

FARMACIE COMUNALI  
TORINO SPA

***BILANCIO***

***AL***

***31 DICEMBRE***

***2014***

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Indice

|   |            |           |
|---|------------|-----------|
| <b><u>Relazione sulla Gestione dell'anno 2014</u></b>                           | <b>pg.</b> | <b>4</b>  |
| ◆ Premessa  | pg.        | 4         |
| ◆ Andamento del settore   |            | 11        |
| ◆ Andamento della gestione  |            | 13        |
| ◆ Ambiente e personale  |            | 33        |
| ◆ Responsabilità sociale  |            | 37        |
| ◆ Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la società è esposta      |            | 40        |
| ◆ Strumenti finanziari  |            | 41        |
| ◆ Attività di ricerca e sviluppo  |            | 42        |
| ◆ Investimenti  |            | 43        |
| ◆ Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio                              |            | 44        |
| ◆ Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate        |            | 44        |
| ◆ Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti                         |            | 44        |
| ◆ Evoluzione prevedibile della gestione   |            | 45        |
| ◆ Criteri di attribuzione dei costi ai Centri di Ricavo                         |            | 45        |
| ◆ Bilanci per farmacie  |            | 46        |
| ◆ Sedi secondarie   |            | 48        |
| ◆ Destinazione del risultato di esercizio                                       |            | 50        |
| <br>  |            |           |
| <b><u>Bilancio dell'Esercizio 2014</u></b>                                      | <b>pg.</b> | <b>51</b> |
| ◆ Stato Patrimoniale  | pg.        | 51        |
| ◆ Conto Economico   |            | 55        |
| <br>  |            |           |
| <b><u>Nota Integrativa al Bilancio</u></b>                                      | <b>pg.</b> | <b>57</b> |
| ◆ Premessa  | pg.        | 57        |
| ◆ Criteri di redazione  |            | 57        |
| ◆ Criteri di valutazione  |            | 58        |
| ◆ Informazioni sullo Stato Patrimoniale   |            | 62        |
| ◆ Informazioni sul Conto Economico  |            | 75        |
| ◆ Fiscalità anticipata e differita  |            | 79        |
| ◆ Altre informazioni  |            | 80        |
| <br>  |            |           |
| <b><u>Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31-12-2014</u></b> |            |           |

## Relazione sulla Gestione al 31/12/2014

Signori Azionisti,

l'esercizio chiude con un risultato positivo di Euro 416.543. L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di Euro 105.782.

L'elaborato raffronta i dati dell'anno 2014 con quelli relativi all'esercizio precedente; in ottemperanza a quanto previsto dall'art.2364 c.c. il bilancio è portato in approvazione nel rispetto del termine di 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

### Premessa

Al termine di questo secondo mandato triennale vorrei brevemente ripercorrere la storia della società soprattutto a partire dal momento della privatizzazione, a fine 2008, fino alla storia recente che si è chiusa con il bilancio d'esercizio 2014 e con le prospettive per l'anno 2015.

Le farmacie comunali esistono sul territorio torinese fin dai primi anni '60. Sono nate con la filosofia, che è propria di queste istituzioni, ovvero presidiare quella parte del territorio poco appetibile da un punto di vista economico e che, altrimenti, sarebbe rimasta sguarnita di un servizio pubblico essenziale come la dispensazione dei farmaci per conto del Servizio Sanitario Nazionale. La gestione era direttamente in capo al Comune e il coordinamento centralizzato riguardava perlopiù la gestione delle esigenze di e del personale.

Le scelte gestionali erano demandate direttamente al direttore del punto vendita e gli approvvigionamenti avvenivano principalmente attraverso distributore intermedio.

La redditività del "mondo farmacia" fino al 2006 è sempre stata elevata e le performances delle farmacie comunali di Torino sono sempre state significative.

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

L'organizzazione e la vita delle Farmacie comunali torinesi è continuata con il modello anzi descritto fino al 1996 quando con un'operazione di spin off, le farmacie sono confluite in una costituenda azienda speciale trasformata successivamente, nell'anno 2000, in S.p.a. con il nome Azienda Farmacie Comunali poi AFC Torino S.p.A.. Sempre nel 2000, contestualmente alla citata operazione di spin off il Comune di Torino procedette alla cessione di 11 farmacie a privati, alla chiusura di una farmacia e al conferimento delle restanti 34 farmacie all'interno di AFC.

È di questi anni un'operazione economica e finanziaria che ha inciso e incide ancora significativamente sul rating della società ovvero la valorizzazione, in unica soluzione del valore attuale dei canoni di concessione per tutta la durata della stessa ovvero 99 anni, fino al 2099. Questa operazione, periziata allora in Lit. 80.000.000.000 + IVA, ha comportato l'iscrizione in Stato Patrimoniale della società di una immobilizzazione immateriale per analogo importo e, contestualmente, l'iscrizione di un debito nei confronti del Comune di Torino. Questo debito negli anni è stato parzialmente rimborsato e in parte trasformato in debito a medio/lungo termine di natura bancaria. Il costo di questa operazione che ha gravato sul bilancio per l'anno 2014 è stato di circa 1.071.000 Euro.

Nel 2006 il Comune di Torino ha effettuato un'altra operazione di spin off esternalizzando il servizio di gestione cimiteriale conferendolo in AFC con importo di patrimonio netto nullo.

Sempre il 2006 ha segnato l'anno di inizio della riduzione della redditività dei fatturati di farmacia, soprattutto di quello mutualistico.

Nel 2008 il Comune di Torino procedeva a una particolare operazione di privatizzazione operando una scissione parziale proporzionale di AFC Torino S.p.A. (società scissa) ricercando contestualmente un partner industriale, con gara europea a doppio oggetto, disposto ad acquistare il 49% della costituenda società Farmacie

## Relazione sulla Gestione

Comunali Torino S.p.A. e a gestire la società fino al 23 luglio 2009. Si aggiudicava la gara un'ATI composta da Farmagestioni SocCop e Union Coop SocCop. L'operazione societaria avveniva, quindi, a fine dicembre dell'anno 2008 e il nuovo consiglio di amministrazione si insediava a gennaio 2009.

Al momento della scissione il ramo Farmacie di AFC Torino S.p.A. constava di 34 farmacie, 172 dipendenti e un risultato economico positivo di piccola entità.

Emergeva da subito che il modello organizzativo dell'azienda non si discostava molto dall'imprinting iniziale degli anni '60; esisteva una direzione commerciale che aveva iniziato un processo di coordinamento degli acquisti e la creazione di un piccolo magazzino centralizzato volto anche a supportare una attività di trading che nel 2008 aveva sviluppato circa 800.000 Euro di fatturato. La contabilità era centralizzata ma supportata da una serie di SW, a partire da quello di farmacia, di vecchia concezione e che faticavano a dialogare gli uni con gli altri, non adeguati comunque a gestire non solo una contabilità generale ma, soprattutto, una contabilità industriale con moderni e più dettagliati criteri di suddivisione ed allocazione dei costi aziendali.

La direzione operativa si occupava della gestione del personale e, in accordo con quella commerciale, delle prime scelte di acquisti centralizzati per le farmacie e delle impostazioni di visual merchandising dei diversi punti vendita.

Sempre fondamentale e centrale per le scelte gestionali era il ruolo di direttore di farmacia; il sistema incentivante aziendale non si riferiva espressamente a parametri di efficienza, redditività e produttività e, soprattutto, l'azienda non era percepita come un'univoca entità di riferimento ma centrale era il ruolo e l'appartenenza alla farmacia presso la quale si prestava servizio. Praticamente non veniva applicato alcun criterio di Job Rotation e Turn Over del personale se non per le fisiologiche esigenze date da maternità, malattie di lungo periodo, quiescenza e necessità personali dei dipendenti.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

Il livello di preparazione generale dei dipendenti era, mediamente, più che discreto anche se fortemente caratterizzato dalla conoscenza del farmaco etico mentre difettava, in molti casi, della conoscenza e dell'approfondimento di tutte le nuove tecniche di marketing e visual merchandising relative a tutte le nuove referenze trattate in farmacia che vanno dalla dermocosmesi, alla fitoterapia, all'omeopatia, ai prodotti per l'infanzia, all'ortopedia ecc.

Lo stato degli arredi delle farmacie vedeva solo alcuni punti vendita aggiornati ed adeguati ad affrontare le richieste del mercato che si stavano delineando. La maggior parte era inserita in posizioni di scarsa visibilità commerciale, con arredi vetusti e fatiscenti e spazi non sfruttati razionalmente.

Gli aspetti sui quali lavorare con particolare urgenza sono stati: creazione identità aziendale, rinnovo locali, formazione del personale, creazione di un doppio livello gestionale salvaguardando da una parte l'autonomia decisionale dei direttori ma operando un più attento ed incisivo coordinamento a livello centralizzato al fine di sfruttare appieno i benefici commerciali che può offrire una contrattazione complessiva di acquisti per 34 farmacie.

Contestualmente a queste necessità di investimenti e profondi rinnovamenti dell'azienda il mondo della farmacia ha vissuto una contrazione del fatturato e soprattutto della redditività conseguente a una drastica revisione della spesa sanitaria per farmaci che ha comportato, per l'azienda per l'anno 2014 rispetto al 2008, una contrazione del fatturato annuo di circa 7,5 milioni di Euro che rappresentano una redditività di circa 2 milioni di Euro. Un'ulteriore contrazione di circa 5 milioni di Euro di fatturato annuo è conseguente alla delocalizzazione di circa 40 medici di base massimalisti che gravitavano come studi nelle vicinanze delle farmacie dell'azienda. Si tenga infine conto che a partire dall'anno 2009 una profonda crisi economica ha colpito il mondo occidentale e l'Europa e l'Italia in particolare che ha comportato una

## Relazione sulla Gestione

significativa contrazione dei consumi e una recessione economica senza precedenti dal dopoguerra per livello di disoccupazione raggiunto e durata ed estensione territoriale dell'evento.

Come ha affrontato l'azienda questa situazione di crisi? È apparso da subito chiaro che lasciare inalterata, riferimento anno 2008, la composizione dei ricavi e dei costi avrebbe in brevissimo tempo portato l'azienda in una situazione di notevole perdita, più di 2 milioni di Euro all'anno, che non solo non avrebbe dato il livello di utili sperati dai soci ma avrebbe comportato un'operazione di massiccia ricapitalizzazione senza aver, tra l'altro, risolto il problema.

I punti cardini della ristrutturazione sono stati:

- recupero di fatturato e, di conseguenza, di redditività in altri settori merceologici in farmacia modificando il mix di vendita,
- creazione di una identità di azienda nei dipendenti,
- inserimento nuovi dipendenti con conseguente riduzione dell'età media degli stessi,
- formazione a tutti i dipendenti sia su argomenti professionali, utili per il consiglio all'utenza, sia su aspetti più attinenti al marketing del punto vendita e del visual merchandising erogando annualmente più di 2.500 ore di formazione in aula,
- inserimento di nuove figure professionali,
- attivazione procedure di job rotation e turn over del personale,
- ristrutturazione di quasi tutti i punti vendita con, in alcuni casi, delocalizzazione degli stessi al fine di ricercare zone maggiormente commerciali (emblematico il trasferimento della FC 20 all'interno del Centro Commerciale Auchan),
- apertura di reparti specializzati, ampiamente forniti, in alimenti per portatori di intolleranze alimentari,

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Relazione sulla Gestione

- implementazione di servizi alla clientela quali autoanalisi, spirometrie, ossimetrie, ampliamento degli orari di apertura delle farmacie,
- sviluppo dell'attività editoriale volta soprattutto alla divulgazione di argomenti inerenti alla salute, il benessere e la prevenzione. Questo è avvenuto tramite il bimestrale Farmacom, distribuito gratuitamente in 20.000 copie, e gli opuscoli della collana "Prevenzione e Salute",
- ristrutturazione ed implementazione del Sito web aziendale, [www.fctorinospa.it](http://www.fctorinospa.it), rivisto nella struttura e nei contenuti, che si presenta più moderno e più fruibile dall'utenza e che, pur mantenendo l'impostazione istituzionale, affianca le offerte commerciali e "compra on-line" (per ora riservato alla Basic Cream Emolliente) a contenuti culturali e di servizio,
- ideazione e commercializzazioni di linee di prodotti a marchio aziendale: Linea famiglia (prodotti per la detersione), Linea Bellezza (dermocosmesi), Basic Cream Emolliente (specifica per psoriasici), Linea Fitoterapia,
- gestione sempre più centralizzata degli acquisti con apertura di un magazzino centralizzato in Nichelino,
- ricerca di nuove linee di business con apertura di due nuove business units, la prima con l'attività di Trading, la seconda con l'apertura di una rete vendita a valenza nazionale, che conta circa 50 agenti in tutta Italia, con la stipula di contratti di agenzia e concessione con alcune delle più importanti aziende del settore italiane,
- ricerca di opportunità di gestione di farmacie comunali extra-moenia sfociata con l'apertura della farmacia di San Maurizio Canavese,
- attività di rafforzamento e consolidamento della struttura organizzativa, con particolare riferimento alla gestione dei rischi ed ai processi attuati per presidiare le

## Relazione sulla Gestione

aree sensibili, culminato con l'adozione del MOG ai sensi del D.Lgs. 231/01 e successiva istituzione dell'Organismo di Vigilanza,

- inserimento di una serie di nuovi SW per gestire in maniera coordinata tutte le varie attività aziendali: farmacia, magazzino centralizzato, rete di agenti, contabilità, finanza, personale, statistiche soprattutto grazie all'utilizzo di un SW di BI,
- gestione della contabilità industriale con il sistema dell'ABC, activity base costing.

Dopo questi sei anni di gestione l'azienda attualmente consta di 209 dipendenti, di 35 farmacie gestite, 1 parafarmacia, 1 magazzino centralizzato, 3 punti vendita specializzati in alimenti per portatori di intolleranze alimentari, una rete vendita nazionale con circa 50 agenti; ha inoltre distribuito ai soci utili per un totale di 1,7 milioni di Euro, senza tenere conto dell'anno in corso, e sempre rispettato il Budget relativo alle Spese Sociali, sottoscritto dai soci privati in fase di gara a fine del 2008, che attualmente è di 250.000 Euro all'anno.

Per effettuare un'analisi comparativa delle performances operative ed economiche di Farmacie Comunali Torino S.p.A. con analoghe aziende operanti nel settore bisogna tenere conto di alcuni aspetti significativi. Particolare importanza riveste la natura giuridica e la forma giuridica dell'azienda in quanto nel settore operano sia aziende speciali che società di capitali, tra queste ultime bisognerà discriminare quelle a totale partecipazione pubblica e quelle a parziale partecipazione pubblica e ancora fra queste ultime se la partecipazione pubblica è maggioritaria o minoritaria. Per valutare le prestazioni reddituali particolare rilevanza riveste il contratto di servizio con il comune che contiene anche l'importo del canone di concessione delle licenze. Il costo, come innanzi descritto, dell'operazione riguardante la concessione delle licenze del Comune di Torino rappresenta circa il 3% del fatturato, quello del Comune di San

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

Maurizio Canavese il 4,75% del fatturato. Alcune aziende di farmacie comunali italiane non corrispondono al comune alcun canone di concessione ma distribuiscono solamente gli utili, altre pagano percentuali molto più contenute. Altri elementi di valutazione riguardano il n° di farmacie comunali gestite sul totale delle farmacie del territorio di riferimento al fine di analizzare la forza della concorrenza (nei comuni più piccoli spesso accade che la farmacia comunale è l'unica del paese), l'ubicazione delle farmacie in quanto il potere di spesa dell'utenza, il più delle volte stanziale, cambia sensibilmente, gli altri business sviluppati dall'azienda.

L'impegno di questa gestione, pur in mancanza di investimenti da parte dei soci, è stato quello di rifondare e consolidare il business Farmacia e quello di esplorare nuove opportunità di business per l'azienda.

Ritengo che questa azienda che, in pochi anni, è diventata leader nel settore delle Farmacie Comunali italiane sia pronta, se saprà preservare i valori sui quali è stata rifondata, per affrontare le sfide che il futuro imporrà e le incertezze sempre più pressanti che arrivano dal mondo della distribuzione al minuto del farmaco.

## Andamento del settore

La Vostra società, nel quadro della politica fissata dal Consiglio Comunale di Torino relativa all'esercizio di farmacie e nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti, provvede, in via principale:

- alla assistenza farmaceutica per conto delle ASL a tutti gli assistiti del servizio sanitario regionale nei modi e nelle forme stabilite dalla legge 833 del 23 dicembre 1978 e s.m.i., nonché in conformità delle leggi, convenzioni nazionali e/o regionali successive per il settore;
- alla vendita al pubblico di farmaci, parafarmaci, prodotti dietetici e per l'igiene personale, di articoli ortopedici, di cosmesi e di quanto previsto dal settore non

## Relazione sulla Gestione

alimentare e tabella speciale farmacie, nonché eventuali ulteriori future autorizzazioni per il settore alimenti sempre che l'attività farmaceutica resti attività prevalente;

- alla produzione e vendita di preparati galenici, officinali, cosmetici, dietetici, di erboristeria e omeopatia ed altri prodotti caratteristici dell'esercizio farmaceutico;
- alla promozione, la partecipazione e la collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria e di aggiornamento professionale dei dipendenti;
- alla fornitura a paesi colpiti da calamità compatibilmente con le disponibilità e tenendo conto delle richieste;
- alla prenotazione in rete di prestazioni sanitarie fornite dalle ASL.

Come sicuramente sapete il fatturato dell'attività *core* dell'azienda, ovvero la gestione delle farmacie comunali, viene convenzionalmente suddiviso in due clusters: "Mutua" e "Cassetto". Il primo riguarda il fatturato sviluppato dalla farmacia nei confronti delle ASL per la dispensazione di farmaci per conto del SSN, il secondo riguarda tutte le altre vendite effettuate in farmacia che comportano l'emissione di una fattura o di uno scontrino. Un indicatore estremamente utile per individuare nel tempo l'entità sia del fatturato sia della conseguente redditività è il valore medio a ricetta. Da una indagine statistica operata in Torino e provincia emerge che, per la città di Torino, l'evoluzione di questo indicatore statistico nel periodo 2009-2014 è il seguente:

|                     | Totali 2009<br>TO1+TO2 | Totali 2010<br>TO1+TO2 | Totali 2011<br>TO1+TO2 | Totali 2012<br>TO1 + TO2 | Totali 2013<br>TO1+TO2 | Totali 2014<br>TO1+TO2 |
|---------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Spesa Lorda</b>  | <b>204.934.609</b>     | <b>196.283.950</b>     | <b>182.704.696</b>     | <b>169.978.616</b>       | <b>168.745.032</b>     | <b>165.617.463</b>     |
| <b>Delta</b>        |                        | -4,22%                 | -6,92%                 | -6,97%                   | -0,73%                 | -1,85%                 |
| <b>N. Ricette</b>   | <b>8.491.435</b>       | <b>8.776.850</b>       | <b>8.970.006</b>       | <b>9.101.983</b>         | <b>9.442.023</b>       | <b>9.543.098</b>       |
| <b>Delta</b>        |                        | 3,36%                  | 2,20%                  | 1,47%                    | 3,74%                  | 1,07%                  |
| <b>Prezzo medio</b> | <b>24,13</b>           | <b>22,36</b>           | <b>20,37</b>           | <b>18,67</b>             | <b>17,87</b>           | <b>17,35</b>           |
| <b>Delta</b>        |                        | -7,34%                 | -8,92%                 | -8,31%                   | -4,30%                 | -2,89%                 |

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

Dalla precedente tabella si evince, oltre ai Delta calcolati sull'anno precedente, che, raffrontando il 2014 sul 2009, le ricette "lavorate" in farmacia, sul territorio torinese, sono aumentate dell'12,38% mentre il valore medio a ricetta è diminuito del 28,09% (in valore assoluto € 6,78 per ricetta). Nel 2009 la Vostra azienda ha "lavorato" 937.669 ricette (11,04% del totale della città) e nel 2014 (al netto di quelle di San Maurizio C.se) n.1.034.107 ricette(10,83% del totale della città); Vi ricordiamo, per completezza di informazione, che le 34 farmacie comunali presenti sul territorio cittadino rappresentano il 12,19% del totale di 279 farmacie.

Il dato eclatante che emerge da questa analisi è che la perdita di fatturato mutualistico del 2014 sul 2009 è stata di 7,15 mil/€ con una perdita di redditività netta di 1,8mil/€, la perdita di fatturato 2014 su 2013 è stata di ulteriori 550.000 € con conseguente perdita di redditività di circa 165.000 €

Si può affermare, senza tema di essere smentiti, che una situazione economica e reddituale come quella del 2009 non tornerà più e, quindi, sarà necessario ripensare completamente tutta la gestione del business e dell'organizzazione in farmacia puntando maggiormente sull'erogazione di servizi e di tutto quanto riguarda la vendita di altri prodotti presenti in farmacia.

Si aggiunge in maniera significativa al già negativo quadro appena presentato la crisi economica che ormai da anni attanaglia le economie occidentali, che è particolarmente sentita in Italia e, più specificatamente, nella nostra città, che ha portato ad una sensibile contrazione dei consumi, non solo quello di beni voluttuari ma anche di quei beni destinati a salute e benessere della persona.

## Andamento della gestione

La stabilizzazione degli assetti organizzativi operata negli anni passati ha visto la continuazione sulle linee guida impostate dell'attività di gestione dell'azienda nel suo

## Relazione sulla Gestione

complesso. Il costante interscambio operativo tra la dirigenza, il personale di sede e il personale di farmacia ha permesso di monitorare attentamente l'attività svolta in farmacia ed apportare gli opportuni interventi per ovviare tempestivamente alle problematiche via via emerse nel corso dell'anno 2014.

I concetti base che regolano l'attività della Vostra azienda sono:

- Massimo riguardo ai bisogni dell'utenza con particolare attenzione ad un consiglio mirato soprattutto alla soluzione più corretta delle esigenze di salute e non solo presentate al fine di spingere le vendite per conseguire maggiore redditività.
- Costante attenzione ad una gestione corretta degli spazi espositivi
- Creazione di ambienti di lavoro salubri e "vivibili" per i dipendenti
- Creazione di un sereno ambiente aziendale, supportato da una formazione costante; stimolo ad una sana e motivante competizione tra i diversi punti vendita
- Creazione di posti di lavoro introducendo nuove professionalità in azienda
- Ampliamento dei servizi offerti dall'azienda
- Interventi formativi sull'utenza anche mediante la pubblicazione di volumetti monotematici ad ampia diffusione e di semplice comprensione
- Risposta immediata alle richieste di intervento in iniziative umanitarie
- Economicità degli acquisti
- Controllo di gestione preciso, capillare e puntuale attuato anche mediante l'utilizzo di un software di Business Intelligence
- Ricerca costante di nuove linee di business finalizzate a creare sinergie all'interno dell'azienda e ad incrementare significativamente la redditività aziendale

L'analisi dei dati economici relativi all'esercizio 2014 evidenzia un miglioramento delle performances dell'azienda nonostante il perdurante periodo di crisi economica che sta generando effetti sempre più negativi nel settore farmaceutico e, nello specifico, nella dispensazione di farmaci e vendita al dettaglio di prodotti parafarmaceutici.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

L'Azienda ha reagito alla diminuita redditività del settore, generata soprattutto da una sempre più massiccia presenza del farmaco equivalente e dagli interventi governativi volti ad un aumento della competizione nel settore (Decreto Cresci-Italia e Decreto Liberalizzazioni) e ad una riduzione della spesa sanitaria, in particolare quella farmaceutica, con un aumento degli orari e dei giorni di apertura delle farmacie, con una oculata politica di prezzi al pubblico, con una ulteriore razionalizzazione del parco fornitori volta ad aumentare partnership con effetti benefici sulla redditività per prodotto, con un aumento dei servizi offerti alla clientela e soprattutto con una sempre maggior disponibilità, del personale in farmacia, all'ascolto, al consiglio e al soddisfacimento delle richieste della clientela.

In realtà la ricetta per contrastare queste situazioni di pesante crisi è, in realtà, abbastanza semplice: contenere i costi, continuare ad investire e cercare nuove opportunità di business.

La BU Rete vendita, che ha visto l'inizio delle attività nella seconda metà del 2013 con lo slogan "farmacisti che parlano ai farmacisti", con un approccio diverso al farmacista e una serie di servizi collaterali offerti alle case produttrici, non ultimo lo sviluppo di un concetto comune di marketing di prodotto, ha portato in breve tempo al raggiungimento di accordi con alcune importanti aziende farmaceutiche quali Servier, Stroder, SPA, Biohealth, Difacoper e Dicofarm. Le performances di fatturato sono state ragguardevoli per essere il primo anno pieno di attività, 12 milioni di Euro di fatturato superiore di 2 milioni rispetto alle previsioni di Bdg. I margini reddituali unitari non sono elevati, ma il trend di sviluppo del fatturato lascia comunque intravedere la possibilità di sviluppo di un utile netto ragguardevole, insostituibile per il raggiungimento degli obiettivi posti dal Piano Industriale presentato dal Socio Privato alla Città per il periodo 2014-2016.

Contestualmente, per poter gestire le attività innanzi descritte, è stato necessario

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

dotarsi di un magazzino centralizzato autonomo. La società ha quindi locato un capannone commerciale in Nichelino e ivi ha trasferito tutte le sue attività di logistica e magazzino. Il sito attualmente occupa 5 dipendenti operativi più un direttore tecnico (farmacista) sempre dipendente dell'azienda. Le dimensioni di questo sito logistico, però, non sono più sufficienti per gestire tutte le attività dell'azienda e si dovrà procedere a breve circa il trasferimento in un sito di più ampie dimensioni.

Contestualmente sono aumentate le necessità di programmi informatici per poter gestire contemporaneamente e in maniera condivisa le varie informazioni provenienti dalle diverse Business Unit aziendali. I SW presenti in azienda erano di vecchia concezione, non progettati per far fronte alle diverse e mutate necessità dell'Azienda e soprattutto non ulteriormente upgradabili. Si è quindi proceduto a contattare una serie di fornitori, leader del settore, che hanno proposto alcune soluzioni integrate. Comunque, per tanto che l'analisi sia stata seguita dai vertici dell'azienda nel suo complesso, una operazione così importante e radicale, soprattutto svolta con l'azienda in pieno esercizio ed espansione, ha creato non pochi problemi operativi che stannotrovando la loro soluzione in tempi veloci.

Sono andate a regime due importanti opportunità per la crescita dell'azienda concretizzatesi a metà 2013. La prima riguarda l'andamento della FC 20 delocalizzata in locali commerciali all'interno della Galleria Commerciale dell'Ipermercato Auchan di Corso Romania, uno dei primi e più grandi d'Italia; nel volgere di breve tempo questa farmacia è diventata la più performante per fatturato di tutta l'azienda raggiungendo quasi i 2 milioni di Euro.

L'altra occasione di crescita è conseguenza del perseguimento dell'obiettivo dato al consiglio di amministrazione ovvero di procedere alla ricerca di opportunità per la gestione di farmacie comunali extra-moenia. A luglio 2013 è stata inaugurata la farmacia di San Maurizio Canavese che sin dai suoi esordi ha subito dato segni di



## Relazione sulla Gestione

performances notevoli grazie all'ubicazione sulla statale che porta da Caselle a Ciriè, alla professionalità e disponibilità dei dipendenti, agli arredi moderni e funzionali al reparto per portatori di intolleranze alimentari che, unico nel basso canavese per qualità e varietà di referenze trattate, attrae molta clientela.

Per quanto riguarda le ristrutturazioni operate nel 2014, FC 8, 11, 43, tutti i segnali concordano nel dire che l'efficacia degli interventi sarà particolarmente significativa e si massimizzerà sin dai primi mesi del 2015.

L'apertura della Parafarmaciadiscout dove era precedentemente sita la FC20 pur generando, per la tipologia di proposta commerciale, un discreto fatturato sia per l'ubicazione sia per gli alti costi del personale dipendente che la gestisce, produce consistenti perdite ogni anno. Questo sbilancio viene classificato come spesa sociale.

Momento particolarmente critico è stato vissuto in azienda dopo l'approvazione del bilancio 2013 e del Budget 2014 a fine del primo semestre del 2014 quando era emerso un risultato comunque positivo ma sotto le aspettative di tutti i soci per il 2013e anche la previsione per il 2014, generata sulla scorta anche dell'andamento del primo trimestre, che aveva segnato una contrazione di fatturato e redditività, non risultava in linea con le previsioni del Piano Industriale.

A una richiesta di sensibile contenimento e riduzione dei costi, soprattutto del personale, l'azienda rispondeva grazie sia ad un accordo con la cooperativa Farmauniti con la quale avviava un rapporto biunivoco cliente-fornitore, sia recuperando quote di mercato per fatturato e redditività della BU Farmacie massimizzando gli investimenti fatti in passato, sia dando ulteriore impulso alle BU Trading e Rete Vendita raggiungendo il significativo risultato presentato con questo bilancio che supera le previsioni del Bdg approvato a luglio 2014 perché contiene anche un premio per il personale di 50.000 Euro allora non previsto.

Altro fatto di assoluto rilievo per il futuro della società è stato la cessione, attraverso

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

bando di gara pubblico, da parte del Comune di Torino, di un ulteriore 31% dell'azienda. Questa procedura aperta è stata vinta da Unifarma Distribuzione S.p.A., distributore intermedio. Il passaggio della maggioranza da pubblica, il Comune di Torino ha comunque mantenuto il 20% delle azioni, a privata ha cambiato la natura giuridica della società che è passata da organismo di diritto pubblico a organismo di diritto privato.

Tra le varie iniziative attivate nel 2014 nel rispetto e per il raggiungimento di una delle mission più caratterizzanti della Vostra azienda ricordiamo:

- **Sito web aziendale:** da gennaio 2014 è on-line il nuovo sito [www.fctorinospa.it](http://www.fctorinospa.it), rivisto nella struttura e nei contenuti, che si presenta più moderno e più fruibile dall'utenza e che, pur mantenendo l'impostazione istituzionale, affianca garbatamente le offerte commerciali e "compra on-line" (per ora riservato alla Basic Cream Emolliente) ai servizi qualificanti. La frequentazione di "Lavora con noi" è giornaliera, così come la lettura delle news, aggiornate frequentemente con notizie interne all'Azienda e raccolte nella sezione "archivio", di risvolto istituzionale, o approfondimenti di salute e sanità.
- **Raccolta "Piacersi per piacere"** (organizzato dal servizio Passe-par-tout del Comune di Torino): come ormai da molti anni, anche nel marzo 2014 la festa della donna ha offerto l'occasione per supportare l'Associazione Verba nella raccolta delle donazioni di prodotti di make-up da devolvere ai laboratori del progetto Benessere.
- **Totem TorinoFacile presso la FC 29:** da febbraio è possibile usufruire dei servizi anagrafici del portale "TorinoFacile", grazie al totem collocato nell'area vendita. È ormai consolidata la fruizione del servizio da parte della cittadinanza, che apprezza la vicinanza, l'accessibilità e la semplicità del sistema.

## Relazione sulla Gestione

- **Progetto Interateneo Diabete e Farmacia:** nel 2014 le farmacie comunali, a seguito dell'adesione al progetto "Farmacia di Comunità", hanno somministrato questionari all'utenza, per raccogliere dati, i cui risultati serviranno a epidemiologi e diabetologi per una banca dati fondamentale per la prevenzione e la verifica dell'aderenza alla terapia. L'iniziativa gode non solo del patrocinio delle Facoltà di Medicina e Chirurgia e di Farmacia degli Atenei piemontesi, ma anche dell'interesse dell'Assessorato Regionale.
- Il progetto "**Farmacia di Comunità**" si evolve, ampliando il ventaglio di patologie croniche oggetto di studio. A partire dal mese di marzo 2014, è iniziato il percorso formativo relativo a BPCO, dislipidemie e scompenso cardiaco, percorso che si svilupperà nel triennio 2014-2016. Il progetto è stato avviato dalla collaborazione tra Federfarma Piemonte, Consulta degli Ordini e l'Università degli Studi di Torino per il riconoscimento di una funzione della farmacia che travalica la sola dispensazione di farmaci e che la inserisce a pieno titolo nel SSR quale elemento fondamentale per la prevenzione e il controllo di patologie croniche e cardine del processo di deospedalizzazione del cittadino.
- In aprile è stato firmato il **Protocollo d'Intesa** sottoscritto dalla Città di Torino, Banco Farmaceutico, Federfarma, Ordine dei Farmacisti, Farmacie Comunali Torino S.p.A., Farmauniti, ASL TO1, ASL TO2 e Amiat per **il recupero dei farmaci non ancora scaduti e quindi ancora utilizzabili**, che verranno consegnati agli Enti assistenziali convenzionati con il Banco Farmaceutico.  
Tutte le farmacie comunali di Torino partecipano all'iniziativa di alto valore sociale (l'Azienda ha acquistato i 34 contenitori e i farmacisti sono disponibili ad assistere la clientela nel conferimento dei farmaci non utilizzati, ma ancora validi), che presenta pure un significativo risvolto positivo sull'ambiente.

## Relazione sulla Gestione

- Da fine giugno sino a settembre è stato avviato il progetto **Prevenzione vascolare**, una serie di eventi in alcune farmacie comunali per la rilevazione, tramite l'apparecchio Venoscreen, dell'insufficienza venosa degli arti inferiori, patologia significativamente presente della popolazione, che, se non curata, diventa invalidante.
- È stato firmato l'accordo con l'ASL TO2 per il **servizio referti on line**, servizio che prevede il ritiro del referti anche presso le farmacie accreditatesi, tra le quali tutte le farmacie comunali di Torino, ampliandosi così l'elenco delle tante prestazioni offerte in ambito socio-sanitario.
- **“Una settimana senza glutine”** è l'iniziativa avviata dal personale della FC 29 nel mese di maggio in occasione della giornata Mondiale della celiachia e riproposta a novembre per festeggiare il 3° compleanno di FreeFood di via Orvieto: una serie di appuntamenti giornalieri con la clientela per sperimentare nuove ricette e degustare le novità.
- **Freschi e dissetati:** la campagna è stata avviata anche per l'estate 2014, poiché l'Azienda, come ormai da alcuni anni, vuole essere vicina alle persone in difficoltà a causa della calura estiva.
- Presso la FC 45 è stata avviata, a titolo sperimentale, la prestazione del **“Test per la determinazione delle intolleranze alimentari”**, basato sul dosaggio delle IgG4. Il servizio ha riscosso un ottimo successo di gradevolezza presso la clientela e a gennaio 2015 è stato attivato anche presso la FC 43.
- Appuntamento estivo: la partecipazione all'iniziativa della Città di Torino **“La salute in comune”** ha visto l'Azienda presente anche in luglio 2014 ai Giardini Reali, non solo come partner per la stampa del materiale informativo, ma anche come protagonista di un appuntamento serale (il 9 luglio), grazie al coinvolgimento

## Relazione sulla Gestione

di una farmacista particolarmente competente su argomenti di nutrizione e benessere.

- L’Azienda ha aderito alla **campagna ideata dall’associazione torinese Gruppo Assistenza Ustionati (GAU)**, per distribuire all’utenza materiale divulgativo sulla prevenzione alle ustioni. Gli associati hanno particolarmente apprezzato la Basic Cream Emolliente, della quale sono stati predisposti campioni omaggio in formato bustina da 15 ml.
- Sempre per divulgare la Basic Cream, la cui commercializzazione fu avviata in ossequio agli impegni aziendali per le necessità sociali, Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha partecipato alla **X Giornata mondiale della psoriasi**, affiancando con proprio personale i volontari di Adipso che hanno allestito un Gazebo informativo in piazza CNL sabato 25 ottobre. In tale contesto sono stati distribuiti campioni omaggio di Basic Cream e la nuova edizione aggiornata dell’opuscolo dedicato alla psoriasi - “La Psoriasi, dai fattori scatenanti agli aspetti psicologici”- e già realizzato nel 2012.
- In novembre si è svolto a Torino il **21° Congresso SIUST** (Società Italiana delle Ustioni), durante il quale il prof. Hossein Sedghi Zadeh, formulatore dei cosmetici a marchio aziendali e della Basic Cream, ha presentato una relazione scientifica “Relazione tra le emulsioni topiche e la barriera epicutanea”; il poster è stato curato dalla farmacista collaboratrice in servizio presso la FC 46.
- A pieno ritmo continua l’attività della **Sala Corsi** di via Scalenghe 4, con conferenze, incontri FreeFood quali degustazioni, corsi di cucina, apericena.
- **L’Angolo del Diabetico**: è partito in autunno presso le farmacie comunali di Torino, prima città in Europa, l’allestimento di uno spazio esclusivamente dedicato alle esigenze dei pazienti diabetici, soluzione innovativa che consente ai farmacisti

## Relazione sulla Gestione

di prestare un'assistenza diretta per la soluzione di problemi che accompagnano la patologia diabetica e per fare davvero prevenzione delle complicanze.

### **RISTRUTTURAZIONI:**

#### Totali:

**FC 11:** nel corso dell'anno 2014 si sono vissute le varie tappe che hanno portato al trasferimento della farmacia in una zona più frequentata e più visibile per l'utenza, quale piazza Stampalia. La ristrutturazione, terminata ai primi di settembre, ha donato una farmacia profondamente rinnovata nello stile. Anche la dotazione di farmaci e parafarmaco ha subito un'evoluzione per soddisfare i bisogni della nuova tipologia di utenza. I dati riportano un trend molto positivo dei ricavi e della frequentazione da parte della clientela, che dimostra di apprezzare il ventaglio di prodotti e di linee di qualità, altrettanto fruibili per l'acquisto a libera presa.

**FC 8:** Nel mese di ottobre è stato completato l'allestimento della farmacia sita in un punto strategico di corso Traiano, restituendo una FC 8 ampliata sì, ma anche elegante e accogliente. Lo stile raffinato è sottolineato anche da nuove linee e referenze del reparto cosmesi, pur non dimenticando i servizi: è stata allestita la saletta delle autoanalisi per le quali ora la farmacia si avvale di un'apparecchiatura validata nell'ambito del Progetto InterAteneo di Torino "Farmacia e Diabete". Come tutte le farmacie comunali, anche la FC 8 è dotata di misuratore di pressione arteriosa e di ossimetro per la rilevazione gratuita della saturazione di ossigeno nel sangue.

#### Parziali:

**FC 43:** nel mese di dicembre l'area vendita della FC 43 è stata rinnovata grazie all'apporto di alcuni arredi presenti presso la FC 11 di Strada Lanzo e risalenti al

## Relazione sulla Gestione

2007, recuperati e riadattati appositamente. Colore ed eleganza fanno da cornice ad un'esposizione dei prodotti a libera presa che ne sottolinea la qualità e il glamour, poiché tali sono le linee cosmetiche che il personale della FC 43, situata nel raffinato contesto di piazza Statuto, ha esaminato quali soddisfacenti per l'utenza che frequenta la farmacia. Dal 1° gennaio 2015 la farmacia ha soppresso la chiusura infrasettimanale, restando quindi aperta 6 giorni su 7, al fine di cogliere tutte le opportunità di servizio e commerciali che la zona sembra offrire.

## AIUTI UMANITARI:

- In occasione della **XIV Giornata della Raccolta del Farmaco** di sabato 8 febbraio 2014, apertura in deroga per le “farmacie rosse” e per quelle con chiusura infrasettimanale fissa; presso le farmacie comunali sono stati raccolti 3589 farmaci da banco e SOP.
- **Gruppo Abele Onlus**: donazione di farmaci, di materiale igienico sanitario e di parafarmaco; fornitura di parafarmaco a condizioni vantaggiose.
- **Donazione a “Piacersi per piacere”**: prodotti di make-up e cosmetici.
- Prodotti veterinari alla **LIDA**.
- **Alice Subalpina**: in occasione della corsa del 21 settembre 2014 è stata donata una fornitura di prodotti per la detersione e di campioni omaggio di integratori salini e multivitaminici.
- **Alice Subalpina**: donazione di prodotti per la protezione dai raggi ultravioletti.
- **Donazione a Parkinsoniani** a supporto del Progetto: “Censimento dei Malati di Parkinson del Piemonte”, condotto dalla AAPP con il Servizio Sovrazonale di Epidemiologia ASLTO 3, e basato sul consumo di Farmaci specifici. Lo studio finale riporterà in dettaglio, distretto per distretto ASL, oltre che per genere ed età, la progressione delle prevalenze di consumatori della Regione dal 2008 al 2013.

## Relazione sulla Gestione

- **Donazioni** di prodotti di parafarmaco ad **Associazioni Onlus**, dislocate sul territorio comunale, quali **U.L.AO.P** di via San Marino TO, **Il Campanile** di via Cecchi TO, **Bartolomeo & C** di via Camerana TO, **Le bestie siamo noi** di viale De Amicis 67 Luserna San Giovanni.
- **Iscrizione alla Giornata di raccolta di solidarietà sanitaria**, avvenuta il giorno 10 ottobre 2014. L'impostazione della raccolta ha ricalcato quella degli anni scorsi: presso le farmacie che hanno aderito, tra cui tutte le farmacie comunali aziendali, è stato raccolto esclusivamente materiale a valenza sanitaria, destinato a persone in condizioni di disagio, mediante un "acquisto virtuale" del materiale da donare, indicato dalle singole Organizzazioni di Volontariato, al fine di evitare accumuli troppo voluminosi in farmacia e quantità di prodotti procurati non adeguate alle necessità del Banco Farmaceutico.

## SERVIZI

- **Foratura lobi auricolari**: il servizio, iniziato alla FC 45, è stato esteso alle FC 22, 40, 7, 20 e 43, nel pieno rispetto della normativa Regionale, che impone procedure per tracciare gli interventi e per garantire l'igiene.
- È stata avviata la **Convenzione per il servizio di Buoni Pasto**, già esistente per il FreeFood di via Orvieto 10/A (FC 29), presso la Farmacia comunale 45/FreeFood, via Monginevro 27/b, con l'importante società del settore dei Buoni Pasto e Buoni Regalo: Edenred (buoni Ticket Restaurant, City-Time e Buon Chef e buoni Ticket Compliments TOP PREMIUM).
- Presso la FC 36 è nato il "**Punto Blu Soris**", servizio per il pagamento di tributi o sanzioni incassati da Soris. L'apparecchiatura è stata installata in una zona dell'area vendita e potrà essere un valido aiuto alla cittadinanza per evitare perdite di tempo e alleggerire una pratica di pagamento.



## Relazione sulla Gestione

A fine anno la società procedeva inoltre a richiedere offerte per individuare il distributore intermedio per l'anno 2015. La procedura vedeva l'affidamento, grazie ad un'offerta vantaggiosa rispetto al precedente fornitore, ad Unifarma Distribuzione S.p.a. Questa situazione poneva anche le basi per creare forti sinergie con la rete vendita del citato fornitore e permetterà in futuro un'ulteriore espansione di questa BU aziendale.

Sul futuro del settore e, di conseguenza, dell'azienda, continuano a persistere le incertezze già evidenziate nel passato e che si incentrano soprattutto sulle manovre che Stato e Regioni metteranno in atto per contenere la spesa sanitaria e, di conseguenza, quella farmaceutica. Ripensare il business quando si opera in un settore così definito e circostanziato non è certo cosa semplice e la necessità per tutti gli operatori del settore di recuperare fatturato e redditività porta sicuramente ad un aumento della concorrenza che spesso porta all'effetto contrario del risultato atteso. La volontà dell'azienda di esplorare altre aree di business fino ad ora ha dato effetti positivi e ha permesso di sviluppare sinergie non solo esterne ma anche interne. La speranza di aumentare il n° di referenze da dispensarsi nelle farmacie, in luogo di quelli dispensati direttamente dalle ASL attraverso le farmacie ospedaliere, con l'ormai conosciuto sistema della DPC finora non si è completamente concretizzata; la DPC si è invece dimostrata, soprattutto, un sistema per non perdere del tutto una consistente fetta di fatturato che al contrario rischiava di essere distribuita non più in farmacia, in convenzione con il SSR, ma direttamente dalle ASL. L'azienda ha comunque dimostrato in questi anni di sapersi rinnovare e di non fermarsi di fronte alle difficoltà, ma di riuscire a reagire trovando sempre nuove opportunità di business e servizi a pagamento rivolti alla clientela. Il recupero di risultato economico della business unit farmacie è stato comunque ottenuto grazie al grande impegno e alla

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

dedizione dei dipendenti a tutti i livelli che sono riusciti, però solo in parte, a sostituire il fatturato “Mutua” con il “Cassetto”. Certo che l’ulteriore perdita di redditività del fatturato mutualistico ha reso ormai critica la situazione del settore farmaceutico, soprattutto per quanto riguarda aziende, di ragguardevoli dimensioni come la Vostra, che ha le rigidità precipue di una grande S.p.A. e certo non la snellezza, anche nella gestione del personale, di una ditta individuale o di una piccola società di persone. Fortunatamente i notevoli investimenti effettuati in passato e quelli futuri che ancora si andranno a fare, con un sempre più ridotto tempo di start up per arrivare a regime, lasciano ben sperare per il futuro. È comunque difficile fare una previsione; i capisaldi dell’azienda, ossia capacità e attaccamento al lavoro dei dipendenti e una gestione efficiente e cristallina da parte del management, sono i migliori presupposti sui quali costruire il futuro nella speranza che le condizioni esogene al sistema, dalle parti sociali al governo della Repubblica, capiscano che questo settore, soprattutto quello della farmacia pubblica, più di tanto ormai non può più dare alla nazione.

| <b>Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni</b> | <b>31/12/2014</b>   | <b>31/12/2013</b>   |
|---|---------------------|---------------------|
| <i>Margine Primario di struttura</i>                      | <i>(27.741.482)</i> | <i>(28.416.234)</i> |
| <i>Quoziente primario di struttura</i>                    | <i>(0,27)</i>       | <i>(0,26)</i>       |
| <i>Margine secondario di struttura</i>                    | <i>(829.888)</i>    | <i>(1.994.135)</i>  |
| <i>Quoziente secondario di struttura</i>                  | <i>(0,98)</i>       | <i>(0,95)</i>       |

## Relazione sulla Gestione

| <b>Indici sulla struttura dei finanziamenti</b> | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> |
|---|-------------------|-------------------|
|---|-------------------|-------------------|

|   |             |             |
|---|-------------|-------------|
| <i>Quoziente di indebitamento complessivo</i> | <b>4,32</b> | <b>4,29</b> |
| <i>Quoziente di indebitamento finanziario</i> | <b>2,39</b> | <b>2,39</b> |

| <b>Stato Patrimoniale per aree funzionali</b> | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> |
|---|-------------------|-------------------|
|---|-------------------|-------------------|

### IMPIEGHI

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| Capitale Investito Operativo              | 55.717.577        | 53.995.772        |
| - Passività Operative                     | 18.375.858        | 17.475.411        |
| <b>Capitale Investito Operativo netto</b> | <b>37.341.720</b> | <b>36.520.361</b> |
| Impieghi extra operativi                  | 0                 | 125.320           |
| <b>Capitale Investito Netto</b>           | <b>37.341.720</b> | <b>36.645.682</b> |

### FONTI

|                                  |                   |                   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Mezzi propri                     | 10.430.126        | 10.223.583        |
| Debiti finanziari                | 26.911.594        | 26.422.099        |
| <b>Capitale di Finanziamento</b> | <b>37.341.720</b> | <b>36.645.682</b> |
| Capitale Acquisito               | 55.717.577        | 53.995.772        |

| <b>Indici di redditività</b> | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
|------------------------------|-------------------|-------------------|

|           |       |       |
|-----------|-------|-------|
| ROE NETTO | 3,99% | 1,03% |
| ROI       | 1,84% | 1,17% |
| ROS       | 2,24% | 1,64% |

| <b>Stato Patrimoniale finanziario</b> | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|

|                                  |                   |                   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATTIVO FISSO</b>              | <b>38.405.283</b> | <b>38.824.544</b> |
| Immobilizzazioni immateriali     | 36.371.497        | 36.696.421        |
| Immobilizzazioni materiali       | 2.015.284         | 1.984.801         |
| Immobilizzazioni Extra operative | 0                 | 125.320           |
| Immobilizzazioni finanziarie     | 18.502            | 18.002            |

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

|                                  |                   |                   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>         | <b>17.312.295</b> | <b>15.296.548</b> |
| Magazzino                        | 7.591.104         | 7.388.061         |
| Liquidità differite              | 8.873.040         | 7.318.305         |
| Liquidità immediate              | 848.151           | 590.182           |
| <b>CAPITALE INVESTITO</b>        | <b>55.717.577</b> | <b>54.121.092</b> |
| <b>MEZZI PROPRI</b>              | <b>10.430.126</b> | <b>10.223.583</b> |
| Capitale Sociale                 | 8.700.000         | 8.700.000         |
| Riserve                          | 1.313.583         | 1.417.801         |
| Risultato di periodo             | 416.543           | 105.782           |
| <b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>    | <b>26.911.594</b> | <b>26.422.099</b> |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>       | <b>18.375.858</b> | <b>17.475.411</b> |
| <b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b> | <b>55.717.577</b> | <b>54.121.092</b> |

| <b>Indicatori di solvibilità</b> | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Margine di disponibilità ( CCN)  | (1.063.563)       | (2.178.862)       |
| Quoziente di disponibilità       | (0,94)            | (0,88)            |
| Margine di tesoreria             | (8.654.667)       | (9.566.923)       |
| Quoziente di tesoreria           | (0,47)            | (0,55)            |

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

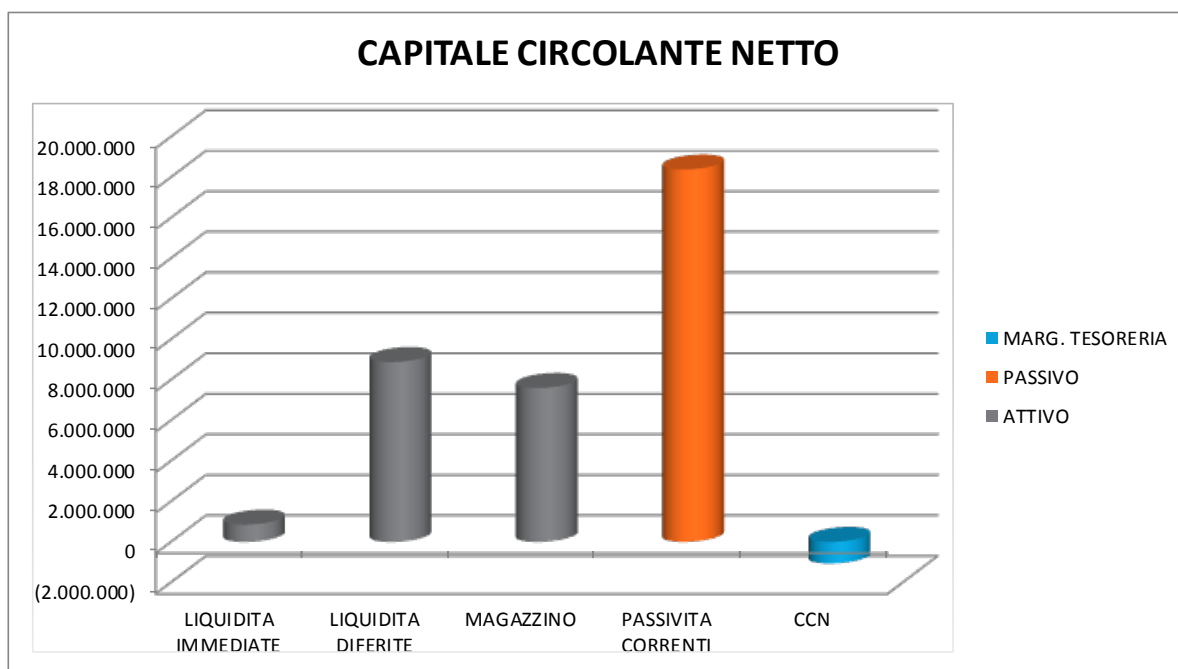
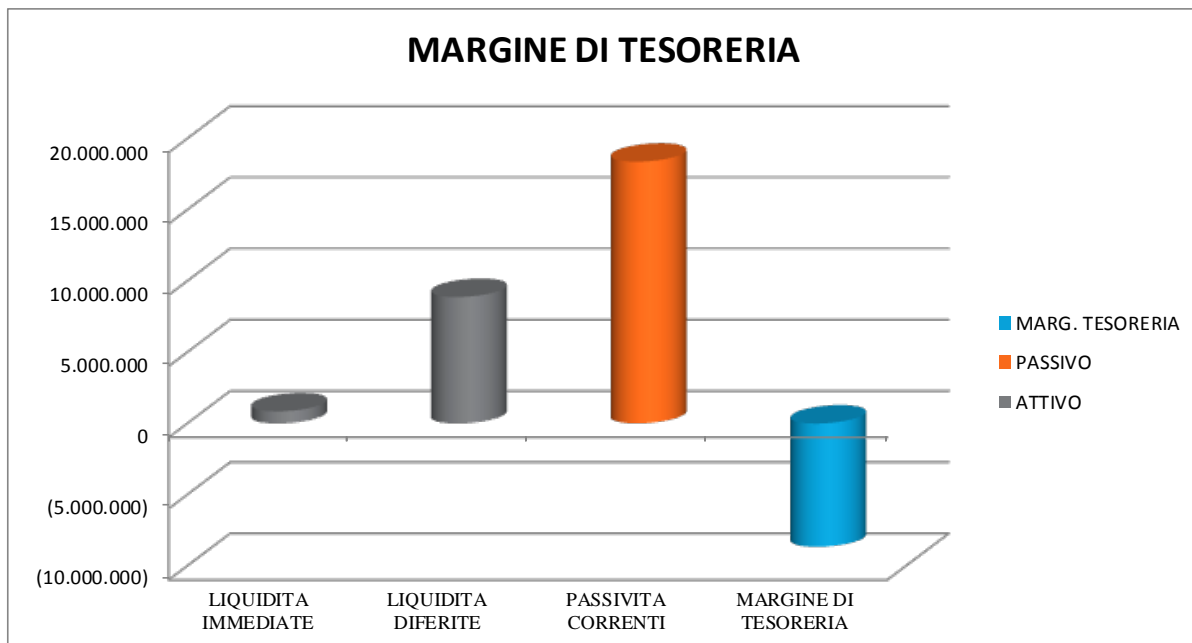
Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione



#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

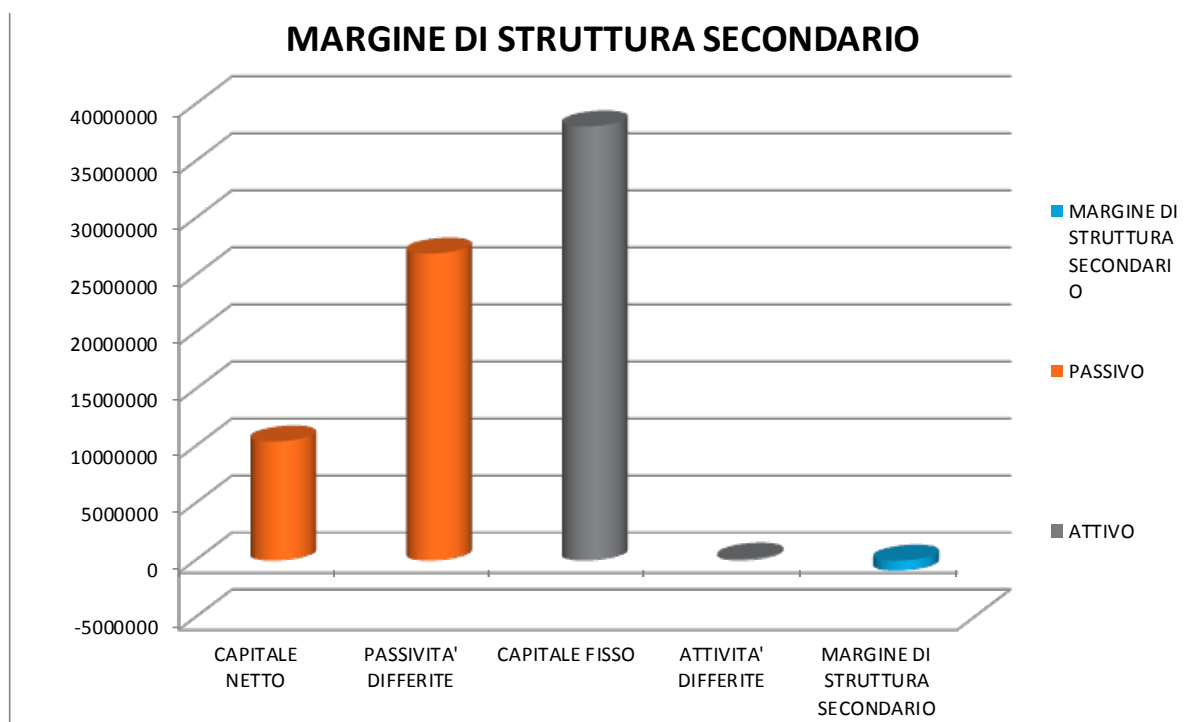
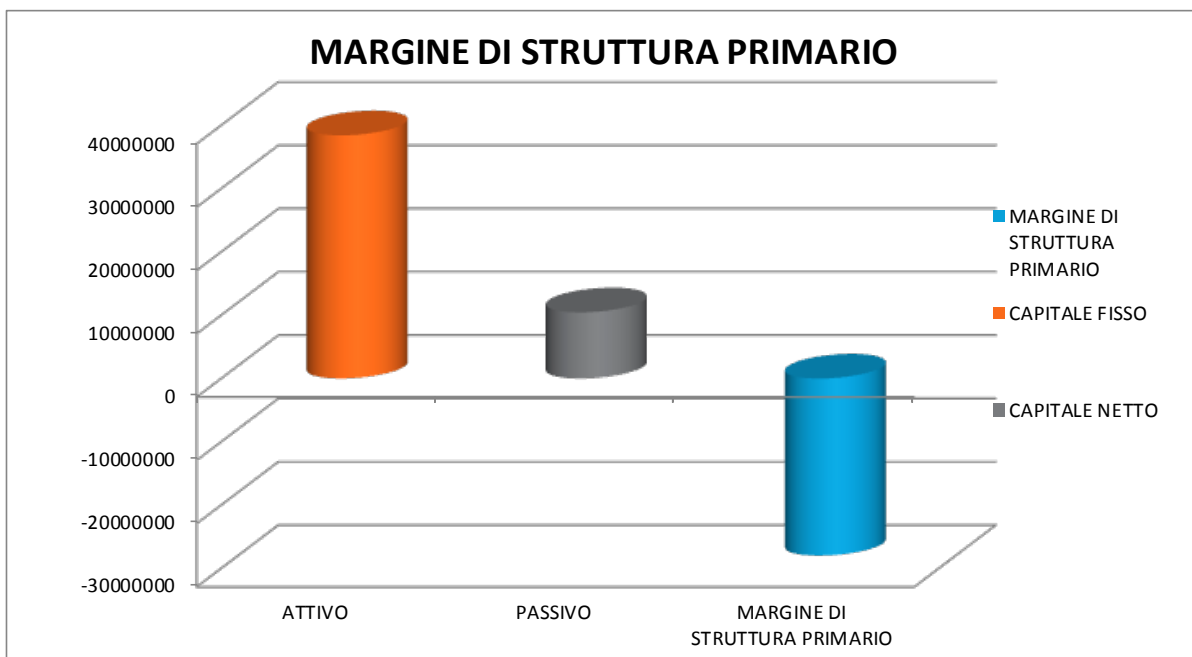
Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione



#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

| <b>CONTO ECONOMICO<br/>GESTIONALE</b>                     | <b>CONSUNTIVO<br/>ESERCIZIO 2013</b> |              | <b>CONSUNTIVO<br/>ESERCIZIO 2014</b> |              | <b>BUDGET 2014</b> |              |
|---|--------------------------------------|--------------|--------------------------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Ricavi contanti   | 20.731.091                           |              | 21.513.525                           |              | 22.302.000         |              |
| Ricavi Mutua  | 18.031.904                           |              | 18.348.764                           |              | 18.365.000         |              |
| Altri proventi  | 870.488                              |              | 745.455                              |              | 686.565            |              |
| <b>RICAVI TOT LORDI DELLO SC DL 156</b>                   | <b>39.633.483</b>                    |              | <b>40.607.744</b>                    |              | <b>41.353.565</b>  |              |
| - Proventi da DPC   | 266.769                              |              | 277.206                              |              | 267.347            |              |
| - Trading   | 13.743.752                           |              | 14.102.910                           |              | 14.000.000         |              |
| - Rete di Vendita e provvigioni attive                    | 4.292.559                            |              | 12.053.669                           |              | 10.328.914         |              |
| - Sconto det AIFA 30/12/05                                | 43.681                               |              | 41.665                               |              | 44.388             |              |
| <b>RICAVI TOTALI</b>                                      | <b>57.892.882</b>                    | <b>100%</b>  | <b>66.999.865</b>                    | <b>100%</b>  | <b>65.905.439</b>  | <b>100%</b>  |
| <b>COSTO DEL VENDUTO</b>                                  | <b>25.199.071</b>                    | <b>63,2%</b> | <b>25.592.794</b>                    | <b>62,7%</b> | <b>26.197.773</b>  | <b>63,0%</b> |
| Acquisto di farmaco e parafarmaco                         | 25.887.853                           | 65,4%        | 25.785.498                           | 63,6%        | 26.132.773         | 63,3%        |
| Variazione scorte   | 753.633                              | 1,9%         | 256.629                              | 0,6%         | -                  | 0,0%         |
| Costo per il servizio DPC                                 | 64.851                               | -24,3%       | 63.925                               | -23,1%       | 65.000             | -24,3%       |
| <b>COSTO DEL VENDUTO TRADING</b>                          | <b>13.020.140</b>                    | <b>94,7%</b> | <b>13.244.102</b>                    | <b>93,9%</b> | <b>13.230.000</b>  | <b>94,5%</b> |
| Acquisto di farmaco e parafarmaco                         | 12.827.439                           | 93,3%        | 13.436.812                           | 95,3%        | 13.230.000         | 94,5%        |
| Variazione scorte   | 192.701                              | -1,4%        | 192.710                              | 1,4%         | -                  | 0,0%         |
| <b>COSTO DEL VENDUTO RETE DI VENDITA</b>                  | <b>4.226.122</b>                     | <b>98,5%</b> | <b>11.612.963</b>                    | <b>96,3%</b> | <b>9.967.402</b>   | <b>96,5%</b> |
| Acquisto di farmaco e parafarmaco                         | 5.184.749                            | 120,8%       | 11.366.667                           | 94,3%        | 9.967.402          | 96,5%        |
| Variazione scorte   | 958.627                              | 22,3%        | 246.296                              | -2,0%        | -                  | 0,0%         |
| <b>MARGINE LORDO SUL VENDUTO</b>                          | <b>15.447.549</b>                    | <b>26,7%</b> | <b>16.550.005</b>                    | <b>24,7%</b> | <b>16.510.264</b>  | <b>25,1%</b> |
| <b>ALTRI COSTI VARIABILI</b>                              | <b>1.184.731</b>                     | <b>6,6%</b>  | <b>1.185.252</b>                     | <b>6,5%</b>  | <b>1.208.545</b>   | <b>6,6%</b>  |
| - Trattenute e oneri convenzionali                        | 1.184.731                            | 6,6%         | 1.185.252                            | 6,5%         | 1.208.545          | 6,6%         |
| <b>MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE</b>                     | <b>14.262.818</b>                    | <b>24,6%</b> | <b>15.364.753</b>                    | <b>22,9%</b> | <b>15.301.719</b>  | <b>23,2%</b> |
| <b>SPESE DI STRUTTURA</b>                                 | <b>13.309.187</b>                    | <b>23,0%</b> | <b>13.860.086</b>                    | <b>20,7%</b> | <b>13.787.198</b>  | <b>20,9%</b> |
| - Costi Complessivi per il personale compresa mensa       | 9.034.511                            | 22,7%        | 9.400.981                            | 23,0%        | 9.327.902          | 22,4%        |
| - Compensi ad Amministratori e Sindaci                    | 217.250                              | 0,4%         | 199.202                              | 0,3%         | 218.560            | 0,3%         |
| - Affitti Farmacie e Sede                                 | 874.030                              | 1,5%         | 915.778                              | 1,4%         | 907.349            | 1,4%         |
| - Canoni di concessione per la gestione extraterritoriale | 21.597                               | 0,0%         | 53.962                               | 0,1%         | 32.500             | 0,0%         |
| - Spese condominiali e di riscaldamento                   | 143.408                              | 0,2%         | 141.141                              | 0,2%         | 148.777            | 0,2%         |
| - Contratti di leasing                                    | 247.584                              | 0,4%         | 246.817                              | 0,4%         | 245.000            | 0,4%         |
| - Utenze (telefoniche, elettriche, gas)                   | 247.832                              | 0,4%         | 262.512                              | 0,4%         | 239.511            | 0,4%         |
| - Manutenzioni  | 148.898                              | 0,3%         | 129.951                              | 0,2%         | 144.000            | 0,2%         |
| - Imposte e tasse   | 152.866                              | 0,3%         | 153.571                              | 0,2%         | 160.000            | 0,2%         |
| - Spese generali e oneri diversi di gestione              | 678.388                              | 1,2%         | 681.004                              | 1,0%         | 686.691            | 1,0%         |
| - Provvigioni su agenti                                   | 62.109                               | 1,4%         | 237.220                              | 2,0%         | 188.437            | 1,8%         |
| - Consulenze amministrative e legali                      | 53.777                               | 0,1%         | 57.442                               | 0,1%         | 84.750             | 0,1%         |
| - Servizi tecnici e amministrativi esterni                | 289.529                              | 0,5%         | 286.616                              | 0,4%         | 293.801            | 0,4%         |
| - Servizi di pulizia                                      | 192.597                              | 0,3%         | 169.416                              | 0,3%         | 200.000            | 0,3%         |
| - Spese di aggiornamento personale                        | 5.590                                | 0,0%         | 2.351                                | 0,0%         | -                  | 0,0%         |
| - Ammortamenti  | 506.220                              | 0,9%         | 489.825                              | 0,7%         | 492.624            | 0,7%         |
| - Ammortamenti per la convenzione                         | 417.297                              | 0,7%         | 417.297                              | 0,6%         | 417.297            | 0,6%         |
| - Accantonamento per svalutazione crediti                 | 15.704                               | 0,0%         | 15.000                               | 0,0%         | -                  | 0,0%         |
| - Accantonamento per rischi e oneri futuri                | -                                    | 0,0%         | -                                    | 0,0%         | -                  | 0,0%         |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>                                | <b>953.631</b>                       | <b>1,6%</b>  | <b>1.504.667</b>                     | <b>2,2%</b>  | <b>1.514.521</b>   | <b>2,3%</b>  |
| <b>PROVENTI FINANZIARI</b>                                |                                      |              |                                      |              |                    |              |
| - Per investimento della liquidità disponibile            | 7.020                                | 0,0%         | 1.700                                | 0,0%         | 5.335              | 0,0%         |
| <b>ONERI FINANZIARI</b>                                   |                                      |              |                                      |              |                    |              |
| - Per dilazione di pagamento del diritto di concessione   | 62.727                               | 0,1%         | 66.732                               | 0,1%         | 61.998             | 0,1%         |
| - Interessi passivi vs istituti bancari                   | 607.987                              | 1,1%         | 586.812                              | 0,9%         | 613.037            | 0,9%         |
| - Altri   | 15.523                               | 0,0%         | 22.294                               | 0,0%         | 15.000             | 0,0%         |
| <b>RISULTATO GESTIONE ORDINARIA</b>                       | <b>274.414</b>                       | <b>0,5%</b>  | <b>830.529</b>                       | <b>1,2%</b>  | <b>829.821</b>     | <b>1,3%</b>  |
| <b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                      |                                      |              |                                      |              |                    |              |
| - Sopravvenienze attive e plusvalenze                     | 176.382                              | 0,3%         | 25.308                               | 0,0%         | 66.957             | 0,1%         |
| - Furti e rapine  | 14.386                               | 0,0%         | -                                    | 0,0%         | 15.000             | 0,0%         |
| - Sopravvenienze passive, minusvalenze                    | 49.328                               | 0,1%         | 7.201                                | 0,0%         | 25.000             | 0,0%         |
| <b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>                             | <b>387.082</b>                       | <b>0,7%</b>  | <b>848.636</b>                       | <b>1,3%</b>  | <b>856.778</b>     | <b>1,3%</b>  |
| <b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>                                |                                      |              |                                      |              |                    |              |
| - Ires  | 52.806                               | 0,1%         | 187.232                              | 0,3%         | 185.346            | 0,3%         |
| - Irap  | 228.492                              | 0,4%         | 244.862                              | 0,4%         | 231.389            | 0,4%         |
| <b>RISULTATO NETTO</b>                                    | <b>105.782</b>                       | <b>0,2%</b>  | <b>416.543</b>                       | <b>0,6%</b>  | <b>440.044</b>     | <b>0,7%</b>  |

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

Il Conto Economico gestionale dell'anno 2014 riflette positivamente gli sforzi fatti negli anni precedenti in termini di investimenti ritenuti necessari per far fronte alla sempre maggior difficoltà economica presente nella nostra città.

Sia il fatturato delle vendite per contanti che il fatturato avvenuto attraverso il SSN delle farmacie è cresciuto rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente, occorre anche sottolineare l'importanza dell'effetto prodotto dagli "altri proventi" che pur avendo rilevato una contrazione hanno permesso di migliorare significativamente la marginalità.

La nuova Business Unit, ovvero l'attività di vendita diretta alle farmacie attraverso la rete di agenti, ha rilevato un miglioramento in termini di marginalità rispetto all'anno precedente e il complesso dell'attività svolta da questa Business Unit, ormai in fase di consolidamento, evidenzia la copertura di tutti i costi di gestione rispetto i relativi fatturati.

Poiché questa nuova attività ha generato la necessità di un incremento di capitale circolante (magazzino), l'azienda ha contenuto gli effetti delle tensioni sul cash flow prestando molta attenzione all'aspetto finanziario cercando di utilizzare al massimo la linea di fido bancario per anticipo fatture sbf, già in precedenza accordata, e attingendo anche ad un nuovo canale di smobilizzo crediti ovvero alla cessione pro solvendo degli stessi ad una società di factoring, le cui condizioni economiche sono risultate migliori rispetto all'affidamento bancario citato.

L'altra Business Unit relativa alle vendite all'ingrosso (attività di trading), ormai considerata storica per la nostra azienda, continua a presentare dei risultati importanti in termini di marginalità.

L'analisi reddituale evidenzia che la società ha rispettato quanto indicato nel budget dell'anno 2014 per quanto concerne i costi di struttura. Le percentuali delle spese di struttura dell'anno si presentano inferiori a quanto previsto nel budget 2014 e ridotte



## Relazione sulla Gestione

rispetto a quanto consuntivato nel corso dell'esercizio precedente, grazie soprattutto all'effetto positivo generato dal contenimento del costo del lavoro determinato in seguito all'introduzione del contratto collettivo nazionale di lavoro che ha prodotto i suoi effetti già nel primo anno di adozione.

Si possono invece segnalare: un aumento dei costi dei canoni di affitto (con riferimento in particolare alle farmacie nel centro commerciale di Auchan e nella stazione di Porta Nuova), il sostenimento del canone per la gestione della farmacia di San Maurizio Canavese (€ 53.962), il costo legato alle provvigioni scaturite dagli agenti in forza nella rete vendita. La combinazione di questi elementi citati ha prodotto comunque un miglioramento della redditività operativa tra i due esercizi 2014 e 2013 di circa €551.000 e un allineamento rispetto al budget.

L'area finanziaria registra una variazione netta (674.131 nel 2014 e 679.217 nel 2013) positiva di 5.086.

La redditività operativa ha rilevato gli effetti positivi che si erano preannunciati nell'esercizio precedente, ovvero lo spostamento della farmacia in un centro commerciale e l'apertura di una nuova farmacia extra-moenia hanno contribuito in maniera brillante al raggiungimento del risultato dell'esercizio.

La redditività netta è migliorata e questo è un ottimo auspicio per il perseguimento dei risultati ipotizzati per i prossimi esercizi.

## Ambiente e personale

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali la Vostra società ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza soprattutto nei casi di ristrutturazione parziale e totale utilizzando materiali, compresi

## Relazione sulla Gestione

gli infissi e l'illuminazione, che permettano il rispetto delle normative in tema dirisparmioenergetico.Sono stati anche avviati acquisti, in tema di materiali ausiliari, nel rispetto dell'etica e dell'ambiente.

Per quanto concerne il personale, la Vostra società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia. In particolare ogni dipendente operante in farmacia o magazzino ha ricevuto in dotazione particolari calzature antinfortunistiche. In tutte le farmacie il cui magazzino è particolarmente sviluppato in altezza sono stati installati dispositivi antinfortunistici adeguati alla prevenzione del rischio di cadute accidentali. E' stata anche integrata la dotazione di strumenti di prevenzione e sicurezza, in laboratorio, per i dipendenti preposti all'allestimento di preparati galenici, magistrali ed officinali.

Sono predisposti ed affissi in tutti i locali dell'azienda i piani di evacuazione e continua la formazione del personale sul corretto utilizzo degli estintori per lo spegnimento di eventuali focolai di incendio.

Particolare attenzione è stata posta per il benessere del personale femminile in stato di gravidanza, specialmente in relazione al rischio rapina. Ove non sia stato possibile ricollocare in altre funzioni detto personale si è proceduto alla collocazione in astensione anticipata per maternità.

I risultati ottenuti nel 2014 rispettano le previsioni effettuate nella redazione del budget relative allo stesso esercizio e il risultato netto un accertamento di premio per 50.000 Euro da corrisondersi ai dipendenti con modalità da discutersi con le OOSS, ma che comunque rispecchino dettami di merito discendenti da reali performances lavorative conseguite nell'anno.

Anche grazie all'introduzione dei nuovi SW in azienda si auspica che nel 2014 si potrà impostare un sistema di Management By Objectives che permetta di

## Relazione sulla Gestione

commisurare puntualmente i premi al personale dipendente in funzione del raggiungimento degli obiettivi condivisi con gli stessi e attesi dall'azienda.

È, in parte, comprensibile il disappunto da parte dei dipendenti che ritengono di non ricevere uno stipendio adeguato alla professionalità e all'impegno profusi nel lavoro quotidiano; comunque la consapevolezza che la significativa redditività del settore è praticamente "evaporata" fa sì che molti inizino a rivalutare l'importanza di avere una azienda alle spalle che continua ad erogare mensilmente e puntualmente lo stipendio, garantendo continuità per il futuro, "sopportando" situazioni, anche relative a malattie e maternità, che un piccolo esercizio commerciale non avrebbe i numeri per reggere.

È continuato con costanza anche per l'anno 2014 l'investimento dell'azienda nella formazione e aggiornamento professionale del suo personale dipendente e che rappresenta uno dei cardini del successo della Vostra azienda. Oltre ai corsi ormai stabilizzati nel 2014 sono stati attivati i seguenti corsi:

- **Fitoterapia**
- **Omeopatia**
- **Nutrizione**
- **Veterinaria-alimentazione**
- **Merchandising**
- **Gestione rifiuti**
- Approfondimenti sul **sistema gestionale Sistema F**: nel 2014 è stato avviato un ciclo di incontri tenuto da personale interno per verifica e puntualizzazione del sistema informatico in dotazione nelle farmacie; gli incontri sono stati pianificati per apportare conoscenze e raffinare l'utilizzo del software a tutti i livelli, dal Direttore ai Farmacisti Collaboratori, agli Addetti al Magazzino, al fine di ottimizzare l'attività in farmacia e sfruttare a pieno le potenzialità che Sistema F

## Relazione sulla Gestione

offre.

- Formazione sulle principali **linee cosmetiche e integratori alimentari**, per affinare il consiglio, così prezioso per qualificare il servizio e fondamentale per fidelizzare la clientela.

La job rotation operata tenendo conto delle naturali inclinazioni dei dipendenti nel rispetto delle condizioni personali, con la finalità di agevolarli e di migliorare la loro qualità di vita, unitamente all'introduzione di nuovo personale di ottima preparazione umana e professionale e fortemente motivato, ha contribuito significativamente a migliorare il clima aziendale creando un gruppo sempre più coeso nel raggiungimento degli scopi e degli obiettivi aziendali.

Per quanto riguarda la sicurezza sui luoghi di lavoro, l'Azienda ha adempiuto a tutte le richieste e prescrizioni obbligatorie imposte dal Decreto Legislativo 81/2008. Il Documento di Valutazione dei rischi (DVR) viene costantemente integrato ed aggiornato; l'analisi dello Stress da lavoro correlato, commissionato ad un gruppo di psicologi, ha confermato la sensazione di un ambiente di lavoro sereno determinando un coefficiente di stress correlato al lavoro particolarmente basso.

È continuata per tutto l'anno l'attività l'ODV, ai sensi del Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n. 231, sia relativamente al controllo dell'applicazione delle procedure sia al loro costante aggiornamento; composto inizialmente da 3 membri, due consiglieri senza deleghe e un dipendente dell'azienda, a seguito delle dimissioni del dott. Giannotti, della nomina del sig. Forte a Presidente dell'azienda, alla modificazione dello statuto e cessione da parte del comune di Torino di un ulteriore 31% delle azioni dell'azienda ad altro soggetto privato è rimasta solo la dott.ssa Gerarda Valentino (già Presidente dell'organismo). Sarà assolutamente opportuno rivedere le nomine dell'ODV alla luce del nuovo statuto della società approvato a fine

dicembre 2014

## **Responsabilità sociale: Analisi e distribuzione del Valore Aggiunto**

Con l'obiettivo di raggiungere quanto stabilito dalla società e ribadito dal socio operativo di minoranza nel piano industriale presentato a dicembre 2013, viene illustrato, di seguito, un prospetto che propone una diversa riclassificazione del conto economico relativo all'esercizio 2014 che ha lo scopo di analizzare la distribuzione agli stakeholders del reddito prodotto dall'Azienda. Come si evince dal prospetto buona parte del reddito prodotto viene ridistribuito ai dipendenti come remunerazione del lavoro svolto, compreso di tutti gli oneri relativi, una parte significativa va allo Stato sotto forma di imposte sul reddito, una parte viene distribuita sotto forma di dividendo sugli utili conseguiti, una piccola parte resta in azienda come autofinanziamento e infine, nel rispetto del piano industriale, la parte residua è stata destinata ad iniziative per scopi sociali.

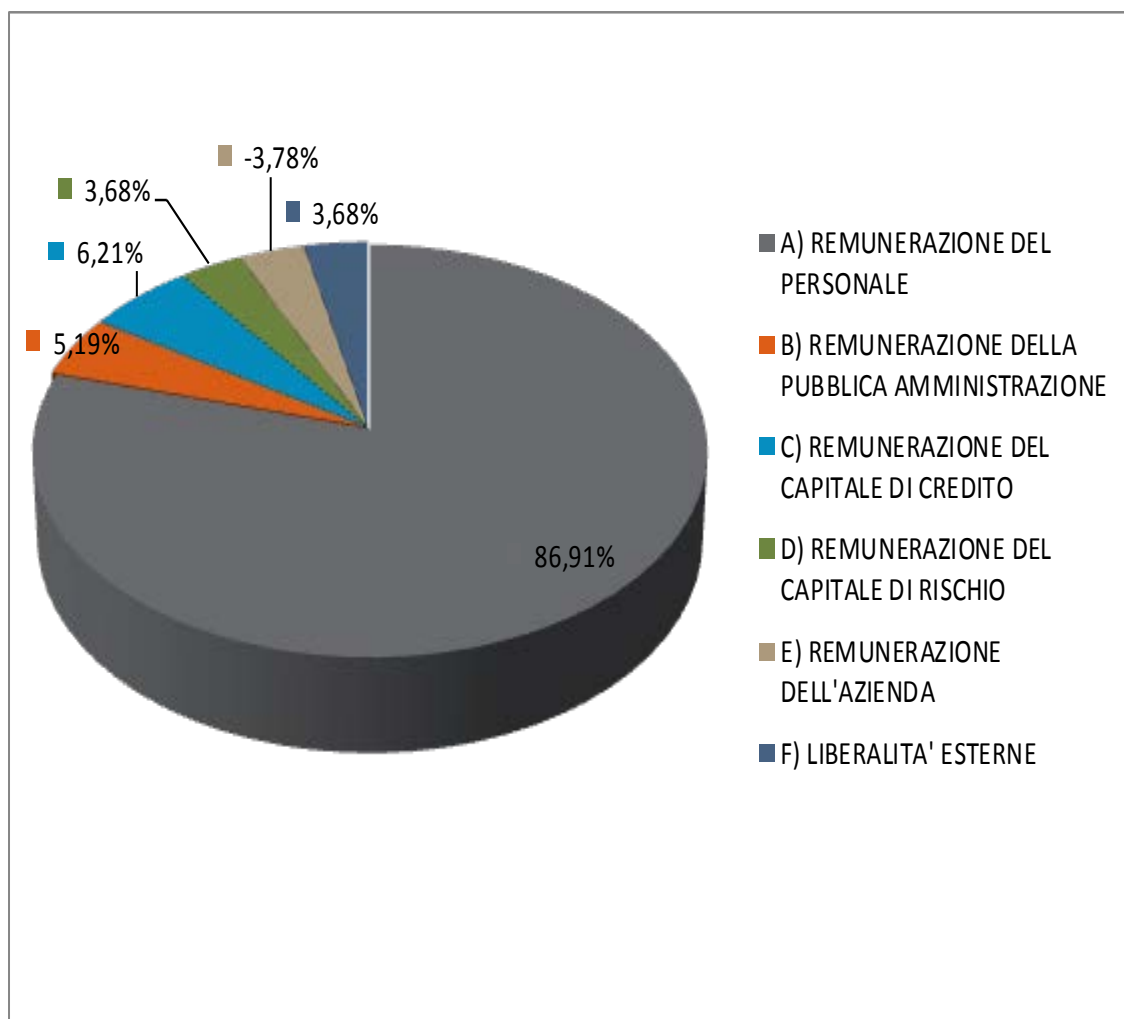
Tra queste ultime si segnalano di particolare rilievo il costo per il servizio notturno effettuato dalla FC 21, elargizioni sia in denaro sia con l'invio gratuito di farmaci e altri beni con scopi umanitari, le pubblicazioni di materiale didattico e informativo sulla prevenzione alle patologie più diffuse e sul corretto uso del farmaco e il costo per la gestione della parafarmacia aperta lo scorso anno con lo scopo di mantenere un presidio in una parte della città offrendo una gamma di prodotti a prezzi vantaggiosi .

Una serie di servizi offerti agli stakeholders non sono quantificabili ma vengono comunque svolti dall'azienda; tra questi ricordiamo la misurazione gratuita della pressione sanguigna, una serie di altre analisi offerte gratuitamente all'utenza in fase di giornate o periodi di prevenzione contro alcune patologie particolarmente diffuse (diabete, colesterolo, osteoporosi), consegna di farmaci e altri presidi sanitari a domicilio, attività formativa ed informativa, svolta in farmacia, nelle Circoscrizioni

## Relazione sulla Gestione

cittadine, nelle scuole e in altre e diverse sedi, sul corretto uso del farmaco e sulle più ampie tematiche relative alla salute e al benessere dell'individuo.

Tutte le attività sociali sono particolarmente sentite all'interno dell'azienda e i dipendenti vi si dedicano con trasporto e grande senso di servizio.



### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

| <b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE</b>                   | <b>31/12/2014</b> |
|--|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                | <b>67.144.182</b> |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni         | 66.191.703        |
| Altri ricavi e proventi                          | 952.479           |
| <b>B) COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE</b>       | <b>55.379.361</b> |
| Costi per materie prime sussidiarie e di consumo | 50.421.495        |
| Costi per servizi                                | 2.153.100         |
| Costi per godimento di beni di terzi             | 1.381.065         |
| Accantonamenti per oneri futuri                  | 0                 |
| Oneri diversi di gestione                        | 1.423.701         |
| <b>VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO</b>      | <b>11.764.821</b> |
| C) COMPONENTI ACCESSORI STRAORDINARI             | 18.107            |
| <b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO</b>             | <b>11.782.928</b> |
| Ammortamenti e accantonamenti                    | 922.122           |
| <b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>             | <b>10.860.806</b> |

| <b>DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO</b>                       | <b>31/12/2014</b> |
|--|-------------------|
| <b>A) REMUNERAZIONE DEL PERSONALE</b>                          | <b>9.439.654</b>  |
| Personale dipendente:  | 9.439.654         |
| - Remunerazioni dirette  |                   |
| - Remunerazioni indirette                                      |                   |
| <b>B) REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE</b>         | <b>563.657</b>    |
| Imposte dirette ( Ires Irap)                                   | 432.093           |
| Imposte e tasse locali /regionali                              | 131.563           |
| <b>C) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO</b>                | <b>674.139</b>    |
| Oneri per capitale a breve termine                             | 674.139           |
| Oneri per capitale a medio lungo termine                       |                   |
| <b>D) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO</b>                | <b>400.000</b>    |
| Dividendi ( utili in proposta di distribuzione alla proprietà) | 400.000           |
| <b>E) REMUNERAZIONE DELL'AZIENDA</b>                           | <b>-410.968</b>   |
| Variazione Riserve   | -410.968          |
| <b>F) LIBERALITA' ESTERNE</b>                                  | <b>194.325</b>    |
| Iniziative a scopo sociale                                     | 194.325           |
| <b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>                           | <b>10.860.806</b> |

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice si evidenzia che la Vostra azienda opera in un mercato di concorrenza perfetta dove la differenza con gli altri competitors è rappresentata, quasi esclusivamente, dalle modalità di erogazione del servizio operato in farmacia (disponibilità del personale all'ascolto e preparazione per la formulazione del consiglio). Per quanto riguarda i prodotti trattati in farmacia, si evidenzia che la Vostra azienda offre all'utenza una ampia gamma di referenze, praticamente quasi tutte quelle più comunemente ricercate sul mercato, mentre per quanto riguarda i prezzi si ricorda che per operare agevolazioni su quelli relativi al farmaco etico, stabiliti per Legge, a seguito all'applicazione del già citato "Decreto Liberalizzazioni" nel 2014 è possibile solo se le varie farmacie (nella fattispecie nostra l'Azienda nel suo complesso) li applicano alla clientela tutta senza distinzioni di sorta. Per quanto riguarda la mission della Vostra azienda questo crea alcuni problemi in quanto non è possibile favorire in tal modo fasce deboli e disagiate della popolazione. Per quanto riguarda, SOP, OTC, presidi e parafarmaco, l'azienda propone bimestralmente una serie di prodotti in offerta, con particolare attenzione a quelli maggiormente utilizzati dall'utenza e ai prodotti destinati alla prima infanzia.

I rischi ai quali l'azienda è esposta, quindi, sono quelli che riguardano tutto il settore e che derivano principalmente da ulteriori tagli che il Governo può attuare sulla spesa pubblica, nella fattispecie quella farmaceutica, a vantaggio dell'utenza ma con contestuale diminuzione dei margini di profitto in farmacia.

Tra le incertezze che gravano sul futuro dell'azienda, soprattutto in merito ai risultati economici, di particolare rilevanza sono il possibile rialzo dei tassi di interesse conseguenti alla crisi che tutto il mondo industrializzato sta vivendo e che potrebbero incidere in maniera significativa sui costi finanziari derivanti dal prestito contratto con il Comune di Torino, che ha tasso variabile agganciato a quello operato



## Relazione sulla Gestione

da Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread di 0,22 punti percentuali, e dal prestito contratto con la Banca Alpi Marittime per 2 milioni di Euro che comunque ha un Cap fissato al 6,50%. Si ricorda a tal riguardo che l'opzione di rimborso anticipato nei 5 anni dall'acquisizione del 49% della società da parte della compagine privata è stato superato, viste le mutate condizioni di mercato, per non appesantire eccessivamente l'azienda sia da un punto di vista finanziario (maggiore rata) sia da un punto di vista economico (maggiori interessi derivanti da un aumento dei tassi) da un accordo stipulato tra i soci in data 31 gennaio 2013, che prevede il rimborso parziale per i 2 milioni anzi citati e per la restante parte che il finanziamento del comune segua la naturale strada già prevista.

Anche il recente Disegno di Legge "Concorrenza", presentato dal Ministro Guidi e riguardante le misure per incrementare la concorrenza nella distribuzione farmaceutica, pur non prevedendo la vendita dei farmaci di fascia C con ricetta fuori dalle farmacie, ha però consentito alle società di capitali di detenere un numero illimitato di farmacie non essendo più necessario che i soci siano farmacisti.

Tale previsione apre indubbiamente nuovi scenari nel panorama farmaceutico nazionale con l'ingresso di aggressivi gruppi stranieri che potrebbero in un futuro non lontano riverberare i propri effetti anche rispetto alle possibili evoluzioni della nostra azienda.

Non sono prevedibili, allo stato attuale, ulteriori provvedimenti che il Governo possa mettere in atto per la riduzione della spesa pubblica e che potrebbero riverberare sulla spesa per la sanità e, di conseguenza, per i farmaci.

## Strumenti finanziari

Nell'anno 2014 la Società presenta un indebitamento complessivo composto

## Relazione sulla Gestione

in parte dal:

- Debito verso il Comune di Torino contratto nell'anno 2000 che residua al 31/12/2014 per un importo pari a €11.139.708, con una scadenza oltre i cinque anni di €10.344.015 a fronte del quale vi è stato un esborso finanziario annuale relativo agli interessi passivi per €66.732, ottenuti applicando al capitale il tasso variabile della Cassa Depositi e Prestiti maggiorato di uno spread di 0,22 punti e per €132.616 quale quota capitale;
- Debito stipulato il 3 aprile 2008 con durata venticinquennale con la Banca Intesa San Paolo rappresentato da un mutuo a tasso fisso del 4,986%, con un capitale residuo al 31/12/2014 di € 10.778.840 con scadenza oltre i cinque anni di € 8.417.794, a fronte del quale vi è stato un esborso finanziario semestrale relativo agli interessi passivi pari a complessivi € 544.411. Questo finanziamento è supportato da una garanzia rappresentata da una lettera di patronage rilasciata dal Comune di Torino.
- Debito stipulato il 12 settembre 2013 con durata quindicennale con la Banca Alpi Marittime Credito Cooperativo di Carrù rappresentato da un mutuo a tasso variabile pari all'Euribor 6 mesi base 365 maggiorato di 2,1 punti percentuali; il tasso così determinato non potrà superare mai la misura del 6,5% annuo. Il capitale residuo al 31/12/2014 è di €1.665.354, l'importo con scadenza oltre i cinque anni di €959.493. Questo finanziamento non è supportato da garanzie reali.

L'azienda non ha ritenuto di dotarsi di strumenti finanziari di copertura sul rischio tassi ai sensi dell'art. 2428 n. 6 bis del Codice Civile.

## Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Vostra società, trattandosi di azienda prettamente

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

commerciale, non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo.

Anche se non configurabili in tal senso, l'azienda pone particolare attenzione e studio nella ricerca di nuovi prodotti e servizi da offrire all'utenza nel rispetto della sua mission aziendale.

## Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano complessivamente ad Euro 642.240 di cui Euro 267.336 per immobilizzazioni materiali e Euro 374.904 per immobilizzazioni immateriali.

In particolare sono state ristrutturate: la Farmacia Comunale 11 sita in Piazza Stampalia per un importo complessivo di €145.679, la Farmacia Comunale 8 sita in Corso Traiano per un importo complessivo di € 202.071, è stata ristrutturata parzialmente la Farmacia Comunale 24 per un importo di €13.900, la Farmacia Comunale 43 per un importo complessivo di €40.558, è stato completato il Free Food presso la Farmacia Comunale 45 per un importo di € 65.220, sono state acquistate attrezzature e piccoli arredi per le Farmacie (es. apparecchi cardio check) per un importo pari a €33.833, ed è stato completato l'investimento in hardware di farmacia per €40.969.

E' continuato l'investimento nel sistema informativo aziendale: in particolare il software che accoglie i dati centralizzati delle farmacie, che permette di allestire gli ordini dal magazzino centrale verso le farmacie e di gestire integralmente l'attività di vendita all'ingrosso si integra con un nuovo programma di contabilità e di gestione della tesoreria; l'importo complessivo ammonta a €99.195.

Sono stati fatti degli investimenti in oneri pluriennali per €815:

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

|  |                |
|--|----------------|
| Impianti e macchinari                        | 26.749         |
| Insegne luminose                             | 10.340         |
| Macchine ufficio                             | 46.413         |
| Arredi e mobili                              | 213.021        |
| Macchine attrezzature                        | 78.380         |
| Sviluppo software                            | 99.195         |
| Ristrutturazione e impianti su beni di terzi | 167.327        |
| Oneri pluriennali                            | 815            |
| <b>Totale</b>                                | <b>642.240</b> |

### Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio si è potuto particolarmente apprezzare il proseguimento dell'andamento in crescita del fatturato della BU Farmacia, il consolidamento dei rapporti con i fornitori/clienti delle BU Trading e Rete Vendita. Per quanto riguarda quest'ultima è stato avviato con il socio Unifarma Distribuzione S.p.A. un rapido processo di analisi per la creazione di sinergie che dovrebbero in breve portare alla fusione delle due reti vendita aziendali sotto l'egida della Vostra azienda al fine di massimizzare i risultati di vendita contenendo i costi relativi.

Questi indicatori, unitamente agli interventi di ristrutturazione e potenziamento dell'attività che si faranno in corso d'anno, lasciano ben sperare circa il possibile raggiungimento dei valori e degli obiettivi di BDG 2015.

### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la Società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società od enti.

Il Comune di Torino è stato società controllante (51%) fino al 23 dicembre

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

2014 giorno in cui è stato ceduto il 31 % di codesta società a Unifarma Distribuzione S.p.A.

La società non ha imprese controllate, collegate o consociate.

### Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Ai sensi delle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 2, punti 3) e 4) del Codice Civile la Vostra società non detiene azioni proprie e azioni o quote di società controllanti.

### Evoluzione prevedibile della gestione

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione si precisa che tutti gli interventi messi in atto al fine del recupero della redditività aziendale dopo il fisiologico periodo di start up stanno, seppur lentamente, portando frutti. Come per il passato l'investimento più grande da operare con costanza è in termini di risorse umane al fine di trovare quegli stimoli che facciano sentire parte dell'azienda tutti i dipendenti, che capiscano che i successi dell'azienda sono la somma di tutti i successi delle attività svolte nei comparti produttivi e che l'azienda non è un'entità astratta e terza con una vita propria svincolata da quanto giornalmente viene fatto e costruito. Questi concetti sono stati anche trasferiti agli agenti coinvolti nella Rete vendita aziendale che proprio per questi motivi si è particolarmente caratterizzata e si sta dimostrando vincente a livello nazionale. Il Valore di un'azienda che opera nel campo del commercio, oltre che dal posizionamento strategico dei punti vendita, è dato essenzialmente dal valore e dalle professionalità delle persone che ne fanno parte a tutti i livelli operativi e i risultati sono la somma della bontà dell'operato di tutti. Ritengo che i Vostri dipendenti, grazie anche ad un parziale turn over, abbiano ormai raggiunto questa maturità e questa consapevolezza che unitamente alla costante

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

ricerca di nuove opportunità di business lasciano guardare al futuro dell'attività e dell'azienda stessa con moderato ottimismo.

### **Criteri di attribuzione dei costi ai centri di ricavo**

È di fondamentale importanza la conoscenza delle performances di ciascun centro di ricavo al fine di intervenire tempestivamente nel caso in cui queste non risultassero adeguate alle attese.

Ove possibile l'azienda utilizza il sistema di contabilità industriale ABC (Activity Base Costing); per tutti quei costi che non è stato possibile attribuire puntualmente ai centri di costo e di ricavo si sono utilizzati i criteri logico-matematici di sotto specificati:

Il costo del lavoro è stato attribuito a ciascun centro di costo in base alle ore effettivamente prestate presso quel cdc rilevate automaticamente con il sistema gestionale delle presenze;

I costi indiretti, indicati nel prospetto come "Quota Spese Sede", derivanti soprattutto da spese generali, oneri finanziari, personale della sede, imposte e tasse, , quota ammortamenti altri investimenti, sono attribuiti a ciascun cdc in percentuale al peso del margine operativo di ciascun cdc su quello globale dell'azienda.

Rispetto agli anni passati, anche in relazione dell'aumentato peso delle BU Rete Vendita e Trading, si è proceduto ad una più attenta analisi dell'attribuzione del costo del lavoro di alcuni dipendenti sia della Sede, sia del magazzino centralizzato; la base di riparto per il ribaltamento dei costi è quindi cambiata e questo non rende perfettamente confrontabili i risultati per Centro di Ricavo del 2014 con il 2013.

Dall'analisi dei risultati economici dei vari centri di ricavo è comunque apprezzabile il risultato conseguito dalla FC 20 e, più in generale, di tutti quei centri di ricavo dove sono stati fatti investimenti in arredi, servizi e personale. Emerge in maniera sempre

## Relazione sulla Gestione

più netta che ad ogni aumento o diminuzione di capacità produttiva vanno a generarsi nuovi BEP (break even point); il nuovo fatturato che deriva da interventi sulla capacità produttiva deve essere sufficiente per generare sempre un superamento del BEP in tempi molto ristretti.

Il risultato della PFD è ancora in peggioramento in conseguenza della rilevanza del costo del personale e di un fatturato che comunque sembra ormai aver trovato il suo massimo valore il funzione del quartiere e dei prodotti trattati.

Di tutti gli altri centri di ricavo in perdita particolare attenzione deve essere dedicata alla FC 12 dove è insufficiente livello di fatturato per l'attuale capacità produttiva, alle FC 21 e FC42 per quanto riguarda lo spostamento del servizio notturno, alla FC 11 il relazione agli esiti della delocalizzazione effettuati a metà 2014 e alla Rete Vendita. che sconta ancora gli effetti negativi dei costi derivanti dall'attività di start-up.

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

### Bilanci per Centro di Ricavo

| CANTRI DI RICA<br>VO | RICAVI NETTI     | MARGINE LORDO SUL VENDUTO | TRATT.TE E ONERI | MARGINE LORDO DI CONTRIB.NE | SPESE DI STRUTTURA | RISULTATO OPERATIVO | ONERI E PROVEN TI FIN.RI | ONERI E PROVENTI STRAORD. | QUOTA SPESE SEDE | RISULTATO NETTO |
|----------------------|------------------|---------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|-----------------|
| Farmacia 1           | <b>921.581</b>   | 339.120                   | -29.549          | <b>309.571</b>              | -220.341           | <b>89.230</b>       | 0                        | 657                       | -70.562          | <b>19.325</b>   |
| Farmacia 2           | <b>848.873</b>   | 297.273                   | -30.209          | <b>267.064</b>              | -207.049           | <b>60.015</b>       | 0                        | 688                       | -47.459          | <b>13.244</b>   |
| Farmacia 4           | <b>1.053.697</b> | 392.647                   | -30.797          | <b>361.850</b>              | -272.287           | <b>89.563</b>       | 0                        | -918                      | -70.826          | <b>17.819</b>   |
| Farmacia 5           | <b>1.125.919</b> | 416.208                   | -35.984          | <b>380.224</b>              | -263.646           | <b>116.578</b>      | 0                        | -1.103                    | -92.189          | <b>23.286</b>   |
| Farmacia 7           | <b>1.436.417</b> | 526.551                   | -42.881          | <b>483.670</b>              | -437.894           | <b>45.776</b>       | 0                        | 453                       | -36.199          | <b>10.030</b>   |
| Farmacia 8           | <b>1.606.801</b> | 614.339                   | -50.065          | <b>564.274</b>              | -468.318           | <b>95.956</b>       | 6                        | 500                       | -75.882          | <b>20.580</b>   |
| Farmacia 9           | <b>842.675</b>   | 316.145                   | -21.773          | <b>294.372</b>              | -242.045           | <b>52.327</b>       | 0                        | 419                       | -41.379          | <b>11.367</b>   |
| Farmacia 10          | <b>1.085.692</b> | 403.918                   | -38.421          | <b>365.497</b>              | -272.930           | <b>92.567</b>       | 0                        | -1.842                    | -73.201          | <b>17.524</b>   |
| Farmacia 11          | <b>710.794</b>   | 269.163                   | -24.473          | <b>244.690</b>              | -271.528           | <b>-26.838</b>      | 19                       | 1.355                     | 0                | <b>-25.464</b>  |
| Farmacia 12          | <b>797.277</b>   | 289.551                   | -25.010          | <b>264.541</b>              | -287.569           | <b>-23.028</b>      | 0                        | -182                      | 0                | <b>-23.210</b>  |
| Farmacia 13          | <b>1.830.949</b> | 669.116                   | -76.432          | <b>592.684</b>              | -464.040           | <b>128.644</b>      | 0                        | 1.085                     | -101.730         | <b>27.999</b>   |
| Farmacia 15          | <b>1.104.114</b> | 402.536                   | -39.259          | <b>363.277</b>              | -248.383           | <b>114.894</b>      | 0                        | -709                      | -90.857          | <b>23.328</b>   |
| Farmacia 17          | <b>799.090</b>   | 282.788                   | -21.471          | <b>261.317</b>              | -233.403           | <b>27.914</b>       | 0                        | -368                      | -22.074          | <b>5.472</b>    |
| Farmacia 19          | <b>946.665</b>   | 336.795                   | -33.759          | <b>303.036</b>              | -239.379           | <b>63.657</b>       | 0                        | 1.261                     | -50.340          | <b>14.578</b>   |
| Farmacia 20          | <b>2.000.953</b> | 829.585                   | -45.272          | <b>784.313</b>              | -545.185           | <b>239.128</b>      | 0                        | 761                       | -189.099         | <b>50.790</b>   |
| Farmacia 21          | <b>1.227.138</b> | 456.481                   | -28.382          | <b>428.099</b>              | -459.100           | <b>-31.001</b>      | 0                        | 57                        | 0                | <b>-30.944</b>  |
| Farmacia 22          | <b>1.283.497</b> | 476.050                   | -29.847          | <b>446.203</b>              | -340.498           | <b>105.705</b>      | 36                       | -913                      | -83.591          | <b>21.237</b>   |
| Farmacia 23          | <b>735.021</b>   | 246.474                   | -21.541          | <b>224.933</b>              | -209.189           | <b>15.744</b>       | 0                        | -1.110                    | -12.450          | <b>2.184</b>    |
| Farmacia 24          | <b>1.256.353</b> | 451.985                   | -37.675          | <b>414.310</b>              | -261.231           | <b>153.079</b>      | 0                        | 104                       | -121.053         | <b>32.130</b>   |

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Relazione sulla Gestione

| CANTRI DI RICA VO | RICAVI NETTI      | MARGINE LORDO SUL VENDUTO | TRATT.TE E ONERI | MARGINE LORDO DI CONTRIB.NE | SPESE DI STRUTTURA | RISULTATO OPERATIVO | ONERI E PROVEN TI FIN.RI | ONERI E PROVENTI STRAORD. | QUOTA SPESE SEDE | RISULTATO NETTO |
|-------------------|-------------------|---------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|-----------------|
| Farmacia 25       | <b>1.852.419</b>  | 745.851                   | -23.192          | <b>722.659</b>              | -593.478           | <b>129.181</b>      | 0                        | -10.283                   | -102.155         | <b>16.743</b>   |
| Farmacia 28       | <b>934.897</b>    | 333.466                   | -31.405          | <b>302.061</b>              | -277.045           | <b>25.016</b>       | -759                     | -2.289                    | -19.782          | <b>2.186</b>    |
| Farmacia 29       | <b>1.194.170</b>  | 441.145                   | -23.072          | <b>418.073</b>              | -403.809           | <b>14.264</b>       | 0                        | 746                       | -11.280          | <b>3.730</b>    |
| Farmacia 33       | <b>902.322</b>    | 335.826                   | -34.607          | <b>301.219</b>              | -234.338           | <b>66.881</b>       | 0                        | -186                      | -52.889          | <b>13.806</b>   |
| Farmacia 35       | <b>895.808</b>    | 335.813                   | -30.704          | <b>305.109</b>              | -239.178           | <b>65.931</b>       | 0                        | 691                       | -52.137          | <b>14.485</b>   |
| Farmacia 36       | <b>1.453.112</b>  | 537.494                   | -47.854          | <b>489.640</b>              | -401.487           | <b>88.153</b>       | 0                        | 386                       | -69.710          | <b>18.829</b>   |
| Farmacia 37       | <b>1.154.635</b>  | 438.894                   | -34.171          | <b>404.723</b>              | -309.620           | <b>95.103</b>       | 0                        | -493                      | -75.207          | <b>19.403</b>   |
| Farmacia 38       | <b>1.291.647</b>  | 479.530                   | -42.661          | <b>436.869</b>              | -331.718           | <b>105.151</b>      | 0                        | 777                       | -83.152          | <b>22.776</b>   |
| Farmacia 40       | <b>1.567.983</b>  | 587.338                   | -67.589          | <b>519.749</b>              | -391.115           | <b>128.634</b>      | 0                        | -3.779                    | -101.721         | <b>23.134</b>   |
| Farmacia 41       | <b>819.001</b>    | 294.439                   | -33.077          | <b>261.362</b>              | -202.431           | <b>58.931</b>       | 0                        | -1.220                    | -46.602          | <b>11.109</b>   |
| Farmacia 42       | <b>843.391</b>    | 309.695                   | -12.260          | <b>297.435</b>              | -341.613           | <b>-44.178</b>      | 0                        | -607                      | 0                | <b>-44.785</b>  |
| Farmacia 43       | <b>1.310.268</b>  | 520.612                   | -29.350          | <b>491.262</b>              | -347.018           | <b>144.244</b>      | -1.260                   | 651                       | -114.067         | <b>29.568</b>   |
| Farmacia 44       | <b>1.366.479</b>  | 514.514                   | -35.211          | <b>479.303</b>              | -385.848           | <b>93.455</b>       | 0                        | 1.056                     | -73.904          | <b>20.607</b>   |
| Farmacia 45       | <b>1.418.240</b>  | 514.044                   | -32.017          | <b>482.027</b>              | -454.747           | <b>27.280</b>       | -1.486                   | -1.159                    | -21.573          | <b>3.062</b>    |
| Farmacia 46       | <b>1.242.350</b>  | 484.028                   | -29.587          | <b>454.441</b>              | -266.843           | <b>187.598</b>      | 29                       | -1.723                    | -148.351         | <b>37.553</b>   |
| San Maurizio      | <b>886.504</b>    | 343.800                   | -15.695          | <b>328.105</b>              | -316.031           | <b>12.074</b>       | 0                        | -4.599                    | -9.548           | <b>-2.073</b>   |
| Parafarmacia      | <b>126.312</b>    | 24.113                    |                  | <b>24.113</b>               | -148.182           | <b>-124.069</b>     | 0                        | -142                      | 0                | <b>-124.211</b> |
| Rete vendita      | <b>12.025.858</b> | 587.914                   |                  | <b>587.914</b>              | -583.308           | <b>4.606</b>        | -927                     | -1.062                    | -3.642           | <b>-1.025</b>   |
| Trading           | <b>14.100.963</b> | 704.764                   |                  | <b>704.764</b>              | -121.978           | <b>582.786</b>      | -1.554                   | 1                         | -460.862         | <b>120.371</b>  |
| <b>Totale</b>     | <b>66.999.865</b> | 16.550.005                | -1.185.252       | <b>15.364.753</b>           | -12.293.802        | <b>3.070.951</b>    | -5.896                   | -23.039                   | -2.625.473       | <b>416.543</b>  |

• su quello globale dell'azienda;

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Sedi secondarie

L'azienda non ha sedi secondarie, tutte le sedi sono indicate come unità Locali.

## Destinazione del risultato dell'esercizio

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2014 portante un risultato positivo di Euro 416.543 destinandolo come segue:

|                   |          |
|-------------------|----------|
| Riserva legale 5% | € 20.827 |
| Dividendo         | €395.716 |

Vi proponiamo inoltre di distribuire un dividendo totale per azione di € 0,46 con parziale utilizzo della Riserva utili portati a nuovo per €4.484 così che il dividendo complessivo distribuito ammonterà a €400.200.

Vi invitiamo, pertanto, ad approvare il bilancio così come presentato.

Per l'Organo Amministrativo

L'Amministratore Delegato  
(Dott. Gabriele Cavigioli)

Il Presidente  
(Sig. Roberto Forte)

## STATO PATRIMONIALE

| ATTIVO   | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Tot. crediti verso soci per vers. ancora dovuti</b> |                   |                   |
| <b>(A)</b>   | -                 | -                 |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                             |                   |                   |
| <i>I - Immobilizzazioni immateriali</i>                |                   |                   |
| 1) Costi di Impianto e di Ampliamento                  | -                 | 0                 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili       | 35.550.008        | 35.943.889        |
| 7) Altre   | 473.749           | 388.882           |
| 8) Immobilizzazioni in corso e acconti                 |                   | -                 |
| Totale immobilizzazioni immateriali (I)                | 36.023.757        | 36.332.771        |
| <i>II - Immobilizzazioni materiali</i>                 |                   |                   |
| 1) Terreni e fabbricati                                | 789.271           | 948.030           |
| 2) Impianti e macchinario                              | 133.594           | 130.993           |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali              | 249.320           | 231.062           |
| 4) Altri beni  | 843.099           | 800.035           |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti                 | -                 | -                 |
| Totale immobilizzazioni materiali (II)                 | 2.015.284         | 2.110.121         |
| <i>III - Immobilizzazioni finanziarie</i>              |                   |                   |
| 1) Partecipazioni                                      |                   |                   |
| d) Altre imprese                                       | 18.502            | 10.000            |
| Totale partecipazioni (1)                              | 18.502            | 18.002            |
| Totale immobilizzazioni finanziarie (III)              | 18.502            | 18.002            |
| <b>Totale immobilizzazioni (B)</b>                     | <b>38.057.543</b> | <b>38.460.893</b> |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                            |                   |                   |
| <i>I) Rimanenze</i>                                    |                   |                   |
| 4) Prodotti finiti e merci                             | 7.591.104         | 7.388.061         |
| Totale rimanenze (I)                                   | 7.591.104         | 7.388.061         |
| <i>II) Crediti</i>                                     |                   |                   |
| 1) Verso clienti                                       |                   |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                 | 8.231.590         | 6.528.565         |
| Totale crediti verso clienti (1)                       | 8.231.590         | 6.528.565         |
| 4-bis) Crediti tributari                               |                   |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                 | 2.872             | 224.980           |
| Esigibili oltre l'esercizio successivo                 | 184.727           | 184.727           |

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

**Bilancio al 31/12/2014**

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| Totale crediti tributari (4-bis)                       | 187.599           | 409.707           |
| 4-ter) Imposte anticipate                              |                   |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                 | 14.183            | 433               |
| Esigibili oltre l'esercizio successivo                 | 116.251           | 151.262           |
| Totale imposte anticipate (4-ter)                      | 130.434           | 151.696           |
| 5) Verso altri   |                   |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                 | 10.662            | 2.388             |
| Esigibili oltre l'esercizio successivo                 | 33.012            | 27.661            |
| Totale crediti verso altri (5)                         | 43.674            | 30.049            |
| Totale crediti (II)                                    | 8.593.298         | 7.120.016         |
| <i>III - Attività finanziarie che non costit. imm.</i> |                   |                   |
| Totale attività finanz. che non costit. imm. (III)     | -                 | -                 |
| <i>IV - Disponibilità liquide</i>                      |                   |                   |
| 1) Depositi bancari e postali                          | 848.151           | 590.182           |
| 2) Assegni   |                   |                   |
| Totale disponibilità liquide (IV)                      | 848.151           | 590.182           |
| <b>Totale attivo circolante C)</b>                     | <b>17.032.552</b> | <b>15.098.259</b> |
| <b>D) RATEI E RISCOINTI</b>                            |                   |                   |
| Ratei e risconti attivi                                | 627.482           | 561.939           |
| <b>Totale ratei e risconti (D)</b>                     | <b>627.482</b>    | <b>561.939</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                   | <b>55.717.577</b> | <b>54.121.092</b> |

**STATO PATRIMONIALE**

| <b>PASSIVO</b>                                     | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                         |                   |                   |
| I - Capitale                                       | 8.700.000         | 8.700.000         |
| II - Riserva da soprapprezzo delle azioni          |                   |                   |
| III - Riserve di rivalutazione                     |                   |                   |
| IV - Riserva legale                                | 99.527            | 94.238            |
| V - Riserve statutarie                             |                   |                   |
| VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio     |                   |                   |
| VII - Altre riserve, distintamente indicate        |                   |                   |
| Riserva da scissione                               | 1.022.776         | 1.022.776         |
| Totale altre riserve (VII)                         | 1.022.776         | 1.022.776         |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo             | 191.280           | 300.787           |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio                |                   |                   |
| Utile (perdita) dell'esercizio                     | 416.543           | 105.782           |
| Utile (Perdita) residua                            |                   |                   |
| <b>Totale patrimonio netto (A)</b>                 | <b>10.430.126</b> | <b>10.223.583</b> |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                 |                   |                   |
| 3) Altri   | 114.000           | 114.000           |
| <b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>         | <b>114.000</b>    | <b>114.000</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPP. DI LAVORO SUB.</b> | <b>1.927.252</b>  | <b>2.004.376</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                   |                   |                   |
| 4) Debiti verso banche                             |                   |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo             | 1.959.598         | 716.889           |
| Esigibili oltre l'esercizio successivo             | 11.903.651        | 12.447.126        |
| Totale debiti verso banche (4)                     | 13.863.249        | 13.164.015        |
| 5) Debiti verso altri finanziatori                 |                   |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo             | 132.616           | -                 |
| Esigibili oltre l'esercizio successivo             | 11.007.092        | -                 |
| Totale debiti verso altri finanziatori (5)         | 11.139.708        | -                 |
| 7) Debiti verso fornitori                          |                   |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo             | 16.035.388        | 14.952.653        |
| Totale debiti verso fornitori (7)                  | 16.035.388        | 14.952.653        |
| 11) Debiti verso controllanti                      |                   |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo             | -                 | 132.616           |
| Esigibili oltre l'esercizio successivo             | -                 | 11.139.708        |
| Totale debiti verso controllanti (11)              | -                 | 11.272.324        |
| 12) Debiti tributari                               |                   |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo             | 435.303           | 279.493           |
| Totale debiti tributari (12)                       | 435.303           | 279.493           |

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

**Bilancio al 31/12/2014**

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| 13) Debiti vs istituti di prev. e secur. sociale      |                   |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                | 350.689           | 385.740           |
| Totale debiti vs ist. prev. e secur. soc. (13)        | 350.689           | 385.740           |
| 14) Altri debiti                                      |                   |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                | 1.344.671         | 1.673.898         |
| Totale altri debiti (14)                              | 1.344.671         | 1.673.898         |
| <b>Totale debiti (D)</b>                              | <b>43.169.009</b> | <b>41.728.123</b> |
| <b>E) RATEI E RISCOINTI</b>                           |                   |                   |
| Ratei e risconti passivi                              | 77.190            | 51.010            |
| <b>Totale ratei e risconti (E)</b>                    | <b>77.190</b>     | <b>51.010</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                 | <b>55.717.577</b> | <b>54.121.092</b> |
|   |                   | <b>0</b>          |
| <b>CONTI D'ORDINE</b>                                 |                   |                   |
|   | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> |
| Beni di terzi presso l'impresa                        | 586.420           | 787.664           |
| Fidejussioni prestate a nostro favore                 | 660.025           | 4.955.579         |
| Fidejussioni prestate a terzi                         | 300.750           | 302.608           |
| Garanzie prestate da Terzi : ( patronage impegnativa) | 10.778.840        | 11.144.281        |
| <b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>                          | <b>12.326.035</b> | <b>17.190.132</b> |

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

**CONTO ECONOMICO**

|   | <b>31/12/2014</b>  | <b>31/12/2013</b> |
|---|--------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>                        |                    |                   |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni               | 66.191.703         | 56.934.572        |
| 5) Altri ricavi e proventi                                |                    |                   |
| Altri   | 952.479            | 1.176.806         |
| Totale altri ricavi e proventi (5)                        | 952.479            | 1.176.806         |
| <b>Totale valore della produzione (A)</b>                 | <b>67.144.182</b>  | <b>58.111.378</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>                         |                    |                   |
| 6) Per materie prime, sussid., di consumo e merci         | 50.624.537         | 43.900.042        |
| 7) Per servizi  | 2.153.100          | 2.183.781         |
| 8) Per godimento di beni di terzi                         | 1.381.065          | 1.311.189         |
| 9) Per il personale:                                      |                    |                   |
| a) Salari e stipendi                                      | 6.612.838          | 6.360.867         |
| b) Oneri sociali  | 2.104.155          | 2.019.153         |
| c) Trattamento di fine rapporto                           | 489.475            | 464.475           |
| Totale costi per il personale (9)                         | 9.206.467          | 8.844.495         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni:                          |                    |                   |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali        | 570.631            | 601.544           |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali          | 336.491            | 321.973           |
| c) Svalutazione crediti                                   | 15.000             | 15.704            |
| Totale ammortamenti e svalutazioni (10)                   | 922.122            | 939.221           |
| 11) Variaz. rim. mat. prime, suss., di cons. e merci      | -                  | 1.519.560         |
| 12) Accantonamenti per rischi                             | -                  | -                 |
| 14) Oneri diversi di gestione                             | 1.555.264          | 1.498.580         |
| <b>Totale costi della produzione (B)</b>                  | <b>65.639.513</b>  | <b>57.157.748</b> |
| <b>Differ. tra valore e costi della produzione (A-B)</b>  | <b>1.504.669</b>   | <b>953.630</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>                    |                    |                   |
| 16) Altri proventi finanziari:                            |                    |                   |
| d) Proventi diversi dai precedenti                        |                    |                   |
| Altri   | 1.700              | 7.020             |
| Totale proventi diversi dai precedenti (d)                | 1.700              | 7.020             |
| Totale altri proventi finanziari (16)                     | 1.700              | 7.020             |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari                    |                    |                   |
| A imprese controllanti                                    |                    | 62.727            |
| Altri   | 675.839            | 623.510           |
| Totale interessi e altri oneri finanziari (17)            | 675.839            | 686.237           |
| <b>Totale prov. e oneri finanz (C) (15+16-17+-17-bis)</b> | <b>- 674.139 -</b> | <b>679.217</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZ.:</b>      |                    |                   |
| <b>Totale rettifiche di attività finanz. (D) (18-19)</b>  | <b>-</b>           | <b>-</b>          |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI:</b>                  |                    |                   |

**Bilancio al 31/12/2014**

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| 20) Proventi  |                |                |
| Altri   | 25.308         | 176.382        |
| Totale proventi (20)                                  | 25.308         | 176.382        |
| 21) Oneri   |                |                |
| Altri   | 7.202          | 63.714         |
| Totale oneri (21)                                     | 7.202          | 63.714         |
| <b>Totale delle partite straordinarie (E) (20-21)</b> | <b>18.106</b>  | <b>112.668</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>   | <b>848.636</b> | <b>387.080</b> |
| 22) Imposte sul reddito dell'es. corr. diff. ant.     |                |                |
| Imposte correnti                                      | 410.831        | 228.065        |
| Imposte anticipate                                    | 21.262         | 53.233         |
| Imposte differite                                     | -              |                |
| Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)        | 432.093        | 281.298        |
| <b>23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>                | <b>416.543</b> | <b>105.782</b> |

Per l'Organo Amministrativo

L'Amministratore Delegato  
(Dott. Gabriele Cavigioli)

Il Presidente  
(sig. Roberto Forte)



## FARMACIE COMUNALI TORINO SPA

Sede in TORINO - Corso Peschiera 193 ,

Capitale Sociale versato Euro 8.700.000,00

Iscritta alla C.C.I.A.A. di TORINO

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 09971950010

Partita IVA: 09971950010 - N. Rea: 1095750

### Nota Integrativa al bilancio chiuso al 31/12/2014

#### Premessa

Il bilancio dell'azienda decorre dal 01/01/2014 al 31/12/2014. Il Bilancio di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, comma 1 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, comma 1 c.c., e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

Ove applicabili sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dagli organi professionali competenti in materia contabile, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

Le voci dell'Attivo e del Passivo appartenenti a più voci dello Stato patrimoniale sono specificatamente richiamate.

Il Bilancio è redatto in Euro.

#### Criteri di redazione

Conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale

---

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

- continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
  - determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
  - comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
  - considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio.

### **Criteri di valutazione**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2427 del Codice Civile.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

La componente di maggior rilievo è rappresentata dal compenso, conteggiato per un periodo di 99 anni e acquisito in una unica soluzione, del canone dell'esercizio farmaceutico delle trentaquattro farmacie comunali stipulato in data 24 luglio 2000 e scadente il 23 luglio 2099 con il Comune di Torino, compenso e durata confermati dal contratto di servizio stipulato in data 4 maggio 2010.

La voce "altre immobilizzazioni immateriali " accoglie gli investimenti effettuati nel corso del periodo relativamente a manutenzioni straordinarie su beni di terzi.

Per le manutenzioni straordinarie si è applicata un'aliquota di ammortamento rapportata alla residua durata dei contratti di locazione.

Le altre spese considerate immobilizzazioni immateriali sono essenzialmente quelle

sostenute per gli acquisti di software utilizzati dal sistema informativo aziendale ed ammortizzate in cinque anni.

I costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio e di sviluppo delle attività svolte. La valutazione indicata in bilancio e la procedura di ammortamento adottata tengono conto di un'utilità futura stimata in 5 anni. Ai sensi dell'art 2426 c.c. comma 1 n.5, i costi di impianto sono stati iscritti nell'attivo patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale. Inoltre non risultano presenti costi di ricerca e sviluppo e di pubblicità.

In occasione del bando di gara per la cessione di un ulteriore 31% del capitale sociale dell'azienda il Comune di Torino ha proceduto a richiedere un perizia asseverata a primario studio commercialistico che, oltre a determinare un valore dell'azienda superiore a quello definito nel 2008 in occasione della prima privatizzazione, ha mantenuto inalterato il valore della Convenzione così come espresso in bilancio ritenendo che la redditività attuale e futura giustificasse la consistenza di detto valore.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Sono state applicate le seguenti aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% in caso di acquisizioni nell'esercizio, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento:

**Categorie****Aliquote**

|   |      |
|---|------|
| Fabbricati:   | 3%   |
| Impianti di allarme                                   | 30%  |
| Autocarri   | 20%  |
| Impianti di sollevamento                              | 7,5% |
| Mobili  | 12%  |
| Arredi  | 15%  |
| Insegne luminose                                      | 10%  |
| Macchine per ufficio                                  | 20%  |
| Registratori di cassa                                 | 25%  |
| Altri impianti, macchinari, apparecchi e attrezzature | 15%  |

**Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori opportunamente ridotto per tener conto delle durevoli perdite di valore.

**Rimanenze**

Le rimanenze rappresentate dalle giacenze di farmaci e parafarmaci presso i magazzini delle farmacie, rilevate la sera del 31/12/2014, sono state valutate per ciascuna farmacia al costo di acquisto, calcolato con il metodo della media ponderata, accertato, inferiore al prezzo di vendita al pubblico.

**Crediti**

I crediti dell'attivo circolante sono iscritti al valore di presunto realizzo. Le attività per imposte anticipate connesse alle differenze temporanee deducibili, in aderenza al principio generale della prudenza, sono state rilevate rispettivamente in presenza di ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui le stesse si riverseranno, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare, e di imponibili fiscali futuri che potranno assorbire le perdite riportabili entro il periodo nel quale le stesse sono deducibili.

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

## Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economica.

## Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stati accantonati in misura da coprire adeguatamente le perdite ed i debiti determinabili in quanto a natura e certezza o probabilità dell'evento, ma non definiti in rapporto all'ammontare o alla data di insorgenza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi che sono a disposizione.

## Fondo Trattamento di Fine Rapporto

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

## Debiti

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale.

## Conti D'ordine

Sono esposti al loro valore contrattuale in calce allo Stato Patrimoniale, secondo quanto stabilito dal terzo comma dell'articolo 2424 del Codice Civile.

## Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica. L'iscrizione dei ricavi, al netto dei resi, sconti e abbuoni.

## Informazioni sullo Stato Patrimoniale

### Immobilizzazioni immateriali

B.I)Le Immobilizzazioni immateriali nette € 36.023.757(euro 36.332.771al 31/12/2013; variazione- €309.014) sono così composte :

| VOCI DI BILANCIO                                   | Valore al 01/01/2014 |                    | Variazione dell'Esercizio  |                |                            | Valore al 31/12/14 |                       |                    |
|--|----------------------|--------------------|----------------------------|----------------|----------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
|  | Costo                | Valori di Bilancio | Investimenti al 31/12/2014 | Ammort. 2014   | Riduzione per eliminazione | Costo              | Ammort. al 31/12/2014 | Valori di Bilancio |
| <b>B1) COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO</b>      |                      |                    |                            |                |                            |                    |                       |                    |
| - Spese di costituzione                            | -                    | -                  | -                          | -              | -                          | -                  | -                     | -                  |
| <b>TOTALE</b>                                      | -                    | -                  | -                          | -              | -                          | -                  | -                     | -                  |
| <b>B4) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E BREVETTI</b> |                      |                    |                            |                |                            |                    |                       |                    |
| Diritto di Concessione                             | 35.709.896           | 35.709.896         | -                          | 417.297        | -                          | 35.709.896         | 417.297               | 35.292.599         |
| Oneri pluriennali                                  | 9.746                | 9.746              | 814                        | 692            | -                          | 10.560             | 692                   | 9.869              |
| Concessioni , Licenze , Marchi e diritti simili    | 224.246              | 224.246            | 99.195                     | 75.901         | -                          | 323.441            | 75.901                | 247.541            |
| <b>TOTALE</b>                                      | <b>35.943.889</b>    | <b>35.943.889</b>  | <b>100.009</b>             | <b>493.890</b> |                            | <b>36.043.898</b>  | <b>493.890</b>        | <b>35.550.008</b>  |
| <b>B7) ALTRI</b>                                   |                      |                    |                            |                |                            |                    |                       |                    |
| - Impianti su beni di terzi                        | 175.315              | 175.315            | 57.409                     | 35.406         | - 3.715                    | 229.009            | 35.406                | 193.603            |
| - Ristrutturazioni su beni di terzi                | 213.567              | 213.567            | 109.918                    | 41.336         | - 2.003                    | 321.482            | 41.336                | 280.146            |
| <b>TOTALE</b>                                      | <b>388.882</b>       | <b>388.882</b>     | <b>167.327</b>             | <b>76.742</b>  | - 5.719                    | <b>550.490</b>     | <b>76.742</b>         | <b>473.749</b>     |
| Immobilizzazioni in corso e acconti                | -                    | -                  | -                          | -              | -                          | -                  | -                     | -                  |
| <b>TOTALE</b>                                      | <b>36.332.771</b>    | <b>36.332.771</b>  | <b>267.336</b>             | <b>570.631</b> | - 5.719                    | <b>36.594.388</b>  | <b>570.631</b>        | <b>36.023.757</b>  |

La voce più rilevante € 35.292.599 è rappresentata dall'investimento effettuato nel corso dell'anno 2000 derivante dall'affidamento alla Società della gestione delle Farmacie Comunali per 99 anni, al netto delle quote di ammortamento già contabilizzate. L'importo di detto bene contabilizzato nel 2000 in base a perizia asseverata, è compreso nella categoria "diritto di concessione"; in un mercato profondamente cambiato in termini di operatività e redditività risulta particolarmente importante la verifica che il valore residuo dell'immobilizzazione immateriale iscritta a bilancio sia congruo e allineato con la situazione attuale di mercato.

Sul debito residuo verso il Comune di Torino derivante dall'investimento, è calcolato un interesse passivo annuale, pari a €66.732 iscritto tra gli oneri finanziari del Conto economico.

Le quote annue d'ammortamento, che tengono conto della durata prevista di utilizzazione, contabilizzate nei bilanci a riduzione del costo storico, sono state determinate applicando i criteri di seguito precisati.

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

| Categoria  | Periodo di ammortamento                                  |
|--|--|
| Spese di impianto  | Cinque anni  |
| Concessione servizio di gestione farmaci                           | 99 anni a partire dal 24.07.2000                         |
| Costi di impianto relativi a beni di terzi (locali delle farmacie) | Numero anni di durata residua dei contratti di locazione |
| Sviluppi Software  | Cinque anni  |

## Immobilizzazioni materiali

B.II) – Le immobilizzazioni materiali nette €2.015.284 (euro 2.110.121 al 31/12/2013 variazione -€94.837) sono così composte:

| VOCI DI BILANCIO                                    | VALORI AL 01/01/2014 |                  |                    | ANNO 2014      |                 |                       |                  | VALORI AL 31/12/2014 |                         |                    |
|---|----------------------|------------------|--------------------|----------------|-----------------|-----------------------|------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|
|   | Costo                | Ammort. Ordinari | Valori di Bilancio | Invest 2014    | Disinvest. 2014 | Ammort. Ordinari 2014 | Costo            | Disinvest. 2014      | Ammort. Ordinari Totali | Valori di Bilancio |
| <b>BII) 1 Immobili strumentali</b>                  |                      |                  |                    |                |                 |                       |                  |                      |                         |                    |
| <i>Immobili strumentali</i>                         | 1.305.965            | 357.934          | 948.030            |                | 191.329         | 33.439                | 1.114.636        | 66.009               | 325.365                 | 789.271            |
| <b>Totale</b>                                       | <b>1.305.965</b>     | <b>318.755</b>   | <b>948.030</b>     | -              | <b>191.329</b>  | <b>33.439</b>         | <b>1.114.636</b> | <b>66.009</b>        | <b>325.365</b>          | <b>789.271</b>     |
| <b>BII)2 Impianti e Macchinari</b>                  |                      |                  |                    |                |                 |                       |                  |                      |                         |                    |
| <i>Impianti di allarme</i>                          | 370.014              | 334.520          | 35.494             | 12.190         | 8.124           | 15.900                | 374.081          | 8.124                | 342.297                 | 31.784             |
| <i>Insegne luminose</i>                             | 150.656              | 83.281           | 67.375             | 10.340         | 2.040           | 9.872                 | 158.956          | 2.040                | 91.113                  | 67.843             |
| <i>Registratori di cassa</i>                        | 42.787               | 40.087           | 2.700              |                |                 | 1.080                 | 42.787           |                      | 41.167                  | 1.620              |
| <i>Altri impianti</i>                               | 113.580              | 88.156           | 25.425             | 14.559         |                 | 7.637                 | 128.140          |                      | 95.793                  | 32.347             |
| <b>Totale</b>                                       | <b>604.444</b>       | <b>515.095</b>   | <b>130.993</b>     | <b>37.089</b>  | <b>10.164</b>   | <b>34.488</b>         | <b>703.964</b>   | <b>10.164</b>        | <b>570.369</b>          | <b>133.594</b>     |
| <b>BII)3 Attrezzature Industriali e Commerciali</b> |                      |                  |                    |                |                 |                       |                  |                      |                         |                    |
| <i>Macchine e Attrezzature</i>                      | 628.851              | 397.788          | 231.062            | 78.380         | 41.145          | 56.795                | 666.086          | 37.818               | 416.766                 | 249.320            |
| <b>Totale</b>                                       | <b>498.866</b>       | <b>354.941</b>   | <b>231.062</b>     | <b>78.380</b>  | <b>41.145</b>   | <b>56.795</b>         | <b>666.086</b>   | <b>37.818</b>        | <b>416.766</b>          | <b>249.320</b>     |
| <b>BII) 4 Altri Beni</b>                            |                      |                  |                    |                |                 |                       |                  |                      |                         |                    |
| <i>Macchine Ufficio</i>                             | 647.745              | 502.889          | 144.855            | 46.413         | 18.769          | 43.968                | 675.388          | 18.769               | 528.088                 | 147.300            |
| <i>Arredi</i>                                       | 2.203.565            | 1.573.537        | 630.028            | 210.623        | 67.632          | 156.147               | 2.346.557        | 63.030               | 1.666.654               | 679.903            |
| <i>Mobili</i>                                       | 139.505              | 120.979          | 18.526             | 2.398          | 1.245           | 8.569                 | 140.658          | 1.245                | 128.303                 | 12.355             |
| <i>Autoveicoli</i>                                  | 5.500                | 2.063            | 3.438              |                |                 | 1.375                 | 5.500            |                      | 3.438                   | 2.063              |
| <i>Autocari</i>                                     | 21.681               | 18.494           | 3.188              |                |                 | 1.708                 | 21.681           |                      | 20.202                  | 1.479              |
| <b>Totale</b>                                       | <b>2.712.502</b>     | <b>2.041.822</b> | <b>800.035</b>     | <b>259.434</b> | <b>87.646</b>   | <b>211.768</b>        | <b>3.189.784</b> | <b>83.044</b>        | <b>2.346.685</b>        | <b>843.099</b>     |
| <i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>          | -                    | -                | -                  | -              | -               | -                     | -                | -                    | -                       | -                  |
| <b>TOTALE</b>                                       | <b>5.143.338</b>     | <b>3.230.613</b> | <b>2.110.121</b>   | <b>374.904</b> | <b>330.283</b>  | <b>336.491</b>        | <b>5.674.470</b> | <b>197.034</b>       | <b>3.659.186</b>        | <b>2.015.284</b>   |

Gli ammortamenti ordinari sono stati calcolati sulla base di aliquote ritenute coerenti con la residua vita utile delle relative immobilizzazioni materiali.

I fabbricati sono costituiti da unità immobiliari inserite in strutture condominiali, si ritiene pertanto di non procedere allo scorporo della corrispondente area di sedime.

Nel corso dell'anno è stato ceduto un fabbricato commerciale di proprietà, sito in corso Regina Margherita 440 non più strategico per l'azienda.

Ai sensi dell'art.10 della legge 72/1983 non sono state fatte rivalutazioni monetarie ed economiche dalla società.

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

### Immobilizzazioni finanziarie

B.III) – Immobilizzazioni finanziarie –Partecipazioni € 18.502 (Euro 18.002 al 31/12/2013 ; variazione +€500)

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a €18.502 , costituite da:

Partecipazione nella Società Immobiliare Pasquale Bruno S.p.A. con sede in Torino via Sant' Anselmo 14/16, e iscritta al Registro Imprese di Torino al n 01881950016, corrispondente a n. 4.000 azioni al costo di acquisto di €10.000 e che sono iscritte al costo di acquisto. La percentuale di capitale sociale posseduta corrisponde al 0,267%. Il capitale sociale completamente versato ammonta a €1.500.000, il Patrimonio netto alla data del 31/12/2013 ammonta a €4.388.215, il risultato economico conseguito nel 2013 ammonta a €105.619.

Partecipazione nella Banca di Credito Cooperativo di Carrù ( Banca Alpi Marittime ) attraverso la sottoscrizione di N. 3194 azioni.

### Attivo circolante - Rimanenze

C.I) - Attivo circolante. Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 7.591.104 (€7.388.061 al 31/12/2013variazione -€203.042).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>Rimanenze al 01/01/2014</b>   | <b>7.388.061</b> |
| Ammontare complessivo di farmaci e parafarmaci acquistati dal 01/01/2014 al 31/12/2014 dai fornitori al netto dei resi | 50.624.537       |
| Costo complessivo del venduto  | -50.421.494      |
| <b>Rimanenze al 31/12/2014</b>   | <b>7.591.104</b> |

I prodotti a magazzino sono classificati con riferimento ad una codificazione generalmente utilizzata nel settore (categorie De Grassi).



L'ammontare complessivo delle giacenze al 31 dicembre 2013e al 31 dicembre 2014 risultano analizzabili per categoria come segue:

| <b>Categorie di magazzino</b>  | <b>31/12/2014</b> | <b>31/12/2013</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Specialità di medicinali con prescrizione medica                     | 2.617.570         | 2.448.235         |
| Specialità di medicinali senza prescrizione medica                   | 1.663.788         | 1.611.354         |
| Prodotti omeopatici  | 70.654            | 62.505            |
| Edulcoranti sintetici-erboristeria -dietetici                        | 908.831           | 932.292           |
| Specialità medicinali veterinarie e prodotti zootecnici              | 12.238            | 51.983            |
| Presidi (strumenti e prodotti) medico-chirurgici e articoli sanitari | 647.608           | 623.977           |
| Prodotti cosmetici   | 1.670.414         | 1.657.715         |
| <b>Totale</b>  | <b>7.591.104</b>  | <b>7.388.061</b>  |

Il valore di ciascun prodotto esistente a magazzino è stato calcolato con il metodo della media ponderata del costo d'acquisto.

### Attivo circolante – Crediti

C.II) - Attivo circolante -Crediti I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 8.593.298 (€7.120.016al 31/12/2013 variazione +€1.473.282).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

### Composizione dei crediti dell'attivo circolante:

| <b>Descrizione</b>                               | <b>Valore Nominale</b> | <b>Fondo Svalutazione crediti</b> | <b>Valore Netto</b> |
|--|------------------------|-----------------------------------|---------------------|
| Verso Clienti - esigibili entro l'esercizio      | 8.336.590              | - 105.000                         | 8.231.590           |
| Tributari – esigibili entro l'esercizio          | 2.872                  |                                   | 2.872               |
| Tributari – esigibili entro l'esercizio          | 184.727                |                                   | 184.727             |
| Imposte anticipate – esigibili entro l'esercizio | 14.183                 |                                   | 14.183              |
| Imposte anticipate – esigibili oltre l'esercizio | 116.251                |                                   | 116.251             |
| Verso altri esigibili entro l'esercizio          | 10.662                 |                                   | 10.662              |
| Verso altri esigibili oltre l'esercizio          | 33.012                 |                                   | 33.012              |
| <b>Totale</b>                                    | <b>8.698.298</b>       | <b>- 105.000</b>                  | <b>8.593.298</b>    |

Il fondo svalutazione crediti accoglie gli importi dell'anno precedente per un totale complessivo pari a €105.000 ed è stato incrementato con un accantonamento di € 15.000.

### Movimenti dei crediti dell'attivo circolante

| Descrizione                    | Saldo iniziale   | Saldo Finale     | Variazione       |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Crediti Verso Clienti          | 6.528.565        | 8.231.590        | 1.703.026        |
| Crediti Tributari              | 409.707          | 187.599          | - 222.108        |
| Crediti per imposte anticipate | 151.696          | 130.434          | - 21.262         |
| Crediti Verso Altri            | 30.049           | 43.674           | 13.625           |
| <b>Totali</b>                  | <b>7.120.016</b> | <b>8.593.298</b> | <b>1.473.282</b> |

Nella voce "Crediti verso Clienti " trova allocazione il credito nei confronti delle ASL TO1 e TO2 per € 1.162.304 e il credito verso clienti commerciali netti per € 7.174.286. La voce "Crediti tributari oltre l'esercizio" accoglie il credito maturato in seguito alla presentazione dell'istanza di rimborso Irap presentata il 18/02/2013 per un importo di €184.727.

Nella Voce "Crediti Verso Altri" trova allocazione il credito per Fornitori c/anticipi per €1.469,€33.012 quale cauzioni su affitti passivi, €0.193 per crediti commerciali a vario titolo .

### Crediti -Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 6 del Codice Civile:

| Descrizione                     | Entro i 12 mesi  | Oltre i 12 mesi | Oltre i 5 anni | Totale           |
|---------------------------------|------------------|-----------------|----------------|------------------|
| Verso Clienti – Circolante      | 8.231.590        |                 |                | 8.231.590        |
| Crediti tributari – Circolante  | 2.872            | 184.727         |                | 187.599          |
| Imposte anticipate - Circolante | 14.183           | 116.251         |                | 130.434          |
| Verso altri – Circolante        | 10.662           | 33.012          |                | 43.674           |
| <b>Totale</b>                   | <b>8.259.308</b> | <b>333.990</b>  |                | <b>8.593.298</b> |

## Crediti -Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 6 del Codice Civile:

| Descrizione                    | Italia           | Altri Paesi Ue | Resto d'Europa | Altri    | Totale           |
|--------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------|------------------|
| Verso Clienti                  | 8.231.590        | 0              | 0              | 0        | 8.231.590        |
| Crediti tributari              | 187.599          | 0              | 0              | 0        | 187.599          |
| Crediti per Imposte anticipate | 130.434          | 0              | 0              | 0        | 130.434          |
| Verso altri                    | 43.674           | 0              | 0              | 0        | 43.674           |
| <b>Totale</b>                  | <b>8.593.298</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>8.593.298</b> |

Ulteriori informazioni in merito ai "Crediti per imposte anticipate" vengono fornite nella sezione "Fiscalità anticipata e differita".

## Attivo circolante - Disponibilità liquide

C.IV) - Attivo circolante -Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 848.151 (€ 590.182 al 31/12/2013 variazione+€257.969).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

| Descrizione                | Saldo iniziale | Saldo Finale   | Variazione     |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Intesa San Paolo c/c 65048 | 490.626        | 746.294        | 255.668        |
| Denaro e Valori contanti   | 99.556         | 101.857        | 2.301          |
| <b>Totale</b>              | <b>590.182</b> | <b>848.151</b> | <b>257.969</b> |

La voce denaro e valore contanti accoglie l'importo di parte dell'incasso dei contanti di farmacia avvenuto l'ultimo giorno lavorativo dell'anno 2014.

## Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono pari a € 627.482 (€ 561.939 al31/12/2013 variazione +€65.543)

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

| Descrizione     | Saldo iniziale | Saldo Finale   | Variazione    |
|-----------------|----------------|----------------|---------------|
| Ratei attivi    | 2.821          | 49.359         | 46.538        |
| Risconti attivi | 559.118        | 578.123        | 19.005        |
| <b>Totale</b>   | <b>561.939</b> | <b>627.482</b> | <b>65.543</b> |

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Composizione dei risconti attivi:

|   |         |
|---|---------|
| Abbonamenti riviste                                       | 233     |
| Affitti passivi   | 209.851 |
| Assicurazioni   | 2.611   |
| Cancelleria e stampati                                    | 105     |
| Canoni di concessione da parte di altri enti territoriali | 230.185 |
| Canoni di leasing   | 57.532  |
| Contratto internet  | 118     |
| Contratto software/hardware                               | 2.900   |
| Materiale di consumo                                      | 6.059   |
| Oneri accessori su contratti di locazione                 | 19.306  |
| Spese amministrative                                      | 2.149   |
| Spese auto  | 15      |
| Spese condominiali  | 6.687   |
| Spese per pubblicità                                      | 9.571   |
| Spese di riscaldamento                                    | 19.289  |
| Spese di telefonia fissa                                  | 5.353   |
| Spese telefonia mobile                                    | 117     |
| Tassa registrazione contratti                             | 5.998   |
| Tasse automobilistiche                                    | 45      |

## Patrimonio Netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a €10.430.126 (€10.223.583 al 31/12/2013, variazione +€206.543).

Nel prospetto riportato di seguito viene evidenziata la movimentazione subita :

| Descrizione           | Saldo iniziale    | Movimentazione | Saldo al 31/12/2014 |
|-----------------------|-------------------|----------------|---------------------|
| Capitale Sociale      | 8.700.000         |                | 8.700.000           |
| Riserva Legale        | 94.238            | 5.289          | 99.527              |
| Riserva da scissione  | 1.022.776         |                | 1.022.776           |
| Utili portati a nuovo | 300.787           | -109.507       | 191.280             |
| Utile del periodo     | 105.782           | 310.761        | 416.543             |
| <b>Totale</b>         | <b>10.223.583</b> | <b>206.543</b> | <b>10.430.126</b>   |

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 7-bis del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, sono desumibili dal prospetto seguente:

| Descrizione           | Saldo Finale      | Possibilità utilizzazione<br>(A= aumento di capitale<br>B=copert.perdite,<br>C=distr.soci) | Quota<br>Disponibile | Quota<br>Distribuibile |
|-----------------------|-------------------|--|----------------------|------------------------|
| Capitale              | 8.700.000         |  | 0                    | 0                      |
| Riserva legale        | 99.527            | A,B  | 0                    | 0                      |
| Utili portati a nuovo | 191.280           | A,B,C  | 191.280              | 191.280                |
| Altre riserve         | 1.022.776         | A,B  | 1.022.776            | 0                      |
| <b>Totale</b>         | <b>10.013.583</b> |  | <b>1.214.055</b>     | <b>191.280</b>         |

La voce Altre riserve accoglie la “Riserva da Scissione” avente natura di riserva di capitale non distribuibile. Gli utili portati a nuovo possono essere distribuiti. Le informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 17 del Codice Civile relativamente ai dati sulle azioni che compongono il capitale della società, al numero ed al valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dal prospetto che segue, sul quale sono state evidenziate anche le rettifiche del capitale sociale sopra citate.

| Data                                | Soci  | Categoria<br>delle<br>azioni | Numero<br>delle<br>azioni | Valore<br>nominale |
|-------------------------------------|---|------------------------------|---------------------------|--------------------|
| 23/12/2008                          | Città di Torino   | Ordinarie                    | 760.000                   | 10                 |
| 24/12/2008                          | Città di Torino   | Ordinarie                    | -372.400                  | 10                 |
| 24/12/2008                          | Farmagestioni Soc. Coop e Unione<br>Cooperative Servizi di Assistenza Soc. Coop             | Ordinarie                    | 372.400                   | 10                 |
| Rettifica<br>24/11/2010             | Città di Torino   | Ordinarie                    | +56.100                   | 10                 |
| Rettifica<br>24/11/2010             | Farmagestioni Soc. Coop e Unione<br>Cooperative Servizi di Assistenza Soc. Coop             | Ordinarie                    | +53.900                   | 10                 |
| 15/12/2014                          | Città di Torino   | Ordinarie                    | -269.700                  | 10                 |
| 23/12/2014                          | Unifarma Distribuzione S.p.A.   | Ordinarie                    | +269.700                  | 10                 |
| <b>Situazione al<br/>31/12/2014</b> | <b>Città di Torino</b>  | <b>Ordinarie</b>             | <b>174.000</b>            | <b>10</b>          |
| <b>Situazione al<br/>31/12/2014</b> | <b>Farmagestioni Soc. Coop e Unione<br/>Cooperative Servizi di Assistenza Soc.<br/>Coop</b> | <b>Ordinarie</b>             | <b>426.300</b>            | <b>10</b>          |
| <b>Situazione al<br/>31/12/2014</b> | <b>Unifarma Distribuzione S.p.A.</b>  | <b>Ordinarie</b>             | <b>269.700</b>            | <b>10</b>          |

## Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi €114.000 (€114.000 al 31/12/2013 variazione €zero ).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

| Descrizione   | Saldo Iniziale | Acc.to dell'esercizio | Utilizzi dell'esercizio | Saldo Finale   | Variazione |
|---------------|----------------|-----------------------|-------------------------|----------------|------------|
| Altri         | 114.000        | 0                     |                         | 114.000        | 0          |
| <b>Totale</b> | <b>114.000</b> | <b>0</b>              |                         | <b>114.000</b> | <b>0</b>   |

Il Fondo rischi non ha subito alcuna movimentazione rispetto allo scorso esercizio

## Trattamento di Fine Rapporto

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi €1.927.252 (€2.004.376 al 31/12/2013 variazione - €77.123)

Il Dlgs 252/2005 sulla previdenza complementare ha modificato le norme sul Tfr che matura dopo il 31/12/2007. Il Tfr maturato fino al 31/12/2007 permane in azienda, mentre il maturando dall'anno 2008 in poi è stato destinato ai Fondi pensione laddove il dipendente abbia optato per tale ipotesi, oppure versato all'Inps in un conto dedicato di Tesoreria, il cui importo, per il mese di dicembre, è indicato tra i debiti diversi.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

| Descrizione               | Saldo iniziale   | Spostamento tra TFR azienda e Tesoreria | Acc.to        | Utilizzo al 31/12/14 | Imposta sulla rivalut. | Saldo Finale     |
|---------------------------|------------------|---|---------------|----------------------|------------------------|------------------|
| T.F.R. Lavoro Subordinato | 2.004.376        | 1.453                                   | 29.556        | 101.991              | 3.235                  | 1.927.253        |
| <b>Totale</b>             | <b>2.004.376</b> | <b>1.453</b>                            | <b>29.556</b> | <b>101.991</b>       | <b>3.235</b>           | <b>1.927.253</b> |

## Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi €43.169.009(€41.728.123 al 31/12/2013 variazione + €1.440.885).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

| Descrizione                              | Saldo iniziale    | Saldo finale      | Variazione       |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| Debiti Vs Banche                         | 13.164.015        | 13.863.249        | 699.234          |
| Debiti Vs Altri Finanziatori             | -                 | 11.139.708        | 11.139.708       |
| Debiti Vs Fornitori                      | 14.952.653        | 16.035.388        | 1.082.736        |
| Debiti Vs Controllante                   | 11.272.324        | -                 | -11.272.324      |
| Debiti Tributarî                         | 279.493           | 435.303           | 155.810          |
| Debiti vs ist. prev. e sicurezza sociale | 385.740           | 350.689           | -35.051          |
| Altri debiti                             | 1.673.898         | 1.344.671         | -329.228         |
| <b>Totali</b>                            | <b>41.728.123</b> | <b>43.169.009</b> | <b>1.440.885</b> |

In data 23/12/2014 in seguito alla vendita del 31% delle azioni ,il comune di Torino, non ha più la maggioranza del capitale della Società pertanto il debito residuo è stato indicato tra i Debiti Vs altri Finanziatori.

I debiti tributari sono distinti in questo modo:

| Descrizione                                 | Importo        |
|---|----------------|
| Erario c/ritenute su redditi dei dipendenti | 219.657        |
| Erario c/ritenute su redditi di terzi       | 14.465         |
| Erario C/Iva                                | 22.781         |
| Debito Ires                                 | 178.400        |
| <b>Totale</b>                               | <b>435.303</b> |

I Debiti Verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sono i seguenti:

| Descrizione                         | Importo        |
|-------------------------------------|----------------|
| Debito Inps-ssn                     | 226.902        |
| Debito Inpdap                       | 114.547        |
| Debito per previdenza complementare | 1.460          |
| Debito verso Enasarco               | 13.310         |
| Anticipo assistenza quadri          | - 5.530        |
| <b>Totale</b>                       | <b>350.689</b> |

Tutti i debiti su esposti sono stati estinti alle scadenze predefinite.

La Voce altri Debiti raggruppa le seguenti tipologie:

| Descrizione                                  | Importo          |
|--|------------------|
| Personale                                    | 50.000           |
| Dipendenti c/ferie                           | 728.751          |
| Debiti c/14ma                                | 215.599          |
| Debiti contributivi verso enti previdenziali | 305.026          |
| Altri Debiti                                 | 45.295           |
| <b>Totale</b>                                | <b>1.344.671</b> |

Nella Voce personale per retribuzioni differite accoglie l'importo accantonato come il premio discrezionale da distribuire nel corso del 2015.

Nella voce Altri Debiti è ricompreso il finanziamento ottenuto dal Comune di Torino prima classificato nei debiti verso Società Controllanti.

### Debiti -Distinzione per scadenza

Di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 6 del Codice Civile:

| Descrizione                                      | Entro i 12 mesi   | Oltre i 12 mesi  | Oltre i 5 anni    | Totale            |
|--|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Debiti Vs Banche Intesa San Paolo                | 383.661           | 1.977.385        | 8.417.794         | 10.778.840        |
| Debiti Vs Banche Banca Alpi Marittime            | 156.882           | 549.979          | 958.493           | 1.665.354         |
| Debito Vs Banche per anticipi di c/c e factoring | 1.419.055         |                  |                   | 1.419.055         |
| Debito Vs altri Finanziatori                     | 132.616           | 663.077          | 10.344.015        | 11.139.708        |
| Verso Fornitori                                  | 16.035.388        |                  |                   | 16.035.388        |
| Debiti Tributarî                                 | 435.303           |                  |                   | 435.303           |
| Debiti vs ist. prev. e sicurezza sociale         | 350.689           |                  |                   | 350.689           |
| Altri debiti                                     | 1.344.671         |                  |                   | 1.344.671         |
| <b>Totale</b>                                    | <b>20.258.265</b> | <b>3.190.441</b> | <b>19.720.302</b> | <b>43.169.009</b> |



### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali, vi è solo una lettera di patronage rilasciata dal Comune di Torino per l'ottenimento del prestito bancario contratto nell'anno 2007 con Banca IntesaSanPaolo.

### Debiti -Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 6 del Codice Civile:

| Descrizione                                      | Italia            | Altri Paesi Ue | Resto d'Europa | Altri    | Totale            |
|--|-------------------|----------------|----------------|----------|-------------------|
| Debiti Vs Banche Intesa San Paolo                | 10.778.840        | 0              | 0              | 0        | 10.778.840        |
| Debiti Vs Banche Banca Alpi Marittime            | 1.665.354         | 0              | 0              | 0        | 1.665.354         |
| Debito Vs Banche per anticipi di c/c e factoring | 1.419.055         |                |                |          | 1.419.055         |
| Debito Vs altri Finanziatori                     | 11.139.708        |                |                |          | 11.139.708        |
| Verso Fornitori                                  | 16.035.388        | 0              | 0              | 0        | 16.035.388        |
| Debiti Tributari                                 | 435.303           | 0              | 0              | 0        | 435.303           |
| Debiti vs ist. prev. e sicurezza sociale         | 350.689           | 0              | 0              | 0        | 350.689           |
| Altri debiti                                     | 1.344.671         | 0              | 0              | 0        | 1.344.671         |
| <b>Totale</b>                                    | <b>43.169.009</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>43.169.009</b> |

### Finanziamenti effettuati dai Soci

Ai sensi dell'articolo 2427. 19 bis del codice civile, si rileva che non sono stati effettuati finanziamenti da parte dei Soci.

### Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi €77.190(€ 51.010 al 31/12/2013; variazione +26.180).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

| Descrizione      | Saldo iniziale | Saldo finale  | Variazione    |
|------------------|----------------|---------------|---------------|
| Ratei passivi    | 49.107         | 66.808        | 17.701        |
| Risconti passivi | 1.903          | 10.382        | 8.479         |
| <b>Totale</b>    | <b>51.010</b>  | <b>77.190</b> | <b>26.180</b> |

Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Il dettaglio dei Ratei Passivi è il seguente:

| <b>Descrizione</b>                                    | <b>Importo</b> |
|---|----------------|
| Contributo Esonerativo L68 2 semestre 2014            | 25.431         |
| Rateo mutue anno 2014                                 | 24.148         |
| Commissioni e spese bancarie                          | 4.988          |
| Interessi su Mutuo Banca Alpi Marittime ( 1/10-31/12) | 9.469          |
| Canoni Leasing  | 2.772          |
| <b>Totale</b>   | <b>66.808</b>  |

## Garanzie, impegni e rischi

Alla data di chiusura dell'esercizio, risultano in essere le seguenti garanzie prestate da terzi nei nostri confronti per un importo complessivo € 660.025 e riguardano le garanzie prestate a favore dell'azienda dalle ditte fornitrici di beni o prestazione di servizi anche con durate pluriennali ottenute in seguito a procedure di affidamento.

Per quanto riguarda, in specifico, il finanziamento contratto con la Banca Intesa San Paolo, che alla data del 31/12/2014 riporta un residuo debito di € 10.778.840, si segnala che la Società ha ricevuto da parte del Comune di Torino garanzia personale con lettera di patronage dell'importo citato. Sempre per quanto riguarda questo finanziamento la Società ha presentato garanzia atipica a favore della Banca Intesa San Paolo di importo indefinito che prevede l'obbligo di far affluire sul conto corrente flussi di capitali sufficienti per garantire il regolare pagamento delle rate di mutuo.

Tra i conti d'ordine viene allocato l'importo dei canoni a scadere relativo ai contratti di Leasing per un importo complessivo di € 586.420, l'importo di una fidejussione prestata a Grandi Stazioni per l'affitto del locale della farmacia di Porta Nuova per un importo di €19.500, da una fidejussione prestata per l'affitto del locale della farmacia sita nel Centro commerciale di Corso Romania 460 per €21.250 e la Fidejussione relativa alla apertura della farmacia nel Comune di San Maurizio Canavese per un importo paria a €260.000 .

## Informazioni sul Conto Economico

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 10 del Codice Civile, viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività e per aree geografiche:

| Descrizione                               | Consistenza<br>anno<br>precedente | Consistenza<br>anno<br>corrente | Delta            |
|---|-----------------------------------|---------------------------------|------------------|
| Ricavi per vendite contanti               | 20.731.091                        | 21.513.525                      | 782.434          |
| Ricavi per vendite al SSN                 | 18.031.904                        | 18.348.764                      | 316.860          |
| Sconto Determinazione AIFA 30/12/2005     | -43.681                           | -41.665                         | 2.016            |
| Ricavi distribuzione per conto            | 266.769                           | 277.206                         | 10.438           |
| Ricavi per vendite Trading e rete vendita | 17.948.489                        | 26.093.873                      | 8.145.383        |
| <b>Totale</b>                             | <b>56.934.572</b>                 | <b>66.191.703</b>               | <b>9.257.131</b> |

Tutte le vendite sono effettuate sul territorio italiano.

### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi €952.479 sono così suddivisi:

| Descrizione                                       | Consistenza<br>anno<br>precedente | Consistenza<br>anno<br>corrente | Delta           |
|---|-----------------------------------|---------------------------------|-----------------|
| Proventi da attività di merchandising             | 928.633                           | 778.878                         | -149.755        |
| Rimborsi vari                                     | 12.161                            | 12.182                          | 21              |
| Rimborsi spese telefoniche per l'utilizzo del Cup | 4.717                             | 1.390                           | -3.327          |
| Omaggi alla clientela                             | 183.375                           | 16.788                          | -166.587        |
| Plusvalenze su cespiti                            | 325                               | 47483                           | 47.158          |
| Dividendo   | 200                               | -                               | -200            |
| Sopravvenienze attive ordinarie                   |                                   | 54.444                          | 54.444          |
| Accrediti vari dai fornitori                      | 47.394                            | 41.314                          | -6.080          |
| <b>Totale</b>                                     | <b>1.176.806</b>                  | <b>952.479</b>                  | <b>-224.327</b> |

## Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi €2.153.100.

La composizione delle singole voci è così costituita:

| Descrizione                                | Consistenza anno precedente | Consistenza anno corrente | Delta          |
|--|-----------------------------|---------------------------|----------------|
| Energia elettrica                          | 177.706                     | 187.728                   | 10.022         |
| Gas  | 8.585                       | 13.065                    | 4.481          |
| Spese telefoniche                          | 66.258                      | 63.108                    | -3.149         |
| Spese di manutenzione e riparazione        | 148.898                     | 129.951                   | -18.947        |
| Consulente del lavoro                      | 69.052                      | 75.807                    | 6.755          |
| Assistenza Software/hardware               | 58.028                      | 96.313                    | 38.285         |
| Servizio di tariffazione esterno           | 45.691                      | 46.388                    | 697            |
| Servizio di gestione del magazzino esterno | 54.717                      | 0                         | -54.717        |
| Assicurazioni                              | 78.166                      | 86.416                    | 8.250          |
| Cancelleria                                | 34.519                      | 33.679                    | -840           |
| Canoni antifurto                           | 18.795                      | 18.727                    | -68            |
| Materiale di consumo                       | 129.560                     | 79.720                    | -49.840        |
| Spese bancarie                             | 56.776                      | 71.979                    | 15.203         |
| Omaggi e regalie                           | 157.341                     | 10.960                    | -146.382       |
| Spese di pubblicità                        | 127.537                     | 138.577                   | 11.040         |
| Provvigioni agenti                         | 62.109                      | 223.620                   | 161.511        |
| Spese di pulizia                           | 192.597                     | 169.416                   | -23.181        |
| Compensi agli amministratori               | 150.690                     | 132.642                   | -18.049        |
| Compensi al Collegio Sindacale             | 66.560                      | 66.560                    | 0              |
| Consulenze legali                          | 39.945                      | 57.442                    | 17.497         |
| Consulenze amministrative                  | 13.832                      |                           | -13.832        |
| Spese servizio mensa                       | 188.266                     | 191.514                   | 3.248          |
| Costo per il servizio della DPC            | 64.851                      | 63.925                    | -926           |
| Altri                                      | 173.301                     | 195.562                   | 22.261         |
| <b>Totali</b>                              | <b>2.183.781</b>            | <b>2.153.100</b>          | <b>-30.681</b> |

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi €1.381.065. La composizione delle singole voci è così costituita:

| Descrizione                             | Consistenza anno precedente | Consistenza anno corrente | Delta         |
|---|-----------------------------|---------------------------|---------------|
| Affitti e locazioni                     | 898.599                     | 939.146                   | 40.547        |
| Canoni di leasing beni mobili           | 247.584                     | 246.817                   | -767          |
| Spese condominiali e di riscaldamento   | 143.408                     | 141.141                   | -2.267        |
| Canone di concessione extraterritoriale | 21.597                      | 53.962                    | 32.365        |
| <b>Totali</b>                           | <b>1.311.189</b>            | <b>1.381.065</b>          | <b>69.877</b> |

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi €1.555.264

La composizione delle singole voci è così costituita:

| Descrizione                                     | Consistenza anno precedente | Consistenza anno corrente | Delta   |
|---|-----------------------------|---------------------------|---------|
| Tassa Regionale                                 | 56.464                      | 55.891                    | -573    |
| Tassa raccolta rifiuti                          | 32.661                      | 30.590                    | -2.071  |
| IMU   | 7.792                       | 7.784                     | -8      |
| Imposta di registro                             | 6.875                       | 7.264                     | 388     |
| Diritti camerali                                | 9.885                       | 10.643                    | 758     |
| Multe e sanzioni                                | 877                         | 452                       | -426    |
| Altre imposte e tasse                           | 38.312                      | 40.948                    | 2.636   |
| Ritenute effettuate dalle ASL ex art 4 L 412/91 | 624.189                     | 612.674                   | -11.515 |
| Altre ritenute effettuate dalle ASL.            | 242.936                     | 251.774                   | 8.838   |
| Sconto legge 77 24/06/2011                      | 317.605                     | 320.804                   | 3.199   |
| Abbonamenti riviste, giornali                   | 2.050                       | 1.358                     | -692    |
| Contributi umanitari                            | 17.300                      | 17.008                    | -292    |

|                                  |                  |                  |               |
|----------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| Iniziative di utilità sociale    | 72.963           | 25.514           | -47.449       |
| Contributi associativi           | 49.538           | 49.896           | 358           |
| Minusvalenze ordinarie           | 72               | 16.330           | 16.258        |
| Sopravvenienze passive ordinarie |                  | 93.936           | 93.936        |
| Altri oneri di gestione          | 19.061           | 12.399           | -6.662        |
| <b>Totali</b>                    | <b>1.498.580</b> | <b>1.555.264</b> | <b>56.684</b> |

### Interessi e altri oneri finanziari

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 12 del Codice Civile, viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce “interessi ed altri oneri finanziari”:

| Descrizione   | Relativi a prestiti obbligazionari | Relativi a debiti verso banche | Altri         | Totale         |
|---------------|------------------------------------|--------------------------------|---------------|----------------|
| Altri         |                                    | 586.812                        | 89.027        | 675.839        |
| <b>Totali</b> | <b>0</b>                           | <b>586.812</b>                 | <b>89.027</b> | <b>675.839</b> |

La Voce interessi finanziari Verso Altri comprende anche l'interesse pagato al Comune di Torino relativamente alla concessione per €66.732

### Proventi straordinari

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 13 del Codice Civile il seguente prospetto riporta la composizione dei proventi straordinari:

| Descrizione                 | Consistenza anno precedente | Consistenza anno corrente | Delta           |
|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------|
| Altri proventi straordinari | 176.382                     | 25.308                    | -151.074        |
| <b>Totali</b>               | <b>176.382</b>              | <b>25.308</b>             | <b>-151.074</b> |

### Oneri straordinari

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 13 del Codice Civile, il seguente prospetto riporta la composizione degli oneri straordinari:

| Descrizione              | Consistenza anno precedente | Consistenza anno corrente | Delta          |
|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------|
| Altri oneri straordinari | 63.714                      | 7.202                     | -56.512        |
| <b>Totali</b>            | <b>63.714</b>               | <b>7.202</b>              | <b>-56.512</b> |

La voce in oggetto comprende l'importo di €7.202 che rappresentano sopravvenienze di natura straordinaria, mentre le sopravvenienze ordinarie sono state ricollocate per l'esercizio 2014 tra gli altri oneri di gestione

### Imposte sul reddito

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

| Descrizione   | Imposte correnti | Imposte differite | Imposte anticipate |
|---------------|------------------|-------------------|--------------------|
| Ires          | 165.970          | 0                 | 21.262             |
| Irap          | 244.862          | 0                 | 0                  |
| <b>Totali</b> | <b>410.831</b>   | <b>0</b>          | <b>21.262</b>      |

### Fiscalità anticipata e differita

#### Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, aliquote applicate e motivazione delle voci escluse

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'O.I.C., riporta le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 14, lett. a) e b) del Codice Civile. In particolare, separatamente per l'Ires e per l'Irap, sono esposte analiticamente le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificando in corrispondenza di ogni voce l'effetto fiscale per l'anno corrente e per l'anno precedente, determinato mediante l'applicazione delle aliquote d'imposta che si presume siano in vigore nel momento in cui le differenze temporanee si riverseranno.

## Composizione e movimenti intervenuti nelle passività per imposte differite e nelle attività per imposte anticipate

La composizione ed i movimenti della voce "Crediti per imposte anticipate" concernenti le differenze temporanee deducibili sono così rappresentati:

| Tipologie                          | Totale al 31/12/2013 |                | anno 2014 |                  |                  |                  | Totale al 31/12/2014 |                |
|------------------------------------|----------------------|----------------|-----------|------------------|------------------|------------------|----------------------|----------------|
|                                    | IRAP                 | IRES           | IRAP      | IRES             | IRAP<br>Utilizzo | IRES<br>Utilizzo | IRAP                 | IRES           |
| Parcelle cda non pagate            | -                    | -              | -         | -                | -                | -                | -                    | -              |
| Ammortamenti non deducibili        | -                    | 23.206         | -         | -                | -                | -                | -                    | 23.206         |
| Quote associative                  | -                    | 433            | -         | 433,13           | -                | -                | 433,13               | 433            |
| Distacchi sindacali                | -                    | 1.631          | -         | 431,06           | -                | -                | -                    | 2.063          |
| Fondo rischi/insussistenze passive | -                    | 31.350         | -         | -                | -                | -                | -                    | 31.350         |
| Eccedenza di interessi passivi     | -                    | 87.647         | -         | -                | -                | -                | 28.014,66            | 59.632         |
| Premio di produzione               | -                    | 0              | -         | 13.750,00        | -                | -                | -                    | 13.750         |
| Perdita fiscale                    | -                    | 7.428          | -         | -                | -                | -                | 7.428,28             | 0              |
| Svalutazione magazzino             | -                    | 0              | -         | -                | -                | -                | -                    | 0              |
|                                    | -                    | <b>151.696</b> | -         | <b>14.614,19</b> | -                | -                | <b>35.876,06</b>     | <b>130.434</b> |

## Altre Informazioni

### Operazioni di locazione finanziaria

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti le operazioni di locazione finanziaria, ai sensi dell'art. 2427, punto 22 del Codice Civile:

Nel corso del presente esercizio sono stati stipulati nuovi contratti di locazione finanziaria :

| Contratto n                                | Valore attuale delle rate dei canoni non scadute | Oneri finanziari impliciti | Valore attuale dell'opzione finale di acquisto | Costo di acquisto del bene | Ammortamento | Riprese di valore |
|--|--|----------------------------|--|----------------------------|--------------|-------------------|
| contratto n.937879 - farmacia comunale 36  | 40.436   | 1.796                      | 1.571  | 157.140                    | 18.716       | 5.877             |
| contratto n.938120 - farmacia comunale 25  | 56.308   | 2.355                      | 2.000  | 200.000                    | 23.314       | 7.321             |
| contratto n.950002 - farmacia comunale 21  | 68.041   | 2.162                      | 1.878  | 187.769                    | 25.004       | 7.851             |
| contratto n.9540433 - farmacia comunale 38 | 44.793   | 1.373                      | 1.210  | 121.020                    | 19.915       | 6.253             |
| contratto n. 954359 - farmacia comunale 45 | 38.539   | 735                        | 643  | 63.617                     | 6.226        | 1.955             |
| contratto n. 704237 farmacia comunale 45   | 31.298   | 1.252                      | 574  | 57.375                     | 5.970        | 1.875             |
| contratto n. 949090 - insegne luminose     | 47.983   | 1.539                      | 1.288  | 128.772                    | 12.790       | 4.016             |
| contratto n. 704236 farmacia comunale 44   | 105.803  | 4.205                      | 1.940  | 193.959                    | 27.530       | 8.644             |
| contratto n. 704218 Farmacia comunale 4    | 31.196   | 1.221                      | 579  | 57.946                     | 7.398        | 2.323             |
| contratto n. 704234 Farmacia comunale 7    | 74.012   | 3.006                      | 1.375  | 137.476                    | 12.359       | 3.881             |
| contratto n. 704235 Farmacia comunale 12   | 48.010   | 1.928                      | 892  | 89.178                     | 10.392       | 3.263             |

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Composizione del personale

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, punto 15 del Codice Civile:

| Livello       | Destinazione | Numero dipendenti iniziali 31/12/2013 | Assunzioni dal 01/01/2014 al 31/12/2014 | Dimissioni dal 01/01/2014 al 31/12/2014 | Passaggi di categoria +(-) | Numero dipendenti |
|---------------|--------------|---------------------------------------|---|---|----------------------------|-------------------|
| dirigenti     | servizi      | 3                                     |   |   |                            | 3                 |
| 1S            | servizi      | 2                                     |   |   | -1                         | 1                 |
| 1S            | farmacie     | 35                                    |   | -2                                      | 2                          | 35                |
| 1Q            | servizi      |                                       |   |   | 2                          | 2                 |
| 1A            | servizi      | 1                                     |   |   |                            | 1                 |
| 1A            | farmacie     | 3                                     |   |   |                            | 3                 |
| 1B            | servizi      | 2                                     |   |   |                            | 2                 |
| 1B            | farmacie     | 35                                    |   | -3                                      |                            | 32                |
| 1C            | farmacie     | 36                                    |   | -1                                      | -2                         | 33                |
| 1             | farmacie     | 32                                    | 6                                       | -6                                      | 2                          | 34                |
| 2             | servizi      | 2                                     |   |   |                            | 2                 |
| 3             | farmacie     | 8                                     |   |   |                            | 8                 |
| 3             | servizi      | 5                                     |   |   | 3                          | 8                 |
| 4             | farmacie     | 19                                    | 1                                       | -1                                      | 2                          | 21                |
| 4             | servizi      | 6                                     | 1                                       | -1                                      | -1                         | 5                 |
| 5             | servizi      | 8                                     | 1                                       | -1                                      | -2                         | 6                 |
| 5             | farmacie     | 16                                    | 2                                       | -1                                      | -5                         | 12                |
| 6             | servizi      |                                       | 1                                       |   |                            | 1                 |
| <b>TOTALE</b> |              | <b>213</b>                            | <b>12</b>                               | <b>-16</b>                              | <b>-</b>                   | <b>209</b>        |

Al 31 dicembre 2014 il numero dei dipendenti risulta essere 209, avendo subito una contrazione di 4 unità, rispetto alla medesima data dell'anno 2013, conseguente ad una riorganizzazione della distribuzione del personale nelle farmacie e a seguito di alcune dimissioni verificatesi a vario titolo anche per azioni disciplinari avviate dall'Azienda su due dipendenti.

Per effettuare una corretta analisi del numero di dipendenti presenti in azienda occorre sottolineare che la media degli assenti di lungo periodo nell'anno 2014 è stata di 9 unità (tutto personale in servizio presso le farmacie), la malattia di breve periodo ha comportato una carenza media di 6 dipendenti al mese, 15 dipendenti hanno goduto della agevolazione della L. 104 che ha comportato la carenza media di un dipendente

al mese. L'organico medio dell'anno 2014 è di 212 unità comprensivo delle assenze innanzi evidenziate.

Per raffronto, nell'anno 2013 erano presenti 206 dipendenti medi comprensivi di 11 assenti medi di lungo periodo, la carenza media di personale per malattia di breve periodo è stata di 5 unità/mese mentre i fruitori delle agevolazioni previste dalla L. 104 erano 15.

### Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, punto 16 del Codice Civile:

| Descrizione           | Consistenza anno precedente | Consistenza anno corrente | Delta          |
|-----------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------|
| Organo amministrativo | 150.690                     | 132.642                   | -18.049        |
| Organo di controllo   | 66.560                      | 66.560                    | 0              |
| <b>Totali</b>         | <b>217.250</b>              | <b>199.202</b>            | <b>-18.049</b> |

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi per la revisione legale dei conti annuali pari al 30% del corrispettivo totale corrisposto all'Organo di Controllo.

### Operazioni realizzate con parti correlate

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti le operazioni realizzate con parti correlate ai sensi dell'art. 2427, punto 22 bis del Codice Civile:

| Tipologie            | Comune di Torino  | Unifarma Distribuzione S.p.A. |
|----------------------|-------------------|-------------------------------|
| Rapporti finanziari  | 11.139.708        |                               |
| Rapporti commerciali | 11.677            | 801.652                       |
| <b>Totale</b>        | <b>11.139.708</b> | <b>801.652</b>                |

Per quanto riguarda i Rapporti Finanziari questi consistono in una operazione

di particolare rilevanza ovvero nel debito contratto con il Comune di Torino, regolato al tasso della Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread dello 0,22%.

Per quanto riguarda i Rapporti Commerciali quelli contratti con il Comune di Torino sono di natura commerciale ( affitti e utenze) e sono stati conclusi alle normali condizioni di mercato, quelli contratti con la società Unifarma Distribuzione S.p.A. sono regolati dal rapporto di fornitura farmaci concluso alle normali condizioni di mercato Il debito maturato nei confronti di Unifarma Distribuzione S.p.A. è considerato una operazione con parti correlate in seguito alla vendita del 31% del capitale del Comune di Torino, a seguito Gara Pubblica, avvenuta in data 23/12/2014 al suddetto soggetto economico.

Si precisa infine che nella stesura del Bilancio non si è proceduto a deroghe ai sensi del quarto comma dell'articolo 2423 del C.C.

### **Rendiconto finanziario**

Sebbene manchi una specifica disposizione di legge, la redazione del rendiconto finanziario assolve l'obbligo di informazione complementare previsto dal 3 comma dell'art. 2423 C.C. Il rendiconto consente di comprendere le variazioni intervenute nella struttura finanziaria dell'impresa.

|          |   |                  |
|----------|---|------------------|
| <b>A</b> | <b>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI</b>  | <b>590.182</b>   |
| <b>B</b> | <b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO</b>                                       |                  |
|          | Utile (perdita) del periodo   | 416.543          |
|          | Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali   | 570.631          |
|          | Ammortamento delle immobilizzazioni materiali   | 336.491          |
|          | (Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni materiali e immateriali    | 138.968          |
|          | (Rivalutazioni) di immobilizzazioni materiali e immateriali                             | -                |
|          | Svalutazioni / (Ripristini di valore) di immobilizzazioni materiali e immateriali       | -                |
|          | (Rivalutazioni) o svalutazioni di partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie e titoli | -                |
|          | Svalutazione dei crediti  | -                |
|          | Accantonamenti / (utilizzi) dei Fondi per rischi ed oneri                               | -                |
|          | Variazione netta del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato                 | (77.123)         |
|          | Variazione del capitale di esercizio  |                  |
|          | Rimanenze di magazzino: (incrementi) / decrementi                                       | (203.043)        |
|          | Crediti commerciali: (incrementi) / decrementi  | (1.473.281)      |
|          | Altre attività: (incrementi) / decrementi   | (65.543)         |
|          | Debiti commerciali: incrementi / (decrementi)   | 1.082.736        |
|          | Altre passività: incrementi / (decrementi)  | (182.289)        |
|          | <b>Totale</b>   | <b>544.090</b>   |
|          | <b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN</b>                                  |                  |
| <b>C</b> | <b>IMMOBILIZZAZIONI</b>   |                  |
|          | (Investimenti) in immobilizzazioni:   |                  |
|          | immateriali   | (267.336)        |
|          | materiali   | (374.904)        |
|          | finanziarie   | (500)            |
|          | <b>Totale</b>   | <b>(642.740)</b> |
| <b>D</b> | <b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>                                   |                  |
|          | Variazioni di attività a breve di natura finanziaria ( accensioni) /rimborsi            |                  |
|          | Variazioni di passività a lungo termine di natura finanziaria: accensioni/(rimborsi)    | 566.618          |
|          | Variazioni di passività a breve termine di natura finanziaria: accensioni/(rimborsi)    |                  |
|          | Incrementi /( rimborsi) di capitale proprio   |                  |
|          | <b>Totale</b>   | <b>566.618</b>   |
| <b>E</b> | (Distribuzione di utili)  | (210.000)        |
| <b>F</b> | <b>Flusso monetario del periodo ( B+C+D+E)</b>  | <b>257.969</b>   |
| <b>G</b> | <b>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI</b>  | <b>848.151</b>   |

## **Fatti di Rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Per gli eventi rilevanti di carattere gestionale verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio si rinvia a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sulla gestione.

Farmacie Comunali Torino S.p.A.  
Per l'Organo Amministrativo

L'Amministratore Delegato  
(Dott. Gabriele Cavigioli)

Il Presidente  
(Sig. Roberto Forte )

**FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.****C.so Peschiera 193 – TORINO****Capitale Sociale Euro 8.700.000,00 l.v.****Codice fiscale e numero iscrizione Registro Imprese 09971950010****REA Torino n. 1095750****RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2014****REDATTA AI SENSI DEGLI ARTT. 2409 TER E 2429 DEL CODICE CIVILE****Signori Azionisti,**

siete chiamati in questa assemblea ad approvare il progetto di bilancio relativo all'esercizio che si è chiuso il 31/12/2014.

**Ricevimento del bilancio**

Il progetto di bilancio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, è stato messo a disposizione del collegio sindacale nel rispetto dei termini imposti dall'articolo 2429 del codice civile.

Il Collegio Sindacale ha pertanto proceduto alla verifica del bilancio, in relazione alla sua corrispondenza ai dati contabili ed ai risultati delle verifiche periodiche eseguite.

Si precisa, inoltre, che i componenti l'attuale Collegio Sindacale sono stati nominati con delibera dell'assemblea ordinaria dei soci del 23 dicembre 2014.

**Risultati dell'esercizio sociale**

La norma in tema di relazione dei Sindaci pone a carico del Collegio Sindacale l'obbligo di riferire all'assemblea sui risultati dell'esercizio sociale. Le principali grandezze di bilancio che pare opportuno richiamare sono (dati espressi in euro – raffronto con esercizio precedente):

|                              | <b>2014</b>       | <b>2013</b>       |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATTIVO</b>                |                   |                   |
| Immobilizzazioni immateriali | 36.023.757        | 36.332.771        |
| Immobilizzazioni materiali   | 2.015.284         | 2.110.121         |
| Immobilizzazioni finanziarie | 18.502            | 18.002            |
| Attivo circolante            | 17.032.552        | 15.098.259        |
| Ratei e risconti attivi      | 627.482           | 561.939           |
| <b>Totale attivo</b>         | <b>55.717.577</b> | <b>54.121.092</b> |

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVO</b>                               |                   |                   |
| Patrimonio netto                             | 10.430.126        | 10.223.583        |
| Fondi per rischi e oneri                     | 114.000           | 114.000           |
| Fondo trattamento fine rapporto              | 1.927.252         | 2.004.376         |
| Debiti                                       | 43.169.009        | 41.728.123        |
| Ratei e risconti passivi                     | 77.190            | 51.010            |
| <b>Totale passivo</b>                        | <b>55.717.577</b> | <b>54.121.092</b> |
| <b>CONTO ECONOMICO</b>                       |                   |                   |
| Ricavi vendite e prestazioni                 | 66.191.703        | 56.934.572        |
| Altre componenti del valore della produzione | 952.479           | 1.176.806         |
| <b>Totale valore della produzione</b>        | <b>67.144.182</b> | <b>58.111.378</b> |
| Costi della produzione                       | 65.639.513        | 57.157.748        |
| Risultato operativo                          | 1.504.669         | 953.630           |
| Totale proventi e (oneri) finanziari         | -674.139          | -679.217          |
| Proventi (oneri) straordinari                | 18.106            | 112.668           |
| Risultato prima delle imposte                | 848.636           | 387.080           |
| Imposte dell'esercizio                       | -432.093          | -281.298          |
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>        | <b>416.543</b>    | <b>105.782</b>    |

Nel corso dell'esercizio in esame l'attività della Società, in aderenza all'oggetto sociale, è stata volta all'esercizio di n. 35 farmacie comunali e di una parafarmacia, nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti.

Gli Amministratori, nella loro relazione, hanno sottolineato il fondamentale contributo alla formazione del reddito aziendale dell'attività di trading e dell'attività di rete vendita avviata nell'esercizio precedente. Sono, inoltre, proseguiti gli interventi di razionalizzazione e di ottimizzazione dei costi posti in essere nell'anno passato.

Si dà atto del mantenimento del fondo rischi per euro 114.000 iscritto in via cautelativa a seguito del verbale notificato dal Nucleo antisofisticazioni dell'Arma dei Carabinieri nell'esercizio 2010.

I costi del personale, pur aumentati in valore assoluto rispetto all'esercizio precedente, risultano ridotti in termini percentuali in rapporto al valore della produzione realizzato.

In ogni caso, poiché il costo del lavoro rappresenta la principale voce tra le spese di struttura, il Collegio Sindacale invita l'organo amministrativo ad un costante controllo e contenimento della voce di costo in oggetto al fine di mantenere l'equilibrio economico prospettico della società e il relativo rispetto della normativa vigente.

La rete vendita, avviata nel corso dell'esercizio 2013, ha iniziato a produrre i primi risultati economici di rilievo.

I dati esposti nella tabella di cui sopra non paiono indicare profili di rischio aziendale che eccedano quelli normalmente connessi al settore in cui opera la Società, alle sue dimensioni e alla sua fase di sviluppo.

Le operazioni di gestione appaiono ideate e condotte nel rispetto dei principi della corretta amministrazione e presentano connotazioni di rischio d'impresa che non eccedono quello normalmente insito in operazioni analoghe, tipiche del settore in cui la Società opera, alle sue dimensioni e alla sua fase di sviluppo.

Per quanto a nostra conoscenza, nel corso dell'esercizio non sono state né compiute né deliberate dal Consiglio di Amministrazione operazioni che, per loro natura o dimensioni, rivestano caratteristiche di atipicità o possano dirsi inusuali.

In generale abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni ricevute a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

#### **Attività di controllo e vigilanza**

Durante il trascorso esercizio il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo corretto funzionamento.

##### **Vigilanza sull'osservanza delle leggi e dello Statuto Sociale**

Il Collegio Sindacale ha partecipato alle assemblee dei soci ed alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, per le quali, sulla base delle informazioni comunicate, non ha rilevato violazioni della legge e dello statuto sociale. Ha ritenuto che le deliberazioni ivi assunte siano state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non manifestamente imprudenti, azzardate, nè in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Durante le riunioni degli organi sociali, il Collegio ha ricevuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società.

##### **Vigilanza sull'adeguatezza della struttura organizzativa e suo funzionamento**

Il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e dagli Amministratori; a tale riguardo non si hanno osservazioni particolari da riferire.



Vigilanza sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, sul suo funzionamento e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione

Il Collegio ha vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni, dati e notizie dai responsabili delle funzioni e dagli Amministratori, nonché sulla base dell'esame dei documenti aziendali e dalle risultanze emerse in sede di controllo contabile ed a tale riguardo non ha riferito osservazioni particolari.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio ha favorevolmente accolto il percorso intrapreso dalla società per adeguare il modello organizzativo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 sia alla mutata natura giuridica, da soggetto di diritto pubblico a soggetto di diritto privato, sia in relazione a nuove fattispecie di reato.

Durante la prima parte dell'esercizio, in corso alla redazione della presente, la Società ha provveduto alla nomina di un nuovo organismo di vigilanza secondo la normativa vigente ed il disposto statutario.

In merito alla struttura finanziaria della società, il Collegio Sindacale pone in evidenza il significativo indebitamento a medio lungo termine che, certamente, deve continuare a rappresentare oggetto di stretto monitoraggio da parte degli amministratori nell'ambito delle scelte gestionali. Si è comunque mantenuta costante la situazione della liquidità disponibile, relativamente all'esercizio precedente, come indicato in dettaglio nella relazione sulla gestione.

In quest'ottica, pur avendo conferma dall'organo amministrativo, sia del mantenimento degli equilibri prospettici finanziari, sia dell'inesistenza di cause, soprattutto legate ad ipotesi di squilibri finanziari prospettici che possano in qualche modo pregiudicare il principio della continuità della gestione, sarebbe accolta con favore, in un'ottica di consolidamento finanziario e di rafforzamento patrimoniale, la decisione da parte degli azionisti di non distribuire l'utile dell'esercizio e, dopo aver proceduto all'accantonamento a riserva legale della quota prevista per legge, di riportare prudenzialmente a nuovo la parte residua.

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza delle regole che disciplinano le operazioni con parti correlate e ha preso atto di quanto esposto dagli Amministratori nella Relazione sulla Gestione, trattandosi di rapporti commerciali regolati a normali condizioni di mercato.

Il Collegio rileva che non sono emerse operazioni anomale rispetto alla normale gestione o fatti ritenuti censurabili, non sono pervenute denunce ex art. 2408 C.C. e che, nel corso dell'esercizio,

non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione. Nel corso dell'esercizio, inoltre, non sono stati rilasciati pareri.

**Relazione di revisione e giudizio sul bilancio ex art. 14 d.lgs. 39/2010**

Il Collegio sindacale, preliminarmente, dà atto, ai sensi artt. 2403 e 2409 bis del Codice Civile, di esercitare oltre alle funzioni proprie anche la revisione legale dei conti, così come previsto dallo statuto sociale.

Il Collegio ha svolto l'attività di controllo sul bilancio della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A. al 31.12.2014; il bilancio è stato redatto secondo le regole previste in materia dal Codice Civile. La responsabilità della redazione del bilancio e della relazione sulla gestione compete agli Amministratori; è del Collegio la responsabilità del giudizio espresso in merito al bilancio e sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio stesso. Va inoltre osservato, in tema di valutazioni, che per le voci di bilancio gli Amministratori non hanno ritenuto necessario derogare ai criteri generali previsti dal codice civile, in quanto ritenuti idonei a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica della società.

A) Il controllo contabile è stato pianificato e svolto al fine di acquisire ogni elemento necessario:

- (i) per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile;
- (ii) per verificare la coerenza con il bilancio delle informazioni contenute nella relazione sulla gestione.

In particolare, il procedimento di revisione del bilancio al 31.12.2014, avuto riguardo anche ai principi di revisione nazionali, comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Il tutto in coerenza alla dimensione della Società, alla sua fase di sviluppo ed al suo assetto organizzativo. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca gli elementi idonei per formulare il nostro giudizio professionale. Per il giudizio sul bilancio dell'esercizio precedente, si fa riferimento alla relazione del Collegio Sindacale redatta in data 3 aprile 2014.

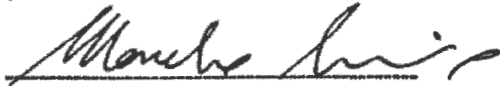
- B) Per quanto riguarda in modo specifico le poste del progetto di bilancio, i sindaci attestano che sono state rispettate le norme civilistiche e, in particolar modo, l'articolo 2426 che disciplina le valutazioni degli elementi dell'attivo, del passivo e del conto economico. La valutazione delle immobilizzazioni è avvenuta al costo di acquisto o di produzione per quelle costruite in economia. I sindaci concordano con l'organo amministrativo anche sui criteri adottati per la valorizzazione delle voci dell'attivo circolante ed in particolare per quanto riguarda i crediti e le rimanenze. I ratei e i risconti, quando iscritti in bilancio, rappresentano quote di costi o di ricavi che sono stati calcolati in conformità al criterio di imputazione temporale. Si dà poi atto che gli elementi di dettaglio contenuti nella nota integrativa sono valutati in ossequio alle disposizioni civilistiche.
- C) Il bilancio in esame corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed è conforme alle norme che ne disciplinano la redazione. Esso rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31.12.2014.
- D) A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A.

**Osservazioni e proposte in ordine al bilancio e alla sua approvazione**

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal Collegio Sindacale quale organo incaricato del controllo legale dei conti, non ravvisiamo ostacoli a che l'Assemblea approvi tale bilancio d'esercizio al 31.12.2014, così come presentato dall'organo amministrativo.


**Il Collegio Sindacale**

**Il Presidente**  
(Dott. Marcello SCARABOSIO)



**I Sindaci effettivi**

(Dott. Massimo CASSAROTTO)



(Dott.ssa Maria Grazia BORRETTA)

