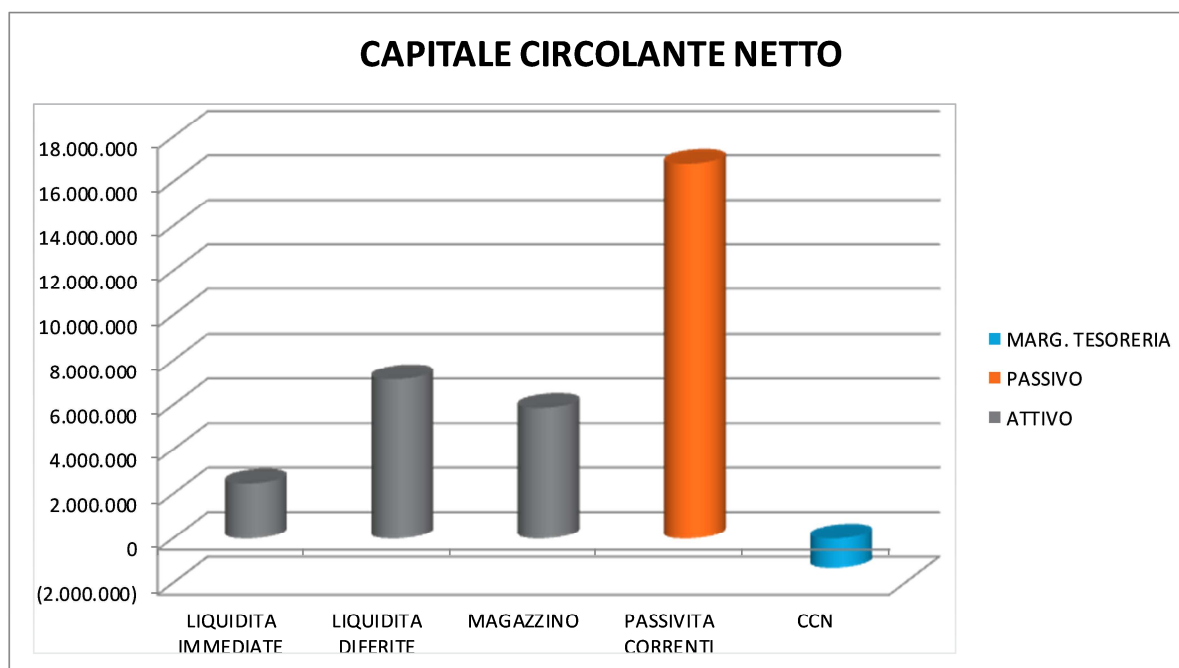
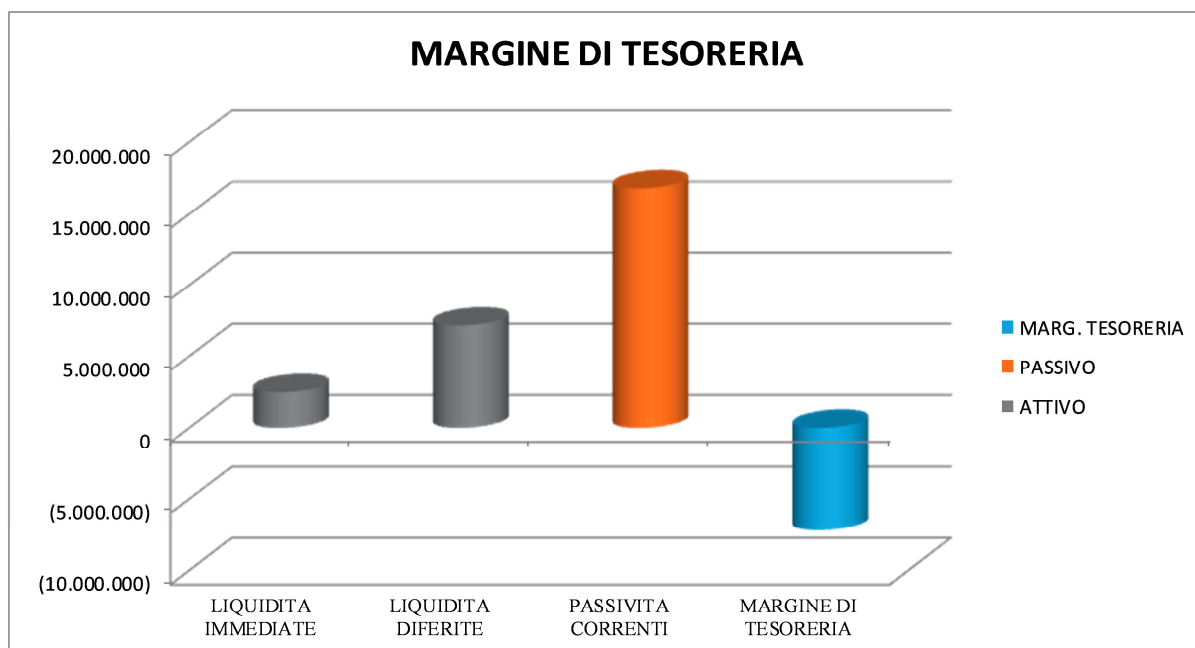
Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione



#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

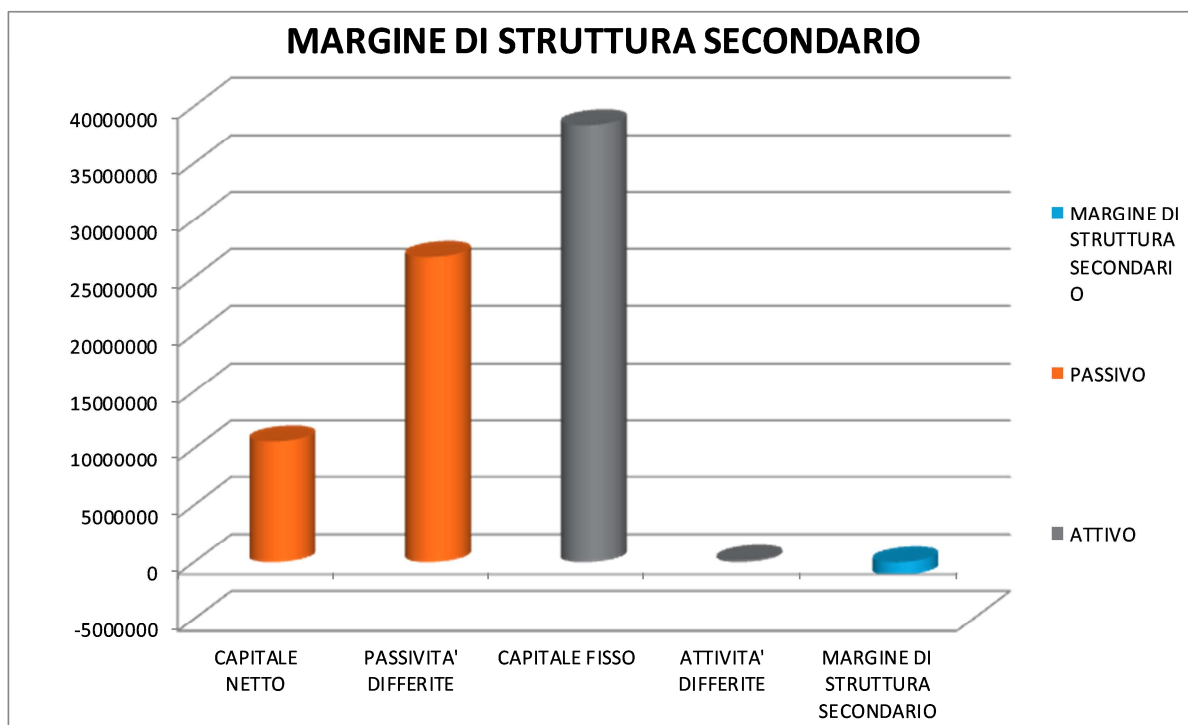
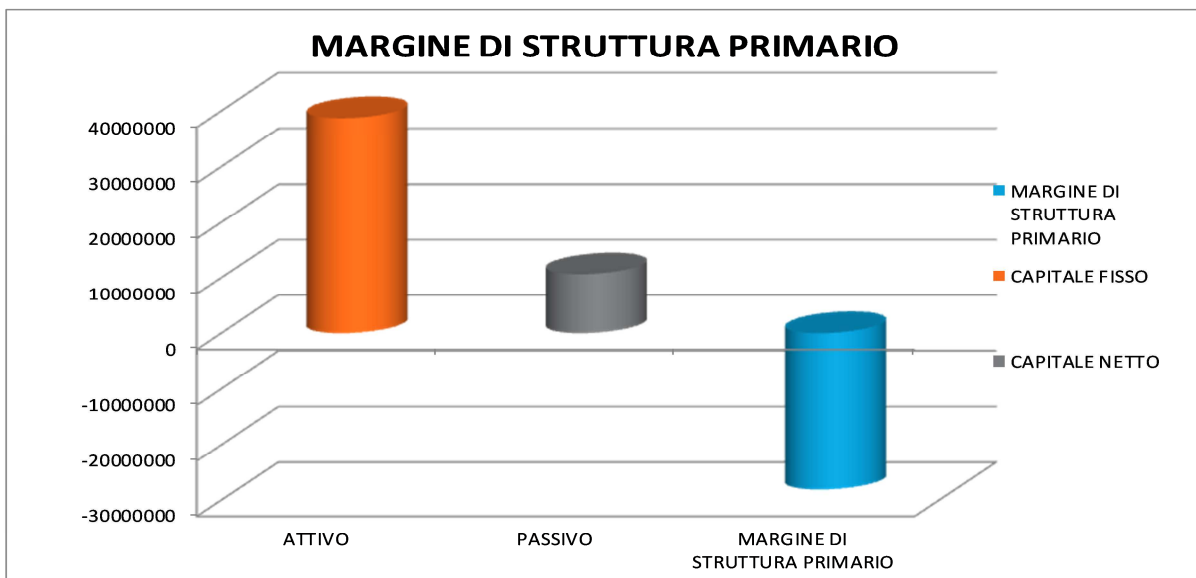
P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Relazione sulla Gestione



#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

<b>CONTO ECONOMICO</b>						
<b>GESTIONALE</b>						
	CONSUNTIVO ESERCIZIO 2011		CONSUNTIVO ESERCIZIO 2012		BUDGET 2012	
Ricavi contanti	19.633.001		19.933.566		21.309.256	
Ricavi Mutua	20.300.842		19.251.401		20.633.370	
Altri proventi	562.963		594.658		459.458	
<b>RICAVI TOT LORDI DELLO SC DL 156</b>	<b>40.496.806</b>		<b>39.779.625</b>		<b>42.402.083</b>	
- Proventi da DPC	260.053		275.621		259.545	
- Trading	16.685.144		16.149.782		16.000.000	
- Sconto det AIFA 30/12/05	61.620		51.342		62.503	
<b>RICAVI TOTALI</b>	<b>57.380.383</b>	<b>100%</b>	<b>56.153.686</b>	<b>100%</b>	<b>58.599.125</b>	<b>100%</b>
<b>COSTO DEL VENDUTO</b>	<b>25.872.503</b>	<b>63,6%</b>	<b>25.122.121</b>	<b>62,8%</b>	<b>27.048.168</b>	<b>63,5%</b>
Acquisto di farmaco e parafarmaco	25.803.295	63,8%	25.311.152	63,7%	27.084.156	64,0%
Variazione scorte	914	0,0%	260.811	0,7%	105.988	0,3%
Costo per il servizio DPC	68.294	-26,3%	71.780	-26,0%	70.000	27,0%
<b>COSTO DEL VENDUTO TRADING</b>	<b>15.818.464</b>	<b>94,8%</b>	<b>15.223.873</b>	<b>94,3%</b>	<b>15.248.319</b>	<b>95,3%</b>
Acquisto di farmaco e parafarmaco	16.006.164	95,9%	15.250.767	94,4%	15.248.319	95,3%
Variazione scorte	187.700	1,1%	26.893	0,2%	-	0,0%
<b>MARGINE LORDO SUL VENDUTO</b>	<b>15.689.416</b>	<b>27,3%</b>	<b>15.807.691</b>	<b>28,2%</b>	<b>16.302.638</b>	<b>27,8%</b>
<b>ALTRI COSTI VARIABILI</b>	<b>1.262.380</b>	<b>6,2%</b>	<b>1.248.808</b>	<b>6,5%</b>	<b>1.320.536</b>	<b>6,4%</b>
- Trattenute e oneri convenzionali	1.262.380	6,2%	1.248.808	6,5%	1.320.536	6,4%
<b>MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>14.427.036</b>	<b>25,1%</b>	<b>14.558.883</b>	<b>25,9%</b>	<b>14.982.102</b>	<b>25,6%</b>
<b>SPESE DI STRUTTURA</b>	<b>12.615.593</b>	<b>22,0%</b>	<b>13.165.531</b>	<b>23,4%</b>	<b>13.104.179</b>	<b>22,4%</b>
- Costi Complessivi per il personale compresa mensa	8.886.816	21,8%	9.243.804	23,1%	9.251.831	21,7%
- Compensi ad Amministratori e Sindaci	260.725	0,5%	228.135	0,4%	229.953	0,4%
- Affitti Farmacie e Sede	699.325	1,2%	711.816	1,3%	727.694	1,2%
- Spese condominiali e di riscaldamento	100.174	0,2%	117.239	0,2%	90.000	0,2%
- Contratti di leasing	154.177	0,3%	242.456	0,4%	264.611	0,5%
- Utenze (telefoniche, elettriche, gas)	187.319	0,3%	201.601	0,4%	185.000	0,3%
- Manutenzioni	151.462	0,3%	158.857	0,3%	156.000	0,3%
- Imposte e tasse	148.365	0,3%	147.212	0,3%	150.000	0,3%
- Spese generali e oneri diversi di gestione	573.643	1,0%	602.854	1,1%	595.905	1,0%
- Consulenze amministrative e legali	31.993	0,1%	53.212	0,1%	60.000	0,1%
- Servizi tecnici e amministrativi esterni	328.149	0,6%	369.512	0,7%	366.500	0,6%
- Servizi di pulizia	170.103	0,3%	172.952	0,3%	170.000	0,3%
- Spese di aggiornamento personale	4.327	0,0%	8.252	0,0%	10.000	0,0%
- Ammortamenti	483.267	0,8%	472.190	0,8%	429.388	0,7%
- Ammortamenti per la convenzione	417.297	0,7%	417.297	0,7%	417.297	0,7%
- Accantonamento per svalutazione crediti	18.452	0,0%	18.142	0,0%	-	0,0%
- Accantonamento per rischi e oneri futuri	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>1.811.443</b>	<b>3,2%</b>	<b>1.393.352</b>	<b>2,5%</b>	<b>1.877.923</b>	<b>3,2%</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>						
- Per investimento della liquidità disponibile	21.805	0,0%	14.554	0,0%	10.000	0,0%
<b>ONERI FINANZIARI</b>						
- Per dilazione di pagamento del diritto di concessione	222.630	0,4%	179.755	0,3%	222.213	0,4%
- Interessi passivi vs istituti bancari	619.898	1,1%	645.492	1,1%	654.995	1,1%
- Altri	2.483	0,0%	997	0,0%	-	0,0%
<b>RISULTATO GESTIONE ORDINARIA</b>	<b>988.237</b>	<b>1,7%</b>	<b>581.662</b>	<b>1,0%</b>	<b>1.010.715</b>	<b>1,7%</b>
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>						
- Sopravvenienze attive e plusvalenze	62.374	0,1%	314.335	0,6%	40.000	0,1%
- Furti e rapine	4.737	0,0%	8.303	0,0%	-	0,0%
- Sopravvenienze passive, minusvalenze	88.735	0,2%	45.757	0,1%	40.000	0,1%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>957.139</b>	<b>1,7%</b>	<b>841.937</b>	<b>1,5%</b>	<b>1.010.715</b>	<b>1,7%</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>						
- Ires	246.925	0,4%	154.285	0,3%	206.795	0,4%
- Irap	306.647	0,5%	261.801	0,5%	339.601	0,6%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>403.565</b>	<b>0,7%</b>	<b>425.851</b>	<b>0,8%</b>	<b>464.320</b>	<b>0,8%</b>

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

Come commento agli indicatori economici, si rileva che, nonostante la situazione di mercato che ha reso difficoltosa la reperibilità di capitale a tasso di interesse contenuto e nonostante la tensione finanziaria che si è manifestata in seguito al ritardato incasso dei crediti vantati verso le ASL avvenuto nel mese di dicembre, l'azienda ha saputo reagire attivandosi con i fornitori ottenendo delle dilazioni di pagamento non previste all'atto della sottoscrizione dei contratti, evitando il ricorso al credito. Il tasso medio di indebitamento "i" al quale può accedere l'azienda (che comunque opera in prevalenza di credito) si posiziona in discreta situazione, fuori sia dal punto "ipercritico" ( $ROE=0$ ;  $ROI>0$  e  $<i$ ) sia dal punto "critico" ( $ROE=ROI=i$ ). Tale ipotesi, seppur positiva, è da ritenersi come stimolo nel ricercare per il futuro di migliorare sia la redditività netta sia la redditività operativa, al fine di consolidare la situazione intrapresa. Il rischio di un aumento del tasso "i", non contrastato efficacemente da un aumento della redditività netta e da quella operativa, rischia di modificare l'equilibrio anzi descritto. Obiettivo della società sarà quindi quello di posizionarsi sempre nella condizione di "effetto di leva" positivo seguendo l'assunto  $ROE>ROI>i$ . L'interazione tra struttura finanziaria dell'azienda e redditività operativa emerge comunque dalla composizione sia dell'attivo che del passivo dello stato patrimoniale dove, nell'attivo, è contenuta la valorizzazione dei canoni di concessione per la durata di 99 anni (al netto degli ammortamenti effettuati negli anni precedenti) acquisiti nel 2000 dal Comune di Torino e, nel passivo, il residuo debito relativo a questo acquisto. Il ROI risulta calcolato quale rapporto tra la redditività operativa e il capitale medio investito tra i due esercizi. Per quanto riguarda la struttura Patrimoniale-Finanziaria il raffronto tra i due anni non evidenzia significative variazioni. Sia i margini di struttura che il grado di indebitamento sono nei due esercizi pressoché sovrapponibili anche se, in conseguenza dell'operazione effettuata nell'anno 2000 con la quale il Comune di Torino ha trasferito alla società il valore attuale del diritto di concessione delle

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

licenze del servizio farmaceutico per 99 anni, la situazione appare ancora sbilanciata in relazione al peso delle immobilizzazioni immateriali.

La redditività operativa, in conseguenza della diminuzione di redditività del settore, ovvero della perdita di fatturato e della elevata percentuale del costo del lavoro ha evidenziato un peggioramento, mentre la redditività netta si è mantenuta in linea con l'anno precedente per effetto di una posta straordinaria netta che ha permesso il raggiungimento del risultato atteso.

L'analisi reddituale evidenzia che la società ha rispettato quanto indicato nel budget dell'anno 2012 per quanto concerne i costi di struttura, ha incrementato il fatturato contante, seppur in maniera contenuta, mentre per quanto riguarda l'attività di vendita all'ingrosso si registra un sostanziale allineamento. Il costo del venduto risulta invece migliorato rispetto al precedente esercizio sia per quanto riguarda l'attività di acquisto di prodotti del canale farmacia (-0,8%), che per quanto riguarda l'attività di vendita all'ingrosso (-0,5%), con un incremento sulla marginalità complessiva di 0,8%. La percentuale delle spese di struttura dell'anno in corso denotano un peggioramento sia rispetto al budget, che rispetto al consuntivo dell'anno 2011, soprattutto per effetto dell'incremento del costo del lavoro dovuto anche alle nuove assunzioni avvenute nel corso dell'anno rese necessarie per coprire gli orari prolungati delle farmacie e le sostituzioni di assenze lunghe. La combinazione di questi elementi citati ha prodotto un peggioramento della redditività operativa tra i due esercizi 2012 e 2011 di circa € 418.000 e un peggioramento di circa 485.000 € rispetto al budget.

L'area finanziaria registra una variazione netta (823.206 nel 2011 e 811.690 nel 2011) positiva di 11.516, inoltre la redditività dell'area operativa non ha permesso la piena deducibilità degli interessi passivi.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

### Ambiente e personale

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali la Vostra società ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza soprattutto nei casi di ristrutturazione parziale e totale utilizzando materiali, compresi gli infissi e l'illuminazione, che permettano il rispetto delle normative in tema di risparmio energetico.

Sono stati anche avviati acquisti, in tema di materiali ausiliari, nel rispetto dell'etica e dell'ambiente.

Per quanto concerne il personale, la Vostra società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia. In particolare ogni dipendente operante in farmacia o magazzino ha ricevuto in dotazione particolari calzature antinfortunistiche. In tutte le farmacie il cui magazzino è particolarmente sviluppato in altezza sono stati installati dispositivi antinfortunistici adeguati alla prevenzione del rischio di cadute accidentali. E' stata anche integrata la dotazione di strumenti di prevenzione e sicurezza, in laboratorio, per i dipendenti preposti all'allestimento di preparati galenici, magistrali ed officinali.

Sono predisposti ed affissi in tutti i locali dell'azienda i piani di evacuazione e continua la formazione del personale sul corretto utilizzo degli estintori per lo spegnimento di eventuali focolai di incendio.

Particolare attenzione è stata posta per il benessere del personale femminile in stato di gravidanza, specialmente in relazione al rischio rapina. Ove non sia stato possibile ricollocare in altre funzioni detto personale si è proceduto alla collocazione

## Relazione sulla Gestione

in astensione anticipata per maternità.

I risultati ottenuti nel 2012 non rispettano le previsioni effettuate nella redazione del budget relative allo stesso esercizio e, di conseguenza e a malincuore, non sussistono gli estremi per l'erogazione del premio di risultato previsto per € 250.000 al personale dipendente.

Fattore di grande incertezza nella gestione del personale dipendente e che non ha favorito un clima sereno aziendale è stato il mancato rinnovo del CCNL.

Volendo ripercorrere quanto accaduto in questi due ultimi anni si specifica che a metà dell'anno 2010 le OOSS Nazionali provvedevano ad inviare regolare disdetta ad ASSOFARM del CCNL in scadenza al 31 dicembre 2010 al fine di avviare le trattative per il rinnovo dello stesso. Dopo la scadenza, man mano che le trattative procedevano, si manifestava sempre più evidente la crisi economica e finanziaria che caratterizza la situazione dei mercati delle nazioni occidentali di questi ultimi anni; le posizioni quindi dell'organizzazione datoriale e di quelle sindacali risultavano sempre più distanti. Dopo due anni di infruttuose trattative, ritenendo, da un lato, che il CCNL ormai scaduto e applicato in ultravigenza fino a quel punto dalle aziende associate ad ASSOFARM diventasse per forza di cose un contratto a tempo indeterminato, non previsto dal nostro ordinamento, e dall'altro lato di dare una accelerazione alle trattative, ASSOFARM provvedeva ad inoltrare lettera di recesso a far conto dal 31 dicembre 2012 del CCNL in applicazione fino ad allora. Pertanto, a partire dal 1 gennaio 2013, non ci sarebbe stato più alcun documento per regolare e disciplinare i rapporti tra i lavoratori e le aziende appartenenti ad ASSOFARM; quest'ultima provvedeva quindi alla predisposizione e all'approvazione nella sua Assemblea del 5 novembre 2012 di un Regolamento transitorio con scadenza 31 dicembre invitando tutte le aziende membri ad applicarlo al loro interno in luogo del decaduto CCNL.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## **Relazione sulla Gestione**

Il Consiglio di Amministrazione di codesta società in data 27 dicembre 2012 provvedeva a riunirsi mettendo all'ordine del giorno l'approvazione e l'applicazione del predetto Regolamento a far corso dal 1 gennaio 2013; questa operazione veniva votata ad unanimità dai Consiglieri e, di conseguenza, l'Amministratore Delegato provvedeva ad informare tempestivamente tutti i dipendenti di questa importante variazione del rapporto dei dipendenti stessi con l'Azienda.

Poiché la struttura del Regolamento differisce sensibilmente da quella dell'ormai decaduto CCNL e una serie di condizioni, anche economiche, sono ritenute meno vantaggiose per i dipendenti si è venuto a creare un serio malessere in seno al personale dipendente sostenuto anche dalle OOSS locali che, stante l'applicazione unilaterale del Regolamento, non hanno voluto verificare la possibilità di rendere il suddetto Regolamento più coerente con la realtà dell'azienda.

Comunque grazie ad una serie di incontri con i dipendenti per approfondire le varie questioni relative ai contenuti e all'applicazione del regolamento si è potuta verificare la disponibilità e la considerazione che ancora gode il management dell'azienda tra i dipendenti i quali, seppur non contenti dell'evoluzione delle trattative per la definizione di un nuovo CCNL, responsabilmente hanno deciso di continuare ad operare come sempre con impegno e disponibilità totale nei confronti dell'utenza.

Naturalmente tra i vari aspetti oggetto della trattativa tra l'organizzazione datoriale e le OOSS riveste sempre particolare rilievo la parte economica. L'azienda ha quindi deciso, nella formulazione del presente bilancio, di accantonare, nel rispetto dei principi della prudenza e della competenza, Euro 260.000 che globalmente includono una cifra da individuare come vacanza contrattuale e un'altra da destinarsi ad un premio da riconoscersi con criteri diversi da quelli precedentemente utilizzati e da definire con le Parti Sociali per quelle farmacie che pur in questo periodo di crisi grazie ad impegno e dedizione dei dipendenti sono riuscite ad ottenere delle

---

### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

performances particolarmente significative.

È continuato con costanza anche per l'anno 2012 l'investimento dell'azienda nella formazione e aggiornamento professionale del suo personale dipendente e che rappresenta uno dei cardini del successo della Vostra azienda. Oltre ai corsi ormai stabilizzati nel 2012 sono stati attivati i seguenti corsi:

- Homecare per un consiglio puntuale sull'utilizzo dei presidi sanitari per la gestione domiciliare di malati e/o disabili
- Sicurezza
- Fitoterapia: internamente, grazie alla formazione specifica di una collega diplomata ad un Master di specializzazione.
- Igiene dentale e orale
- Informatica di base
- Veterinaria
- Comunicazione efficace
- Orientamento al cliente

La job rotation operata tenendo conto delle naturali inclinazioni dei dipendenti nel rispetto delle condizioni personali, con la finalità di agevolarli e di migliorare la loro qualità di vita, unitamente all'introduzione di nuovo personale di ottima preparazione umana e professionale e fortemente motivato, ha contribuito significativamente a migliorare il clima aziendale creando un gruppo sempre più coeso nel raggiungimento degli scopi e degli obiettivi aziendali.

Per quanto riguarda la sicurezza sui luoghi di lavoro, l'Azienda ha adempiuto a tutte le richieste e prescrizioni obbligatorie imposte dal Decreto Legislativo 81/2008. Il Documento di Valutazione dei rischi (DVR) viene costantemente integrato ed aggiornato; l'analisi dello Stress da lavoro correlato, commissionato ad un gruppo di psicologi, ha confermato la sensazione di un ambiente di lavoro sereno determinando un coefficiente di stress correlato al lavoro particolarmente basso.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Relazione sulla Gestione

E' stato approvato in data 24 aprile 2012 dal Consiglio di Amministrazione della società il modello organizzativo ai sensi del Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n. 231 che ha introdotto in sede penale un apparato di norme specificamente rivolto a sanzionare gli enti forniti di personalità giuridica, le società e le associazioni anche prive di personalità giuridica (esclusi lo Stato, gli enti pubblici territoriali, gli altri enti pubblici non economici nonché gli enti che svolgono funzioni di rilievo costituzionale) (art. 1), nei casi in cui siano compiuti reati specificamente previsti dalla legge, nell'interesse o a vantaggio dell'ente medesimo, da persone che rivestono, anche di fatto, funzioni di direzione o rappresentanza, o loro sottoposti, a condizione che il reato sia riconducibile ad una responsabilità dell'ente, intesa come assenza di strumenti adeguati ad impedire che il reato sia commesso. Tra i reati indicati alla sez. III del citato D.Lgs. quello che, seppur con remota eventualità di accadimento vista l'attività svolta, può interessare la vita operativa dell'azienda è quello previsto all'art.35-septies "Omicidio colposo o lesioni gravi o gravissime commesse con violazione delle norme sulla tutela della salute e sicurezza sul lavoro". Come citato all'art. 6, punto 1, lett. a) del D.lgs. 231, "l'Ente non risponde se prova che l'organo dirigente ha adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione del fatto, modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire reati della specie di quello verificatosi"; l'art. 30 del D.Lgs. 81, al punto 5, cita che: "In sede di prima applicazione, i modelli di organizzazione aziendale definiti conformemente alle Linee guida UNI-INAIL per un sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro (SGSL) del 28 settembre 2001 o al British Standard OHSAS 18001:2007 si presumono conformi ai requisiti di cui al presente articolo per le parti corrispondenti...." Il modello organizzativo prescelto è quello che si rifà al British Standard OHSAS 18001:2007. Il ritardo della formulazione del modello è anche da imputarsi all'implementazione della parte relativa ai reati ambientali di recente

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

integrazione normativa. L'adozione di queste procedure non deve comunque ridursi ad un complesso di documenti ottimamente formulati ma è un modo di vivere queste problematiche connaturato con la vita stessa dell'azienda.

### **Responsabilità sociale: Analisi e distribuzione del Valore Aggiunto**

Con l'obiettivo di raggiungere quanto stabilito dalla società e ribadito dal socio operativo di minoranza nel piano industriale presentato in fase di acquisizione della propria quota, viene presentato, di seguito, un prospetto che propone una diversa riclassificazione del conto economico relativo all'esercizio 2012 che ha lo scopo di analizzare la distribuzione agli stakeholders del reddito prodotto dall'Azienda. Come si evince dal prospetto buona parte del reddito prodotto viene ridistribuito ai dipendenti come remunerazione del lavoro svolto, compreso di tutti gli oneri relativi, una parte significativa va allo Stato sotto forma di imposte sul reddito, una parte viene distribuita sotto forma di dividendo sugli utili conseguiti, una piccola parte resta in azienda come autofinanziamento e infine, nel rispetto del piano industriale, la parte residua è stata destinata ad iniziative per scopi sociali.

Tra queste ultime si segnalano di particolare rilievo il costo per il servizio notturno effettuato dalla FC 21, elargizioni sia in denaro sia con l'invio gratuito di farmaci e altri beni con scopi umanitari, le pubblicazioni di materiale didattico e informativo sulla prevenzione alle patologie più diffuse e sul corretto uso del farmaco.

Una serie di servizi offerti agli stakeholders non sono quantificabili ma vengono comunque svolti dall'azienda; tra questi ricordiamo la misurazione gratuita della pressione sanguigna, una serie di altre analisi offerte gratuitamente all'utenza in fase di giornate o periodi di prevenzione contro alcune patologie particolarmente diffuse (diabete, colesterolo, osteoporosi), consegna di farmaci e altri presidi sanitari a

---

#### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

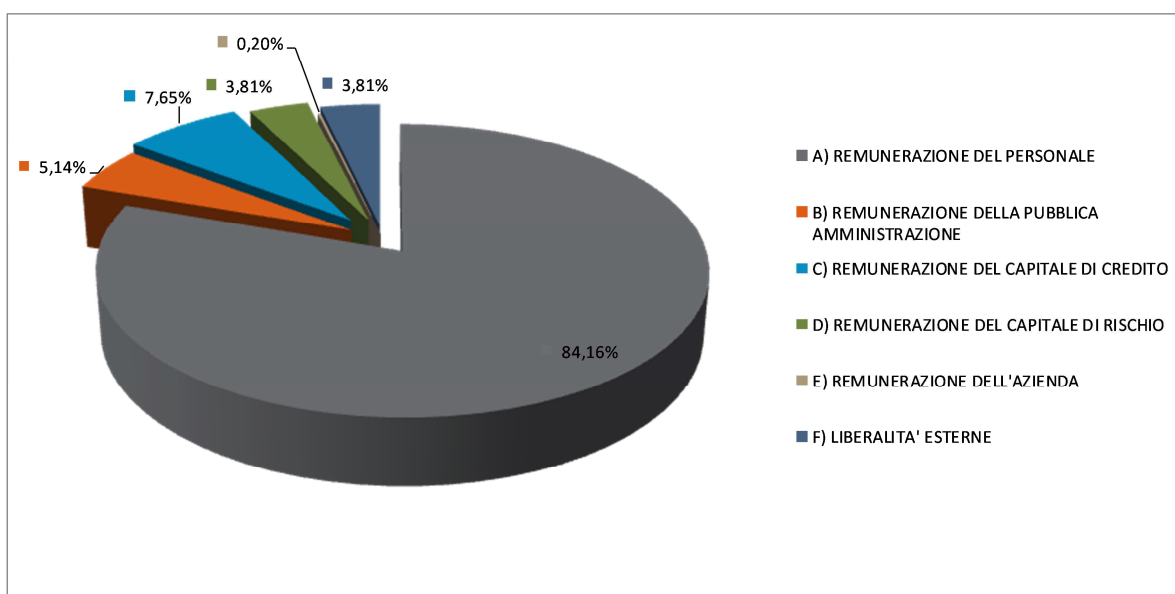
R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

domicilio, attività formativa ed informativa, svolta in farmacia, nelle Circoscrizioni cittadine, nelle scuole e in altre e diverse sedi, sul corretto uso del farmaco e sulle più ampie tematiche relative alla salute e al benessere dell'individuo.

Tutte le attività sociali sono particolarmente sentite all'interno dell'azienda e i dipendenti vi si dedicano con trasporto e grande senso di servizio.



---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>56.121.277</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	55.319.461
Altri ricavi e proventi	801.817
<b>B) COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>44.857.890</b>
Costi per materie prime sussidiarie e di consumo	40.414.050
Costi per servizi	1.919.784
Costi per godimento di beni di terzi	1.093.080
Accantonamenti per oneri futuri	0
Oneri diversi di gestione	1.430.977
<b>VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO</b>	<b>11.263.387</b>
C) COMPONENTI ACCESSORI STRAORDINARI	260.275
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO</b>	<b>11.523.662</b>
Ammortamenti e accantonamenti	907.629
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>10.616.033</b>

<b>DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>A) REMUNERAZIONE DEL PERSONALE</b>	<b>8.934.259</b>
Personale dipendente:	8.934.259
- Remunerazioni dirette	
- Remunerazioni indirette	
<b>B) REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE</b>	<b>545.380</b>
Imposte dirette ( Ires Irap)	416.087
Imposte e tasse locali /regionali	129.294
<b>C) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO</b>	<b>811.691</b>
Oneri per capitale a breve termine	811.691
Oneri per capitale a medio lungo termine	
<b>D) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO</b>	<b>404.559</b>
Dividendi ( utili in proposta di distribuzione alla proprietà)	404.559
<b>E) REMUNERAZIONE DELL'AZIENDA</b>	<b>21.292</b>
Variatione Riserve	21.292
<b>F) LIBERALITA' ESTERNE</b>	<b>-101.149</b>
Iniziative a scopo sociale	-101.149
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>10.616.033</b>

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

### Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice si evidenzia che la Vostra azienda opera in un mercato di concorrenza perfetta dove la differenza con gli altri competitors, farmacie private, è rappresentata, quasi esclusivamente, dalle modalità di erogazione del servizio operato in farmacia (disponibilità del personale all'ascolto e preparazione per la formulazione del consiglio). Per quanto riguarda i prodotti trattati in farmacia, si evidenzia che la Vostra azienda offre all'utenza una ampia gamma di prodotti, praticamente quasi tutti quelli più comunemente ricercati sul mercato, mentre per quanto riguarda i prezzi si ricorda che quelli relativi al farmaco etico, stabiliti per Legge, a seguito all'applicazione del già citato "Decreto Liberalizzazioni" nel 2012 se le varie farmacie (nella fattispecie nostra l'Azienda nel suo complesso) vogliono applicare degli sconti devono applicarli alla clientela tutta senza distinzioni di sorta. Per quanto riguarda la mission della Vostra azienda questo crea alcuni problemi in quanto non è possibile favorire in tal modo fasce deboli e disagiate della popolazione. Per quanto riguarda, SOP, OTC, presidi e parafarmaco, l'azienda propone bimestralmente una serie di prodotti in offerta, con particolare attenzione a quelli maggiormente utilizzati dall'utenza e ai prodotti destinati alla prima infanzia.

I rischi ai quali l'azienda è esposta, quindi, sono quelli che riguardano tutto il settore e che derivano principalmente da ulteriori tagli che il Governo può attuare sulla spesa pubblica, nella fattispecie quella farmaceutica, a vantaggio dell'utenza ma con contestuale diminuzione dei margini di profitto in farmacia.

Tra le incertezze che gravano sul futuro dell'azienda, soprattutto in merito ai risultati economici, di particolare rilevanza sono il possibile rialzo dei tassi di interesse conseguenti alla crisi che tutto il mondo industrializzato sta vivendo e che

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

potrebbero incidere in maniera significativa sui costi finanziari derivanti dal prestito contratto con il Comune di Torino, che ha tasso variabile agganciato a quello operato da Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread di 0,22 punti percentuali, e dal prestito contratto con la Banca Alpi Marittime per 2 milioni di Euro che comunque ha un Cap fissato al 6,50%. Si ricorda a tal riguardo che l'opzione di rimborso anticipato nei 5 anni dall'acquisizione del 49% della società da parte della compagine privata è stato superato, viste le mutate condizioni di mercato, per non appesantire eccessivamente l'azienda sia da un punto di vista finanziario (maggiore rata) sia da un punto di vista economico (maggiori interessi derivanti da un aumento dei tassi) da un accordo stipulato tra i soci in data 31 gennaio 2011 che prevede il rimborso parziale per i 2 milioni anzi citati e per la restante parte che il finanziamento del comune segua la naturale strada già prevista.

Altra situazione di incertezza è rappresentata dal rinnovo del Contratto Nazionale di Lavoro del settore Farmacie Pubbliche, associate ad Assofarm, che è scaduto il 31 dicembre del 2010 e ampiamente descritta nella sezione dedicata ad Ambiente e Personale. Il già significativo costo del lavoro che nel 2012 ha raggiunto e superato il 23% del fatturato, come anzi esplicitato, potrebbe subire un ulteriore innalzamento. Senza voler togliere nulla ai diritti dei lavoratori dipendenti del settore, pare improbabile, stante l'attuale situazione di redditività del mondo farmacie, che un incremento del costo del lavoro non connotato alle performances realmente raggiunte dai dipendenti e, di conseguenza dalle aziende operanti nel campo, possa creare un futuro stabile per le stesse.

Non sono prevedibili, allo stato attuale, effetti di eventuali provvedimenti che il prossimo Governo possa mettere in atto per la riduzione della spesa pubblica e che potrebbero riverberare sulla spesa per la sanità e, di conseguenza, per i farmaci.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

### Strumenti finanziari

Nell'anno 2012 la Società presenta un indebitamento complessivo composto in parte dal:

- Debito verso il Comune di Torino contratto nell'anno 2000 che residua al 31/12/2012 per un importo pari a € 11.404.940, con una scadenza oltre i cinque anni di € 10.609.246 a fronte del quale vi è stato un esborso finanziario annuale relativo agli interessi passivi per € 179.775, ottenuti applicando al capitale il tasso variabile della Cassa Depositi e Prestiti maggiorato di uno spread di 0,22 punti e per € 132.616 quale quota capitale;
- Debito stipulato il 3 aprile 2008 con durata venticinquennale con la Banca Intesa San Paolo rappresentato da un mutuo a tasso fisso del 4,986%, con un capitale residuo al 31/12/2012 di € 11.492.368 con scadenza oltre i cinque anni di € 9.125.567, a fronte del quale vi è stato un esborso finanziario semestrale relativo agli interessi passivi pari a complessivi € 578.296. Questo finanziamento è supportato da una garanzia rappresentata da una lettera di patronage rilasciata dal Comune di Torino.
- Debito stipulato il 12 settembre 2011 con durata quindicennale con la Banca Alpi Marittime Credito Cooperativo di Carrù rappresentato da un mutuo a tasso variabile pari all'Euribor 6 mesi base 365 maggiorato di 2,1 punti percentuali; il tasso così determinato non potrà superare mai la misura del 6,5% annuo. Il capitale residuo al 31/12/2012 è di € 1.896.934, l'importo con scadenza oltre i cinque anni di € 1.205.517. Questo finanziamento non è supportato da garanzie reali.

L'azienda non ha ritenuto di dotarsi di strumenti finanziari di copertura sul rischio tassi ai sensi dell'art. 2428 n. 6 bis del Codice Civile.

### Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Vostra società, trattandosi di azienda prettamente commerciale, non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo.

Anche se non configurabili in tal senso, l'azienda pone particolare attenzione e studio nella ricerca di nuovi prodotti e servizi da offrire all'utenza nel rispetto della sua mission aziendale.

### Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano complessivamente ad Euro 603.113, di cui Euro 412.298 per immobilizzazioni materiali e Euro 190.185 per immobilizzazioni immateriali.

In particolare per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, sono state ristrutturare: la Farmacia Comunale 9 per un importo complessivo di € 58.261, la Farmacia Comunale 23 per un importo complessivo di € 19.909, la Farmacia Comunale 28 per un importo complessivo di € 111.353, la Farmacia Comunale 42 per un importo complessivo di € 49.163. Sono stati fatti investimenti in macchine ufficio, in particolare server e personal computer, per un importo complessivo di € 46.817, necessari per accogliere il nuovo sistema informatico che sarà completato nell'anno 2013. Per quanto riguarda le immobilizzazioni immateriali gli investimenti sono stati concentrati sullo sviluppo software resi necessario dalle continue e puntali esigenze volte a monitorare la gestione :

Impianti e macchinari	18.001
Attrezzature di farmacia	61.070
Macchine ufficio	46.818
Arredi e mobili	259.978
Autovettura	5.500
Immobilizzazioni in acconto materiali	21.561

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Relazione sulla Gestione

Sviluppo software	64.010
Ristrutturazione e impianti su beni di terzi	126.175
<b>Totale</b>	<b>603.113</b>

### Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio sono intervenuti alcuni fatti significativi nella gestione dell'azienda.

È innanzitutto iniziato il processo di introduzione di un gruppo di software integrati per la gestione della vita operativa quotidiana dell'azienda. Questi software riguardano la gestione dell'attività in farmacia, della contabilità e del magazzino centralizzato. La sostituzione di tutti i SW aziendale è operazione complessa e molto delicata che deve comunque essere effettuata durante il corso della normale attività dell'azienda e quindi ancor più complicata. È stato dato il via a questa operazione in quanto i precedenti SW non permettevano più di supportare l'evoluzione dell'azienda nella strada intrapresa di diversificazione nella varie attività economiche, oltre a quella storica della gestione del servizio farmaceutico per la città di Torino, hanno ormai visto l'azienda impegnarsi in attività di trading e di gestione di rete vendita come concessionaria di importanti case farmaceutiche.

Sempre perseguendo gli obiettivi stabiliti in sede di Assemblea dei Soci nel giugno del 2012 l'azienda ha perseguito la ricerca di opportunità per la gestione di farmacie comunali *extra moenia*. Tra le altre situazioni dove è stato possibile poter presentare un'offerta in ambito di procedure competitive ad evidenza pubblica l'azienda è risultata aggiudicataria della gara per la gestione ventennale della farmacia comunale di San Maurizio Canavese. Questa farmacia situata in posizione strategica lungo la statale che congiunge Ciriè e le Valli di Lanzo con la strada a scorrimento veloce che porta da Caselle T.se a Torino e adiacente ad un supermercato di recente apertura

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

dovrebbe portare significativi margini alla società e sarà il banco di prova dove poter sperimentare una serie di servizi in farmacia in ottemperanza ai vari decreti governativi che hanno aperto appunto alle farmacie la possibilità di effettuazione di una serie di servizi socio-sanitari.

Nel mese di febbraio le due ASL di riferimento hanno provveduto a completare i pagamenti ed è quindi ripresa l'applicazione della dilazione di pagamento di soli 30 giorni.

Nel mese di marzo è stato completato l'allestimento dei locali che ospiteranno la farmacia comunale 20 per la quale è stato previsto lo spostamento dai locali di via Ivrea 47 ai locali in corso Romania all'interno dell'ipermercato Auchan. Questa operazione che ha avuto una lunga gestazione, iniziata nel 2012, discende dalla disponibilità venutasi a creare all'interno del suddetto ipermercato di due locali adiacenti ubicati strategicamente presso uno degli ingressi. Poiché l'ipermercato è sito all'interno della pianta organica di competenza della FC 20 è stato ritenuto imprescindibile non sfruttare l'occasione venutasi a creare sia da un punto di vista commerciale sia da un punto di vista di servizi offerti. Nella nuova location la farmacia sarà aperta 365 giorni all'anno con orario continuato dalle 9 alle 20 e offrirà una serie di servizi completi alla stregua dell'altra farmacia dell'azienda con analogo orario ovvero la FC25 sita all'interno dell'atrio della Stazione di Porta Nuova. Certamente una operazione come quella descritta ha creato alcuni disagi e malumori nella popolazione del territorio vicina a via Ivrea 47. L'azienda ha quindi inteso ovviare quanto sopra innanzitutto con il notevole allungamento degli orari di apertura, è stato ritenuto importante lasciare un presidio sul territorio, all'interno degli stessi locali occupati dalla farmacia, aprendo una parafarmacia con l'innovativa formula del "discount". In questa parafarmacia naturalmente non sarà dispensabile il farmaco etico sia di Fascia A sia di Fascia C così come previsto dalla legge in vigore, sarà però

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

possibile acquistare una serie di prodotti (SOP, OTC, Parafarmaco, Dermocosmesi, ecc.) scelti appositamente dall'azienda con brand non particolarmente conosciuti a livello commerciale ma di indubbia e verificata qualità a prezzi particolarmente favorevoli per la clientela. L'azienda si è inoltre attivata per organizzare, in collaborazione con AUSER Onlus, un servizio di consegna di farmaci a domicilio per tutta quella popolazione disagiata del quartiere che per motivi diversi non si può recare in farmacia per l'acquisto di farmaci e presidi farmaceutici. Sempre per ovviare i disagi causati alla popolazione residente nel quartiere e conseguente allo spostamento della farmacia che, in realtà, è solo di 700 metri ma che prevede, per raggiungere la nuova sede partendo da quella vecchia, due attraversamenti pedonali non particolarmente protetti, sono in fase di definizione la modifica del percorso della navetta privata che Auchan mette a disposizione dei propri clienti per raggiungere l'ipermercato e la possibilità di creazione di un percorso pedonale/ciclabile che dall'ultimo attraversamento pedonale conduca fino all'ingresso dell'ipermercato attraverso un percorso protetto dalle automobili in quanto il predetto ingresso è attualmente raggiungibile solo attraversando a piedi il parcheggio antistante l'ipermercato.

In data 11 febbraio 2013 è stata presentata istanza di rimborso Irpef/Ires per mancata deduzione dell'Irap relativa al costo del personale (art. 2, comma 1-quater, dl 6/12/2011, n. 201). L'importo di questo rimborso, regolarmente accettato dall'Agenzia delle Entrate, ammonta a circa Euro 184.000,00 accertate con competenza anno 2012 dall'azienda tra la voce Proventi Straordinari. Questo significa che circa la metà del risultato netto generato dall'azienda nell'anno 2012 è dovuto a componenti straordinarie di reddito che, per loro stessa natura, si presentano solo eccezionalmente nella vita dell'azienda. In più mentre è certo il credito venutosi a determinare nei confronti dell'amministrazione tributaria non è stata data ancora

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

alcuna indicazione dalla suddetta amministrazione quando questo credito verrà liquidato né se eventualmente sarà compensabile con altri debiti della stessa natura. Risulta quindi doveroso sottolineare che la parte di utile venutasi a determinare grazie al provento straordinario suddetto risulti non distribuibile fino al reale incasso del credito relativo.

A fine gennaio 2013 il fornitore Unico, La farmacia dei Farmacisti, S.p.A. comunicava all'azienda che, a seguito di una circolare esplicativa del Ministero della Salute avente per oggetto "Chiarimenti sulla detenzione di medicinali e sostanze ad attività stupefacente e psicotropa: attività di distributore all'ingrosso; attività di depositario di medicinali; deposito ripartito", stante la situazione dei locali ubicati all'interno del magazzino di Rivoli, Interporto Nord, Dodicesima Strada 2, questi non sono più idonei per ospitare l'attività svolta da Farmacie Comunali Torino S.p.A. come commercio all'ingrosso di farmaci. Si è posta quindi la necessità di trovare una soluzione alternativa per continuare a svolgere questa attività fonte principale della redditività dell'azienda. Dopo un'accurata ricerca è stato individuato un immobile industriale in Nichelino, via Quarto 5, avente tutte le caratteristiche necessarie per lo svolgimento dell'attività di cui sopra. Contestualmente per razionalizzare la gestione dei magazzini centralizzati verrà chiuso anche il magazzino di corso Vercelli a Torino concentrando tutta l'attività in quello di Nichelino. La piena operatività verrà raggiunta nel mese di maggio 2013.

Sempre in evoluzione costante e continuamente alla ricerca di nuove attività di business, già a fine 2012 l'azienda aveva esplorato la possibilità di operare come concessionaria di alcune case farmaceutiche leader di mercato organizzando una rete vendita su scala nazionale utilizzando una serie di affermate professionalità sul territorio da agenti multimandatari a società a che effettuano già distribuzione all'ingrosso. La previsione di sviluppo di questa attività sarà comparabile sia a livello

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## **Relazione sulla Gestione**

di fatturato che di redditività a quella del settore trading e avrà la sua piena realizzazione nel 2014.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate**

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la Società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società od enti, ferme restando le attività di controllo da parte del Socio di maggioranza Comune di Torino.

Per quanto riguarda i rapporti commerciali sia con il Comune di Torino sia con le altre partecipate dallo stesso, si evidenzia che sono tutti regolati alle condizioni di mercato. Per quanto riguarda i rapporti finanziari sussiste un unico debito nei confronti del comune di Torino, come meglio esplicitato in nota integrativa nel paragrafo a commento delle "Operazioni realizzate con parti correlate"; questo rapporto è regolato al tasso della Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread dello 0,22%.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

Ai sensi delle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 2, punti 3) e 4) del Codice Civile la Vostra società non detiene azioni proprie e azioni o quote di società controllanti.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione si precisa che tutti gli interventi messi in atto al fine del recupero della redditività aziendale stanno, seppur

---

#### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

lentamente, portando frutti. Come per il passato l'investimento più grande da operare con costanza è in termini di risorse umane al fine di trovare quegli stimoli che facciano sentire parte dell'azienda tutti i dipendenti, che capiscano che i successi dell'azienda sono la somma di tutti i successi delle attività svolte nei comparti produttivi e che l'azienda non è un'entità astratta e terza con una vita propria svincolata da quanto giornalmente viene fatto e costruito. E quest'ultimo concetto deve ancor più essere acquisito e permeato nella realtà quotidiana in funzione del particolare momento di crisi economica e del settore farmaceutico che l'Italia sta affrontando. Il Valore di un'azienda che opera nel campo del commercio, oltre che dal posizionamento strategico dei punti vendita, è dato essenzialmente dal valore e dalle professionalità delle persone che ne fanno parte a tutti i livelli operativi e i risultati sono la somma della bontà dell'operato di tutti. Ritengo che i Vostri dipendenti abbiano ormai raggiunto questa maturità e questa consapevolezza che unitamente alla costante ricerca di nuove opportunità di business lasciano guardare al futuro dell'attività e dell'azienda stessa con moderato ottimismo.

▬

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

### Bilanci per Farmacia

	RICAVI NETTI	MARGINE LORDO SUL VENDUTO	Trattenute e oneri convenzionali	MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE	SPESE DI STRUTTURA	RISULTATO OPERATIVO	Proventi e Oneri Straordinari della Farmacia	MARGINE NETTO DI FARMACIA	Quota oneri e proventi finanziari	Quota Spese di sede	RISULTATO NETTO
Farmacia 01	877.969	329.310	-30.076	299.235	-228.232	71.002	-888	70.115		-60.408	9.707
Farmacia 02	825.841	308.939	-30.500	278.439	-236.160	42.279	-918	41.362		-35.971	5.391
Farmacia 04	1.246.103	483.368	-41.070	442.298	-262.509	179.788	-643	179.145		-152.961	26.184
Farmacia 05	1.237.912	468.638	-38.777	429.861	-306.566	123.296	-960	122.335		-104.898	17.437
Farmacia 07	1.560.952	580.941	-46.367	534.574	-414.328	120.247	-424	119.823		-102.304	17.519
Farmacia 08	1.778.166	702.226	-57.299	644.927	-414.690	230.237	435	230.672		-195.882	34.790
Farmacia 09	997.572	379.156	-29.480	349.677	-299.482	50.194	1.174	51.369		-42.705	8.664
Farmacia 10	1.175.896	433.517	-40.491	393.026	-282.018	111.008	-1.055	109.953		-94.444	15.509
Farmacia 11	651.510	254.503	-21.914	232.589	-203.486	29.103	-212	28.891		-24.761	4.131
Farmacia 12	991.789	250.125	-35.114	215.011	-265.410	-50.399	2.272	-48.128			-48.128
Farmacia 13	1.843.015	619.033	-78.116	540.917	-422.470	118.447	-566	117.881		-100.773	17.108
Farmacia 15	1.215.111	460.743	-41.816	418.927	-255.417	163.511	-508	163.003		-139.112	23.891
Farmacia 17	840.901	305.628	-24.799	280.830	-239.396	41.434	-273	41.161		-35.251	5.910
Farmacia 19	1.103.642	417.408	-42.250	375.158	-245.168	129.990	-953	129.037		-110.593	18.443
Farmacia 20	934.942	346.487	-38.208	308.279	-206.203	102.076	-1.418	100.658		-86.844	13.814
Farmacia 21	1.029.964	401.427	-30.200	371.227	-309.506	61.721	801	62.521		-52.511	10.010
Farmacia 21 N	239.556	93.355		93.355	-118.560	-25.205		-25.205			-25.205
Farmacia 22	1.371.410	506.423	-34.761	471.662	-326.135	145.527	-505	145.023	83	-123.813	21.293
Farmacia 23	840.379	316.476	-24.024	292.452	-237.811	54.642	78	54.719		-46.488	8.231
Farmacia 24	1.482.181	562.921	-46.256	516.665	-273.778	242.886	-1.449	241.437		-206.644	34.793

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

	RICAVI NETTI	MARGINE LORDO SUL VENDUTO	Trattenute e oneri convenzionali	MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE	SPESE DI STRUTTURA	RISULTATO OPERATIVO	Proventi e Oneri Straordinari della Farmacia	MARGINE NETTO DI FARMACIA	Quota oneri e proventi finanziari	Quota Spese di sede	RISULTATO NETTO
Farmacia 25	1.768.838	703.898	-23.265	680.633	-563.950	116.683	-356	116.327		-99.272	17.055
Farmacia 28	1.077.525	405.242	-37.074	368.169	-332.132	36.037	92	36.129		-30.659	5.469
Farmacia 29	911.313	325.407	-27.686	297.721	-260.202	37.519	-2.617	34.902		-31.921	2.982
Negozi per											
Alimenti	168.068	68.521		68.521	-127.665	-59.143	0	-59.143		0	-59.143
Farmacia 33	989.119	374.327	-36.149	338.178	-250.627	87.551	-1.125	86.426		-74.487	11.939
Farmacia 35	1.001.628	356.152	-36.816	319.336	-234.862	84.474	-7	84.467		-71.869	12.598
Farmacia 36	1.546.073	594.402	-50.511	543.891	-371.543	172.348	-32	172.316		-146.631	25.685
Farmacia 37	1.175.107	449.793	-35.197	414.596	-295.331	119.264	333	119.597		-101.468	18.129
Farmacia 38	1.375.947	526.311	-44.890	481.421	-338.807	142.613	-551	142.063		-121.333	20.729
Farmacia 40	1.452.380	509.681	-64.317	445.364	-362.994	82.369	-1.947	80.422		-70.079	10.343
Farmacia 41	907.329	327.161	-38.892	288.269	-207.837	80.431	-375	80.056		-68.430	11.626
Farmacia 42	875.827	313.287	-6.249	307.038	-347.495	-40.457	-484	-40.941			-40.941
Farmacia 43	1.083.448	412.671	-25.814	386.857	-297.413	89.444	-1.018	88.426		-76.098	12.328
Farmacia 44	1.231.906	473.355	-35.654	437.701	-312.396	125.304	-776	124.529		-106.607	17.922
Farmacia 45	1.132.793	432.353	-30.645	401.708	-291.495	110.213	-828	109.385	97	-93.768	15.714
Farmacia 46	1.075.974	424.493	-24.132	400.361	-248.779	151.582	275	151.857	71	-128.964	22.965
TRADING	16.164.653	919.065		919.065	-241.345	677.720	-168	677.552		-576.594	100.958
<b>TOTAL</b>	<b>56.182.739</b>	<b>15.836.745</b>	<b>- 1.248.808</b>	<b>14.587.938</b>	<b>- 10.632.198</b>	<b>3.955.739</b>	<b>- 15.594</b>	<b>3.940.145</b>	<b>251</b>	<b>-3.514.545</b>	<b>425.851</b>

### CRITERI DI ATTRIBUZIONE DEI COSTI ALLE FARMACIE A AGLI ALTRI CENTRI DI RICAVO

Ove possibile l'azienda utilizza il sistema di contabilità industriale ABC (Activity Base Costing); per tutti quei costi che non è stato possibile attribuire puntualmente ai centri di costo e di ricavo si sono utilizzati i criteri logico-matematici di sotto specificati:

- Il costo del lavoro è stato attribuito a ciascun centro di costo in base alle ore effettivamente prestate presso quel cdc rilevate automaticamente con il sistema gestionale delle presenze;
- I costi indiretti, indicati nel prospetto come "Quota Spese Generali", derivanti soprattutto da spese generali, oneri finanziari, personale della sede, imposte e tasse, accantonamenti ai fondi rischi, quota ammortamenti altri investimenti, sono attribuiti a ciascun cdc in percentuale al peso del margine operativo di ciascun cdc su quello globale dell'azienda;

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Sedi secondarie

L'azienda non ha sedi secondarie, tutte le sedi sono indicate come unità Locali.

## Destinazione del risultato dell'esercizio

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2012 portante un risultato positivo di Euro 425.851 destinandolo come segue:

Riserva legale 5%	21.292
-------------------	--------

Il Consiglio di Amministrazione rimanda all'Assemblea dei Soci la determinazione dell'eventuale parte di utile e riserve distribuibili. Si rileva, come già innanzi specificato, che la parte di utile venutasi a generare a seguito del citato rimborso Irpef/Ires non sarà distribuibile fino all'effettivo incasso dall'amministrazione tributaria. Si esorta, stante la particolare situazione dell'economia in generale e del mercato della distribuzione al minuto e all'ingrosso del farmaco, di operare con prudenza nel ridurre l'autofinanziamento venutosi a generare dalle performances aziendali.

Vi invitiamo, pertanto, ad approvare il bilancio così come presentato.

L'Amministratore Delegato  
(Dott. Gabriele Cavigioli)

Per l'Organo Amministrativo  
Il Presidente  
(D.ssa Susanna Fucini)

## FARMACIE COMUNALI TORINO SPA

Sede in TORINO - CORSO PESCHIERA 193 ,

Capitale Sociale versato Euro 8.700.000,00

Iscritto alla C.C.I.A.A. di TORINO

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 09971950010

Partita IVA: 09971950010 - N. Rea: 1095750

### Bilancio al 31/12/2012

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2012	31/12/2011
<b>Tot. crediti verso soci per vers.ancora dovuti (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I - Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di Impianto e di Ampliamento	3.123	6.246
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	36.167.701	36.619.233
7) Altre	265.308	224.848
8) Immobilizzazioni in corso e acconti		3.000
Totale immobilizzazioni immateriali (I)	36.436.133	36.853.328
<i>II - Immobilizzazioni materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	987.209	1.026.388
2) Impianti e macchinario	89.349	101.749
3) Attrezzature industriali e commerciali	143.926	119.098
4) Altri beni	670.681	542.105
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	21.561	2.371
Totale immobilizzazioni materiali (II)	1.912.726	1.791.711
<i>III - Immobilizzazioni finanziarie</i>		
1) Partecipazioni		
d) Altre imprese	12.842	10.000
Totale partecipazioni (1)	12.842	10.000
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	12.842	10.000
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>38.361.701</b>	<b>38.655.039</b>

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

**C) ATTIVO CIRCOLANTE**

<i>I) Rimanenze</i>		
4) Prodotti finiti e merci	5.868.501	5.580.798
Totale rimanenze (I)	5.868.501	5.580.798
<i>II) Crediti</i>		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	6.683.781	6.964.763
Totale crediti verso clienti (1)	6.683.781	6.964.763
4) Verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	887
Totale crediti verso controllanti (4)	0	887
4-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	48.456	80.261
Esigibili oltre l'esercizio successivo	184.727	0
Totale crediti tributari (4-bis)	233.183	80.261
4-ter) Imposte anticipate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	80.858	24.366
Esigibili oltre l'esercizio successivo	124.071	121.702
Totale imposte anticipate (4-ter)	204.929	146.068
5) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	57.117	61.779
Esigibili oltre l'esercizio successivo	16.511	16.511
Totale crediti verso altri (5)	73.628	78.290
Totale crediti (II)	7.195.521	7.270.269
<i>III - Attività finanziarie che non costit. imm.</i>		
Totale attività finanz. che non costit. imm. (III)	0	0
<i>IV - Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali		
	2.464.224	640.012
2) Assegni		
Totale disponibilità liquide (IV)	2.464.224	640.012
<b>Totale attivo circolante C)</b>	<b>15.528.247</b>	<b>13.491.079</b>
<b>D) RATEI E RISCOINTI</b>		
Ratei e risconti attivi	286.297	248.336
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>286.297</b>	<b>248.336</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>54.176.245</b>	<b>52.394.454</b>

**STATO PATRIMONIALE**

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	8.700.000	8.700.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni		
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale	72.946	52.768
V - Riserve statutarie		
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VII - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva da scissione	1.022.776	1.022.776
Totale altre riserve (VII)	1.022.776	1.022.776
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	396.478	395.891
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		
Utile (perdita) dell'esercizio	425.851	403.565
Utile (Perdita) residua		
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>10.618.051</b>	<b>10.575.000</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
3) Altri	114.000	114.000
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>114.000</b>	<b>114.000</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPP. DI LAVORO SUB.</b>	<b>1.977.720</b>	<b>1.996.908</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	452.489	431.900
Esigibili oltre l'esercizio successivo	12.936.813	13.392.024
Totale debiti verso banche (4)	13.389.302	13.823.924
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	14.212.770	11.973.926
Totale debiti verso fornitori (7)	14.212.770	11.973.926
11) Debiti verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	132.616	132.616
Esigibili oltre l'esercizio successivo	11.272.323	11.404.939
Totale debiti verso controllanti (11)	11.404.940	11.537.555
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	354.837	343.511
Totale debiti tributari (12)	354.837	343.511

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

13) Debiti vs istituti di prev. e secur. sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	412.533	442.948
Totale debiti vs ist. prev. e secur. soc. (13)	412.533	442.948
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.634.344	1.557.347
Totale altri debiti (14)	1.634.344	1.557.347
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>41.408.725</b>	<b>39.679.211</b>

**E) RATEI E RISCOINTI**

Ratei e risconti passivi	57.749	29.335
<b>Totale ratei e risconti (E)</b>	<b>57.749</b>	<b>29.335</b>

<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>54.176.245</b>	<b>52.394.454</b>
-----------------------	-------------------	-------------------

**CONTI D'ORDINE**

	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Beni di terzi presso l'impresa	997.634	953.290
Fidejussioni prestate a nostro favore	4.899.991	4.889.038
Fidejussioni prestate a terzi	42.608	21.358
Garanzie prestate da Terzi : ( patronage impegnativa)	11.492.368	11.823.924
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>17.432.600</b>	<b>17.687.610</b>

Per quanto riguarda la descrizione particolareggiata delle garanzie anzi-citate si rimanda alla pg. 60 della Nota Integrativa

**CONTO ECONOMICO**

	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	55.559.027	56.817.421
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	801.817	871.266
Totale altri ricavi e proventi (5)	801.817	871.266
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>56.360.843</b>	<b>57.688.686</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) Per materie prime, sussid., di consumo e merci	40.561.918	41.809.459
7) Per servizi	2.079.476	1.994.640
8) Per godimento di beni di terzi	1.093.080	990.780
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	6.503.889	6.225.685
b) Oneri sociali	2.071.705	2.010.101
c) Trattamento di fine rapporto	477.225	474.762
Totale costi per il personale (9)	9.052.819	8.710.548
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	603.800	582.071
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	285.686	318.493
c) Svalutazione crediti	18.142	18.452
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	907.629	919.016
11) Variaz. rim. mat. prime, suss., di cons. e merci	-	186.786
12) Accantonamenti per rischi	-	-
14) Oneri diversi di gestione	1.560.270	1.639.588
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>54.967.489</b>	<b>55.877.245</b>
<b>Differ. tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>1.393.354</b>	<b>1.811.442</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	14.554	21.805
Totale proventi diversi dai precedenti (d)	14.554	21.805
Totale altri proventi finanziari (16)	14.554	21.805
17) Interessi e altri oneri finanziari		
A imprese controllanti	179.755	222.630
Altri	646.490	622.382
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	826.245	845.012
<b>Totale prov. e oneri finanz (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>- 811.691 -</b>	<b>823.207</b>

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZ.:**

**Totale rettifiche di attività finanz. (D) (18-19)** - -

**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI:**

20) Proventi

Altri 314.335 62.374

Totale proventi (20) 314.335 62.374

21) Oneri

Altri 54.060 93.472

Totale oneri (21) 54.060 93.472

**Totale delle partite straordinarie (E) (20-21)** **260.275 - 31.098**

**RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)**

**841.938 957.137**

22) Imposte sul reddito dell'es. corr. diff. ant.

Imposte correnti 471.794 549.385

Imposte anticipate - 55.707 4.186

Imposte differite - -

Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22) 416.087 553.572

**23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO** 425.851 403.565

Per l'Organo Amministrativo

L'Amministratore Delegato  
(Dott. Gabriele Cavigioli)

Il Presidente  
(D.ssa Susanna Fucini)

# FARMACIE COMUNALI TORINO SPA

Sede in TORINO - Corso Peschiera 193 ,

Capitale Sociale versato Euro 8.700.000,00

Iscritta alla C.C.I.A.A. di TORINO

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 09971950010

Partita IVA: 09971950010 - N. Rea: 1095750

## Nota Integrativa al bilancio chiuso al 31/12/2012

### Premessa

Il bilancio dell'azienda decorre dal 01/01/2012 al 31/12/2012. Il Bilancio di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, comma 1 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, comma 1 c.c., e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

Ove applicabili sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dagli organi professionali competenti in materia contabile, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

Le voci dell'Attivo e del Passivo appartenenti a più voci dello Stato patrimoniale sono specificatamente richiamate.

Il Bilancio è redatto in Euro.

### Criteri di redazione

Conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica

---

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



- dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
  - determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
  - comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
  - considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio.

### **Criteri di valutazione**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

La componente di maggior rilievo è rappresentata dal compenso, conteggiato per un periodo di 99 anni e acquisito in una unica soluzione, del canone dell'esercizio farmaceutico delle trentaquattro farmacie comunali stipulato in data 24 luglio 2000 e scadente il 23 luglio 2099 con il Comune di Torino, compenso e durata confermati dal contratto di servizio stipulato in data 4 maggio 2010.

La voce "altre immobilizzazioni immateriali " accoglie gli investimenti effettuati nel corso del periodo relativamente a manutenzioni straordinarie su beni di terzi.

Per le manutenzioni straordinarie si è applicata un'aliquota di ammortamento rapportata alla residua durata dei contratti di locazione.

Le altre spese considerate immobilizzazioni immateriali sono essenzialmente quelle sostenute per gli acquisti di software utilizzati dal sistema informativo aziendale ed

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

ammortizzate in due anni.

I costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio e di sviluppo delle attività svolte. La valutazione indicata in bilancio e la procedura di ammortamento adottata tengono conto di un'utilità futura stimata in 5 anni. Ai sensi dell'art 2426 c.c. comma 1 n.5, i costi di impianto sono stati iscritti nell'attivo patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale. Inoltre non risultano presenti costi di ricerca e sviluppo e di pubblicità.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Sono state applicate le seguenti aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% in caso di acquisizioni nell'esercizio, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento:

<b>Categorie</b>	<b>Aliquote</b>
Fabbricati:	3%
Impianti di allarme	30%
Autocarri	20%
Impianti di sollevamento	7,5%
Mobili	12%
Arredi	15%
Insegne luminose	10%
Macchine per ufficio	20%
Registratori di cassa	25%
Altri impianti, macchinari, apparecchi e attrezzature	15%

---

#### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori opportunamente ridotto per tener conto delle durevoli perdite di valore.

## **Rimanenze**

Le rimanenze rappresentate dalle giacenze di farmaci e parafarmaci presso i magazzini delle farmacie, rilevate la sera del 31/12/2012, sono state valutate per ciascuna farmacia al costo di acquisto, calcolato con il metodo della media ponderata, accertato, inferiore al prezzo di vendita al pubblico.

## **Crediti**

I crediti dell'attivo circolante sono iscritti al valore di presunto realizzo. Le attività per imposte anticipate connesse alle differenze temporanee deducibili, in aderenza al principio generale della prudenza, sono state rilevate rispettivamente in presenza di ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui le stesse si riverseranno, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare, e di imponibili fiscali futuri che potranno assorbire le perdite riportabili entro il periodo nel quale le stesse sono deducibili.

## **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

## **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economica.

## **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stati accantonati in misura da coprire

---

### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

adeguatamente le perdite ed i debiti determinabili in quanto a natura e certezza o probabilità dell'evento, ma non definiti in rapporto all'ammontare o alla data di insorgenza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi che sono a disposizione.

### **Fondo Trattamento di Fine Rapporto**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

### **Debiti**

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale.

### **Conti D'ordine**

Sono esposti al loro valore contrattuale in calce allo Stato Patrimoniale, secondo quanto stabilito dal terzo comma dell'articolo 2424 del Codice Civile.

### **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica. L'iscrizione dei ricavi, al netto dei resi, sconti e abbuoni.

---

#### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Informazioni sullo Stato Patrimoniale

### Immobilizzazioni immateriali

B.I) Le Immobilizzazioni immateriali nette € 36.436.133 (euro 36.853.328 al 31/12/2011; variazione -€ 417.195 ) sono così composte :

VOCI DI BILANCIO	Valore al 01/01/2012		Variazione dell'Esercizio			Valore al 31/12/12		
	Costo	Valori di Bilancio	Investimenti al 31/12/2012	Ammort. 2012	Riduzione per eliminazione	Costo	Ammort. al 31/12/2012	Valori di Bilancio
<b>B1) COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO</b>								
- Spese di costituzione	6.246	6.246		3.123		6.246	3.123	3.123
<b>TOTALE</b>	<b>6.246</b>	<b>6.246</b>	<b>-</b>	<b>3.123</b>		<b>6.246</b>	<b>3.123</b>	<b>3.123</b>
<b>B4) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E BREVETTI</b>								
Diritto di Concessione	36.544.490	36.544.490	-	417.297		36.544.490	417.297	36.127.193
Oneri pluriennali	7.798	7.798	1.248	543		9.046	543	8.503
Concessioni , Licenze , Marchi e diritti simili	66.945	66.945	64.010	98.950		130.955	98.950	32.005
<b>TOTALE</b>	<b>36.619.233</b>	<b>36.619.233</b>	<b>65.258</b>	<b>516.790</b>		<b>36.684.491</b>	<b>516.790</b>	<b>36.167.701</b>
<b>B7) ALTRI</b>								
- Impianti su beni di terzi	124.106	124.106	49.780	42.384	- 344	173.542	42.384	131.157
- Risutturazioni su beni di terzi	100.743	100.743	75.147	41.503	- 236	175.654	41.503	134.151
<b>TOTALE</b>	<b>224.848</b>	<b>224.848</b>	<b>124.927</b>	<b>83.887</b>	<b>- 580</b>	<b>349.195</b>	<b>83.887</b>	<b>265.308</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.000	3.000				-		-
<b>TOTALE</b>	<b>36.853.328</b>	<b>36.853.328</b>	<b>190.185</b>	<b>603.800</b>	<b>- 3.580</b>	<b>37.039.932</b>	<b>603.800</b>	<b>36.436.133</b>

La voce più rilevante € 36.127.193 è rappresentata dall'investimento effettuato nel corso dell'anno 2000 derivante dall'affidamento alla Società della gestione delle Farmacie Comunali per 99 anni, al netto delle quote di ammortamento già contabilizzate. L'importo di detto bene contabilizzato nel 2000 in base a perizia asseverata, è compreso nella categoria "diritto di concessione"; in un mercato profondamente cambiato in termini di operatività e redditività risulta particolarmente importante la verifica che il valore residuo dell'immobilizzazione immateriale iscritta a bilancio sia congruo e allineato con la situazione attuale di mercato.

Sul debito residuo verso il Comune di Torino derivante dall'investimento, è calcolato un interesse passivo annuale, pari a € 179.755 iscritto tra gli oneri finanziari del Conto economico.

Le quote annue d'ammortamento, che tengono conto della durata prevista di utilizzazione, contabilizzate nei bilanci a riduzione del costo storico, sono state determinate applicando i criteri di seguito precisati

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Categoria	Periodo di ammortamento
Spese di impianto	Cinque anni
Concessione servizio di gestione farmaci	99 anni a partire dal 24.07.2000
Costi di impianto relativi a beni di terzi (locali delle farmacie)	Numero anni di durata residua dei contratti di locazione
Sviluppi Software	Due anni

## Immobilizzazioni materiali

B.II) – Le immobilizzazioni materiali nette € 1.912.726 (euro 1.791.711 al 31/12/2011 variazione + € 121.015) sono così composte:

VOCI DI BILANCIO	VALORI AL 31/12/2011			ANNO 2012				VALORI AL 31/12/2012			
	Costo	Ammort. Ordinari	Valori di Bilancio	Invest 2012	Disinvest. 2012	Ammort. Ordinari 2012	Costo	Disinvest. 2012	Ammort. Ordinari Totali	Valori di Bilancio	
<b>BII) 1 Immobili strumentali</b>											
<i>Immobili strumentali</i>	1.305.965	279.576	1.026.389			39.179	1.305.965	-	318.755	987.210	
<b>Totale</b>	<b>1.305.965</b>	<b>279.576</b>	<b>1.026.389</b>	-	-	<b>39.179</b>	<b>1.305.965</b>	-	<b>318.755</b>	<b>987.210</b>	
<b>BII) 2 Impianti e Macchinari</b>											
<i>Impianti di allarme</i>	327.942	313.108	14.834	5.723		8.001	333.665		321.109	12.556	
<i>Insegne luminose</i>	114.213	72.873	41.340	6.130	1.291	5.919	119.052	1.291	77.501	41.550	
<i>Registratori di cassa</i>	40.627	33.497	7.130			4.931	40.627		38.428	2.200	
<i>Altri impianti</i>	104.952	66.507	38.445	6.148		11.551	111.100		78.058	33.042	
<b>Totale</b>	<b>587.734</b>	<b>485.985</b>	<b>101.749</b>	<b>18.001</b>	<b>1.291</b>	<b>30.401</b>	<b>604.444</b>	<b>1.291</b>	<b>515.095</b>	<b>89.349</b>	
<b>BII) 3 Attrezzature Industriali e Commerciali</b>											
<i>Macchine e Attrezzature</i>	469.344	350.246	119.098	61.070	31.548	34.877	498.866	30.183	354.941	143.926	
<b>Totale</b>	<b>469.344</b>	<b>350.246</b>	<b>119.098</b>	<b>61.070</b>	<b>31.548</b>	<b>34.877</b>	<b>498.866</b>	<b>30.183</b>	<b>354.941</b>	<b>143.926</b>	
<b>BII) 4 Altri Beni</b>											
<i>Macchine Ufficio</i>	529.979	454.147	75.832	46.818	3.075	39.948	573.721	3.075	491.019	82.703	
<i>Arredi</i>	1.766.654	1.342.175	424.479	259.683	53.201	129.814	1.973.136	50.711	1.421.278	551.858	
<i>Mobili</i>	143.088	106.545	36.543	295	3.878	9.280	139.504	3.878	111.947	27.558	
<i>Autoveicoli</i>				5.500			5.500		688	4.813	
<i>Autovetture</i>	20.640	15.390	5.250			1.500	20.640		16.890	3.750	
<b>Totale</b>	<b>2.460.361</b>	<b>1.918.257</b>	<b>542.104</b>	<b>312.295</b>	<b>60.155</b>	<b>181.230</b>	<b>2.712.502</b>	<b>57.665</b>	<b>2.041.822</b>	<b>670.681</b>	
<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	2.372		2.372	21.561	2.372		21.561			21.561	
<b>TOTALE</b>	<b>4.825.776</b>	<b>3.034.065</b>	<b>1.791.711</b>	<b>412.928</b>	<b>95.365</b>	<b>285.686</b>	<b>5.143.338</b>	<b>89.138</b>	<b>3.230.613</b>	<b>1.912.726</b>	

Gli ammortamenti ordinari sono stati calcolati sulla base di aliquote ritenute coerenti con la residua vita utile delle relative immobilizzazioni materiali.

Ai sensi dell'art.10 della legge 72/1983 non sono state fatte rivalutazioni monetarie ed economiche dalla società.

## Immobilizzazioni finanziarie

B.III) – Immobilizzazioni finanziarie –Partecipazioni € 12.842 (Euro 10.000 al 31/12/2012 ; variazione +€ 2.842)

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 12.842 , costituite da:

Partecipazione nella Società Immobiliare Pasquale Bruno S.p.A. con sede in Torino via Sant' Anselmo 14/16, e iscritta al Registro Imprese di Torino al n 01881950016, corrispondente a n. 4.000 azioni al costo di acquisto di € 10.000 e sono iscritte al costo di acquisto. La percentuale di capitale sociale posseduta corrisponde al 0,267%; Il capitale sociale completamente versato ammonta a € 1.500.000, il Patrimonio netto alla data del 31/12/2011 ammonta a € 4.347.865, il risultato economico conseguito nel 2011 ammonta a € 101.548.

Partecipazione nella Banca di Credito Cooperativo di Carru' ( Banca Alpi Marittime ) attraverso la sottoscrizione di N. 2000 azioni

### **Attivo circolante - Rimanenze**

C.I) Attivo circolante. Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 5.868.501 (€ 5.580.798 al 31/12/2011 variazione +€287.704).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

<b>Rimanenze al 01/01/2012</b>	<b>5.580.798</b>
Ammontare complessivo di farmaci e parafarmaci acquistati dal 01/01/2012 al 31/12/2012 dai fornitori al netto dei resi	40.561.918
Costo complessivo del venduto	-46.142.716
<b>Rimanenze al 31/12/2012</b>	<b>5.868.501</b>

I prodotti a magazzino sono classificati con riferimento ad una codificazione generalmente utilizzata nel settore (categorie De Grassi).

L'ammontare complessivo delle giacenze al 31 dicembre 2011 e al 31 dicembre 2012 risultano analizzabili per categoria come segue:

<b>Categorie di magazzino</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Specialità di medicinali con prescrizione medica	1.687.767	1.794.240

Specialità di medicinali senza prescrizione medica	1.173.444	1.109.436
Prodotti omeopatici	12.292	60.294
Edulcoranti sintetici-erboristeria	613.575	628.693
Specialità medicinali veterinarie e prodotti zootecnici	108.656	28.389
Presidi (strumenti e prodotti) medico-chirurgici e articoli sanitari	495.396	509.632
Prodotti cosmetici	1.725.174	1.438.873
Prodotti dietetici	63.143	58.328
Accantonamento per obsolescenza commerciale e/o lento rigiro di alcune classi	- 10.945	- 47.086
	<b>5.868.501</b>	<b>5.580.798</b>

Il valore di ciascun prodotto esistente a magazzino è stato calcolato con il metodo della media ponderata del costo d'acquisto.

Si è proceduto ad una svalutazione di magazzino relativa a prodotti invendibili pari a € 10.945 ripresa a tassazione. L'importo della svalutazione è frutto di una analisi sul valore residuo delle merci presenti sul magazzino invendibile; una parte dei prodotti difatti, in base ad operazioni commerciali di diversa natura, può essere oggetto di parziale o totale recupero economico mentre la restante parte deve essere svalutata completamente.

### Attivo circolante - Crediti

#### C.II) Attivo circolante -Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 7.195.521 (€ 7.270.269 al 31/12/2011 variazione - € 74.748).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

### Composizione dei crediti dell'attivo circolante:

Descrizione	Valore Nominale	Fondo Svalutazione crediti	Valore Netto
Verso Clienti - esigibili entro l'esercizio	6.758.078	- 74.296	6.683.782
Tributari – esigibili entro l'esercizio	48.456		48.456
Tributari – esigibili entro l'esercizio	184.727		184.727
Imposte anticipate – esigibili entro l'esercizio	80.858		80.858
Imposte anticipate – esigibili oltre l'esercizio	124.071		124.071
Verso altri esigibili entro l'esercizio	57.117		57.117
Verso altri esigibili oltre l'esercizio	16.511		16.511
<b>Totale</b>	<b>7.269.818</b>	<b>- 74.296</b>	<b>7.195.521</b>

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



Il fondo svalutazione crediti accoglie gli importi dell'anno precedente, maggiorato di un accantonamento per l'esercizio in corso pari a €18.452, per un totale complessivo pari a € 74.296.

### Movimenti dei crediti dell'attivo circolante

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo Finale	Variazione
Crediti Verso Clienti	6.964.763	6.683.782	- 280.981
Crediti Verso Controllante	887	-	- 887
Crediti Tributari	80.261	233.183	152.922
Crediti per imposte anticipate	146.068	204.929	58.861
Crediti Verso Altri	78.290	73.628	- 4.662
<b>Totali</b>	<b>7.270.269</b>	<b>7.195.521</b>	<b>- 74.748</b>

Nella voce "Crediti verso Clienti " trova allocazione il credito nei confronti delle ASL TO1 e TO2 per € 2.588.489 e credito verso clienti commerciali netto per € 4.094.952. La voce "Crediti tributari oltre l'esercizio" accoglie il credito maturato in seguito alla presentazione dell'istanza di rimborso Irap presentata il 18/02/2013 per un importo di € 184.727

Nella Voce "Crediti Verso Altri" trova allocazione il credito per Fornitori c/anticipi per € 45.607, € 16.511 quale cauzioni su affitti passivi, € 11.510 per crediti commerciali a vario titolo .

### Crediti -Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 6 del Codice Civile:

Descrizione	Entro i 12 mesi	Oltre i 12 mesi	Oltre i 5 anni	Totale
Verso Clienti – Circolante	6.683.782			6.683.782
Crediti tributari – Circolante	48.456	184.727		233.183
Imposte anticipate - Circolante	80.858	124.071		204.929
Verso altri – Circolante	57.117	16.511		73.628
<b>Totale</b>	<b>6.870.213</b>	<b>325.309</b>		<b>7.195.521</b>

### Crediti -Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 6 del Codice Civile:

Descrizione	Italia	Altri Paesi Ue	Resto d'Europa	Altri	Totale
Verso Clienti	6.683.782	0	0	0	6.683.782
Crediti tributari	233.183	0	0	0	233.183
Crediti per Imposte anticipate	204.929	0	0	0	204.929
Verso altri	73.628	0	0	0	73.628
<b>Totale</b>	<b>7.195.521</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.195.521</b>

Ulteriori informazioni in merito ai "Crediti per imposte anticipate" vengono fornite nella sezione "Fiscalità anticipata e differita".

### Attivo circolante - Disponibilità liquide

#### C.IV) Attivo circolante -Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 2.464.224 (€ 640.012 al 31/12/2011 variazione +€ 1.824.212).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo Finale	Variazione
Intesa San Paolo c/c 65048	354.969	515.854	160.885
Banca Alpi Marittime c/c 108147	269.165	1.932.061	1.662.896
Denaro e Valori contanti	15.878	16.309	431
<b>Totale</b>	<b>640.012</b>	<b>2.464.224</b>	<b>1.824.212</b>

### Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono pari a € 286.297 (€ 248.336 al 31/12/2011 variazione +€ 37.961)

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo Finale	Variazione
Ratei attivi	6.921	9.057	+2.136
Risconti attivi	241.415	277.241	+35.826
<b>Totale</b>	<b>248.336</b>	<b>286.297</b>	<b>+37.961</b>

Composizione dei risconti attivi:

Abbonamenti riviste	1.011
Assicurazioni	3.365
Canoni di leasing	73.756
Contratto internet	38
Contratto software/hardware	373
Contributo Agcm	4.615
Contratti di leasing	13.144
Materiale di consumo	419
Noleggio apparecchiature	631
Noleggio autovetture	65
Spese amministrative	18
Spese auto	13
Spese generali diverse	8
Spese condominiali	2.044
Spese di pubblicità	1.793
Spese di riscaldamento	19.830
Spese di telefonia fissa	145
Spese telefonia mobile	98
Tassa registrazione contratti	2.220
Tasse automobilistiche	45
Visite mediche	291
Affitti passivi	153.320

## Patrimonio Netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 10.618.051 (€ 10.575.000 al 31/12/2011, variazione +€ 43.051.)

Nel prospetto riportato di seguito viene evidenziata la movimentazione subita :

Descrizione	Saldo iniziale	Movimentazione	Saldo al 31/12/2012
Capitale Sociale	8.700.000		8.700.000
Riserva Legale	52.768	20.178	72.946
Riserva da scissione	1.022.776		1.022.776
Utili portati a nuovo	395.891	587	396.478
Utile del periodo	403.565	22.286	425.851
<b>Totale</b>	<b>10.575.000</b>	<b>43.051</b>	<b>10.618.051</b>

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 7-bis del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, sono desumibili dal prospetto seguente:

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Descrizione	Saldo Finale	Possibilità utilizzazione (A= aumento di capitale B=copert.perdite, C=distr.soci)	Quota Disponibile	Quota Distribuibile
Capitale	8.700.000		0	0
Riserva legale	72.946	B	0	0
Utili portati a nuovo	396.478	A,B,C	396.478	393.346
Altre riserve	1.022.776	A,B	1.022.776	0
<b>Totale</b>	<b>10.192.200</b>		<b>1.419.254</b>	<b>393.346</b>

La voce Altre riserve accoglie la “Riserva da Scissione” avente natura di riserva di capitale non distribuibile. Gli utili portati a nuovo possono essere distribuiti solo per la parte eccedente le spese di costituzione ( € 3.123)

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 17 del Codice Civile relativamente ai dati sulle azioni che compongono il capitale della società, al numero ed al valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dal prospetto che segue, sul quale sono state evidenziate anche le rettifiche del capitale sociale sopra citate.

Data	Soci	Categoria delle azioni	Numero delle azioni	Valore nominale
23/12/2008	Città di Torino	Ordinarie	760.000	10
24/12/2008	Città di Torino	Ordinarie	-372.400	10
24/12/2008	Farmagestioni Soc. Coop e Unione Cooperative Servizi di Assistenza Soc. Coop	Ordinarie	372.400	10
Rettifica 24/11/2010	Città di Torino	Ordinarie	+56.100	10
Rettifica 24/11/2010	Farmagestioni Soc. Coop e Unione Cooperative Servizi di Assistenza Soc. Coop	Ordinarie	+53.900	10
<b>Situazione al 31/12/2012</b>	<b>Città di Torino</b>	<b>Ordinarie</b>	<b>443.700</b>	<b>10</b>
<b>Situazione al 31/12/2012</b>	<b>Farmagestioni Soc. Coop e Unione Cooperative Servizi di Assistenza Soc.Coop</b>	<b>Ordinarie</b>	<b>426.300</b>	<b>10</b>

## Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 114.000 (€ 114.000 al 31/12/2011 variazione € zero ).

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Saldo Iniziale	Acc.to dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Saldo Finale	Variazione
Altri	114.000	0		114.000	0
<b>Totale</b>	<b>114.000</b>	<b>0</b>		<b>114.000</b>	<b>0</b>

Il Fondo rischi non ha subito alcuna movimentazione rispetto allo scorso esercizio

### Trattamento di Fine Rapporto

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 1.977.720 (€ 1.996.908 al 31/12/2011 variazione – €19.188)

Il Dlgs 252/2005 sulla previdenza complementare ha modificato le norme sul Tfr che matura dopo il 31/12/2007. Il Tfr maturato fino al 31/12/2007 permane in azienda, mentre il maturando dall' anno 2008 in poi è stato destinato ai Fondi pensione laddove il dipendente abbia optato per tale ipotesi, oppure versato all'Inps in un conto dedicato di Tesoreria, il cui importo, per il mese di dicembre, è indicato tra i debiti diversi.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Saldo iniziale	Acc.to Esercizio	Utilizzo al 31/12/12	Imposta sulla rivalut.	Saldo Finale	Var
T.F.R. Lavoro Subordinato	1.996.908	63.742	75.879	7.051	1.977.720	-19.188
<b>Totale</b>	<b>1.996.908</b>	<b>63.742</b>	<b>75.879</b>	<b>7.051</b>	<b>1.977.720</b>	<b>-19.188</b>

### Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi €41.408.725 (€ 39.679.211 al 31/12/2011 variazione + € 1.729.514).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Debiti Vs Banche	13.823.924	13.389.302	-434.623
Debiti Vs Fornitori	11.973.926	14.212.770	2.238.844
Debiti Vs Controllante	11.537.555	11.404.940	-132.615
Debiti Tributari	343.511	354.837	11.327
Debiti vs ist. prev. e sicurezza sociale	442.948	412.533	-30.415
Altri debiti	1.557.347	1.634.344	76.996
<b>Totali</b>	<b>39.679.211</b>	<b>41.408.725</b>	<b>1.729.514</b>

I debiti tributari sono distinti in questo modo:

Descrizione	Importo
Erario c/ritenute su redditi dei dipendenti	257.257
Erario c/ritenute su redditi di terzi	5.117
Erario C/Iva	45.843
Ires	46.621
<b>Totale</b>	<b>354.837</b>

I Debiti Verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sono i seguenti:

Descrizione	Importo
Debito Inps-ssn	257.517
Debito Inpdap	115.033
Debito Inail	3.405
Debito Fondo Regionale Legge 68	8.824
Debito Previdai	14.145
Debito Previambiente	12.890
Debito per previdenza complementare	5.520
Anticipo assistenza quadri	- 4.800
<b>Totale</b>	<b>412.533</b>

Tutti i debiti su esposti sono stati estinti alle scadenze predefinite.

La Voce altri Debiti raggruppa le seguenti tipologie:

Descrizione	Importo
Personale per retribuzioni differite	367.357
Dipendenti c/ferie	754.859
Debiti c/14ma	196.925
Debiti contributivi verso enti previdenziali	307.817
Altri Debiti	7.385
<b>Totale</b>	<b>1.634.344</b>

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Nella Voce personale per retribuzioni differite è compresa anche la quota di una tantum per il rinnovo del contratto.

### Debiti -Distinzione per scadenza

Di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 6 del Codice Civile:

Descrizione	Entro i 12 mesi	Oltre i 12 mesi	Oltre i 5 anni	Totale
Debiti Vs Banche Intesa San Paolo	348.087	2.018.714	9.125.567	11.492.368
Debiti Vs Banche Banca Alpi Marittime	104.402	587.015	1.205.517	1.896.934
Verso Fornitori	14.212.770			14.212.770
Debiti Vs Controllante	132.616	663.077	10.609.246	11.404.940
Debiti Tributari	354.837			354.837
Debiti vs ist. prev. e sicurezza sociale	412.533			412.533
Altri debiti	1.634.344			1.634.344
<b>Totale</b>	<b>17.199.588</b>	<b>3.268.806</b>	<b>20.940.331</b>	<b>41.408.725</b>

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali, vi è solo una lettera di patronage rilasciata dal Comune di Torino per l'ottenimento del prestito bancario contratto nell'anno 2007.

### Debiti -Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 6 del Codice Civile:

Descrizione	Italia	Altri Paesi Ue	Resto d'Europa	Altri	Totale
Debiti Vs Banche	13.389.302	0	0	0	13.389.302
Verso Fornitori	14.212.770	0	0	0	14.211.642
Debiti Vs Controllante	11.404.940	0	0	0	11.404.940
Debiti Tributari	354.837	0	0	0	355.054
Debiti vs ist. prev. e sicurezza sociale	412.533	0	0	0	412.533

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Altri debiti	1.634.344	0	0	0	1.634.344
<b>Totale</b>	<b>41.408.725</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>41.407.815</b>

## Finanziamenti effettuati dai Soci

Ai sensi dell'articolo 2427. 19 bis del codice civile, si rileva che non sono stati effettuati finanziamenti da parte dei Soci.

## Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 57.749 (€ 29.335 al 31/12/2011; variazione +28.414).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Ratei passivi	27.432	55.761	28.329
Risconti passivi	1.903	1.988	85
<b>Totale</b>	<b>29.335</b>	<b>57.749</b>	<b>28.414</b>

Il dettaglio dei Ratei Passivi è il seguente:

Descrizione	Importo
Rateo Mutue 2012	35.554
Cauzione su affitti attivi	22
Rateo mutuo su Banca Alpi Marittime	19.607
Rateo Polizza RCTO	578
<b>Totale al 31/12/2012</b>	<b>55.761</b>

## Garanzie, impegni e rischi

Alla data di chiusura dell'esercizio, risultano in essere le seguenti garanzie prestate da terzi nei nostri confronti per un importo complessivo € 4.899.991 e riguardano le garanzie prestate a favore dell'azienda dalle ditte fornitrici di beni o prestazione di servizi anche con durate pluriennali ottenute in seguito a procedure di affidamento.

Per quanto riguarda, in specifico, il finanziamento contratto con la Banca Intesa San Paolo, che alla data del 31/12/2012 riporta un residuo debito di € 11.492.368, si segnala che la Società ha ricevuto da parte del Comune di Torino garanzia personale con lettera di patronage dell'importo citato. Sempre per quanto riguarda questo finanziamento la Società ha presentato garanzia atipica a favore della Banca Intesa San Paolo di importo indefinito che prevede l'obbligo di far affluire sul



conto corrente flussi di capitali sufficienti per garantire il regolare pagamento delle rate di mutuo.

Tra i conti d'ordine viene allocato l'importo dei canoni a scadere relativo ai contratti di Leasing per un importo complessivo di € 997.634, l'importo di una fidejussione prestata a Grandi Stazioni per l'affitto del locale della farmacia di Porta Nuova per un importo di € 19.500, di una fidejussione prestata al Fondo For.te per € 1.858, da una fidejussione prestata per l'affitto del locale della farmacia sita nel Centro commerciale di Corso Romania 460 per € 21.250.

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Informazioni sul Conto Economico

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 10 del Codice Civile, viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività e per aree geografiche:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Ricavi per vendite contanti	19.633.001	19.933.566	300.565
Ricavi per vendite al SSN	20.300.844	19.251.401	-1.049.443
Sconto Determinazione AIFA 30/12/2005	-61.620	-51.342	10.278
Ricavi distribuzione per conto	260.053	275.621	15.568
Ricavi per vendite Trading	16.685.144	16.149.782	-535.362
<b>Totale</b>	<b>56.817.421</b>	<b>55.559.027</b>	<b>-1.258.394</b>

Tutte le vendite sono effettuate sul territorio italiano.

### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 801.817 sono così suddivisi:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Proventi da attività di merchandising	560.384	602.272	41.888
Rimborsi vari	12.600	11.956	-644
Rimborsi spese telefoniche per l'utilizzo del Cup	3.711	5.298	1.587
Omaggi alla clientela	154.641	141.558	-13.082
Plusvalenze su cespiti	576	609	33
Dividendo	200	200,00	0
Accrediti vari dai fornitori	139.155	39.924	-99.231
<b>Totale</b>	<b>871.266</b>	<b>801.817</b>	<b>-69.450</b>

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 2.079.476.

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Energia elettrica	129.335	141.564	12.229
Gas	5.941	8.521	2.580
Spese telefoniche	55.754	56.814	1.061
Spese di manutenzione e riparazione	151.462	158.857	7.394
Consulente del lavoro	51.907	61.961	10.054
Assistenza Software/hardware	71.809	88.501	16.692
Servizio di tariffazione esterno	49.133	46.711	-2.422
Servizio di gestione del magazzino esterno	89.175	93.975	4.800
Assicurazioni	68.369	70.542	2.173
Cancelleria	28.702	28.736	34
Canoni antifurto	21.193	18.338	-2.855
Materiale di consumo	85.995	104.057	18.062
Spese bancarie	41.976	47.017	5.041
Omaggi e regalie	165.551	152.584	-12.967
Spese di pubblicità	127.066	124.221	-2.845
Spese di pulizia	170.103	172.952	2.849
Compensi agli amministratori	195.621	158.247	-37.374
Compensi al Collegio Sindacale	65.104	69.888	4.784
Consulenze legali	14.625	39.380	24.755
Consulenze amministrative	17.368	13.832	-3.536
Spese servizio mensa	182.148	190.984	8.836
Costo per il servizio della DPC	68.294	71.780	3.485
Altri	138.008	160.014	22.006
<b>Totali</b>	<b>1.994.640</b>	<b>2.079.476</b>	<b>84.836</b>

## Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

del conto economico per complessivi € 1.093.080 La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Affitti e locazioni	734.730	733.385	-1.345
Canoni di leasing beni mobili	154.177	242.456	88.279
Spese condominiali e di riscaldamento	101.873	117.239	15.366
<b>Totali</b>	<b>990.780</b>	<b>1.093.080</b>	<b>102.300</b>

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 1.560.270.

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Tassa Regionale	55.769	55.769	0
Tassa raccolta rifiuti	30.078	31.129	1.051
ICI/IMU	2.726	7.783	5.057
Imposta di registro	7.000	5.884	-1.116
Diritti camerali	9.885	9.885	0
Multe e sanzioni	1.467	40	-1.426
Altre	34.870	34.870	0
Ritenute effettuate dalle ASL ex art 4 L 412/91	744.349	685.383	-58.966
Altre ritenute effettuate dalle ASL.	268.804	250.211	-18.593
Sconto legge 77 24/06/2011	249.227	313.214	63.987
Abbonamenti riviste, giornali	1.665	1.585	-80
Contributi umanitari	15.200	23.190	7.990
Iniziative di utilità sociale	49.084	40.367	-8.717
Contributi associativi	48.023	48.133	110
Minusvalenze ordinarie	24.352	4.361	-19.991
Altri oneri di gestione	97.090	48.466	-48.624
<b>Totali</b>	<b>1.639.588</b>	<b>1.560.270</b>	<b>-79.318</b>

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Interessi e altri oneri finanziari

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 12 del Codice Civile, viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce “interessi ed altri oneri finanziari”:

Descrizione	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso banche	Altri	Totale
A Imprese/Enti controllanti	0	0	179.755	179.755
Altri	0	645.492	997	646.490
<b>Totali</b>	<b>0</b>	<b>645.492</b>	<b>180.752</b>	<b>826.245</b>

## Proventi straordinari

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 13 del Codice Civile il seguente prospetto riporta la composizione dei proventi straordinari

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Altri proventi straordinari	62.374	314.335	251.961
<b>Totali</b>	<b>62.374</b>	<b>314.335</b>	<b>251.961</b>

La voce in oggetto comprende l'istanza di rimborso Irap per € 184.737

## Oneri straordinari

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 13 del Codice Civile, il seguente prospetto riporta la composizione degli oneri straordinari:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Altri oneri straordinari	93.472	54.060	-39.412
<b>Totali</b>	<b>93.472</b>	<b>54.060</b>	<b>-39.412</b>

La voce in oggetto comprende l'importo di € 4.737 rappresentato dai furti

documentati da denunce alle forze dell'ordine avvenuti nel corso dell'anno presso le farmacie.

## **Imposte sul reddito**

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

<b>Descrizione</b>	<b>Imposte correnti</b>	<b>Imposte differite</b>	<b>Imposte anticipate</b>
Ires	209.566	0	-55.280
Irap	262.228	0	-427
<b>Totali</b>	<b>471.794</b>	<b>0</b>	<b>-55.707</b>

## **Fiscalità anticipata e differita**

### **Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, aliquote applicate e motivazione delle voci escluse**

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'O.I.C., riporta le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 14, lett. a) e b) del Codice Civile. In particolare, separatamente per l'Ires e per l'Irap, sono esposte analiticamente le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificando in corrispondenza di ogni voce l'effetto fiscale per l'anno corrente e per l'anno precedente, determinato mediante l'applicazione delle aliquote d'imposta che si presume siano in vigore nel momento in cui le differenze temporanee si riverseranno.

### **Composizione e movimenti intervenuti nelle passività per imposte differite e nelle attività per imposte anticipate**

La composizione ed i movimenti della voce "Crediti per imposte anticipate" concernenti le differenze temporanee deducibili sono così rappresentati:

Tipologie	Totale al 31/12/2011		anno 2012				Totale al 31/12/2012	
	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP Utilizzo	IRES Utilizzo	IRAP	IRES
Parcelle cda non pagate	-	8.650	-	-	-	- 8.650	-	-
Ammortamenti non deducibili	-	14.848	-	6.281	-	-	-	21.129
Quote associative	-	421	-	421	-	- 421	-	421
Distacchi sindacali	-	788	-	404	-	-	-	1.192
Fondo rischi/insussistenze passive	-	31.350	-	-	-	-	-	31.350
Eccedenza di interessi passivi	-	74.716	-	-	-	- 4.316	-	70.400
Premio di produzione	-	5.500	-	71.500	-	-	-	77.000
Svalutazione magazzino	- 3.154	12.950	3.581	3.010	-	-12.950	427	3.010
	<b>- 3.154</b>	<b>149.222</b>	<b>3.581</b>	<b>81.616</b>	<b>-</b>	<b>-26.336</b>	<b>427</b>	<b>204.502</b>

## Altre Informazioni

### Operazioni di locazione finanziaria

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti le operazioni di locazione finanziaria, ai sensi dell'art. 2427, punto 22 del Codice Civile:

Nel corso del presente esercizio sono stati stipulati nuovi contratti di locazione finanziaria :

Contratto n	Valore attuale delle rate dei canoni non scadute	Oneri finanziari impliciti	Valore attuale dell'opzione finale di acquisto	Costo di acquisto del bene	Ammortamento	Riprese di valore
contratto n.937879 - farmacia comunale 36	85.848	2.080	1.571	157.140	28.549	8.964
contratto n.938120 - farmacia comunale 25	115.538	2.731	2.000	200.000	32.269	10.132
contratto n.950002 - farmacia comunale 21	124.356	2.566	1.878	187.769	23.984	7.531
contratto n.9540433 - farmacia comunale 38	80.647	1.618	1.210	121.020	33.195	10.423
contratto n. 954359 - farmacia comunale 45	47.265	848	643	63.617		-
contratto n. 704237 farmacia comunale 45	49.189	1.089	574	57.375	43.573	13.682
contratto n. 949090 - insegne luminose	87.698	1.830	1.288	128.772	16.031	5.034
contratto n. 704236 farmacia comunale 44	166.286	3.654	1.940	193.959	59.636	18.726
contratto n. 704218 Farmacia comunale 4	49.030	1.173	579	57.946	30.198	9.482
contratto n. 704234 Farmacia comunale 7	116.322	2.896	1.375	137.476	60.853	19.108
contratto n. 704235 Farmacia comunale 12	75.455	1.856	892	89.178	39.157	12.295

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Composizione del personale

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, punto 15 del Codice Civile:

Livello	Destinazione	Numero dipendenti iniziali 31/12/2011	Assunzioni dal 01/01/2012 al 31/12/2012	Dimissioni dal 01/01/2012 al 31/12/2012	Passaggi di categoria +(-)	Numero dipendenti
dirigenti	servizi	3				3
Q1	servizi	1				1
Q2	farmacie	33		1	2	34
Q2	servizi	1				1
Q3	servizi	1				1
Q3	farmacie	3				3
A1	servizi	2				2
A1	farmacie	90	3	2	2	93
A2	servizi	2				2
A2	farmacie	-				-
B1	servizi	2			3	5
B1	farmacie	10		2		8
B2	servizi	8			- 2	6
B2	farmacie	18				18
C1	servizi	6	3	2	- 1	6
C1	farmacie	11	8	2	- 4	13
<b>TOTALE</b>		<b>191</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>196</b>

Gli assenti di lungo periodo al 31 dicembre 2012 erano otto unità di cui sette svolgono attività presso le farmacie .

## Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, punto 16 del Codice Civile:

Descrizione	Consistenza anno precedente	Consistenza anno corrente	Delta
Organo amministrativo	195.621	158.247	-37.374
Organo di controllo	65.104	69.888	4.784
<b>Totali</b>	<b>260.725</b>	<b>228.135</b>	<b>-32.590</b>

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Operazioni realizzate con parti correlate

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti le operazioni realizzate con parti correlate ai sensi dell'art. 2427, punto 22 bis del Codice Civile:

Tipologie	Comune di Torino
<b>Rapporti finanziari</b>	
Debiti	11.404.940

Si tratta di una operazione di particolare rilevanza e consiste nel debito contratto con il Comune di Torino, regolato al tasso della Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread dello 0,22%.

Per quanto riguarda i rapporti commerciali con le altre partecipate del Comune di Torino, essi sono di natura commerciale ( affitti e utenze) e sono stati conclusi alle normali condizioni di mercato.

Si precisa infine che nella stesura del Bilancio non si è proceduto a deroghe ai sensi del quarto comma dell'articolo 2423 del C.C.

## Rendiconto finanziario

Sebbene manchi una specifica disposizione di legge, la redazione del rendiconto finanziario assolve l'obbligo di informazione complementare previsto dal 3 comma dell'art. 2423 C.C. Il rendiconto consente di comprendere le variazioni intervenute nella struttura finanziaria dell'impresa.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

<b>A</b>	<b>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI</b>	<b>640.012</b>
<b>B</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO</b>	
	Utile (perdita) del periodo	425.851
	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	603.800
	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	285.686
	(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni materiali e immateriali	9.807
	(Rivalutazioni) di immobilizzazioni materiali e immateriali	-
	Svalutazioni / (Ripristini di valore) di immobilizzazioni materiali e immateriali	-
	(Rivalutazioni) o svalutazioni di partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie e titoli	-
	Svalutazione dei crediti	-
	Accantonamenti / (utilizzi) dei Fondi per rischi ed oneri	-
	Variazione netta del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	(19.188)
	Variazione del capitale di esercizio	
	Rimanenze di magazzino: (incrementi) / decrementi	(287.704)
	Crediti commerciali: (incrementi) / decrementi	74.748
	Altre attività: (incrementi) / decrementi	(37.961)
	Debiti commerciali: incrementi / (decrementi)	2.238.844
	Altre passività: incrementi / (decrementi)	86.322
	<b>Totale</b>	<b>3.380.205</b>
<b>C</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI</b>	
	(Investimenti) in immobilizzazioni:	
	immateriali	(190.185)
	materiali	(412.928)
	finanziarie	(2.842)
	<b>Totale</b>	<b>(605.955)</b>
<b>D</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	
	Variazioni di attività a breve di natura finanziaria ( accensioni) /rimborsi	
	Variazioni di passività a lungo termine di natura finanziaria: accensioni/(rimborsi)	(567.238)
	Variazioni di passività a breve termine di natura finanziaria: accensioni/(rimborsi)	
	Incrementi /( rimborsi) di capitale proprio	
	<b>Totale</b>	<b>(567.238)</b>
<b>E</b>	(Distribuzione di utili)	(382.800)
<b>F</b>	<b>Flusso monetario del periodo ( B+C+D+E)</b>	<b>1.824.213</b>
<b>G</b>	<b>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI</b>	<b>2.464.224</b>

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## **Fatti di Rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Per gli eventi rilevanti di carattere gestionale verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio si rinvia a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sulla gestione.

Farmacie Comunali Torino S.p.A.  
Per l'Organo Amministrativo

L'Amministratore Delegato  
(Dott. Gabriele Cavigioli)

Il Presidente  
(D.ssa Susanna Fucini)

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

**FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A..**

**C.so Peschiera 193 – TORINO**

**Capitale Sociale €uro 8.700.000,00 i.v.**

**Codice fiscale e numero iscrizione Registro Imprese 09971950010**

**REA Torino n. 1095750**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2012**

**REDATTA AI SENSI DELL' ARTICOLO 2429 DEL CODICE CIVILE**

All'Assemblea degli Azionisti della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A. :

**Risultati dell'esercizio sociale**

La norma in tema di relazione dei Sindaci pone a carico del Collegio Sindacale l'obbligo di riferire all'assemblea sui risultati dell'esercizio sociale. Le principali grandezze di bilancio che pare opportuno richiamare sono (dati espressi in euro):

<b>BILANCIO AL 31-12-2012</b>	
<b>ATTIVO</b>	
Immobilizzazioni immateriali	36.436.133
Immobilizzazioni materiali	1.912.726
Immobilizzazioni finanziarie	12.842
Attivo circolante	15.528.247
Ratei e risconti attivi	286.297
<b>Totale attivo</b>	<b>54.176.245</b>
<b>PASSIVO</b>	
Patrimonio netto	10.618.051
Fondi per rischi e oneri	114.000
Fondo trattamento fine rapporto	1.977.720
Debiti	41.408.725
Ratei e risconti passivi	57.749
<b>Totale passivo</b>	<b>54.176.245</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>	
Ricavi vendite e prestazioni	55.559.027
Altre componenti del valore della produzione	801.817
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>56.360.843</b>
Costi della produzione	54.967.489
Risultato operativo	1.393.354
Totale proventi e (oneri) finanziari	-811.691

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Proventi (oneri) straordinari	260.275
Risultato prima delle imposte	841.938
Imposte dell'esercizio	-416.087
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>425.851</b>

Gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, IV<sup>^</sup> comma, del C.C.

Nel corso dell'esercizio in esame l'attività della Società, nel pieno rispetto dell'oggetto sociale, e' stata volta all'esercizio di n. 34 farmacie comunali nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti.

Gli amministratori, nella loro relazione, hanno sottolineato il fondamentale contributo alla formazione del reddito dell'azienda dell'incrementata attività di trading.

Si dà atto del mantenimento del fondo rischi per euro 114.000 iscritto in via cautelativa a seguito del verbale notificato dal Nucleo antisofistificazioni dell'Arma dei Carabinieri nell'esercizio 2010.

Relativamente alle potenziali conseguenze negative connesse al rinnovo del C.C.N.L. – scaduto a fine del 2010 – il Collegio Sindacale raccomanda l'attento monitoraggio delle conseguenze – in termini economici e finanziari – che ne potrebbero derivare. La stima effettuata dal professionista di fiducia della Società sulla base delle richieste avanzate dalle OO.SS. prevede un costo aggiuntivo di circa 210 mila euro per la vacanza contrattuale. Tenuto conto che il costo del lavoro rappresenta già ora la principale voce tra le spese di struttura, tale somma aggiuntiva e i potenziali incrementi del costo del lavoro, una volta che il C.C.N.L. venga rinnovato, deve indurre l'organo amministrativo ad un controllo e contenimento della voce di costo in oggetto.

I dati esposti nella tabella di cui sopra non paiono indicare profili di rischio aziendale che eccedano quelli normalmente connessi al settore in cui opera la Società, alle sue dimensioni e alla sua fase di sviluppo.

Nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale ha ricevuto le informazioni necessarie per la conoscenza e comprensione dell'evoluzione della gestione.

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Le operazioni di gestione sono state ideate e condotte nel rispetto dei principi della corretta amministrazione e presentano connotazioni di rischio d'impresa che non eccedono quello normalmente insito in operazioni analoghe tipiche del settore in cui la Società opera, alle sue dimensioni e alla sua fase di sviluppo.

Per quanto a nostra conoscenza, nel corso dell'esercizio non sono state né compiute né deliberate dal Consiglio di Amministrazione operazioni che, per loro natura o dimensioni, rivestano caratteristiche di atipicità o possano dirsi inusuali.

In generale abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

### **Attività di controllo e vigilanza**

Durante il trascorso esercizio il collegio sindacale ha vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo corretto funzionamento.

### **Vigilanza sull'osservanza delle leggi e dello Statuto Sociale**

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci, ed alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, per le quali, sulla base delle informazioni comunicateci, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto sociale. Si ritiene che le deliberazioni ivi assunte siano state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non manifestamente imprudenti, azzardate, né in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Durante le riunioni degli organi sociali, abbiamo ricevuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società.

### **Vigilanza sull'adeguatezza della struttura organizzativa e suo funzionamento**

---

#### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e dagli Amministratori; a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Vigilanza sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, sul suo funzionamento e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione

Abbiamo vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni, dati e notizie dai responsabili delle funzioni e dagli Amministratori, nonché sulla base dell'esame dei documenti aziendali e dalle risultanze emerse in sede di controllo contabile ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Abbiamo accolto con favore il percorso intrapreso dalla società per dotarsi di un modello organizzativo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 in quanto lo stesso, tenuto conto delle dimensioni e dello sviluppo della società, deve essere considerato come incentivo ad una più efficiente organizzazione interna della Società, con l'obiettivo di miglioramento della governance e della vigilanza della gestione, anche finalizzata alla prevenzione di reati.

Si invita la Società a provvedere in tempi rapidi alla nomina dell'organismo di vigilanza secondo la normativa vigente ed il disposto statutario.

Vi informiamo altresì di aver prestato il nostro consenso ai sensi dell'art. 2426 c.c. al mantenimento dell'iscrizione nell'attivo del bilancio dei costi di impianto e ampliamento.

Il Collegio Sindacale, peraltro, pone in evidenza, come già avvenuto per il passato, il significativo indebitamento a medio lungo termine che, certamente, deve continuare a rappresentare oggetto di stretto monitoraggio da parte degli amministratori nell'ambito delle scelte gestionali. In quest'ottica,

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

pur avendo conferma dall'organo amministrativo, del mantenimento degli equilibri prospettici finanziari, sarebbe accolta con favore la decisione da parte degli azionisti di non distribuire l'utile dell'esercizio, dopo aver proceduto all'accantonamento a riserva legale della quota prevista per legge, ma di riportarne prudenzialmente a nuovo la parte residua, tenuto conto, altresì, che l'esercizio in esame ha beneficiato di una consistente sopravvenienza attiva di oltre 184 mila euro (i cui tempi di incasso sono ad oggi incerti) conseguente alla presentazione dell'istanza di rimborso Ires per la mancata deduzione dell'Irap relativa al costo del personale per gli anni dal 2009 al 2011.

Abbiamo vigilato sull'osservanza delle regole che disciplinano le operazioni con parti correlate e prendiamo atto a tale riguardo di quanto esposto dagli Amministratori nella Relazione sulla gestione ed in particolare sui rapporti commerciali con il Comune di Torino e con le altre partecipate dallo stesso, tutti regolati a condizioni di mercato.

Attestiamo che non sono emerse operazioni anomale rispetto alla normale gestione o fatti ritenuti censurabili, non sono pervenute denunce ex art. 2408 C.C. e che, nel corso dell'esercizio, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione. Nel corso dell'esercizio, inoltre, non sono stati rilasciati pareri.

**Osservazioni e proposte in ordine al bilancio e alla sua approvazione** Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal Collegio Sindacale quale organo incaricato del controllo contabile, non ravvisiamo ostacoli a che l'Assemblea approvi tale bilancio d'esercizio al 31.12.2012, così come presentato dall'organo amministrativo.

## **RELAZIONE DI CONTROLLO CONTABILE**

### **AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS.39/2010**

All'Assemblea degli Azionisti della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A.:

- A) Abbiamo svolto l'attività di controllo sul bilancio della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A. al 31.12.2012; il bilancio e' stato redatto secondo le regole previste in materia dal

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



Codice Civile. La responsabilità della redazione del bilancio e della relazione sulla gestione compete agli Amministratori; e' nostra la responsabilità del giudizio espresso in merito al bilancio e sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio stesso.

- B) Il controllo contabile e' stato pianificato e svolto al fine di acquisire ogni elemento necessario (i) per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile, (ii) per verificare la coerenza con il bilancio delle informazioni contenute nella relazione sulla gestione. In particolare, il procedimento di revisione del bilancio al 31.12.2012, avuto riguardo anche ai principi di revisione emanati dalla Commissione paritetica per la statuizione dei principi di revisione e dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Il tutto in coerenza alla dimensione della Società, alla sua fase di sviluppo ed al suo assetto organizzativo. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca gli elementi idonei per formulare il nostro giudizio professionale. Per il giudizio sul bilancio dell'esercizio precedente, si fa riferimento alla relazione del Collegio Sindacale redatta in data 6 aprile 2012.
- C) Il bilancio in esame corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed e' conforme alle norme che ne disciplinano la redazione. Esso rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31.12.2012.
- D) A titolo di richiamo di informativa, segnaliamo quanto, nella relazione sulla gestione, gli Amministratori hanno voluto riportare sul tema della riduzione della redditività aziendale che ha interessato il settore delle farmacie, a prescindere dalla loro appartenenza alla sfera

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

pubblica o privata. A fronte di tale generalizzata riduzione di redditività, ampiamente motivata dagli amministratori, la Società ha posto in essere tutta una serie di iniziative (opere di ristrutturazione delle farmacie, investimento in software, incremento dell'attività di trading e, in via prospettica, la creazione di una rete di agenti per la vendita di prodotti in farmacia) volte a contrastare la situazione descritta, a garantire l'incremento del fatturato e il mantenimento dei margini. Sempre a titolo di richiamo di informativa, si rammenta quanto indicato dagli Amministratori nel capitolo Ambiente e Personale contenuto nella relazione sulla gestione e, in particolare, il rispetto della normativa contenuta nel D.Lgs. 81/2008 in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro.

E) A nostro giudizio la relazione sulla gestione e' coerente con il bilancio d'esercizio della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Torino, 5 aprile 2013

#### **Il Collegio Sindacale**

##### **Il Presidente**

**(dott. Massimo Cassarotto)**  
-----

##### **I Sindaci effettivi**

**(dott. Ernesto Carrera)**  
-----

**(dott.Federico Moine)**  
-----

---

#### **Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782011 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it