

FARMACIE COMUNALI  
TORINO SPA

***BILANCIO AL  
31 DICEMBRE  
2015***

*Le più vicine a te.*

---

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Indice

### **Relazione sulla Gestione dell'anno 2015**

	<b>pg.</b>	<b>4</b>
◆ Premessa	pg.	4
◆ Andamento del settore		11
◆ Andamento della gestione		13
◆ Ambiente e personale		33
◆ Responsabilità sociale		37
◆ Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la società è esposta		40 41
◆ Strumenti finanziari		42
◆ Attività di ricerca e sviluppo		44
◆ Investimenti		44
◆ Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio		45
◆ Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate		46
◆ Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti		46
◆ Evoluzione prevedibile della gestione		46
◆ Criteri di attribuzione dei costi ai Centri di Ricavo		47
◆ Bilanci per farmacie		49
◆ Sedi secondarie		51
◆ Destinazione del risultato di esercizio		51

### **Bilancio dell'Esercizio 2015**

- ◆ Stato Patrimoniale
- ◆ Conto Economico

### **Nota Integrativa al Bilancio**

- ◆ Premessa
- ◆ Criteri di redazione
- ◆ Criteri di valutazione
- ◆ Informazioni sullo Stato Patrimoniale
- ◆ Informazioni sul Conto Economico
- ◆ Fiscalità anticipata e differita
- ◆ Altre informazioni

### **Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31-12-2015**

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione al 31/12/2015

Signori Azionisti,

l'esercizio chiude con un risultato positivo di Euro 525.083. L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di Euro 416.543.

L'elaborato raffronta i dati dell'anno 2015 con quelli relativi all'esercizio precedente; in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2364 c.c. il bilancio è portato in approvazione nel rispetto del termine di 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

### Premessa

A chiusura di questo primo esercizio dall'insediamento del nuovo consiglio di Amministrazione vorrei brevemente ripercorrere la storia della società dall'inizio della sua privatizzazione, a fine 2008, fino alla storia recente che la vede non più soggetto di diritto pubblico, ma privato a seguito della cessione di quote perfezionata a dicembre 2014.

Le farmacie comunali esistono sul territorio torinese fin dai primi anni '60. Sono nate con la filosofia, che è propria di queste istituzioni, ovvero presidiare quella parte del territorio poco appetibile da un punto di vista economico e che, altrimenti, sarebbe rimasta sguarnita di un servizio pubblico essenziale come la dispensazione dei farmaci per conto del Servizio Sanitario Nazionale. La gestione era direttamente in capo al Comune e il coordinamento centralizzato riguardava perlopiù la gestione delle esigenze del personale.

Le scelte gestionali erano demandate direttamente al direttore delle singole farmacie e gli approvvigionamenti avvenivano principalmente attraverso distributore intermedio.

---

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

La redditività del “mondo farmacia” fino al 2006 è sempre stata elevata e le performances delle farmacie comunali di Torino sono sempre state significative, anche in forza della loro numerica.

L’organizzazione e la vita delle Farmacie comunali torinesi è continuata con il modello anzi descritto fino al 1996 quando, con un’operazione di spin off, le farmacie sono confluite in una costituenda azienda speciale trasformata successivamente, nell’anno 2000, in S.p.a. con il nome Azienda Farmacie Comunali poi AFC Torino S.p.A.. Sempre nel 2000, contestualmente alla citata operazione di spin off, il Comune di Torino procedette alla cessione di 11 farmacie a privati, alla chiusura di una farmacia e al conferimento delle restanti 34 farmacie all’interno di AFC.

È di questi anni un’operazione economica e finanziaria che ha inciso ed incide tutt’oggi significativamente sul rating della società, ovvero la valorizzazione, in unica soluzione, del valore attuale dei canoni di concessione per tutta la durata della stessa ovvero 99 anni, fino al 2099. Questa operazione, periziata allora in Lire 80.000.000.000 oltre IVA, ha comportato l’iscrizione nello Stato Patrimoniale della società di una immobilizzazione immateriale per analogo importo e, contestualmente, l’iscrizione di un debito nei confronti del Comune di Torino. Questo debito negli anni è stato parzialmente rimborsato e in parte trasformato in debito a medio/lungo termine di natura bancaria. Il costo di questa operazione che ha gravato sul bilancio per l’anno 2015 è stato di circa 1.017.000 Euro.

Nel 2006 il Comune di Torino ha effettuato un’altra operazione di spin off esternalizzando il servizio di gestione cimiteriale conferendolo in AFC con importo di patrimonio netto nullo.

Sempre il 2006 ha segnato l’anno di inizio della riduzione della redditività dei fatturati di farmacia, soprattutto di quello a carico del Servizio Sanitario Nazionale.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

Nel 2008 il Comune di Torino procedeva a una particolare operazione di privatizzazione operando una scissione parziale proporzionale di AFC Torino S.p.A. (società scissa) ricercando contestualmente un partner industriale, con gara europea a doppio oggetto, disposto ad acquistare il 49% della costituenda società Farmacie Comunali Torino S.p.A. e a gestire la società fino al 23 luglio 2009. Si aggiudicava la gara un'ATI composta da Farmagestioni SocCop e Union Coop SocCop. L'operazione societaria avveniva, quindi, a fine dicembre dell'anno 2008 e il nuovo consiglio di amministrazione si insediava a gennaio 2009.

Al momento della scissione il ramo Farmacie di AFC Torino S.p.A. constava di 34 farmacie, 172 dipendenti e un risultato economico positivo di piccola entità.

Emergeva da subito che il modello organizzativo dell'azienda non si discostava molto dall'imprinting iniziale degli anni '60; esisteva una direzione commerciale che aveva iniziato un processo di coordinamento degli acquisti e la creazione di un piccolo magazzino centralizzato volto anche a supportare una attività di trading che nel 2008 aveva sviluppato circa 800.000,00 Euro di fatturato. La contabilità era centralizzata ma supportata da una serie di software, a partire da quello di farmacia, di vecchia concezione e che faticavano a dialogare gli uni con gli altri; non adeguati comunque a gestire non solo una contabilità generale ma, soprattutto, una contabilità industriale con moderni e più dettagliati criteri di suddivisione ed allocazione dei costi aziendali.

La direzione operativa si occupava della gestione del personale e, in accordo con quella commerciale, delle prime scelte di acquisti centralizzati per le farmacie e delle impostazioni di visual merchandising dei diversi punti vendita.

Sempre fondamentale e centrale per le scelte gestionali era il ruolo dei direttori di farmacia; il sistema incentivante aziendale non si riferiva espressamente a parametri di efficienza, redditività e produttività e, soprattutto, l'azienda non era percepita come un'univoca entità di riferimento, ma centrale era il ruolo e l'appartenenza alla

## Relazione sulla Gestione

farmacia presso la quale si prestava servizio. Praticamente non veniva applicato alcun criterio di Job Rotation e Turn Over del personale se non per le fisiologiche esigenze date da maternità, malattie di lungo periodo, quiescenza e necessità personali dei dipendenti.

Il livello di preparazione generale dei dipendenti era, mediamente, più che discreto anche se fortemente caratterizzato dalla conoscenza del farmaco etico mentre era carente, in molti casi, la conoscenza e l'approfondimento di tutte le nuove tecniche di marketing e visual merchandising relative a tutte le nuove referenze trattate in farmacia che spaziavano dalla dermocosmesi, alla fitoterapia, all'omeopatia, ai prodotti per l'infanzia, all'ortopedia ecc.

Lo stato degli arredi delle farmacie vedeva solo alcuni punti vendita aggiornati ed adeguati ad affrontare le richieste del mercato che si stavano delineando. La maggior parte era inserita in posizioni di scarsa visibilità commerciale, con arredi vetusti e fatiscenti e spazi non sfruttati razionalmente.

Gli aspetti sui quali si è lavorato con particolare urgenza sono stati: creazione identità aziendale, rinnovo locali, formazione del personale, creazione di un doppio livello gestionale salvaguardando da una parte l'autonomia decisionale dei direttori ma operando un più attento ed incisivo coordinamento a livello centralizzato al fine di sfruttare appieno i benefici commerciali che può offrire una contrattazione complessiva di acquisti per 34 farmacie.

Contestualmente a queste necessità di investimenti e profondi rinnovamenti dell'azienda il mondo della farmacia ha vissuto una contrazione del fatturato e soprattutto della redditività conseguente ad una drastica revisione della spesa sanitaria convenzionata che ha comportato, per l'azienda nell'anno 2015 rispetto al 2009, una contrazione del fatturato annuo di circa 7,2 milioni di Euro che rappresentano una redditività di poco inferiore ai 2 milioni di Euro. Un'ulteriore contrazione di circa 5

## Relazione sulla Gestione

milioni di Euro di fatturato annuo è conseguente alla delocalizzazione di circa 40 medici di base massimalisti che gravitavano con i propri studi medici nelle vicinanze delle farmacie dell'azienda. Si tenga infine conto che a partire dall'anno 2009 una profonda crisi economica ha colpito il mondo occidentale e l'Italia in particolare che ha comportato una significativa contrazione dei consumi e una recessione economica senza precedenti dal dopoguerra sia per livello di disoccupazione raggiunto, sia per durata ed estensione territoriale dell'evento.

Fu da subito chiaro che lasciare inalterata, rispetto all'anno 2008, la composizione dei ricavi e dei costi avrebbe in brevissimo tempo portato l'azienda in una situazione di notevole perdita, più di 2 milioni di Euro all'anno, che non solo non avrebbe dato il livello di utili sperati dai soci ma avrebbe comportato un'operazione di massiccia ricapitalizzazione senza aver, tra l'altro, risolto il problema nel lungo periodo.

I punti cardini della ristrutturazione sono stati:

- recupero di fatturato e, di conseguenza, di redditività in altri settori merceologici in farmacia modificando il mix assortimentale delle vendite,
- creazione di una identità di azienda nei dipendenti,
- inserimento di nuovi dipendenti con conseguente riduzione dell'età media degli stessi,
- formazione di tutti i dipendenti sia su argomenti professionali, utili per il consiglio all'utenza, sia su aspetti più attinenti al marketing del punto vendita e del visual merchandising erogando annualmente più di 2.500 ore di formazione in aula,
- inserimento di nuove figure professionali,
- attivazione di procedure di job rotation e turn over del personale,
- ristrutturazione di quasi tutti i punti vendita con, in alcuni casi, delocalizzazione degli stessi al fine di ricercare zone maggiormente commerciali (emblematico il trasferimento della FC 20 all'interno del Centro Commerciale Auchan),

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Relazione sulla Gestione

- apertura di reparti specializzati, ampiamente forniti, in alimenti per portatori di intolleranze alimentari,
- implementazione di servizi alla clientela quali autoanalisi, spirometrie, ossimetrie, ed ampliamento degli orari di apertura delle farmacie,
- sviluppo dell'attività editoriale volta soprattutto alla divulgazione di argomenti inerenti alla salute, il benessere e la prevenzione. Questo è avvenuto tramite il bimestrale Farmacom, distribuito gratuitamente in 16.500 copie, oltre agli opuscoli della collana "Prevenzione e Salute",
- ristrutturazione ed implementazione del Sito web aziendale, [www.fctorinospa.it](http://www.fctorinospa.it), rivisto nella struttura e nei contenuti, che si presenta più moderno e più fruibile dall'utenza e che, pur mantenendo l'impostazione istituzionale, affianca le offerte commerciali e "compra on-line" (per ora riservato alla Basic Cream Emolliente) a contenuti culturali e di servizio,
- ideazione e commercializzazioni di linee di prodotti a marchio aziendale: Linea Famiglia (prodotti per la detersione), Linea Bellezza (dermocosmesi), Basic Cream Emolliente (specifica per psoriasici), Linea Fitoterapia,
- ricerca di nuove linee di business con apertura di due nuove business units, la prima con l'attività di Trading, la seconda con l'apertura di una rete vendita a valenza nazionale, che conta circa 50 agenti in tutta Italia, con la stipula di contratti di agenzia e concessione con alcune delle più importanti aziende italiane del settore,
- gestione sempre maggiormente centralizzata degli acquisti con apertura di un magazzino di distribuzione sito da principio nel comune di Nichelino e spostato nel corso del 2015, a seguito dello sviluppo dell'attività delle business units di Trading e Rete Vendita, in una struttura più grande ed organizzata sita a Beinasco,

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: [fctorino@fctorinospa.it](mailto:fctorino@fctorinospa.it)

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: [fctorino@legalmail.it](mailto:fctorino@legalmail.it)

## Relazione sulla Gestione

- ricerca di opportunità di gestione di farmacie comunali extra-moenia sfociata con l'apertura della farmacia di San Maurizio Canavese,
- attività di rafforzamento e consolidamento della struttura organizzativa, con particolare riferimento alla gestione dei rischi ed ai processi attuati per presidiare le aree sensibili, culminato con l'adozione del MOG ai sensi del D.Lgs. 231/01 e successiva istituzione dell'Organismo di Vigilanza,
- inserimento di una serie di nuovi software per gestire in maniera coordinata tutte le varie attività aziendali: farmacia, magazzino centralizzato, rete di agenti, contabilità, finanza, personale, statistiche soprattutto grazie all'utilizzo di un software di BI,
- gestione della contabilità industriale con il sistema dell'ABC, activity base costing.

Dopo questi sette anni di gestione l'azienda attualmente consta di 204 dipendenti, di 35 farmacie gestite, 1 magazzino centralizzato, 3 punti vendita specializzati in alimenti per portatori di intolleranze alimentari, una rete vendita nazionale con circa 50 agenti e 3 capi area; ha inoltre distribuito ai soci utili per un totale di 2,1 milioni di Euro, senza tenere conto dell'anno in corso, e sempre rispettato il Budget relativo alle Spese Sociali, sottoscritto dai soci privati in fase di gara a fine del 2008 e confermato con la cessione di quote del 2014, che attualmente si attesta a 250.000,00 Euro all'anno.

Per effettuare un'analisi comparativa delle performances operative ed economiche di Farmacie Comunali Torino S.p.A. con analoghe aziende operanti nel settore bisogna tenere conto di alcuni aspetti significativi. Particolare importanza riveste la natura giuridica e la forma societaria dell'azienda in quanto nel settore operano sia aziende speciali che società di capitali; tra queste ultime bisognerà discriminare quelle a totale partecipazione pubblica e quelle a parziale partecipazione pubblica e ancora fra queste

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

ultime se la partecipazione pubblica è maggioritaria o minoritaria. Per valutare le prestazioni reddituali particolare rilevanza riveste il contratto di servizio con il comune che contiene sia l'importo del canone di concessione delle licenze, sia degli oneri sociali da sostenere. Il costo, come innanzi descritto, dell'operazione riguardante la concessione delle licenze del Comune di Torino rappresenta circa il 3% del fatturato, quello del Comune di San Maurizio Canavese il 4,75% del fatturato. Alcune aziende di farmacie comunali italiane non corrispondono al comune alcun canone di concessione ma distribuiscono solamente gli utili, mentre altre pagano percentuali molto più contenute. Altri elementi di valutazione riguardano il numero di farmacie comunali gestite sul totale delle farmacie del territorio di riferimento al fine di analizzare la forza della concorrenza (nei comuni più piccoli spesso accade che la farmacia comunale sia l'unica del paese), l'ubicazione delle farmacie in quanto il potere di spesa dell'utenza, il più delle volte stanziale, può cambiare sensibilmente e gli altri business sviluppati dall'azienda.

Ritengo che questa azienda, ad oggi leader nel settore delle Farmacie Comunali italiane sia pronta, se saprà mantenere il proprio spirito dinamico e proattivo, per affrontare le sfide che il futuro imporrà e le incertezze sempre più pressanti che arrivano dal mondo della distribuzione al dettaglio del farmaco.

## Andamento del settore

La Vostra società, nel quadro della politica fissata dal Consiglio Comunale di Torino relativa all'esercizio di farmacie e nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti, provvede, in via principale:

- alla assistenza farmaceutica per conto delle ASL a tutti gli assistiti del servizio sanitario regionale nei modi e nelle forme stabilite dalla legge 833 del 23 dicembre 1978 e s.m.i., nonché in conformità delle leggi, convenzioni nazionali e/o

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

- regionali successive per il settore;
- alla vendita al pubblico di farmaci, parafarmaci, prodotti dietetici e per l'igiene personale, di articoli ortopedici, di cosmesi e di quanto previsto dal settore non alimentare e tabella speciale farmacie, nonché eventuali ulteriori future autorizzazioni per il settore alimenti sempre che l'attività farmaceutica resti attività prevalente;
  - alla produzione e vendita di preparati galenici, officinali, cosmetici, dietetici, di erboristeria e omeopatia ed altri prodotti caratteristici dell'esercizio farmaceutico;
  - alla promozione, la partecipazione e la collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria e di aggiornamento professionale dei dipendenti;
  - alla fornitura a paesi colpiti da calamità compatibilmente con le disponibilità e tenendo conto delle richieste;
  - alla prenotazione in rete di prestazioni sanitarie fornite dalle ASL.

Come sicuramente sapete il fatturato dell'attività *core* dell'azienda, ovvero la gestione delle farmacie comunali, viene convenzionalmente suddiviso in due clusters: "Mutua" e "Cassetto". Il primo riguarda il fatturato sviluppato dalla farmacia nei confronti delle ASL per la dispensazione di farmaci per conto del SSN, il secondo riguarda tutte le altre vendite effettuate in farmacia che comportano l'emissione di una fattura o di uno scontrino fiscale. Un indicatore estremamente utile per individuare nel tempo l'entità sia del fatturato sia della conseguente redditività è il valore medio per ricetta. Da una indagine statistica operata in Torino e provincia emerge che, per la città di Torino, l'evoluzione di questo indicatore statistico nel periodo 2009-2015 è il seguente:

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2
<b>Spesa Lorda</b>	204.934.609	196.283.950	182.704.696	169.978.616	168.745.032	165.617.463	156.675.497
<b>Delta</b>		-4,22%	-6,92%	-6,97%	-0,73%	-1,85%	-5,40%
<b>Num. Ricette</b>	8.491.435	8.776.850	8.970.006	9.101.983	9.442.023	9.543.098	9.233.856
<b>Delta</b>		3,36%	2,20%	1,47%	3,74%	1,07%	-3,24%
<b>Valore Medio</b>	24,13	22,36	20,37	18,67	17,87	17,35	16,97
<b>Delta</b>		-7,34%	-8,92%	-8,31%	-4,30%	-2,89%	-2,23%

Dalla precedente tabella si evince, oltre ai Delta calcolati sull'anno precedente, che raffrontando il 2015 con il 2009, le ricette "lavorate" in farmacia, sul territorio torinese, sono aumentate dell'8,74% mentre il valore medio a ricetta è diminuito del 29,67% (in valore assoluto € 7,16 per ricetta). Nel 2009 la Vostra azienda ha "lavorato" 937.669 ricette (11,04% del totale della città) e nel 2015 (al netto di quelle di San Maurizio C.se) n. 1.003.463 ricette (10,87% del totale della città); Vi ricordiamo, per completezza di informazione, che le 34 farmacie comunali presenti sul territorio cittadino rappresentano il 12,19% del totale di 279 farmacie.

Il dato eclatante che emerge da questa analisi è che la perdita di fatturato mutualistico del 2015 sul 2009 è stata di 7,18 mil/€ con una perdita di redditività netta di 1,8 mil/€; la perdita di fatturato 2015 su 2014 è stata di ulteriori 640.000€ con conseguente perdita di redditività di circa 210.000 €.

Si può affermare, senza tema di essere smentiti, che una situazione economica e reddituale come quella del 2009 non tornerà più e, quindi, sarà necessario ripensare completamente la gestione del business e dell'organizzazione in farmacia puntando maggiormente sull'erogazione di servizi e di tutto quanto riguarda la vendita di altri prodotti a più alta redditività presenti in farmacia.

Si aggiunge in maniera significativa al già negativo quadro appena presentato la crisi economica che ormai da anni attanaglia le economie occidentali, che è particolarmente sentita in Italia che ha portato ad una sensibile contrazione dei consumi, non solo quello di beni voluttuari ma anche di quei beni destinati a salute e benessere della

## Relazione sulla Gestione

persona.

### Andamento della gestione

Il costante interscambio operativo tra la dirigenza, il personale di sede ed il personale di farmacia ha permesso di monitorare attentamente l'attività svolta in farmacia e di apportare gli opportuni interventi per ovviare tempestivamente alle problematiche via via emerse nel corso dell'anno 2015.

I concetti base che regolano l'attività della Vostra azienda sono:

- Massimo riguardo ai bisogni dell'utenza con particolare attenzione ad un consiglio mirato soprattutto alla soluzione più corretta delle esigenze di salute e non solo presentate al fine di spingere le vendite per conseguire maggiore redditività;
- Costante attenzione ad una gestione corretta degli spazi espositivi;
- Creazione di ambienti di lavoro salubri e "vivibili" per i dipendenti;
- Creazione di un sereno ambiente aziendale, supportato da una formazione costante; stimolo ad una sana e motivante competizione tra i diversi punti vendita;
- Ampliamento dei servizi offerti dall'azienda verso l'industria nell'ottica della competition, al fine di accedere alle risorse di marketing e sviluppo delle industrie stesse;
- Ampliamento dei servizi offerti dalle farmacie ai cittadini al fine di aumentare il grado di fidelizzazione della clientela;
- Interventi formativi sull'utenza anche mediante la pubblicazione di volumetti monotematici ad ampia diffusione e di semplice comprensione;
- Risposta immediata alle richieste di intervento in iniziative umanitarie;
- Economicità degli acquisti gestiti in modo centralizzato;
- Controllo di gestione preciso, capillare e puntuale attuato anche mediante l'utilizzo di un software di Business Intelligence;
- Ricerca costante di nuove linee di business finalizzate a creare sinergie all'interno dell'azienda e ad incrementare significativamente la redditività aziendale.

## Relazione sulla Gestione

L'analisi dei dati economici relativi all'esercizio 2015 evidenzia un miglioramento delle performances dell'azienda nonostante il perdurante periodo di crisi economica che sta generando effetti sempre più negativi nel settore farmaceutico e, nello specifico, nella dispensazione di farmaci e vendita al dettaglio di prodotti parafarmaceutici.

L'Azienda ha reagito alla diminuita redditività del settore, generata principalmente dagli interventi governativi volti ad un aumento della competizione nel settore (Decreto Cresci-Italia e Decreto Liberalizzazioni) e ad una riduzione della spesa sanitaria convenzionata con un aumento degli orari e dei giorni di apertura delle proprie farmacie, con una oculata politica di prezzi al pubblico, con una ulteriore razionalizzazione del parco fornitori volta ad aumentare partnership con effetti benefici sulla redditività per prodotto, con un aumento dei servizi offerti alla clientela e soprattutto con una sempre maggior disponibilità del personale in farmacia all'ascolto, al consiglio e al soddisfacimento delle richieste della clientela.

La business unit Rete Vendita, che ha visto l'inizio della propria attività nella seconda metà del 2013 con lo slogan "farmacisti che parlano ai farmacisti", con un approccio diverso al farmacista e una serie di servizi collaterali offerti alle case produttrici ha portato in breve tempo al raggiungimento di accordi con alcune importanti aziende farmaceutiche quali Servier, Stroder, SPA, Difacooper, Harmonium e Dicofarm.

Nel corso del 2015 questo ramo d'azienda ha assunto il nome di Retail Pharma Service, con il quale si presenta a livello nazionale. Sempre nel corso del medesimo anno, a seguito di un contratto di distribuzione, ha inglobato, acquisendone i listini e gli agenti, la rete vendita di Unifarma Distribuzione S.p.A., consolidando la propria posizione e penetrazione nell'area nord-ovest ed ampliando il paniere di prodotti da vendere anche nel resto d'Italia.

Quest'anno ha anche visto la definizione dell'accordo di distribuzione nazionale del

## Relazione sulla Gestione

listino PB Pharma, leader nel settore dell'ortopedia e della medicazione, che sta già dando ottimi risultati, specialmente nel sud Italia.

I margini reddituali unitari non sono elevati, ma il trend di sviluppo del fatturato ed i sempre maggiori contatti da parte delle aziende produttrici lasciano comunque intravedere la possibilità di sviluppo di un utile netto significativo ed importante per il raggiungimento degli obiettivi posti dal Piano Industriale.

Contestualmente, per poter gestire le attività innanzi descritte, è stato necessario dotarsi di un nuovo e più ampio magazzino centralizzato autonomo. La società ha quindi locato un capannone commerciale in Beinasco e ivi ha trasferito tutte le sue attività di logistica e magazzino. Il sito attualmente occupa 5 dipendenti operativi, un coordinatore della logistica ed un direttore tecnico (farmacista) sempre dipendente dell'azienda. Le dimensioni di questo nuovo sito logistico, 1700 mq di magazzino e 300 mq di uffici ed archivi, sono ora sufficienti per la gestione delle attività dell'azienda e ciò ci consentirà di cogliere ulteriori occasioni di sviluppo.

Contestualmente sono aumentate le necessità di programmi informatici per poter gestire contemporaneamente ed in maniera condivisa le varie informazioni provenienti dalle diverse Business Unit aziendali. Anche quest'anno si è investito nello sviluppo dei software gestionali e di business intelligence al fine di aver sempre un controllo più puntuale circa l'andamento dell'azienda.

Sono andate a regime due importanti opportunità per la crescita dell'azienda concretizzatesi a metà 2013. La prima riguarda lo sviluppo della FC 20 delocalizzata in locali all'interno della Galleria Commerciale dell'Ipermercato Auchan di Corso Romania, uno dei primi e più grandi d'Italia; nel volgere di breve tempo questa farmacia è diventata la più performante per fatturato di tutta l'azienda raggiungendo circa i 2 milioni di Euro.

L'altra occasione di crescita è conseguenza del perseguimento dell'obiettivo dato al

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Relazione sulla Gestione

consiglio di amministrazione ovvero di procedere alla ricerca di opportunità per la gestione di farmacie comunali extra-moenia. A luglio 2013 è stata inaugurata la farmacia di San Maurizio Canavese che sin dai suoi esordi ha subito dato segni di performances notevoli grazie all'ubicazione sulla statale che porta da Caselle a Ciriè, alla professionalità e disponibilità dei dipendenti, agli arredi moderni e funzionali, al reparto per portatori di intolleranze alimentari che, unico nel basso canavese per qualità e varietà di referenze trattate, attrae molta clientela.

Una ulteriore opportunità di crescita si è presentata all'azienda sul finire del 2015, con la possibilità di trasferire la FC 24 su corso Francia, angolo corso Telesio, all'interno dei locali commerciali dello store OVS, punto vendita ad alta affluenza. I locali sarebbero al piano interrato, raggiungibili attraverso scale ed ascensore da corso Francia e scale mobili interne dal negozio OVS. La farmacia avrebbe una superficie di 500 mq che consentirebbe all'azienda di testare un nuovo concept di farmacia e di sviluppare nuovi servizi per la popolazione non possibili in altri locali per carenza di spazio. Si ipotizza che le trattative si chiudano entro la metà del 2016.

Per quanto riguarda le ristrutturazioni, nel 2015 è stata operato un integrale rifacimento della FC13 e tutti i segnali concordano nel dire che l'efficacia dell'intervento sarà particolarmente significativo e si massimizzerà sin dai primi mesi del 2016.

La Parafarmaciadiscount, situata dove era precedentemente ubicata la FC20, che, pur generando un discreto fatturato, produceva consistenti perdite ogni anno, sia per l'ubicazione sia per gli alti costi del personale dipendente, è stata venduta a novembre alla dott.ssa Trimboli, direttrice della medesima.

A settembre la società ha partecipato come promotrice alla manifestazione "Mettere in... comune", in collaborazione con le farmacie comunali di Genova, Ravenna e Trento. Da questo evento, che aveva lo scopo di evidenziare le best practices delle

## Relazione sulla Gestione

diverse aziende al fine di creare sinergie, è scaturito lo sviluppo del nostro Farmacom che nel 2016 non sarà più unicamente una edizione locale di Torino, ma verrà esportato anche nelle altre tre province.

Pur non avendo raggiunto l'ambizioso risultato del budget, il 2015 viene chiuso nel rispetto del piano industriale e con un risultato superiore all'esercizio precedente, pur considerando un premio di produzione per il personale di 80.000 Euro, precedentemente non previsto, per il quale si è raggiunto accordo sindacale condiviso tra le parti.

Altro fatto di assoluto rilievo per il futuro della società è stato la cessione, attraverso bando di gara pubblico, da parte del Comune di Torino, di un ulteriore 31% dell'azienda. Questa procedura aperta è stata vinta a dicembre 2014 da Unifarma Distribuzione S.p.A., distributore intermedio. Il passaggio della maggioranza da pubblica, il Comune di Torino ha comunque mantenuto il 20% delle azioni, a privata ha cambiato la natura giuridica della società che è passata da organismo di diritto pubblico a organismo di diritto privato, semplificando le procedure interne di gestione e controllo. A seguito di questa variazione di natura giuridica è stata effettuata una integrale revisione delle procedure interne e del modello di controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01.

Ulteriore sviluppo per il consolidamento dell'azienda e per porre le basi alla sua sostenibilità futura, in un contesto competitivo in continua evoluzione e che prevederà anche in Italia la presenza di catene private di farmacie di proprietà di grandi multinazionali, è stato fatto partecipando, come soggetti promotori, alla costituzione di una rete di imprese con Unifarma Distribuzione S.p.A. e Farmauniti soc. coop., due società leader nei rispettivi business. Questa rete d'impresa, denominata UninetFarma, consentirà alla Vostra azienda di svilupparsi sul territorio piemontese e, potenzialmente, di acquisire la gestione di ulteriori farmacie.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

Tra le varie iniziative attivate nel 2015 nel rispetto e per il raggiungimento di una delle mission più caratterizzanti della Vostra azienda ricordiamo:

- **Progetto Interateneo “Farmacia di Comunità”:** anche nell’anno 2015 le farmacie comunali hanno partecipato all’iniziativa avviata da Federfarma Piemonte, Consulta degli Ordini e Università degli Studi di Torino. È proseguita la formazione dei farmacisti e l’attività man mano proposta per la prevenzione ed il controllo di patologie croniche oggetto di studio e comprendenti diabete, BPCO, dislipidemie e scompenso cardiaco.
- **La Sala Corsi di via Scalenghe 4,** con conferenze, incontri FreeFood quali degustazioni, corsi di cucina, apericena, è diventata un punto di riferimento della cittadinanza, che apprezza le tematiche ed il contenuto degli appuntamenti ormai definiti come “A lezione di salute in .... Farmacia”.
- **Social card:** nel 2015 è stata prorogata la Convenzione con Federfarma, Assofarm, il Ministero dell’Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro e con il Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali, che consente ai titolari della c.d. “Social Card” di effettuare presso le farmacie aderenti alla Convenzione acquisti di prodotti farmaceutici e parafarmaceutici a condizioni economiche agevolate.

L’esibizione, da parte dell’utente, della Carta Acquisti consente la fruizione dei seguenti benefici:

- applicazione dello sconto del 5% sugli acquisti effettuati in farmacia dai cittadini: tale sconto non si applica sull’acquisto di medicinali e sul pagamento di ticket sanitari. Il beneficio al cittadino può essere riconosciuto tramite uno sconto immediato sugli acquisti effettuati con la Social Card;
- misurazione gratuita del peso corporeo e/o della pressione arteriosa.

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

- **Il Progetto Rete di Farmauniti** ha visto impegnate le farmacie comunali nell'attività di consulenza, pur con alcune criticità dovute alla scarsa partecipazione della clientela ed alla carenza di comunicazione e informazione in una parte della classe medica.
- **Raccolta “Piacersi per piacere”** (organizzato dal servizio Passe-par-tout del Comune di Torino): il week-end dell'8 marzo 2015 (dedicato alla festa della donna) ha offerto l'occasione per supportare l'Associazione Verba nella raccolta delle donazioni di prodotti di make-up da devolvere ai laboratori del progetto Benessere, progetto sostenuto dalla Città di Torino e dedicato a donne e uomini con disabilità fisico-motorie.
- A settembre è stata attivata anche presso la FC 29 la prestazione del **“Test per la determinazione delle intolleranze alimentari”**, basato sul dosaggio delle IgG4, già inserita con successo presso le FC 45, FC 43 e FC 20.
- **Venoscreen**: in primavera 2015 l'Azienda ha replicato l'iniziativa, già avviata nel 2014, e quindi da maggio a luglio dieci farmacie comunali hanno avuto a disposizione per una settimana ciascuno l'apparecchio Venoscreen utile alla rilevazione di insufficienza venosa degli arti inferiori, patologia significativamente presente nella popolazione e, qualora non curata, anche invalidante.
- **Partecipazione a “La Salute in Comune”**: per il settimo e ormai annuale appuntamento della manifestazione della Città di Torino, l'Azienda ha contribuito con la donazione, espressamente richiesta dall'Assessorato alla Sanità e Politiche Sociali, di circa € 2.130,00.
- **Dall'autunno 2015 nuova veste per il Sito web FreeFood**: il sito ufficiale dei tre punti dedicati all'alimentazione speciale è stato concepito per rispondere alle esigenze dell'utenza e presentare non solo l'ampia gamma di referenze presenti presso i FreeFood di via Orvieto, via Monginevro e San Maurizio Canavese, ma

## Relazione sulla Gestione

anche per far conoscere i servizi di salute e gli eventi che mensilmente attraggono sempre più clienti. Informazioni, news, prenota on-line, gallery, ricette del mese, fresco e feste: sono alcuni esempi di quali argomenti la “community” FreeFood può trovare nella nuova edizione del sito.

- Dal 5 all’11 ottobre le farmacie comunali 8, 13, 36 e 40 hanno partecipato all’iniziativa **“Circolo della salute dell’osso”**, sostenuta dalle principali Società scientifiche specializzate in materia. Nella settimana è stato distribuito materiale divulgativo sulle tematiche osetoarticolari.
- Nel corso del 2015 Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha ospitato in alcune farmacie i volontari dell’Associazione **“Amici del cuore”**, che ha sviluppato un programma di appuntamenti per la prevenzione cardiovascolare, con misurazione della pressione ed elaborazione di schede per la valutazione del rischio cardiovascolare.
- In occasione della Giornata del Diabetico del 14 novembre, è stata avviata presso alcune farmacie comunali **la campagna di screening della neuropatia sensitiva del diabetico**, in collaborazione con Harmonium Pharma partner della nostra Azienda nell’ambito dei servizi al paziente diabetico, a corollario dell’“Angolo del Diabetico”, nato nel 2014 per essere soluzione innovativa di problemi che accompagnano la patologia e per prevenirne le complicanze.

## RISTRUTTURAZIONI:

### Mini ristrutturazioni:

- è stato realizzato un intervento, peraltro molto contenuto nei costi, al serramento dell’ingresso, prospiciente piazza Paleocapa, della **FC 42** di via XX Settembre, dal 01 marzo 2015 titolare del servizio di guardia notturna;

## Relazione sulla Gestione

- analogamente, è stato necessario intervenire presso la **FC 21** di corso Belgio, titolare del servizio notturno sino al 28 febbraio 2015, per risistemare l'ingresso dedicato al servizio notturno.

## Ristrutturazioni complete

### FC 13:

Nel mese di agosto 2015 Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha rinnovato gli arredi della FC 13, ampliandone l'area vendita, modificandone la disposizione ed installando una moderna ambientazione di luci a led che sottolinea ed evidenzia strategicamente i prodotti esposti in una cornice di colori che si rincorrono in un contrasto piacevolmente elegante. Altrettanto eleganti linee cosmetiche (alcune di esse di nuova introduzione), scelte tra quelle di alta qualità, sono ora esposte a libera vendita e stanno incontrando sempre più il favore della clientela, che ritrova mensilmente anche il consiglio della consulente cosmesi.

A libera vendita lo spazio dedicato alla fitoterapia è ora ampliato, così come l'automedicazione, suddivisa per esigenza terapeutica: rimedi stagionali, dolori e traumi, stomaco e intestino, integratori alimentari di vitamine e sali minerali.

Nella FC 13 è stata inserita la nuova comunicazione primaria e secondaria, studiata appositamente per poter in seguito essere replicata nelle altre 34 farmacie aziendali e per comunicare il concetto di "rete".

Uno spazio interno, nei pressi della porta d'ingresso della farmacia, ospita il Totem "TorinoFacile", che consente l'emissione e la stampa di certificati anagrafici e di stato civile per se stessi o per i componenti della propria famiglia anagrafica. La dotazione del Totem è stata appositamente richiesta da Farmacie Comunali Torino S.p.A. al Comune di Torino per sopperire alle esigenze di anziani e persone con disabilità, poiché nel 2015 gli Uffici dell'Anagrafe, prima dislocati nell'edificio di via Negarville

## Relazione sulla Gestione

8, sono stati trasferiti in strada Castello Mirafiori. Il Totem “TorinoFacile” della FC 13 replica l’iniziativa avviata nel 2014 da Farmacie Comunali Torino S.p.A. e da Stefano Gallo Assessore ai servizi civici e sistemi informativi, che nel marzo 2014 inaugurò il Totem presso la FC 29 di via Orvieto 10/A.

### AIUTI UMANITARI:

- In occasione della **XIV Giornata della Raccolta del Farmaco** di sabato 8 febbraio 2015, apertura in deroga per le “farmacie rosse” e per quelle con chiusura infrasettimanale fissa; presso le farmacie comunali sono stati raccolti 3.589 farmaci da banco e SOP.
- **Gruppo Abele Onlus**: donazione di farmaci, di materiale igienico sanitario e di parafarmaco; fornitura di parafarmaco a condizioni vantaggiose.
- **Donazione a “Piacersi per piacere”**: prodotti di make-up e cosmetici.
- Prodotti veterinari alla **LIDA**.
- **Alice Subalpina**: in occasione della corsa del 21 settembre 2015 è stata donata una fornitura di prodotti per la detersione e di campioni omaggio di integratori salini e multivitaminici.
- **Alice Subalpina**: donazione di prodotti per la protezione dai raggi ultravioletti.
- **Donazione a Parkinsoniani** a supporto del Progetto: “Censimento dei Malati di Parkinson del Piemonte”, condotto dalla AAPP con il Servizio Sovrazonale di Epidemiologia ASLTO 3, e basato sul consumo di Farmaci specifici. Lo studio finale riporterà in dettaglio, distretto per distretto ASL, oltre che per genere ed età, la progressione delle prevalenze di consumatori della Regione dal 2008 al 2013.
- **Donazioni** di prodotti di parafarmaco **ad Associazioni Onlus**, dislocate sul territorio comunale, quali **U.L.AO.P** di via San Marino TO, **Il Campanile** di via

## Relazione sulla Gestione

Cecchi TO, **Bartolomeo & C** di via Camerana TO, **Le bestie siamo noi** di viale De Amicis 67 Luserna San Giovanni.

- **Iscrizione alla Giornata di raccolta di solidarietà sanitaria**, avvenuta il giorno 10 ottobre 2015. L'impostazione della raccolta ha ricalcato quella degli anni scorsi: presso le farmacie che hanno aderito, tra cui tutte le farmacie comunali aziendali, è stato raccolto esclusivamente materiale a valenza sanitaria, destinato a persone in condizioni di disagio, mediante un "acquisto virtuale" del materiale da donare, indicato dalle singole Organizzazioni di Volontariato, al fine di evitare accumuli troppo voluminosi in farmacia e quantità di prodotti procurati non adeguate alle necessità del Banco Farmaceutico.

## SERVIZI

- **La FC 43**, situata nel raffinato contesto della Piazza Statuto, ha abolito, a partire dal 05 gennaio 2015, la chiusura infrasettimanale, al fine di cogliere tutte le opportunità di servizio e commerciali che la zona sembra offrire.
- **Il servizio notturno**, prestato dalla FC 21 sino al 28 febbraio 2015, dal 01 marzo è stato trasferito **presso la FC 42**. Tale riorganizzazione è stata attuata per sopperire alla mancata disponibilità della storica farmacia Boniscontro, situata nelle immediate vicinanze della FC 42. È peraltro indiscutibile la maggior visibilità della FC 42 (il cui fronte maggiore insiste sull'elegante e illuminata piazza Paleocapa) rispetto alla FC 21, così come l'accessibilità tramite mezzi pubblici, Metropolitana e mezzi privati, ma il risultato economico del servizio è stato inficiato dal perdurare dell'attività a battenti chiusi della farmacia Boniscontro oltre le ore 21,30 e sino alle ore 24,00.
- **Foratura lobi auricolari**: da gennaio 2015 il servizio è stato esteso alla **FC 20** di corso Romania e da ottobre 2015 alla **FC 1** di corso Orbassano, nel pieno rispetto



## Relazione sulla Gestione

della normativa Regionale, che impone procedure per tracciare gli interventi e per garantire l'igiene. L'Azienda ha infatti emanato prescrizioni precise con Ordine di Servizio e allegate modalità operative, comprendenti pure l'acquisizione del consenso informato firmato da ambedue i genitori in caso di soggetto di minore età. Le farmacie che erogano il servizio sono ora: 1, 7, 20, 22, 40, 43 e 45.

Sul futuro del settore e, di conseguenza, dell'azienda, continuano a persistere le incertezze già evidenziate nel passato e che si incentrano soprattutto sulle manovre che Stato e Regioni metteranno in atto per contenere la spesa sanitaria e, di conseguenza, quella farmaceutica. Ripensare il business quando si opera in un settore così definito e circostanziato non è certo cosa semplice e la necessità per tutti gli operatori del settore di recuperare fatturato e redditività porta sicuramente ad un aumento della concorrenza che spesso porta all'effetto contrario del risultato atteso. La volontà dell'azienda di esplorare altre aree di business fino ad ora ha dato effetti positivi e ha permesso di sviluppare sinergie non solo esterne ma anche interne, culminate quest'anno nella decisione presa di partecipare alla rete di imprese UninetFarma. La speranza di aumentare il n° di referenze da dispensarsi nelle farmacie, in luogo di quelle dispensate direttamente dalle ASL attraverso le farmacie ospedaliere, con l'ormai conosciuto sistema della DPC finora non si è completamente concretizzata; la DPC si è invece dimostrata, soprattutto, un sistema per non perdere del tutto una consistente fetta di fatturato che al contrario rischiava di essere distribuita non più in farmacia, in convenzione con il SSR, ma direttamente dalle ASL. L'azienda ha comunque dimostrato in questi anni di sapersi rinnovare e di non fermarsi di fronte alle difficoltà, ma di riuscire a reagire trovando sempre nuove opportunità di business e servizi a pagamento rivolti alla clientela. Il recupero di risultato economico della business unit farmacie è stato comunque ottenuto grazie al

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

grande impegno e alla dedizione dei dipendenti a tutti i livelli che sono riusciti, però solo in parte, a sostituire il fatturato “Mutua” con il “Cassetto”. Certo che l’ulteriore perdita di redditività del fatturato mutualistico ha reso ormai critica la situazione del settore farmaceutico, soprattutto per quanto riguarda aziende, di ragguardevoli dimensioni come la Vostra, che ha le rigidità precipue di una grande S.p.A. e certo non la snellezza, anche nella gestione del personale, di una ditta individuale o di una piccola società di persone. Fortunatamente i notevoli investimenti effettuati in passato e quelli futuri che ancora si andranno a fare, con un sempre più ridotto tempo di start up per arrivare a regime, lasciano ben sperare per il futuro. È comunque difficile fare una previsione; i capisaldi dell’azienda, ossia capacità e attaccamento al lavoro dei dipendenti e una gestione efficiente, cristallina e volta all’innovazione da parte del management, sono i migliori presupposti sui quali costruire il futuro.

<b>Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>
<i>Margine Primario di struttura</i>	<i>(27.039.233)</i>	<i>(27.776.680)</i>
<i>Quoziente primario di struttura</i>	<i>(0,28)</i>	<i>(0,27)</i>
<i>Margine secondario di struttura</i>	<i>(9.485.002)</i>	<i>(11.872.178)</i>
<i>Quoziente secondario di struttura</i>	<i>(0,75)</i>	<i>(0,69)</i>

<b>Indici sulla struttura dei finanziamenti</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>
<i>Quoziente di indebitamento complessivo</i>	<i>3,28</i>	<i>3,27</i>
<i>Quoziente di indebitamento finanziario</i>	<i>1,49</i>	<i>1,33</i>

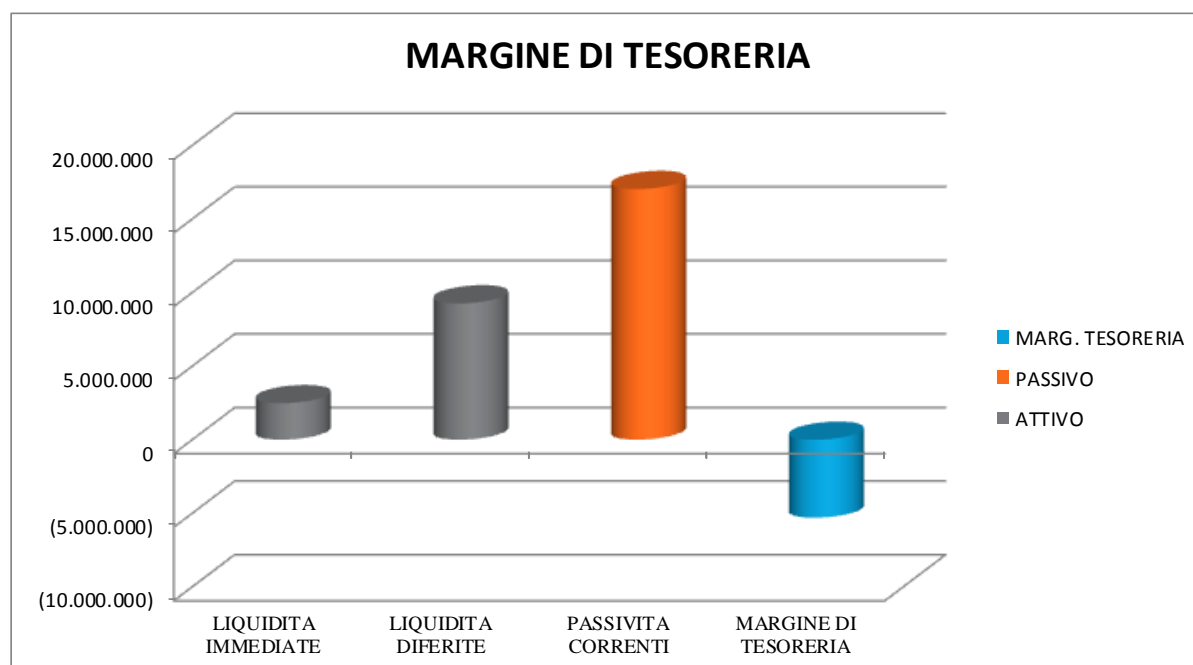
<b>Stato Patrimoniale per aree funzionali</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>
<b>IMPIEGHI</b>		
Capitale Investito Operativo	56.154.573	55.592.257
- Passività Operative	17.038.240	18.243.241
Capitale Investito Operativo netto	<b>39.116.332</b>	<b>37.349.016</b>
Impieghi extra operativi	0	125.320
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>39.116.332</b>	<b>37.474.337</b>
<b>FONTI</b>		
Mezzi propri	10.555.009	10.430.126
Debiti finanziari	17.554.231	15.904.501
<b>Capitale di Finanziamento</b>	<b>28.109.240</b>	<b>26.334.627</b>
Capitale Acquisito	<b>56.154.573</b>	<b>55.592.257</b>

Indici di redditività	31/12/2015	31/12/2014
ROE NETTO	4,97%	3,99%
ROI	2,25%	1,97%
ROS	2,21%	2,24%

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2015	31/12/2013
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>37.778.969</b>	<b>38.391.533</b>
Immobilizzazioni immateriali	35.863.311	36.357.747
Immobilizzazioni materiali	1.896.956	1.889.964
Immobilizzazioni Extra operative	0	125.320
Immobilizzazioni finanziarie	18.702	18.502
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>18.375.604</b>	<b>17.326.045</b>
Magazzino	6.632.275	7.591.104
Liquidità differite	9.264.451	8.886.790
Liquidità immediate	2.478.879	848.151
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>56.154.573</b>	<b>55.717.577</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>10.555.009</b>	<b>10.430.126</b>
Capitale Sociale	8.700.000	8.700.000
Riserve	1.329.926	1.313.583
Risultato di periodo	525.083	416.543
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>17.554.231</b>	<b>15.904.501</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>17.038.240</b>	<b>18.243.241</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>45.147.480</b>	<b>44.577.869</b>

## Relazione sulla Gestione

Indicatori di solvibilità	31/12/2015	31/12/2013
Margine di disponibilità ( CCN)	1.337.364	(917.197)
Quoziente di disponibilità	(1,08)	(0,95)
Margine di tesoreria	(5.294.911)	(8.508.301)
Quoziente di tesoreria	(0,31)	(0,47)



### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

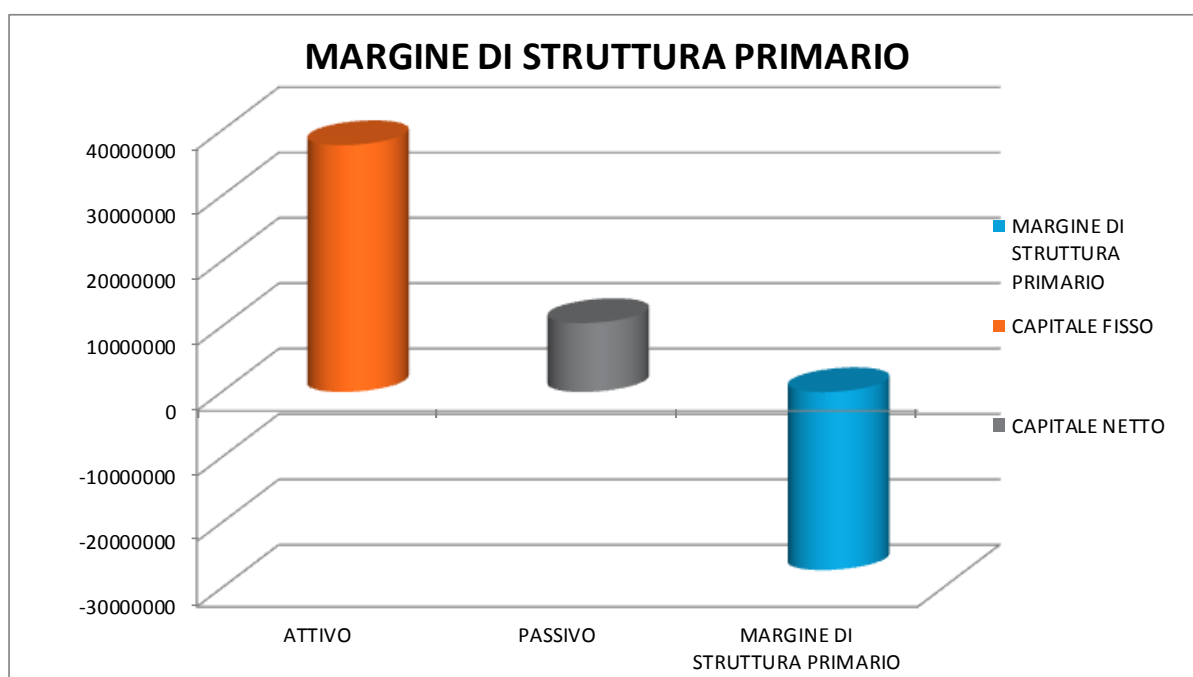
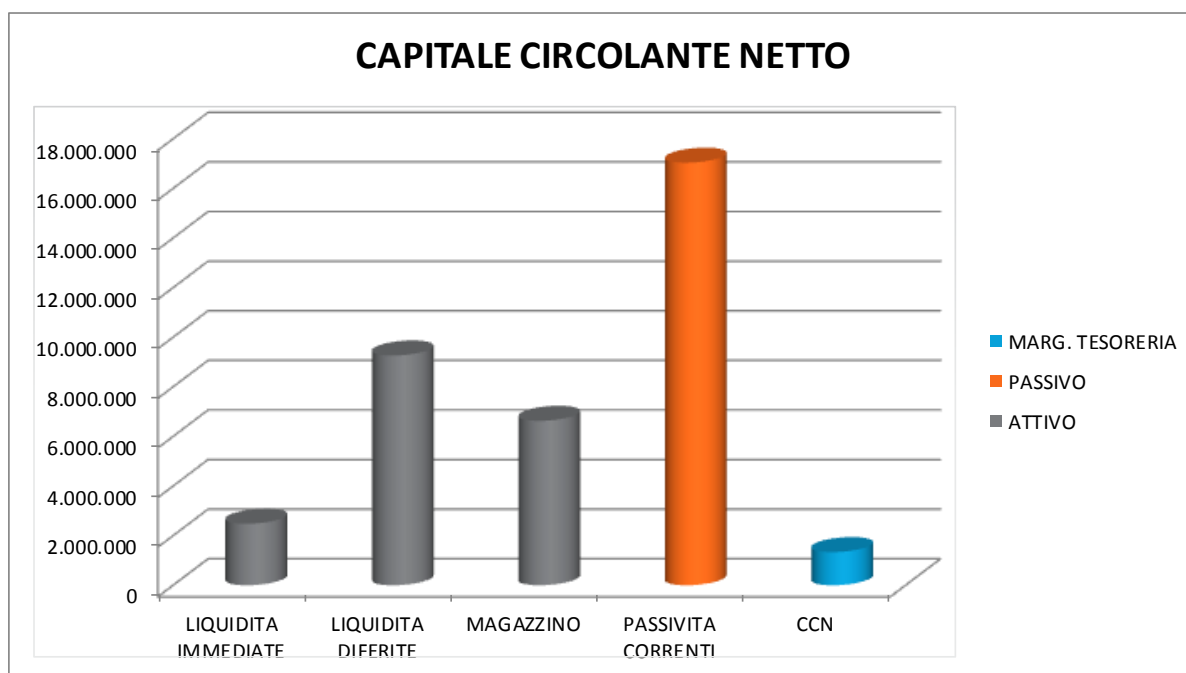
Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione



#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

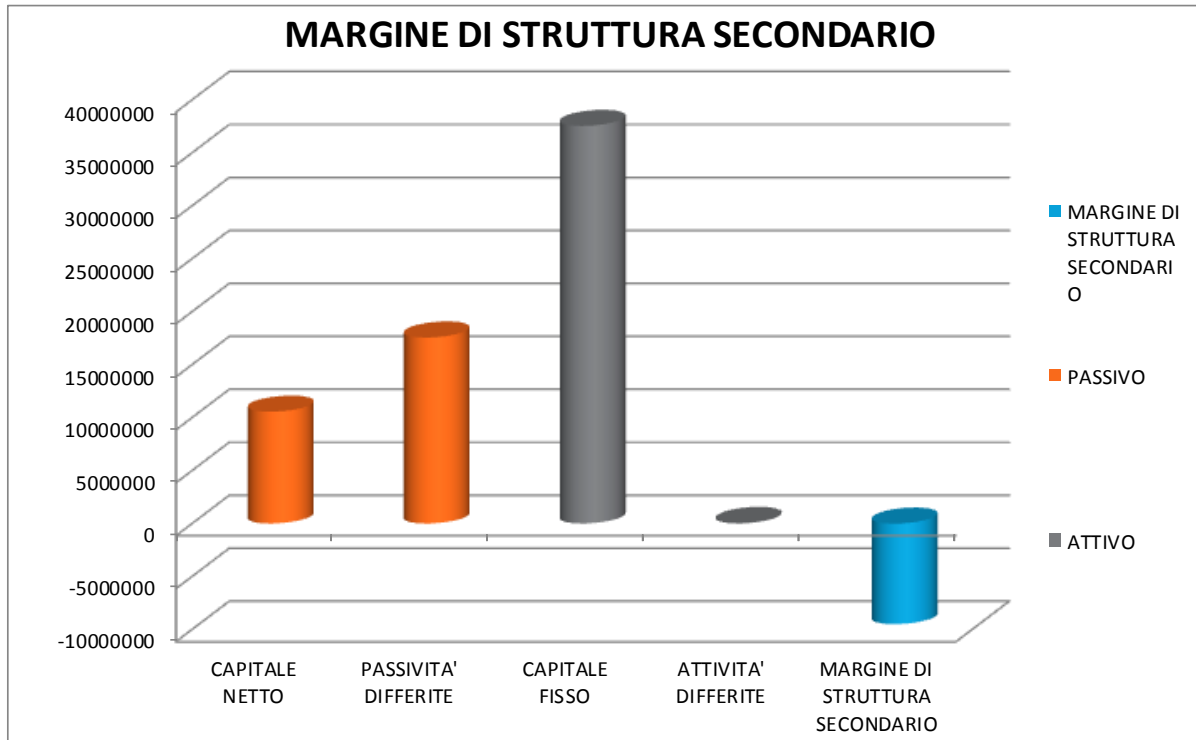
Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

**Relazione sulla Gestione**

<b>CONTO ECONOMICO GESTIONALE</b>	<b>CONSUNTIVO ESERCIZIO 2014</b>		<b>CONSUNTIVO ESERCIZIO 2015</b>		<b>BUDGET 2015 versione I</b>	
Ricavi contanti	21.513.525		22.918.627		22.706.852	
Ricavi Mutua	18.348.764		17.706.012		18.980.289	
Altri proventi	745.455		830.160		616.540	
<b>RICAVI TOT LORDI DELLO SC DL 156</b>	<b>40.607.744</b>		<b>41.454.799</b>		<b>42.303.681</b>	
- Proventi da DPC	277.206		317.938		276.355	
- Trading	14.102.910		15.186.599		14.020.882	
- Rete di Vendita	12.053.669		10.884.825		11.895.000	
- Provvigioni attive	-		347.303		545.000	
- Sconto det AIFA 30/12/05	41.665		37.359		43.053	
<b>RICAVI TOTALI</b>	<b>66.999.865</b>	<b>100%</b>	<b>68.154.105</b>	<b>100%</b>	<b>68.997.865</b>	<b>100%</b>
<b>COSTO DEL VENDUTO</b>	<b>25.592.794</b>	<b>62,7%</b>	<b>26.189.514</b>	<b>62,8%</b>	<b>26.748.751</b>	<b>62,9%</b>
Acquisto di farmaco e parafarmaco	25.785.498	63,6%	25.600.853	61,8%	26.740.012	63,3%
Spese di trasporto	-	-	267	-	6.193	-
Variazione scorte	256.629	0,6%	515.251	-1,2%	61.380	0,1%
Costo per il servizio DPC	63.925	-23,1%	73.144	-23,0%	63.925	-23,1%
<b>COSTO DEL VENDUTO TRADING</b>	<b>13.244.102</b>	<b>93,9%</b>	<b>14.521.023</b>	<b>95,6%</b>	<b>13.151.416</b>	<b>93,8%</b>
Acquisto di farmaco e parafarmaco	13.436.812	95,3%	14.337.373	94,4%	13.111.915	95,3%
Spese di trasporto	-	-	23.171	-	25.000	-
Variazione scorte	192.710	1,4%	160.479	-1,1%	14.501	-0,1%
<b>COSTO DEL VENDUTO RETE DI VENDITA</b>	<b>11.612.963</b>	<b>96,3%</b>	<b>10.580.433</b>	<b>97,2%</b>	<b>11.312.000</b>	<b>95,1%</b>
Acquisto di farmaco e parafarmaco	11.366.667	94,3%	10.203.696	93,7%	11.332.292	95,3%
Spese di trasporto	-	-	130.825	-	99.854	-
Variazione scorte	246.296	-2,0%	245.912	-2,3%	120.146	1,0%
<b>MARGINE LORDO SUL VENDUTO</b>	<b>16.550.005</b>	<b>24,7%</b>	<b>16.863.135</b>	<b>24,7%</b>	<b>17.785.698</b>	<b>25,8%</b>
<b>ALTRI COSTI VARIABILI</b>	<b>1.185.252</b>	<b>6,5%</b>	<b>1.114.675</b>	<b>6,3%</b>	<b>1.224.743</b>	<b>6,5%</b>
- Trattenute e oneri convenzionali	1.185.252	6,5%	1.114.675	6,3%	1.224.743	6,3%
<b>MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>15.364.753</b>	<b>22,9%</b>	<b>15.748.460</b>	<b>23,1%</b>	<b>16.560.955</b>	<b>24,0%</b>
<b>SPESE DI STRUTTURA</b>	<b>13.860.086</b>	<b>20,7%</b>	<b>14.237.863</b>	<b>20,9%</b>	<b>14.687.260</b>	<b>21,3%</b>
- Costi Complessivi per il personale compreso mensa	9.400.981	23,0%	9.473.397	22,5%	9.425.056	21,9%
- Compensi ad Amministratori e Sindaci	199.202	0,3%	179.236	0,3%	180.620	0,3%
- Affitti Farmacie e Sede	915.778	1,4%	933.392	1,4%	980.239	1,4%
- Canoni di concessione per la gestione extraterritoriale	53.962	0,1%	65.480	0,1%	60.665	0,1%
- Spese condominiali e di riscaldamento	141.141	0,2%	140.410	0,2%	135.000	0,2%
- Contratti di leasing	246.817	0,4%	267.747	0,4%	272.758	0,4%
- Utenze (telefoniche, elettriche, gas)	262.512	0,4%	252.533	0,4%	268.500	0,4%
- Manutenzioni	129.951	0,2%	102.522	0,2%	142.000	0,2%
- Imposte e tasse	153.571	0,2%	155.797	0,2%	160.084	0,2%
- Spese generali e oneri diversi di gestione	681.004	1,0%	658.031	1,0%	706.661	1,0%
- Provvigioni su agenti	237.220	0,3%	521.700	0,8%	766.000	1,1%
- Consulenze amministrative e legali	57.442	0,1%	68.917	0,1%	135.000	0,2%
- Servizi tecnici e amministrativi esterni	286.616	0,4%	270.115	0,4%	263.913	0,4%
- Servizi di pulizia	169.416	0,3%	154.199	0,2%	180.000	0,3%
- Spese di aggiornamento personale	2.351	0,0%	4.250	0,0%	1.000	0,0%
- Ammortamenti	489.825	0,7%	537.840	0,8%	542.467	0,8%
- Ammortamenti per la convenzione	417.297	0,6%	417.297	0,6%	417.297	0,6%
- Accantonamento per svalutazione crediti	15.000	0,0%	15.000	0,0%	-	0,0%
- Accantonamento per rischi e oneri futuri	-	0,0%	-	0,0%	50.000	0,1%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>1.504.667</b>	<b>2,2%</b>	<b>1.510.597</b>	<b>2,2%</b>	<b>1.873.695</b>	<b>2,7%</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>						
- Per investimento della liquidità disponibile	1.700	0,0%	1.604	0,0%	2.500	0,0%
<b>ONERI FINANZIARI</b>						
- Per dilazione di pagamento del diritto di concessione	66.732	0,1%	37.875	0,1%	37.819	0,1%
- Interessi passivi vs istituti bancari	586.812	0,9%	527.890	0,8%	563.797	0,8%
- Altri	22.294	0,0%	72.177	0,1%	22.294	0,0%
<b>RISULTATO GESTIONE ORDINARIA</b>	<b>830.529</b>	<b>1,2%</b>	<b>874.259</b>	<b>1,3%</b>	<b>1.252.285</b>	<b>1,8%</b>
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>						
- Sopravvenienze attive e plusvalenze	25.308	0,0%	51.287	0,1%	106.564	-0,2%
- Furti e rapine	-	0,0%	6.398	0,0%	10.000	0,0%
- Sopravvenienze passive, minusvalenze	7.201	0,0%	57.094	0,1%	60.000	0,1%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>848.636</b>	<b>1,3%</b>	<b>862.054</b>	<b>1,3%</b>	<b>1.288.849</b>	<b>1,9%</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>						
- Ires	187.232	0,3%	237.908	0,3%	280.968	0,4%
- Irap	244.862	0,4%	99.064	0,1%	248.747	0,4%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>416.543</b>	<b>0,6%</b>	<b>525.083</b>	<b>0,8%</b>	<b>759.130</b>	<b>1,1%</b>

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Relazione sulla Gestione

Il Conto Economico gestionale dell'anno 2015 consolida i risultati ottenuti già negli anni precedenti.

Il fatturato complessivo delle vendite in farmacia è cresciuto rispetto all'anno precedente. In particolare, il fatturato sviluppato attraverso il SSN è diminuito rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente di circa 640 mila, mentre il fatturato delle vendite per contanti è cresciuto di circa 1.400.000; ciò è stato reso possibile anche grazie alla settimana di apertura supplementare delle nostre farmacie rispetto al precedente esercizio; nonostante questo dato, il consuntivo dell'anno 2015 non ha raggiunto l'obiettivo del budget. Si sottolinea sempre l'importanza dell'effetto prodotto dagli "altri proventi" che ha anch'esso rilevato un incremento significativo, con effetto positivo sulla marginalità.

La nuova Business Unit, ovvero l'attività di vendita diretta alle farmacie attraverso la rete di agenti, ha consolidato la propria operatività con l'ingresso di nuovi rapporti di agenzia e concessione e, seppur rilevi un risultato non ancora in pareggio, grazie ai correttivi posti in essere nel corso dell'anno ed ai nuovi mandati in via di definizione, entro il primo semestre del 2016 si ritiene che nel prossimo esercizio sarà possibile evidenziare un effetto positivo.

L'altra Business Unit relativa alle vendite all'ingrosso (attività di trading), ormai considerata storica per la nostra azienda, continua a presentare dei risultati importanti ed in crescita in termini di fatturato, seppur lievemente più contenuti rispetto all'esercizio precedente per quanto concerne la marginalità.

L'analisi reddituale evidenzia che la società ha rispettato quanto indicato nel budget dell'anno 2015 per quanto concerne i costi di struttura, che sono anzi stati ridotti di circa 450.000 euro rispetto al budget stesso per compensare almeno in parte il minor fatturato sviluppato rispetto alla previsione.

Il costo del lavoro è perfettamente allineato a quanto previsto; il numero degli

## Relazione sulla Gestione

addetti rispetto all'anno precedente è stato ridotto ed a fronte di ciò, per sopperire ai periodi di ferie estive, si è fatto ricorso a contratti di lavoro interinale di breve periodo. Si possono invece segnalare: un aumento dei costi dei canoni di affitto (con riferimento in particolare alle farmacie nel centro commerciale di Auchan e nella stazione di Porta Nuova ed al magazzino centrale, per il quale l'azienda ha dovuto pagare per circa sei mesi il canone di due strutture, quella vecchia di Nichelino e quella nuova di Beinasco, al fine di permettere l'espletamento delle pratiche di trasferimento), il sostenimento del canone per la gestione della farmacia di San Maurizio Canavese (€ 66.480), il costo legato alle provvigioni scaturite dagli agenti in forza alla rete vendita. La combinazione di questi elementi citati ha prodotto un risultato solo lievemente superiore all'esercizio precedente, mentre si evidenzia un mancato raggiungimento dell'obiettivo di budget.

L'area finanziaria registra una variazione netta (€ 636.338 nel 2015 e € 674.131 nel 2014) positiva di € 37.800.

La redditività netta pertanto pur essendo migliorata rispetto all'anno precedente non ha rispettato il target previsto, pur nel rispetto del piano industriale, ma i correttivi posti in essere nel corso dell'anno danno un ottimo auspicio per il perseguimento dei risultati ipotizzati per i prossimi esercizi.

## Ambiente e personale

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali la Vostra società ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza soprattutto nei casi di ristrutturazione parziale e totale utilizzando materiali, compresi gli infissi e l'illuminazione, che permettano il rispetto delle normative in tema di

## Relazione sulla Gestione

risparmio energetico. Sono stati anche avviati acquisti, in tema di materiali ausiliari, nel rispetto dell'etica e dell'ambiente.

Per quanto concerne il personale, la Vostra società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia. In particolare ogni dipendente operante in farmacia o magazzino ha ricevuto in dotazione particolari calzature antinfortunistiche. In tutte le farmacie il cui magazzino è particolarmente sviluppato in altezza sono stati installati dispositivi antinfortunistici adeguati alla prevenzione del rischio di cadute accidentali. E' stata anche integrata la dotazione di strumenti di prevenzione e sicurezza, in laboratorio, per i dipendenti preposti all'allestimento di preparati galenici, magistrali ed officinali.

Sono predisposti ed affissi in tutti i locali dell'azienda i piani di evacuazione e continua la formazione del personale sul corretto utilizzo degli estintori per lo spegnimento di eventuali focolai di incendio.

Particolare attenzione è stata posta per il benessere del personale femminile in stato di gravidanza, specialmente in relazione al rischio rapina. Ove non sia stato possibile ricollocare in altre funzioni detto personale si è proceduto alla collocazione in astensione anticipata per maternità.

I risultati ottenuti nel 2015 rispettano il piano di sviluppo industriale e, seppur non siano state rispettate appieno le previsioni effettuate nella redazione del budget relative allo stesso esercizio, si è deciso di erogare un premio di produzione di 80.000 Euro da corrisondersi ai dipendenti con le modalità discusse e condivise con le OOSS che rispecchino dettami di merito discendenti da reali performances lavorative conseguite nell'anno.

Anche grazie all'introduzione dei nuovi software in azienda si auspica che nel 2016 si potrà impostare un sistema di Management By Objectives che permetta di

## Relazione sulla Gestione

commisurare puntualmente i premi al personale dipendente in funzione del raggiungimento degli obiettivi condivisi con gli stessi, le OOSS ed attesi dall'azienda.

La consapevolezza che la redditività del settore sia drasticamente diminuita nell'ultimo decennio fa sì che molti dipendenti inizino a rivalutare l'importanza di avere una azienda solida alle spalle che continua ad erogare mensilmente e puntualmente lo stipendio e che investe per il proprio sviluppo e per la propria sostenibilità futura garantendo continuità negli anni, "sopportando" situazioni, anche relative a malattie e maternità, che un piccolo esercizio commerciale non avrebbe la solidità per reggere.

È continuato con costanza anche per l'anno 2015 l'investimento dell'azienda nella formazione e nell'aggiornamento professionale del suo personale dipendente che rappresenta uno dei cardini del successo della Vostra azienda. Oltre ai corsi ormai stabilizzati nel 2015 sono stati attivati i seguenti corsi:

- **Fitoterapia**
- **Analisi cliniche**
- **Gastroenterologia**
- **Merchandising**
- **Gestione rifiuti**
- Formazione sulle principali **linee cosmetiche e integratori alimentari**, per affinare il consiglio, così prezioso per qualificare il servizio e fondamentale per fidelizzare la clientela.

La job rotation operata tenendo conto delle naturali inclinazioni dei dipendenti nel rispetto delle condizioni personali, con la finalità di agevolarli e di migliorare la loro qualità di vita, unitamente all'introduzione di nuovo personale di ottima preparazione umana e professionale e fortemente motivato, ha contribuito significativamente a

## Relazione sulla Gestione

migliorare il clima aziendale creando un gruppo sempre più coeso nel raggiungimento degli scopi e degli obiettivi aziendali.

Per quanto riguarda la sicurezza sui luoghi di lavoro, l'Azienda ha adempiuto a tutte le richieste e prescrizioni obbligatorie imposte dal Decreto Legislativo 81/2008. Il Documento di Valutazione dei rischi (DVR) viene costantemente integrato ed aggiornato. L'analisi dello Stress da lavoro correlato, che viene somministrato ogni due anni, ha confermato nel corso dell'ultima verifica effettuata nel 2014 la sensazione di un ambiente di lavoro sereno determinando un coefficiente di stress correlato al lavoro particolarmente basso.

Alla luce del nuovo statuto della società approvato a fine dicembre 2014 si è proceduto alla nomina dei nuovi componenti dell'ODV, ai sensi del Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n. 231, nelle persone del dott. Marcello Scarabosio, presidente dell'organismo, e della dott.ssa Gerarda Valentino, dipendente dell'azienda. Nel corso del 2015 l'ODV è stato impegnato nella verifica dell'aggiornamento delle procedure a seguito della mutata forma giuridica dell'azienda che è passata da società di diritto pubblico a società di diritto privato, oltre che nel controllo della loro applicazione.

## **Responsabilità sociale: Analisi e distribuzione del Valore Aggiunto**

Con l'obiettivo di raggiungere quanto stabilito dalla società e ribadito dal socio operativo di minoranza nel piano industriale presentato a dicembre 2014, viene illustrato, di seguito, un prospetto che propone una diversa riclassificazione del conto economico relativo all'esercizio 2015 che ha lo scopo di analizzare la distribuzione agli stakeholders del reddito prodotto dall'Azienda. Come si evince dal prospetto buona parte del reddito prodotto viene ridistribuito ai dipendenti come remunerazione del lavoro svolto, compreso di tutti gli oneri relativi; una parte significativa va allo

## Relazione sulla Gestione

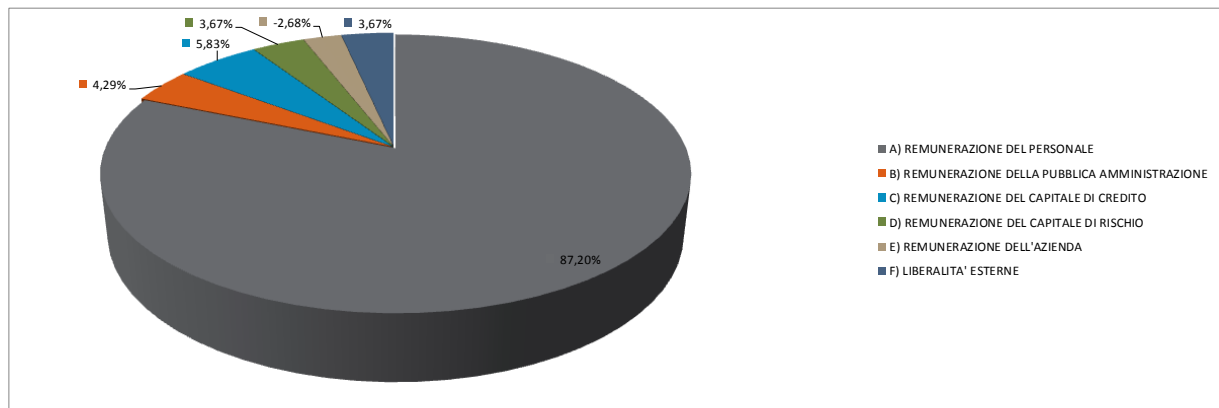
Stato sotto forma di imposte sul reddito; una parte viene distribuita sotto forma di dividendo sugli utili conseguiti; una piccola parte resta in azienda come autofinanziamento e infine, nel rispetto del piano industriale, la parte residua è stata destinata ad iniziative per scopi sociali.

Tra queste ultime si segnalano di particolare rilievo il costo per il servizio notturno effettuato dalle FC 21 e FC 42 nel corso dell'anno, elargizioni sia in denaro sia con l'invio gratuito di farmaci e altri beni con scopi umanitari, le pubblicazioni di materiale didattico e informativo sulla prevenzione alle patologie più diffuse e sul corretto uso del farmaco e il costo per la gestione della parafarmacia rimasta in capo all'azienda per 10 mesi aperta con lo scopo di mantenere un presidio in una parte della città offrendo una gamma di prodotti a prezzi vantaggiosi.

Una serie di servizi offerti agli stakeholders non sono quantificabili ma vengono comunque svolti dall'azienda; tra questi ricordiamo la misurazione gratuita della pressione sanguigna, una serie di altre analisi offerte gratuitamente all'utenza in fase di giornate o periodi di prevenzione contro alcune patologie particolarmente diffuse (diabete, colesterolo, osteoporosi), la consegna di farmaci e altri presidi sanitari a domicilio, attività formativa ed informativa, svolta in farmacia, nelle Circoscrizioni cittadine, nelle scuole ed in altre e diverse sedi, sul corretto uso del farmaco e sulle più ampie tematiche relative alla salute e al benessere dell'individuo.

Tutte le attività sociali sono particolarmente sentite all'interno dell'azienda e i dipendenti vi si dedicano con trasporto e grande senso di servizio.

## Relazione sulla Gestione




---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE</b>	<b>31/12/2015</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>68.264.305</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	67.307.815
Altri ricavi e proventi	956.490
<b>B) COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>56.372.980</b>
Costi per materie prime sussidiarie e di consumo	51.217.826
Costi per servizi	2.390.526
Costi per godimento di beni di terzi	1.436.930
Accantonamenti per oneri futuri	0
Oneri diversi di gestione	1.327.698
<b>VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO</b>	<b>11.891.325</b>
<b>C) COMPONENTI ACCESSORI STRAORDINARI</b>	<b>-12.205</b>
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO</b>	<b>11.879.120</b>
Ammortamenti e accantonamenti	970.137
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>10.908.982</b>
<b>DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO</b>	<b>31/12/15</b>
<b>A) REMUNERAZIONE DEL PERSONALE</b>	<b>9.512.444</b>
Personale dipendente:	9.512.444
- Remunerazioni dirette	
- Remunerazioni indirette	
<b>B) REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE</b>	<b>468.305</b>
Imposte dirette ( Ires Irap)	336.972
Imposte e tasse locali /regionali	131.333
<b>C) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO</b>	<b>636.338</b>
Oneri per capitale a breve termine	636.338
Oneri per capitale a medio lungo termine	
<b>D) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO</b>	<b>452.400</b>
Dividendi ( utili in proposta di distribuzione alla proprietà)	452.400
<b>E) REMUNERAZIONE DELL'AZIENDA</b>	<b>-344.841</b>
Variazione Riserve	-344.841
<b>F) LIBERALITA' ESTERNE</b>	<b>184.337</b>
Iniziative a scopo sociale	184.337
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>10.908.982</b>

**Farmacie Comunali Torino SpA**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice si evidenzia che la Vostra azienda opera in un mercato di concorrenza perfetta dove la differenza con gli altri competitors è rappresentata, quasi esclusivamente, dalle modalità di erogazione del servizio operato in farmacia (disponibilità del personale all'ascolto e preparazione per la formulazione del consiglio). Per quanto riguarda i prodotti trattati in farmacia, si evidenzia che la Vostra azienda offre all'utenza una ampia gamma di referenze, praticamente quasi tutte quelle più comunemente ricercate sul mercato, mentre per quanto riguarda i prezzi si ricorda che per operare agevolazioni su quelli relativi al farmaco etico, stabiliti per Legge, a seguito all'applicazione del già citato "Decreto Liberalizzazioni" nel 2015 è possibile solo se le varie farmacie (nella fattispecie nostra: l'Azienda nel suo complesso) li applicano alla clientela tutta senza distinzioni di sorta. Per quanto riguarda la mission della Vostra azienda questo crea alcuni problemi in quanto non è possibile favorire in tal modo fasce deboli e disagiate della popolazione. Per quanto riguarda, SOP, OTC, presidi e parafarmaco, l'azienda propone bimestralmente una serie di prodotti in offerta, con particolare attenzione a quelli maggiormente utilizzati dall'utenza e ai prodotti destinati alla prima infanzia.

I rischi ai quali l'azienda è esposta, quindi, sono quelli che riguardano tutto il settore e che derivano principalmente da ulteriori tagli che il Governo può attuare sulla spesa pubblica, nella fattispecie quella farmaceutica, a vantaggio dell'utenza ma con contestuale diminuzione dei margini di profitto in farmacia.

Tra le incertezze che gravano sul futuro dell'azienda, soprattutto in merito ai risultati economici, di particolare rilevanza sono il possibile rialzo dei tassi di interesse conseguenti alla crisi che tutto il mondo industrializzato sta vivendo e che potrebbero incidere in maniera significativa sui costi finanziari derivanti dal prestito contratto con il Comune di Torino, che ha tasso variabile agganciato a quello operato

## Relazione sulla Gestione

dalla Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread di 0,22 punti percentuali, e dal prestito contratto con la Banca Alpi Marittime per 2 milioni di Euro che comunque ha un Cap fissato al 6,50%. Si ricorda a tal riguardo che l'opzione di rimborso anticipato nei 5 anni dall'acquisizione del 49% della società da parte della compagine privata è stato superato, viste le mutate condizioni di mercato, per non appesantire eccessivamente l'azienda sia da un punto di vista finanziario (maggiore rata) sia da un punto di vista economico (maggiori interessi derivanti da un aumento dei tassi) da un accordo stipulato tra i soci in data 31 gennaio 2013, che prevede il rimborso parziale per i 2 milioni anzi citati e per la restante parte che il finanziamento del comune segua la naturale strada già prevista.

Anche il recente Disegno di Legge "Concorrenza", presentato dal Ministro Guidi e riguardante le misure per incrementare la concorrenza nella distribuzione farmaceutica, pur non prevedendo la vendita dei farmaci di fascia C con ricetta fuori dalle farmacie, consentirà alle società di capitali di detenere un numero presumibilmente senza limiti di farmacie, non essendo più necessario che i soci siano farmacisti.

Tale previsione apre indubbiamente nuovi scenari nel panorama farmaceutico nazionale con l'ingresso di aggressivi gruppi stranieri che potrebbero in un futuro non lontano riverberare i propri effetti anche rispetto alle possibili evoluzioni della nostra azienda.

Non sono prevedibili, allo stato attuale, ulteriori provvedimenti che il Governo possa mettere in atto per la riduzione della spesa pubblica e che potrebbero riverberare sulla spesa per la sanità e, di conseguenza, per i farmaci.

## Strumenti finanziari

Nell'anno 2015 la Società presenta un indebitamento complessivo composto

---

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

in parte dal:

- Debito verso il Comune di Torino contratto nell'anno 2000 che residua al 31/12/2015 per un importo pari a € 11.007.093, con una scadenza oltre i cinque anni di € 10.211.399 a fronte del quale vi è stato un esborso finanziario annuale relativo agli interessi passivi per € 37.875, ottenuti applicando al capitale il tasso variabile della Cassa Depositi e Prestiti maggiorato di uno spread di 0,22 punti e per € 132.616 quale quota capitale;
- Debito stipulato il 3 aprile 2008 con durata venticinquennale con la Banca Intesa San Paolo rappresentato da un mutuo a tasso fisso del 4,986%, con un capitale residuo al 31/12/2015 di € 10.395.179 con scadenza oltre i cinque anni di € 7.916.420, a fronte del quale vi è stato un esborso finanziario semestrale relativo agli interessi passivi pari a complessivi € 526.191. Questo finanziamento è supportato da una garanzia rappresentata da una lettera di patronage rilasciata dal Comune di Torino.
- Debito stipulato il 12 settembre 2013 con durata quindicennale con la Banca Alpi Marittime Credito Cooperativo di Carrù rappresentato da un mutuo a tasso variabile pari all'Euribor 6 mesi base 365 maggiorato di 2,1 punti percentuali; il tasso così determinato non potrà superare mai la misura del 6,5% annuo. Il capitale residuo al 31/12/2015 è di € 1.543.008, l'importo con scadenza oltre i cinque anni di € 819.795. Questo finanziamento non è supportato da garanzie reali.
- Debito stipulato il 12 novembre 2015 con durata triennale con la Banca di Credito Cooperativo P. Azzoaglio SPA rappresentato da un mutuo a tasso variabile pari all'Euribor 3 mesi base 365 maggiorato di 1,25 punti percentuali. Il capitale residuo al 31/12/2015 è di € 1.000.000 . Questo finanziamento non è supportato da garanzie reali.

## Relazione sulla Gestione

L'azienda non ha ritenuto di dotarsi di strumenti finanziari di copertura sul rischio tassi ai sensi dell'art. 2428 n. 6 bis del Codice Civile.

### Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Vostra società, trattandosi di azienda prettamente commerciale, non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo.

Anche se non configurabili in tal senso, l'azienda pone particolare attenzione e studio nella ricerca di nuovi prodotti e servizi da offrire all'utenza nel rispetto della sua mission aziendale.

### Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano complessivamente ad Euro 461.948 di cui Euro 260.459 per immobilizzazioni materiali ed Euro 201.489 per immobilizzazioni immateriali.

In particolare sono state ristrutturate: la Farmacia Comunale 13 sita in Via Negarville per un importo complessivo di € 145.147; è stata ristrutturata parzialmente la Farmacia Comunale 43 per un importo di € 13.088; è stata fatta una mini ristrutturazione presso la Farmacia Comunale 21 per un importo di € 3.064 in seguito alla spostamento del servizio notturno presso la Farmacia Comunale 42, per la quale si è sostenuto un importo di € 7.893 per la stessa motivazione; sono state acquistate macchine per ufficio, attrezzature e piccoli arredi per le Farmacie (es. apparecchi vari) per un importo pari a € 63.433 ed è proseguito l'investimento nel rinnovo degli impianti di antifurto e antiintrusione presso le farmacie per un importo pari a € 39.423.

## Relazione sulla Gestione

E' iniziato l'investimento, che si completerà nel corso dell'anno successivo, relativo allo spostamento del magazzino dalla sede di Nichelino a quella di Beinasco per un importo pari a € 78.915 e un importo di immobilizzazioni in acconto per € 2.040.

E' continuato l'investimento nel sistema informativo aziendale: in particolare il software che accoglie i dati centralizzati delle farmacie, che permette di allestire gli ordini dal magazzino centrale verso le farmacie e di gestire integralmente l'attività di vendita all'ingrosso, si integra con un nuovo programma di contabilità e di gestione della tesoreria; l'importo complessivo ammonta a € 84.545.

Sono stati fatti degli investimenti in oneri pluriennali per €24.400:

Impianti e macchinari	47.089
Insegne luminose	4.076
Altri impianti	7.895
Macchine ufficio	7.570
Arredi e mobili	119.550
Macchine attrezzature	72.238
Sviluppo software	84.543
Ristrutturazione e impianti su beni di terzi	89.099
Oneri pluriennali	24.400
Spese di impianto e ampliamento	3.448
Immobilizzazioni in acconto	2.040
<b>Totale</b>	<b>461.948</b>

### Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio

Il 2016 è iniziato con risultati di fatturato della business unit farmacie non incoraggianti, anche se allineati agli andamenti di mercato, a causa di una stagione

## Relazione sulla Gestione

invernale particolarmente mite e priva di picchi di patologia stagionale.

Nel mese di febbraio è stata siglata la costituzione della Rete di Imprese denominata UninetFarma che vede la Vostra azienda protagonista assieme ad Unifarma Distribuzione S.p.A. e Farmauniti soc. coop.. La nuova struttura ha già cominciato ad operare sfruttando le sinergie tra le aziende aderenti nei confronti delle ditte farmaceutiche ottenendo migliori condizioni di acquisto e maggiori servizi.

Ad inizio anno è diventato completamente operativo il nuovo magazzino centrale di Beinasco permettendo all'azienda di accogliere maggiori flussi di merce e di stoccare un più significativo numero di referenze a vantaggio degli approvvigionamenti delle nostre farmacie, nonché dell'operatività delle altre due business units.

Si è concluso nel primo trimestre del 2016 il processo di esternalizzazione delle funzioni di IT conferendole alla società ATHESIA S.r.l., che già seguiva per l'azienda l'implementazione dei software di magazzino e di contabilità.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate**

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la Società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società od enti.

La società non ha imprese controllate, collegate o consociate.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

Ai sensi delle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 2, punti 3) e 4) del Codice Civile la Vostra società non detiene azioni proprie e azioni o quote di società controllanti.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione si precisa che tutti gli

## Relazione sulla Gestione

interventi messi in atto al fine del recupero della redditività aziendale dopo il fisiologico periodo di start up stanno, seppur lentamente, portando frutti. Come per il passato l'investimento più grande da operare con costanza è in termini di risorse umane al fine di trovare quegli stimoli che facciano sentire parte dell'azienda tutti i dipendenti, che capiscano che i successi dell'azienda sono la somma di tutti i successi delle attività svolte nei comparti produttivi e che l'azienda non è un'entità astratta e terza con una vita propria svincolata da quanto giornalmente viene fatto e costruito. Questi concetti sono stati anche trasferiti agli agenti coinvolti nella Rete Vendita aziendale che proprio per questi motivi si è particolarmente caratterizzata e si sta dimostrando vincente a livello nazionale. Il Valore di un'azienda che opera nel campo del commercio, oltre che dal posizionamento strategico dei punti vendita, è dato essenzialmente dal valore e dalle professionalità delle persone che ne fanno parte a tutti i livelli operativi ed i risultati sono la somma della bontà dell'operato di tutti. Ritengo che i Vostri dipendenti, grazie anche ad un parziale turn over, abbiano ormai raggiunto questa maturità e questa consapevolezza che unitamente alla costante ricerca di nuove opportunità di business lasciano guardare al futuro dell'attività e dell'azienda stessa con moderato ottimismo.

Per il futuro sarà necessario far comprendere a tutto il personale come le sinergie messe in atto a seguito della costituzione di UninetFarma rete d'impresa siano strategiche per il consolidamento della Vostra azienda e per il suo sviluppo in un contesto sempre più competitivo.

### **Criteri di attribuzione dei costi ai centri di ricavo**

È di fondamentale importanza la conoscenza delle performances di ciascun centro di ricavo al fine di intervenire tempestivamente nel caso in cui queste non risultassero adeguate alle attese.

## Relazione sulla Gestione

Ove possibile l'azienda utilizza il sistema di contabilità industriale ABC (Activity Base Costing); per tutti quei costi che non è stato possibile attribuire puntualmente ai centri di costo e di ricavo si sono utilizzati i criteri logico-matematici di sotto specificati.

Il costo del lavoro è stato attribuito a ciascun centro di costo in base alle ore effettivamente prestate presso quel cdc rilevate automaticamente con il sistema gestionale delle presenze;

I costi indiretti, indicati nel prospetto come “Quota Spese Azienda”, derivanti soprattutto da spese generali, oneri finanziari, personale della sede, imposte e tasse, quota ammortamenti altri investimenti, sono attribuiti a ciascun cdc in percentuale al peso del margine operativo di ciascun cdc su quello globale dell'azienda.



## Relazione sulla Gestione

### Bilanci per Centro di Ricavo

CENTRI DI RICA VO	RICAVI NETTI TOTALI	MARGINE LORDO SUL VENDUTO	TRATTENUTE E ONERI CONVENZIONA LI	MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE	SPESE DI STRUTTURA	RISULTATO OPERATIVO	ONERI E PROVENTI FINANZA IRI	ONERI E PROVENTI STRAORDINARI E IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	QUOTA SPESE AZIENDA	TOTALE
C01	918.197,59	343.666,30	- 27.130,72	316.535,58	- 240.843,36	75.692,22	0,00	0,00	- 50.104,29	25.587,93
C02	814.916,98	287.786,38	- 27.257,80	260.528,58	- 227.926,44	32.602,14	0,17	-420,00	- 21.580,91	10.601,40
C04	1.012.932,55	376.941,33	- 27.067,30	349.874,03	- 278.142,28	71.731,75	0,06	0,00	- 47.482,67	24.249,14
C05	1.176.596,28	423.313,42	- 37.520,36	385.793,06	- 267.577,77	118.215,29	0,00	-110,00	- 78.252,34	39.852,95
C07	1.396.005,25	503.606,43	- 35.848,04	467.758,39	- 439.953,83	27.804,56	-0,07	0,00	- 18.405,17	9.399,33
C08	1.633.653,12	629.146,97	- 46.157,37	582.989,60	- 472.156,84	110.832,76	7,27	0,00	- 73.365,49	37.474,54
C09	881.608,15	314.724,36	- 21.503,63	293.220,73	- 238.762,77	54.457,96	0,00	-500,00	- 36.048,32	17.909,64
C10	1.135.448,26	412.869,21	- 38.288,53	374.580,68	- 268.146,68	106.434,00	0,11	-464,57	- 70.453,74	35.515,80
C11	815.999,94	297.465,10	- 27.043,84	270.421,26	- 281.866,02	-11.444,76	16,16	0,00		-11.428,60
C12	807.421,77	289.849,53	- 23.124,58	266.724,95	- 264.819,45	1.905,50	-29,89	1.085,22	- 1.261,34	1.699,49
C13	1.884.821,99	680.078,62	- 72.854,35	607.224,27	- 496.791,99	110.432,28	-0,08	434,00	- 73.100,39	37.765,81
C15	1.095.889,41	400.842,42	- 36.509,82	364.332,60	- 264.398,07	99.934,53	0,00	0,00	- 66.151,43	33.783,10
C17	808.603,83	284.745,18	- 19.787,23	264.957,95	- 238.231,74	26.726,21	0,07	-1.000,00	- 17.691,35	8.034,93
C19	876.731,00	315.285,42	- 30.029,37	285.256,05	- 238.441,08	46.814,97	0,17	0,00	- 30.989,06	15.826,08
C20	2.030.814,47	826.688,60	- 40.085,44	786.603,16	- 548.693,53	237.909,63	-0,12	0,00	- 157.483,73	80.425,78
C21	949.678,90	332.586,78	- 22.583,23	310.003,55	- 343.110,68	-33.107,13	-40,00	-1.377,97		-34.525,10
C22	1.296.167,31	472.596,97	- 28.258,14	444.338,83	- 347.509,91	96.828,92	17,95	0,00	- 64.095,68	32.751,19
C23	714.541,30	248.268,61	- 19.389,47	228.879,14	- 244.171,53	-15.292,39	0,00	450,00		-14.842,39
C24	1.189.032,88	430.596,77	- 32.548,55	398.048,22	- 262.240,29	135.807,93	0,17	0,00	- 89.897,75	45.910,35

#### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.  
 C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010  
 Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750  
 Mail: fctorino@fctorinospa.it Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

CENTRI DI RICAVO	RICAVI NETTI TOTALI	MARGINE LORDO SUL VENDUTO	TRATTENUTE E ONERI CONVENZIONALI	MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE	SPESE DI STRUTTURA	RISULTATO OPERATIVO	ONERI E PROVENTI FINANZIARI	ONERI E PROVENTI STRAORDINARI E IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	QUOTA SPESE AZIENDA	TOTALE
C25	1.877.335,40	764.590,23	- 20.316,64	744.273,59	- 585.211,73	159.061,86	-49,96	-206,44	- 105.290,63	53.514,83
C28	937.179,08	326.880,61	- 29.007,81	297.872,80	- 290.993,44	6.879,36	23,37	0,00	- 4.553,77	2.348,95
C29	1.341.299,82	480.338,63	- 22.771,85	457.566,78	- 421.684,27	35.882,51	-0,03	180,90	- 23.752,35	12.311,04
C33	912.325,71	337.458,31	- 33.299,28	304.159,03	- 253.483,84	50.675,19	0,17	0,00	- 33.544,33	17.131,03
C35	881.797,31	328.292,35	- 29.732,35	298.560,00	- 235.796,21	62.763,79	0,00	0,00	- 41.546,35	21.217,45
C36	1.362.576,47	508.188,94	- 41.747,57	466.441,37	- 383.701,23	82.740,14	0,00	-350,00	- 54.769,65	27.620,50
C37	1.109.412,78	408.659,68	- 31.712,82	376.946,86	- 292.677,82	84.269,04	0,00	0,00	- 55.781,69	28.487,34
C38	1.273.030,57	472.975,57	- 41.414,16	431.561,41	- 343.960,57	87.600,84	0,00	0,00	- 57.987,17	29.613,67
C40	1.613.357,40	591.179,08	- 66.070,58	525.108,50	- 399.086,23	126.022,27	-0,38	0,00	- 83.420,15	42.601,74
C41	749.787,34	273.916,23	- 28.155,57	245.760,66	- 225.838,74	19.921,92	-0,01	0,00	- 13.187,27	6.734,64
C42	1.009.491,25	360.521,84	- 12.808,79	347.713,05	- 461.788,74	-114.075,69	-0,55	0,00		-114.076,24
C43	1.532.677,86	583.724,16	- 30.531,37	553.192,79	- 413.926,25	139.266,54	-0,11	-1.950,00	- 92.187,17	45.129,27
C44	1.391.804,89	515.059,37	- 33.701,49	481.357,88	- 391.495,11	89.862,77	0,17	0,00	- 59.484,46	30.378,49
C45	1.488.343,81	525.474,79	- 31.203,16	494.271,63	- 457.279,87	36.991,76	28,87	-251,84	- 24.486,61	12.282,18
C46	1.352.396,74	496.113,68	- 31.603,96	464.509,72	- 276.710,70	187.799,02	14,31	-1.374,51	- 124.313,13	62.125,69
CRV	11.207.176,19	628.030,87		628.030,87	- 896.349,45	-268.318,58	-9.551,58	647,93		-277.222,23
CTR	15.403.460,88	922.831,61		922.831,61	- 184.985,23	737.846,38	-10.543,11	-32.787,40	- 488.415,71	206.100,16
E01	1.110.771,54	396.926,38	- 17.610,13	379.316,25	- 373.040,02	6.276,23	0,00	0,00	- 4.154,54	2.121,70
P01	160.818,97	70.914,41		70.914,41	- 150.074,17	-79.159,76	-169,24	0,00		-79.329,00
<b>Totale</b>	<b>68.154.105,00</b>	<b>16.863.135,17</b>	<b>- 1.114.675,30</b>	<b>15.748.459,87</b>	<b>- 13.001.867,88</b>	<b>2.746.591,99</b>	<b>-20.276,11</b>	<b>-37.994,68</b>	<b>- 2.163.238,65</b>	<b>525.082,55</b>

su quello globale dell'azienda;

### Farmacie Comunali Torino SpA

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.  
 C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010  
 Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750  
 Mail: fctorino@fctorinospa.it Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Sedi secondarie

L'azienda non ha sedi secondarie, tutte le sedi sono indicate come unità Locali.

## Destinazione del risultato dell'esercizio

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2015 portante un risultato positivo di Euro 525.083 destinandolo come segue:

Riserva legale 5%	€ 26.254
Dividendo	€ 452.400
Utile portati a nuovo	€ 46.429

Vi proponiamo inoltre di distribuire un dividendo totale per azione di € 0,52.

Vi invitiamo, pertanto, ad approvare il bilancio così come presentato.

Per l'Organo Amministrativo

L'Amministratore Delegato  
(Dott. Davide Cocirio)

Il Presidente  
(Sig. Roberto Forte)

# FARMACIE COMUNALI TORINO SPA

## Bilancio di esercizio al 31-12-2015

Dati anagrafici	
Sede in	10141 TORINO (TO) CORSO PESCHIERA 193
Codice Fiscale	09971950010
Numero Rea	TO 1095750
P.I.	09971950010
Capitale Sociale Euro	8.700.000 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI (SP)
Settore di attività prevalente (ATECO)	FARMACIE (477310)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Gli importi presenti sono espressi in Euro

# Stato Patrimoniale

	31-12-2015	31-12-2014
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Parte richiamata	0	0
Parte da richiamare	0	0
<b>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	2.758	0
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	35.143.838	35.550.008
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	472.514	473.749
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>35.619.110</b>	<b>36.023.757</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	755.832	789.271
2) impianti e macchinario	143.561	133.594
3) attrezzature industriali e commerciali	259.549	249.320
4) altri beni	735.974	843.099
5) immobilizzazioni in corso e acconti.	2.040	0
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.896.956</b>	<b>2.015.284</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
a) imprese controllate	0	0
b) imprese collegate	0	0
c) imprese controllanti	0	0
d) altre imprese	18.702	18.502
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>18.702</b>	<b>18.502</b>
<b>2) crediti</b>		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso imprese collegate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso controllanti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
d) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Totale crediti	0	0
3) altri titoli	0	0
4) azioni proprie	0	0
azioni proprie, valore nominale complessivo	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	18.702	18.502
Totale immobilizzazioni (B)	37.534.768	38.057.543
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	6.632.275	7.591.104
5) acconti	0	0
Totale rimanenze	6.632.275	7.591.104
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	8.388.690	8.231.590
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso clienti	8.388.690	8.231.590
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso controllanti	0	0
4-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	209.015	2.872
esigibili oltre l'esercizio successivo	184.727	184.727
Totale crediti tributari	393.742	187.599
4-ter) imposte anticipate		
esigibili entro l'esercizio successivo	43.645	14.183
esigibili oltre l'esercizio successivo	9.558	116.251
Totale imposte anticipate	53.203	130.434
5) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	20.576	10.662
esigibili oltre l'esercizio successivo	49.916	33.012
Totale crediti verso altri	70.492	43.674
Totale crediti	8.906.127	8.593.297
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) partecipazioni in imprese controllanti	0	0
4) altre partecipazioni	0	0
5) azioni proprie	0	0
azioni proprie, valore nominale complessivo	0	0

6) altri titoli.	0	0
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	2.372.934	746.294
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	105.945	101.857
Totale disponibilità liquide	2.478.879	848.151
Totale attivo circolante (C)	18.017.281	17.032.552
<b>D) Ratei e risconti</b>		
Ratei e risconti attivi	602.525	627.482
Disaggio su prestiti	0	0
Totale ratei e risconti (D)	602.525	627.482
<b>Totale attivo</b>	<b>56.154.574</b>	<b>55.717.577</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	8.700.000	8.700.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	120.355	99.527
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
VII - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria o facoltativa	0	0
Riserva per acquisto azioni proprie	0	0
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi	0	0
Varie altre riserve	1.022.776 <sup>(1)</sup>	1.022.777 <sup>(2)(3)</sup>
Totale altre riserve	1.022.776	1.022.777
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	186.796	191.280
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		
Utile (perdita) dell'esercizio	525.083	416.543
Copertura parziale perdita d'esercizio	0	0
Utile (perdita) residua	525.083	416.543
Totale patrimonio netto	10.555.010	10.430.127
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) altri	0	114.000
Totale fondi per rischi ed oneri	0	114.000
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.852.238</b>	<b>1.927.252</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0

esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale obbligazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2) obbligazioni convertibili</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale obbligazioni convertibili</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3) debiti verso soci per finanziamenti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso soci per finanziamenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4) debiti verso banche</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.621.213	1.959.598
esigibili oltre l'esercizio successivo	12.080.780	11.903.651
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>15.701.993</b>	<b>13.863.249</b>
<b>5) debiti verso altri finanziatori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	132.616	132.616
esigibili oltre l'esercizio successivo	10.874.477	11.007.092
<b>Totale debiti verso altri finanziatori</b>	<b>11.007.093</b>	<b>11.139.708</b>
<b>6) acconti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale acconti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>7) debiti verso fornitori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	14.290.044	16.035.388
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>14.290.044</b>	<b>16.035.388</b>
<b>8) debiti rappresentati da titoli di credito</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti rappresentati da titoli di credito</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>9) debiti verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso imprese controllate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>10) debiti verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso imprese collegate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11) debiti verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso controllanti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>12) debiti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	269.385	435.303
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>269.385</b>	<b>435.303</b>
<b>13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	373.101	350.689
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>373.101</b>	<b>350.689</b>
<b>14) altri debiti</b>		



esigibili entro l'esercizio successivo	2.030.336	1.344.671
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale altri debiti</b>	<b>2.030.336</b>	<b>1.344.671</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>43.671.952</b>	<b>43.169.008</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		
Ratei e risconti passivi	75.374	77.190
Aggio su prestiti	0	0
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>75.374</b>	<b>77.190</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>56.154.574</b>	<b>55.717.577</b>

<sup>(1)9)</sup> Riserva da scissione: 1022776

<sup>(2)9)</sup> Riserva da scissione: 1022776

<sup>(3)</sup>Differenza da arrotondamento all'unità di Euro: 1

## Conti Ordine

	31-12-2015	31-12-2014
<b>Conti d'ordine</b>		
Rischi assunti dall'impresa		
Fideiussioni		
a imprese controllate	0	0
a imprese collegate	0	0
a imprese controllanti	0	0
a imprese controllate da controllanti	0	0
ad altre imprese	0	0
Totale fideiussioni	0	0
Avalli		
a imprese controllate	0	0
a imprese collegate	0	0
a imprese controllanti	0	0
a imprese controllate da controllanti	0	0
ad altre imprese	0	0
Totale avalli	0	0
Altre garanzie personali		
a imprese controllate	0	0
a imprese collegate	0	0
a imprese controllanti	0	0
a imprese controllate da controllanti	0	0
ad altre imprese	0	0
Totale altre garanzie personali	0	0
Garanzie reali		
a imprese controllate	0	0
a imprese collegate	0	0
a imprese controllanti	0	0
a imprese controllate da controllanti	0	0
ad altre imprese	0	0
Totale garanzie reali	0	0
Altri rischi		
crediti ceduti	0	0
altri	0	0
Totale altri rischi	0	0
<b>Totale rischi assunti dall'impresa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impegni assunti dall'impresa		
<b>Totale impegni assunti dall'impresa</b>	<b>250.750</b>	<b>300.750</b>
Beni di terzi presso l'impresa		
merci in conto lavorazione	0	0
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato	0	0
beni presso l'impresa in pegno o cauzione	0	0
altro	367.724	586.420
<b>Totale beni di terzi presso l'impresa</b>	<b>367.724</b>	<b>586.420</b>
Altri conti d'ordine		
<b>Totale altri conti d'ordine</b>	<b>10.479.520</b>	<b>11.438.865</b>
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>11.097.994</b>	<b>12.326.035</b>

## Conto Economico

	31-12-2015	31-12-2014
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione:		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	67.307.815	66.246.147
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	0	0
altri	956.490	898.035
Totale altri ricavi e proventi	956.490	898.035
Totale valore della produzione	68.264.305	67.144.182
B) Costi della produzione:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	50.296.185	50.624.537
7) per servizi	2.390.526	2.153.100
8) per godimento di beni di terzi	1.436.930	1.381.065
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	6.714.489	6.612.838
b) oneri sociali	2.088.829	2.104.155
c) trattamento di fine rapporto	475.939	489.475
d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) altri costi	0	0
Totale costi per il personale	9.279.257	9.206.468
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	600.121	570.631
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	355.016	336.491
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	15.000	15.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	970.137	922.122
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	921.641	(203.042)
12) accantonamenti per rischi	0	0
13) altri accantonamenti	0	0
14) oneri diversi di gestione	1.459.031	1.555.264
Totale costi della produzione	66.753.707	65.639.514
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	1.510.598	1.504.668
C) Proventi e oneri finanziari:		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
altri	400	0
Totale proventi da partecipazioni	400	0
16) altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
altri	0	0
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0

b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
altri	1.204	1.700
Totale proventi diversi dai precedenti	1.204	1.700
Totale altri proventi finanziari	1.204	1.700
17) interessi e altri oneri finanziari		
a imprese controllate	0	0
a imprese collegate	0	0
a imprese controllanti	0	0
altri	637.942	675.839
Totale interessi e altri oneri finanziari	637.942	675.839
17-bis) utili e perdite su cambi	0	0
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(636.338)	(674.139)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
18) rivalutazioni:		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
Totale rivalutazioni	0	0
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
Totale svalutazioni	0	0
Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)	0	0
E) Proventi e oneri straordinari:		
20) proventi		
plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n 5	0	0
altri	51.287	25.308
Totale proventi	51.287	25.308
21) oneri		
minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n 14	0	0
imposte relative ad esercizi precedenti	0	0
altri	63.492	7.201
Totale oneri	63.492	7.201
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)	(12.205)	18.107
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	862.055	848.636
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	251.709	410.831
imposte differite	85.263	21.262
imposte anticipate	0	0
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	0	0
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	336.972	432.093
23) Utile (perdita) dell'esercizio	525.083	416.543

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2015

## Nota Integrativa parte iniziale

Signori Soci/Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 525.083.

Per gli eventi rilevanti di carattere gestionale verificatisi nel corso dell'esercizio si rinvia a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sulla gestione

### **Criteri di formazione**

Conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio.

### **Criteri di valutazione**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c. e principio contabile OIC 12)

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2015 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

### **Deroghe**

(Rif. art. 2423, quarto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

### **Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale. La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata al valore desunto dalla documentazione esistente .

### **Conti d'ordine**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 9, C.c.)

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Rischi assunti dall'impresa			
Impegni assunti dall'impresa	250.750	300.750	(50.000)
Beni di terzi presso l'impresa	367.724	586.420	(218.696)
Altri conti d'ordine	10.479.520	11.438.865	(959.345)
	<b>11.097.994</b>	<b>12.326.035</b>	<b>(1.228.041)</b>

Alla data di chiusura dell'esercizio, risultano in essere le seguenti garanzie prestate da terzi nei nostri confronti per un importo complessivo € 84.341 e riguardano le garanzie prestate a favore dell'azienda dalle ditte fornitrici di beni o prestazione di servizi anche con durate pluriennali ottenute in seguito a procedure di affidamento.

Per quanto riguarda, in specifico, il finanziamento contratto con la Banca Intesa San Paolo, che alla data del 31/12/2015 riporta un residuo debito di € 10.395.179, si segnala che la Società ha ricevuto da parte del Comune di Torino garanzia personale con lettera di patronage dell'importo citato. Sempre per quanto riguarda questo finanziamento la Società ha presentato garanzia atipica a favore della Banca Intesa San Paolo di importo indefinito che prevede l'obbligo di far affluire sul conto corrente flussi di capitali sufficienti per garantire il regolare pagamento delle rate di mutuo.

Tra i conti d'ordine viene allocato l'importo dei canoni a scadere relativo ai contratti di Leasing per un importo complessivo di € 367.724, l'importo di una fidejussione prestata a Grandi Stazioni per l'affitto del locale della farmacia di Porta Nuova per un importo di € 19.500, da una fidejussione prestata per l'affitto del locale della farmacia sita nel Centro commerciale di Corso Romania 460 per € 21.250 e la fidejussione relativa alla apertura della farmacia nel Comune di San Maurizio Canavese per un importo pari a € 210.000.

## Nota Integrativa Attivo

### Immobilizzazioni immateriali

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
35.619.110	36.023.757	(404.647)

#### *Immobilizzazioni*

##### *Immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

La componente di maggior rilievo è rappresentata dal compenso, conteggiato per un periodo di 99 anni e acquisito in una unica soluzione, del canone dell'esercizio farmaceutico delle trentaquattro farmacie comunali stipulato in data 24 luglio 2000 e scadente il 23 luglio 2099 con il Comune di Torino, compenso e durata confermati dal contratto di servizio stipulato in data 4 maggio 2009.

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" accoglie gli investimenti effettuati nel corso del periodo relativamente a manutenzioni straordinarie su beni di terzi.

Per le manutenzioni straordinarie si è applicata un'aliquota di ammortamento rapportata alla residua durata dei contratti di locazione.

Le altre spese considerate immobilizzazioni immateriali sono essenzialmente quelle sostenute per gli acquisti di software utilizzati dal sistema informativo aziendale ed ammortizzate in cinque anni, gli oneri pluriennali ammortizzati anch'essi in cinque anni.

I costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti la modifica dello statuto societario. La valutazione indicata in bilancio e la procedura di ammortamento adottata tengono conto di un'utilità futura stimata in 5 anni. Ai sensi dell'art 2426 c.c. comma 1 n.5, i costi di impianto sono stati iscritti nell'attivo patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale. Inoltre non risultano presenti costi di ricerca e sviluppo e di pubblicità.

In occasione del bando di gara per la cessione di un ulteriore 31% del capitale sociale dell'azienda il Comune di Torino, nell'anno precedente, ha proceduto a richiedere una perizia asseverata a primario studio commercialistico che, oltre a determinare un valore dell'azienda superiore a quello definito nel 2008 in occasione della prima privatizzazione, ha mantenuto inalterato il valore della Convenzione così come espresso in bilancio ritenendo che la redditività attuale e futura giustificasse la consistenza di detto valore.

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo	-	-	-	35.550.008	-	-	473.749	36.023.757
<b>Valore di bilancio</b>	0	0	0	35.550.008	0	0	473.749	36.023.757
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Incrementi per acquisizioni	3.448	-	-	108.943	-	-	89.099	201.490

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	(6.015)	(6.015)
Ammortamento dell'esercizio	690	-	-	515.114	-	-	84.318	600.121
Totale variazioni	2.758	-	-	(406.170)	-	-	(1.235)	(404.647)
Valore di fine esercizio								
Costo	2.758	-	-	35.143.838	-	-	472.514	35.619.110
Valore di bilancio	2.758	0	0	35.143.838	0	0	472.514	35.619.110

### Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto.

### Composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)

Si indica qui di seguito la composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, iscritti con il consenso del Collegio sindacale, nonché le ragioni della loro iscrizione.

### Costi di impianto e ampliamento

Descrizione costi	Valore 31/12/2014	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2015
Costituzione					
Trasformazione					
Fusione					
Aumento capitale sociale					
Altre variazioni atto costitutivo		3.448	690		2.758
		3.448	690		2.758

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati a una utilità protratta in più esercizi, e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

## Immobilizzazioni materiali

### II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
1.896.956	2.015.284	(118.328)

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

#### Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.



Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione. Sono state applicate le seguenti aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% in caso di acquisizioni nell'esercizio, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento:

Categorie	Aliquote
Fabbricati	3%
Impianti di allarme	30%
Autocarri	20%
Impianti di sollevamento	7,5%
Mobili	12%
Arredi	15%
Insegne luminose	10%
Macchine per ufficio	20%
Registratori di cassa	25%
Altri impianti, macchinari, apparecchi e attrezzature	15%

Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### Terreni e fabbricati

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo	
Costo storico	1.114.636	
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica		
Ammortamenti esercizi precedenti	(325.365)	
Svalutazione esercizi precedenti		
<b>Saldo al 31/12/2014</b>	<b>789.271</b>	di cui terreni
Acquisizione dell'esercizio		
Rivalutazione monetaria		
Rivalutazione economica dell'esercizio		
Svalutazione dell'esercizio		
Cessioni dell'esercizio		
Giroconti positivi (riclassificazione)		
Giroconti negativi (riclassificazione)		
Interessi capitalizzati nell'esercizio		
Altre variazioni		
Ammortamenti dell'esercizio	(33.439)	
<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>755.832</b>	di cui terreni

### Impianti e macchinari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
Costo storico	703.963
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(570.369)
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2014</b>	<b>133.594</b>
Acquisizione dell'esercizio	50.468
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	

Altre variazioni	
Ammortamenti dell'esercizio	(40.501)
<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>143.561</b>

### Attrezzature industriali e commerciali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
Costo storico	666.086
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(416.766)
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2014</b>	<b>249.320</b>
Acquisizione dell'esercizio	72.237
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Altre variazioni	
Ammortamenti dell'esercizio	(62.008)
<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>259.549</b>

### Altri beni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
Costo storico	3.189.784
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(2.346.685)
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2014</b>	<b>843.099</b>
Acquisizione dell'esercizio	111.944
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Altre variazioni	
Ammortamenti dell'esercizio	(219.069)
<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>735.974</b>

### Immobilizzazioni in corso e acconti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31/12/2014</b>	
Acquisizione dell'esercizio	2.040
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Altre variazioni	
<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>2.040</b>

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
<b>Costo</b>	1.114.636	703.963	666.086	3.189.784	-	5.674.469
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	325.365	570.369	416.766	2.346.685	-	3.659.185
<b>Valore di bilancio</b>	789.271	133.594	249.320	843.099	0	2.015.284
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	-	50.468	72.237	111.944	2.040	236.689
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	33.439	40.501	62.008	219.069	-	355.017
<b>Totale variazioni</b>	(33.439)	9.967	10.229	(107.125)	2.040	(118.328)
<b>Valore di fine esercizio</b>						
<b>Costo</b>	1.114.636	738.014	719.106	3.146.852	2.040	5.720.648
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	358.804	594.453	459.557	2.410.878	-	3.823.692
<b>Valore di bilancio</b>	755.832	143.561	259.549	735.974	2.040	1.896.956

I fabbricati sono costituiti da unità immobiliari inserite in strutture condominiali, si ritiene pertanto di non procedere allo scorporo della corrispondente area di sedime

## Operazioni di locazione finanziaria

### Informazioni sulle operazioni di locazione finanziaria

#### Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

## Operazioni di locazione finanziaria (locatario) - effetto sul patrimonio netto

	Importo
<b>Attività</b>	
<b>a) Contratti in corso</b>	
a.1) Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	745.905
relativi fondi ammortamento	648.347
a.4) Quote di ammortamento di competenza dell'esercizio	169.632
a.6) Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio	576.273
relativi fondi ammortamento	817.979
<b>Totale (a.6+b.1)</b>	576.273
<b>Passività</b>	
<b>c) Debiti impliciti</b>	
c.1) Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	684.215

	Importo
di cui scadenti nell'esercizio successivo	218.315
di cui scadenti oltre l'esercizio successivo entro 5 anni	465.900
<b>c.4) Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio</b>	465.900
di cui scadenti nell'esercizio successivo	231.394
di cui scadenti oltre l'esercizio successivo entro 5 anni	234.506
<b>d) Effetto complessivo lordo alla fine dell'esercizio (a.6+b.1-c.4)</b>	110.373
<b>e) Effetto fiscale</b>	34.657
<b>f) Effetto sul patrimonio netto alla fine dell'esercizio (d-e)</b>	75.716

## Operazioni di locazione finanziaria (locatario) - effetto sul risultato d'esercizio

	Importo
a.1) Storno di canoni su operazioni di leasing finanziario	233.659
a.2) Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	21.927
a.3) Rilevazione di quote di ammortamento su contratti in essere	168.059
a) Effetto sul risultato prima delle imposte (minori/maggiori costi)	43.673
b) Rilevazione dell'effetto fiscale	13.713
c) Effetto netto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario rispetto al metodo patrimoniale adottato (a-b)	29.960

## Immobilizzazioni finanziarie

### III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
18.702	18.502	200

## Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni, altri titoli, azioni proprie

### Partecipazioni

Le partecipazioni in altre imprese, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, esse non sono state svalutate perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Azioni proprie
<b>Valore di inizio esercizio</b>							
Costo	-	-	-	18.502	18.502	-	-
Valore di bilancio	0	0	0	18.502	18.502	0	0
<b>Variazioni nell'esercizio</b>							
Incrementi per acquisizioni	-	-	-	500	500	-	-
Decrementi per alienazioni	-	-	-	300	300	-	-
Totale variazioni	-	-	-	200	200	-	-
<b>Valore di fine esercizio</b>							
Costo	-	-	-	18.702	18.702	-	-

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Azioni proprie
Valore di bilancio	0	0	0	18.702	18.702	0	0

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 18.702 , costituite da:

- Partecipazione nella Società Immobiliare Pasquale Bruno S.p.A. con sede in Torino via Sant' Anselmo 14/16, e iscritta al Registro Imprese di Torino al n 01881950016, corrispondente a n. 4.000 azioni al costo di acquisto di € 10.000 e che sono iscritte al costo di acquisto. La percentuale di capitale sociale posseduta corrisponde al 0,267%. Il capitale sociale completamente versato ammonta a € 1.500.000, il Patrimonio netto alla data del 31/12/2014 ammonta a € 4.403.047, il risultato economico conseguito nel 2014 ammonta a € 89.832.
- Partecipazione nella Banca di Credito Cooperativo di Carrù ( Banca Alpi Marittime ) attraverso la sottoscrizione di N. 3194 azioni.
- Partecipazione presso la Società Cooperativa Farma-cap con la sottoscrizione di N. 4 azioni del valore unitario di € 50

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

Nessuna società partecipata ha deliberato nel corso dell'esercizio aumenti di capitale a pagamento o gratuito.

Nessuna operazione significativa è stata posta in essere con società partecipate.

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente per le imprese controllate, collegate (articolo 2427, primo comma, n.5, C.c.).

Con riferimento alle informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie di cui all'art. art. 2427-bis, primo comma, n. 2 del codice civile si segnala che nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per valore superiore al loro *fair value*.

#### Altre imprese

Società	Città o Stato Estero	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile/ Perdita	% Poss	Quota posseduta in Euro	Valore bilancio	Riserve di utili /capitale soggette a restituzioni o vincoli o in sospensione d'imposta	Fair Value
							18.702		
							18.702		

#### Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: crediti

#### Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2015 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

#### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
Partecipazioni in altre imprese	18.702

## Dettaglio del valore delle partecipazioni in altre imprese

Descrizione	Valore contabile
Altre partecipazioni	18.702
Totale	18.702

## Dettaglio del valore degli altri titoli

Descrizione	Valore contabile	Fair value
-------------	------------------	------------

## Attivo circolante

### Rimanenze

#### Rimanenze magazzino

Le rimanenze rappresentate dalle giacenze di farmaci e parafarmaci presso i magazzini delle farmacie e il deposito centrale, rilevate la sera del 31/12/2015, sono state valutate per ciascuna unità operativa al costo di acquisto, calcolato con il metodo della media ponderata, accertato, inferiore al prezzo di vendita al pubblico.

#### I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
6.632.275	7.591.104	(958.829)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	-	0
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	-	0
Lavori in corso su ordinazione	0	-	0
Prodotti finiti e merci	7.591.104	(958.829)	6.632.275
Acconti (versati)	0	-	0
<b>Totale rimanenze</b>	<b>7.591.104</b>	<b>(958.829)</b>	<b>6.632.275</b>

### Attivo circolante: crediti

#### Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

#### II. Crediti

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
8.906.127	8.593.297	312.830

## Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Sui crediti incassabili oltre i 12 mesi, di ammontare rilevante pari complessivamente a Euro 283.288 La voce "Crediti tributari oltre l'esercizio" accoglie il credito maturato in seguito alla presentazione dell'istanza di rimborso Irap presentata il 18/02/2013 per un importo di € 184.727. Nella Voce "Crediti Verso Altri oltre l'esercizio" l'importo di € 49.916 accoglie le cauzioni su affitti passivi e utenze.

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale	Di cui relativi a operazioni con obbligo di retrocessioni a termine
Verso clienti	8.388.690			8.388.690	
Verso imprese controllate					
Verso imprese collegate					
Verso controllanti					
Per crediti tributari	209.015	184.727		393.742	
Per imposte anticipate	43.645	9.558		53.203	
Verso altri	20.576	49.916		70.492	
Arrotondamento					
	<b>8.661.926</b>	<b>244.201</b>		<b>8.906.127</b>	

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	8.231.590	157.100	8.388.690	8.388.690	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	187.599	206.143	393.742	209.015	184.727
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	130.434	(77.231)	53.203	43.645	9.558
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	43.674	26.818	70.492	20.576	49.916
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>8.593.297</b>	<b>312.830</b>	<b>8.906.127</b>	<b>8.661.926</b>	<b>244.201</b>

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2015 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti nei confronti delle ASL TO1 e TO2	1.564.331
Crediti commerciali netti	6.824.359
	<b>8.388.690</b>

I crediti verso altri entro l'esercizio, al 31/12/2015, pari a Euro 20.576 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Fornitori c/anticipi	7.166
Crediti a vario titolo	13.410
	<b>20.576</b>

Le imposte anticipate per Euro 53.203 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

## Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2015 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.)

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	8.388.690	8.388.690
Crediti verso controllate iscritte nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso collegate iscritte nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	393.742	393.742
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	53.203	53.203
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	70.492	70.492
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>8.906.127</b>	<b>8.906.127</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2014		105.000	105.000
Utilizzo nell'esercizio		39.101	39.101
Accantonamento esercizio		15.000	15.000
<b>Saldo al 31/12/2015</b>		<b>80.899</b>	<b>80.899</b>

L'utilizzo del fondo svalutazione crediti pari a € 39.101 riguarda i crediti risultati inesigibili da sentenze di fallimento dichiarate dai tribunali di competenza

## Attivo circolante: attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

### III. Attività finanziarie

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

Descrizione	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
In imprese controllate				
In imprese collegate				
In imprese controllanti				
Altre partecipazioni				
Azioni proprie				
Altri titoli				
Arrotondamento				

## Attivo circolante: disponibilità liquide

Variazioni delle disponibilità liquide



**IV. Disponibilità liquide**

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
2.478.879	848.151	1.630.728

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	746.294	1.626.640	2.372.934
Assegni	0	-	0
Denaro e altri valori in cassa	101.857	4.088	105.945
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>848.151</b>	<b>1.630.728</b>	<b>2.478.879</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. La voce denaro e valore contanti accoglie l'importo di parte dell'incasso dei contanti di farmacia avvenuto l'ultimo giorno lavorativo dell'anno 2015 e l'ammontare di piccola cassa presso la sede amministrativa. La voce Depositi bancari e postali accolgono i saldi di conto corrente ordinario:

Intesa San Paolo c/c 65048	864.152
Banca Alpi Marittime	1.411.073
Banca di Credito Cooperativo Azzoaglio	97.709

**Ratei e risconti attivi****Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Al 31/12/2015, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni ammontano a € 217.693 per la gestione della Farmacia di San Maurizio Canavese .

**D) Ratei e risconti**

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
602.525	627.482	(24.957)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Disaggio su prestiti	0	-	0
Ratei attivi	49.359	32.700	82.059
Altri risconti attivi	578.123	(57.658)	520.465
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>627.482</b>	<b>(24.957)</b>	<b>602.525</b>

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Ratei attivi	82.059
Risconti Attivi:	
Abbonamenti riviste	2.274
Affitti passivi	184.824
Assicurazioni	2.555
Canoni di concessione da parte di altri enti territoriali	217.693
Canoni di leasing	43.002
Contratto internet	65
Contratto software/hardware	3.843
Noleggio autovetture	2.216
Oneri accessori su contratti di locazione	17.641

---

Servizio verifica assegni	97
Spese amministrative	6.337
Spese auto	115
Spese condominiali	6.230
Spese di riscaldamento	18.269
Spese di telefonia fissa	6.900
Spese telefonia mobile	88
Tassa registrazione contratti	6.297
Tasse automobilistiche	45
Energia elettrica	36
Provvigioni agenti rete vendita	1.938
Totale risconti al 31/12/2015	520.465
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>602.525</b>

## Nota Integrativa Passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

#### A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
10.555.010	10.430.127	124.883

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni		
Capitale	8.700.000	-		8.700.000
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	-		0
Riserve di rivalutazione	0	-		0
Riserva legale	99.527	20.828		120.355
Riserve statutarie	0	-		0
Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	-		0
Altre riserve				
Riserva straordinaria o facoltativa	0	-		0
Riserva per acquisto azioni proprie	0	-		0
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ	0	-		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	-		0
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	0	-		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	-		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	-		0
Versamenti in conto capitale	0	-		0
Versamenti a copertura perdite	0	-		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	-		0
Riserva avanzo di fusione	0	-		0
Riserva per utili su cambi	0	-		0
Varie altre riserve	1.022.777	(1)		1.022.776
Totale altre riserve	1.022.777	(1)		1.022.776
Utili (perdite) portati a nuovo	191.280	(4.484)		186.796
Utile (perdita) dell'esercizio	416.543	108.540	525.083	525.083
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>10.430.127</b>	<b>124.883</b>	<b>525.083</b>	<b>10.555.010</b>

### Dettaglio varie altre riserve

Descrizione	Importo
9) Riserva da scissione	1.022.776

Descrizione	Importo
<b>Totale</b>	1.022.776

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
<b>Capitale</b>	8.700.000	B	-
<b>Riserva da soprapprezzo delle azioni</b>	0	A, B, C	-
<b>Riserve di rivalutazione</b>	0	A, B	-
<b>Riserva legale</b>	120.355	B	-
<b>Riserve statutarie</b>	0	A, B	-
<b>Riserva per azioni proprie in portafoglio</b>	0		-
<b>Altre riserve</b>			
<b>Riserva straordinaria o facoltativa</b>	0	A, B, C	-
<b>Riserva per acquisto azioni proprie</b>	0		-
<b>Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ</b>	0		-
<b>Riserva azioni o quote della società controllante</b>	0		-
<b>Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni</b>	0		-
<b>Versamenti in conto aumento di capitale</b>	0		-
<b>Versamenti in conto futuro aumento di capitale</b>	0		-
<b>Versamenti in conto capitale</b>	0		-
<b>Versamenti a copertura perdite</b>	0		-
<b>Riserva da riduzione capitale sociale</b>	0		-
<b>Riserva avanzo di fusione</b>	0		-
<b>Riserva per utili su cambi</b>	0		-
<b>Varie altre riserve</b>	1.022.776	A, B, C	1.022.776
<b>Totale altre riserve</b>	1.022.776	A, B, C	1.022.777
<b>Utili portati a nuovo</b>	186.796	A, B, C	184.038
<b>Totale</b>	-		1.206.815
<b>Residua quota distribuibile</b>			1.206.815

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Quota disponibile
<b>9) Riserva da scissione</b>	1.022.776	1.022.776
<b>Totale</b>	1.022.776	

(\*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci .

Possono essere distribuiti utili portati a nuovo al netto di quanto disposto dall' articolo 2426 comma 5 cc

## Fondi per rischi e oneri

## Informazioni sui fondi per rischi e oneri

### B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
	114.000	(114.000)

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	114.000	114.000
Variazioni nell'esercizio				
Utilizzo nell'esercizio	-	-	114.000	114.000
Totale variazioni	-	-	(114.000)	(114.000)
Valore di fine esercizio	0	0	0	0

### Fondi per rischi e oneri

La voce "Altri fondi", al 31/12/2015, pari a Euro 0. Il Fondo rischi è stato completamente utilizzato nel corso dell'anno per effetto della chiusura dell'ordinanza di ingiunzione ASL TO 5 Chieri comminata in data 4 maggio 2015. Il Fondo non è più stato ricostituito.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

### Informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

#### Fondo TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
1.852.238	1.927.252	(75.014)

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	1.927.252
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	489.475
Utilizzo nell'esercizio	564.489
Totale variazioni	(75.014)
Valore di fine esercizio	1.852.238

Il TFR destinato ai Fondi pensione laddove il dipendente abbia optato per tale ipotesi, oppure versato all'Inps in un conto dedicato di Tesoreria, è indicato tra i debiti diversi.

## Debiti

### Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

#### D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
43.671.952	43.169.008	502.944

### Variazioni e scadenza dei debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 4 C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale	Di cui relativi a operazioni con obbligo di retrocessione a termine	Di cui per ipoteche	Di cui per pegni	Di cui per privilegi
Obbligazioni								
Obbligazioni convertibili								
Debiti verso soci per finanziamenti								
Debiti verso banche	3.621.213	3.344.565	8.736.215	15.701.993				
Debiti verso altri finanziatori	132.616	663.078	10.211.399	11.007.093				
Acconti								
Debiti verso fornitori	14.290.044			14.290.044				
Debiti costituiti da titoli di credito								
Debiti verso imprese controllate								
Debiti verso imprese collegate								
Debiti verso controllanti								
Debiti tributari	269.385			269.385				
Debiti verso istituti di previdenza	373.101			373.101				
Altri debiti	2.030.336			2.030.336				
Arrotondamento								
	<b>20.716.695</b>	<b>4.007.643</b>	<b>18.947.614</b>	<b>43.671.952</b>				

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	0	-	0	0	0	-
Obbligazioni convertibili	0	-	0	0	0	-
Debiti verso soci per finanziamenti	0	-	0	0	0	-
Debiti verso banche	13.863.249	1.838.744	15.701.993	3.621.213	12.080.780	8.736.215
Debiti verso altri finanziatori	11.139.708	(132.615)	11.007.093	132.616	10.874.477	10.211.399
Acconti	0	-	0	0	0	-

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso fornitori	16.035.388	(1.745.344)	14.290.044	14.290.044	0	-
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	-	0	0	0	-
Debiti verso imprese controllate	0	-	0	0	0	-
Debiti verso imprese collegate	0	-	0	0	0	-
Debiti verso controllanti	0	-	0	0	0	-
Debiti tributari	435.303	(165.918)	269.385	269.385	0	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	350.689	22.412	373.101	373.101	0	-
Altri debiti	1.344.671	685.665	2.030.336	2.030.336	0	-
<b>Totale debiti</b>	<b>43.169.008</b>	<b>502.944</b>	<b>43.671.952</b>	<b>20.716.695</b>	<b>22.955.257</b>	<b>18.947.614</b>

I debiti più rilevanti al 31/12/2015 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Debiti per retribuzioni differite	95.000
Dipendenti c/ferie	802.388
Debiti c/14ma	212.578
Debiti contributivi verso enti previdenziali	314.916
Altri Debiti	595.455
	<b>2.030.336</b>

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2015, pari a Euro 15.701.993, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate. Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti verso l'erario per le ritenute d'acconto relative ai lavoratori dipendenti 261.476 e lavoratori autonomi per Euro 7.909

### Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2015 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Obbligazioni	-	0
Obbligazioni convertibili	-	0
Debiti verso soci per finanziamenti	-	0
Debiti verso banche	15.701.993	15.701.993
Debiti verso altri finanziatori	11.007.093	11.007.093
Acconti	-	0
Debiti verso fornitori	14.290.044	14.290.044
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	0
Debiti verso imprese controllate	-	0

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso imprese collegate	-	0
Debiti verso imprese controllanti	-	0
Debiti tributari	269.385	269.385
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	373.101	373.101
Altri debiti	2.030.336	2.030.336
<b>Debiti</b>	<b>43.671.952</b>	<b>43.671.952</b>

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali, vi è solo una lettera di patronage rilasciata dal Comune di Torino per l'ottenimento del prestito bancario contratto nell'anno 2007 con Banca Intesa San Paolo

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Obbligazioni	-	0
Obbligazioni convertibili	-	0
Debiti verso soci per finanziamenti	-	0
Debiti verso banche	15.701.993	15.701.993
Debiti verso altri finanziatori	11.007.093	11.007.093
Acconti	-	0
Debiti verso fornitori	14.290.044	14.290.044
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	0
Debiti verso imprese controllate	-	0
Debiti verso imprese collegate	-	0
Debiti verso controllanti	-	0
Debiti tributari	269.385	269.385
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	373.101	373.101
Altri debiti	2.030.336	2.030.336
<b>Totale debiti</b>	<b>43.671.952</b>	<b>43.671.952</b>

## Ratei e risconti passivi

### E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
75.374	77.190	(1.816)

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Contributo Esonerativo L.68 2 semestre 2015	23.899
Rateo Mutue 2015	26.282
Commissioni bancarie	5.546
Interessi su mutuo Api Marittime 1/10-31/12	8.533
Interessi su Mutuo Banca di credito Azoaglio 12/11-31/12	1.698
Canoni Leasing	2.798
Interessi bancari	266
Altri di ammontare non apprezzabile	6.352
	<b>75.374</b>



	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	66.808	2.214	69.022
<b>Aggio su prestiti emessi</b>	0	-	0
<b>Altri risconti passivi</b>	10.382	(4.030)	6.352
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	77.190	(1.816)	75.374

**Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.  
Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.  
Non sussistono, al 31/12/2015, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## **Impegni non risultanti dallo stato patrimoniale e conti ordine**

### **Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## Nota Integrativa Conto economico

### A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
68.264.305	67.144.182	1.120.123

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	67.307.815	66.246.147	1.061.668
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	956.490	898.035	58.455
	<b>68.264.305</b>	<b>67.144.182</b>	<b>1.120.123</b>

## Valore della produzione

### Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

#### Ricavi per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Vendite merci	67.307.815
<b>Totale</b>	<b>67.307.815</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	67.307.815
<b>Totale</b>	<b>67.307.815</b>

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Delta
Ricavi per vendite contanti	22.918.627	21.513.525	1.405.102
Ricavi per vendite al SSN	17.706.012	18.348.764	-642.753
Sconto Determinazione AIFA 30/12/2005	-37.359	-41.665	4.306
Ricavi distribuzione per conto	317.938	277.206	40.732

Provvigioni attive	334.370	54.444	279.927
Ricavi per vendite Trading e rete vendita	26.068.227	26.093.873	-25.645
<b>Totale</b>	<b>67.307.815</b>	<b>66.246.147</b>	<b>1.061.668</b>

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 956.490 sono così suddivisi:

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Delta
Proventi da attività di merchandising	833.571	725.385	108.186
Rimborsi vari	0	12.182	-12.182
Rimborsi spese telefoniche per l'utilizzo del Cup	2.773	1.390	1.383
Omaggi alla clientela	0	16.788	-16.788
Plusvalenze su cespiti	8125	47483	-39.358
Sopravvenienze attive ordinarie	93.936	54.444	39.493
Accrediti vari dai fornitori	18.085	40.363	-22.278
<b>Totale</b>	<b>956.490</b>	<b>898.035</b>	<b>58.456</b>

## Costi della produzione

### B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
66.753.707	65.639.514	1.114.193

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	50.296.185	50.624.537	(328.352)
Servizi	2.390.526	2.153.100	237.426
Godimento di beni di terzi	1.436.930	1.381.065	55.865
Salari e stipendi	6.714.489	6.612.838	101.651
Oneri sociali	2.088.829	2.104.155	(15.326)
Trattamento di fine rapporto	475.939	489.475	(13.536)
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale			
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	600.121	570.631	29.490
Ammortamento immobilizzazioni materiali	355.016	336.491	18.525
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante	15.000	15.000	
Variazione rimanenze materie prime	921.641	(203.042)	1.124.683
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione	1.459.031	1.555.264	(96.233)
	<b>66.753.707</b>	<b>65.639.514</b>	<b>1.114.193</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

La voce accoglie l'accantonamento al Fondo svalutazione crediti di cui si è parlato nella sezione crediti.

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 1.459.031.

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Delta
Tassa Regionale	55.891	55.891	0
Tassa raccolta rifiuti	30.387	30.590	-203
IMU	6.358	7.784	-1.426
Imposta di registro	7.963	7.264	700
Diritti camerali	6.751	10.643	-3.892
Multe e sanzioni	3.193	452	2.741
Altre imposte e tasse	40.948	40.948	0
Ritenute effettuate dalle ASL ex art 4 L 412/91	566.530	612.674	-46.144
Altre ritenute effettuate dalle ASL.	242.509	251.774	-9.265
Sconto legge 77 24/06/2011	305.636	320.804	-15.168
Abbonamenti riviste, giornali	1.654	1.358	295
Contributi umanitari	14.508	17.008	-2.500
Iniziative di utilità sociale	0	19.514	-19.514
Contributi associativi	46.839	49.896	-3.058
Minusvalenze ordinarie	27.863	16.330	11.533
Sopravvenienze passive ordinarie	75.015	93.936	-18.921
Altri oneri di gestione	26.985	18.399	8.586
<b>Totali</b>	<b>1.459.031</b>	<b>1.555.265</b>	<b>-96.234</b>

## Proventi e oneri finanziari

### C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
(636.338)	(674.139)	37.801

### Composizione dei proventi da partecipazione

#### Proventi da partecipazioni

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.c.)

Descrizione	Controllate	Collegate	Altre
-------------	-------------	-----------	-------

Altri proventi da partecipazione diversi dai dividendi

Dividendi **400**

**400**

Proventi diversi dai dividendi	
Da altri	400
<b>Totale</b>	<b>400</b>

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

#### **Interessi e altri oneri finanziari**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni					
Interessi bancari				33.459	33.459
Interessi fornitori				2.851	2.851
Interessi medio credito				563.757	563.757
Sconti o oneri finanziari					
Interessi su finanziamenti				37.875	37.875
Ammortamento disaggio di emissione obbligazioni					
Altri oneri su operazioni finanziarie					
Accantonamento al fondo rischi su cambi					
Arrotondamento					
				<b>637.942</b>	<b>637.942</b>

Interessi e altri oneri finanziari	
Debiti verso banche	597.216
Altri	40.726
<b>Totale</b>	<b>637.942</b>

#### **Altri proventi finanziari**

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni					
Interessi su titoli					
Interessi bancari e postali				101	101
Interessi su finanziamenti					
Interessi su crediti commerciali					
Altri proventi				1.102	1.102
Arrotondamento				1	1

1.204 1.204

**Proventi finanziari**

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Da partecipazione	400		400
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	1.204	1.700	(496)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(637.942)	(675.839)	37.897
Utili (perdite) su cambi			
	<b>(636.338)</b>	<b>(674.139)</b>	<b>37.801</b>

**Rettifiche di valore di attività finanziarie****Rivalutazioni**

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Di partecipazioni			
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			

**Svalutazioni**

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Di partecipazioni			
Di immobilizzazioni finanziarie			
Di titoli iscritti nell'attivo circolante			

**Proventi e oneri straordinari****E) Proventi e oneri straordinari**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
(12.205)	18.107	(30.312)

Descrizione	31/12/2015	Anno precedente	31/12/2014
Plusvalenze da alienazioni		Plusvalenze da alienazioni	
Varie	51.287	Varie	25.308
Totale proventi	51.287	Totale proventi	25.308
Minusvalenze		Minusvalenze	
Imposte esercizi		Imposte esercizi	

Varie	(63.492)	Varie	(7.201)
Totale oneri	(63.492)	Totale oneri	(7.201)
	<b>(12.205)</b>		<b>18.107</b>

Alla voce oneri e proventi straordinari sono iscritti gli importi derivanti dallo storno degli accantonamenti e delle rettifiche di valore privi di giustificazione civilistica effettuati dalla società negli esercizi precedenti.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate

### Imposte correnti differite e anticipate

#### Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

L'Ires e l'Irap differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici.

#### Imposte sul reddito d'esercizio

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
	336.972	432.093	(95.121)
<b>Imposte</b>	<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>Saldo al 31/12/2014</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Imposte correnti:</b>	251.709	410.831	(159.122)
IRES	152.645	165.970	(13.325)
IRAP	99.064	244.862	(145.798)
Imposte sostitutive			
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	85.263	21.262	64.001
IRES	85.263	21.262	64.001
IRAP			
<b>Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale</b>			
	<b>336.972</b>	<b>432.093</b>	<b>(95.121)</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

#### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	862.055	
Onere fiscale teorico (%)	27,5	237.065
<b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</b>		
COMPENSI AMMINISTRATORI NON PAGATI ENTRO IL 12.01	15.000	



QUOTE ASSOCIATIVE PAGATE L'ANNO SUCCESSIVO	1.575	
	16.575	
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</b>		
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>		
QUOTE ASSOCIATIVE DELL'ANNO PRECEDE PAGATE SUCCESSIVAMENTE	(1.575)	
UTILIZZO FONDO RISCHI TASSATO	(57.436)	
INTERESSI PASSIVI ANNI PREC. PER CAPIENZA ROL	(151.153)	
PREMI ANNI PREC EROGATI NELL'ANNO	(50.000)	
DISTACCHI SINDACALI	(7.500)	
	(267.664)	
<b>Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi</b>		
IND. SPESE TELEFONICHE	10.217	
IND AUTO	24.556	
IMU INDEDUCIBILE	6.358	
SPESE ALBERGHIERE, RAPPRESENT, ECC	42.505	
SOPRAVVENIENZE PASSIVE INDEDUCIBILI	56.805	
MULTE E AMMENDE	3.193	
AMMORTAMENTO TERRENI	6.612	
SPE GENERALI	470	
ACE	(12.314)	
ALTRE	(194.294)	
	0	0
Imponibile fiscale	555.074	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		152.645

### Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	10.804.855	
Costi non rilevanti ai fini IRAP	161.657	
	(8.426.415)	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP		
	<b>2.540.097</b>	
Onere fiscale teorico (%)	3,9	99.064
<b>Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:</b>		
Imponibile Irap	2.540.097	
IRAP corrente per l'esercizio		99.064

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

#### Fiscalità differita / anticipata

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili. Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Tipologie	Totale al 31/12/2014		anno 2015				Totale al 31/12/2015				
	IRAP	IRES	Reverse 01		IRAP	IRES	IRAP	IRES			
			/01/2015						Utilizzo	Utilizzo	
Parcelle cda non pagate	-	-			-	4.125	-	-	4.125		
Ammortamenti non deducibili	-	23.206	-	12.989	-	-	-	659	-	9.558	
Quote associative	-	433			-	433	-	-	433	433	
Distacchi sindacali	-	2.062			-	-	-	2.062	-	0	
Fondo rischi /insussistenze passive	-	31.350			-	-	-	31.350	-	0	
Ecceденza di interessi passivi	-	59.632		21.022				-	41.567	-	39.087
Premio di produzione	-	13.750						-	13.750	-	0
	-	<b>130.434</b>		<b>8.033</b>	-	<b>4.558</b>	-	<b>- 89.821</b>	-	<b>53.204</b>	

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'O.I.C., riporta le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 14, lett. a) e b) del Codice Civile.

In particolare, separatamente per l'Ires e per l'Irap, sono espone analiticamente le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificando in corrispondenza di ogni voce l'effetto fiscale per l'anno corrente e per l'anno precedente, determinato mediante l'applicazione delle aliquote d'imposta che si presume siano in vigore nel momento in cui le differenze temporanee si riverseranno. Nel corso dell'esercizio sono stati apportati i correttivi per la giusta attribuzione del reverse, rivedendo anche gli esercizi precedenti ed effettuando per la parte di imposte anticipate oltre l'esercizio il calcolo secondo la nuova aliquota fiscale Ires prevista dall'anno 2017.

## Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES
<b>A) Differenze temporanee</b>	
<b>Totale differenze temporanee deducibili</b>	16.575

## Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente	Esercizio precedente
	Aliquota fiscale	Aliquota fiscale
<b>Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza</b>	27,50%	27,50%

## Nota Integrativa Rendiconto Finanziario

Come previsto dal Principio Contabile OIC n. 10, di seguito sono rappresentate le informazioni di natura finanziaria

### Rendiconto Finanziario Indiretto

	31-12-2015	31-12-2014
<b>A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	525.083	416.543
Imposte sul reddito	336.972	432.093
Interessi passivi/(attivi)	636.738	674.139
(Dividendi)	(400)	-
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.498.393	1.522.775
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	489.475	489.475
Ammortamenti delle immobilizzazioni	955.138	907.121
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(8.032)	(1)
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>1.436.581</b>	<b>1.396.595</b>
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	2.934.974	2.919.370
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	958.829	(203.043)
Decremento/(Incremento) dei crediti vs clienti	(157.100)	(1.703.025)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(1.745.344)	1.082.735
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	24.957	(65.543)
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	(1.816)	26.180
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	515.341	(11.494.417)
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(405.133)</b>	<b>(12.357.113)</b>
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	2.529.841	(9.437.743)
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(636.738)	(674.139)
(Imposte sul reddito pagate)	(457.852)	(188.723)
Dividendi incassati	400	-
(Utilizzo dei fondi)	(678.489)	(566.599)
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>(1.772.679)</b>	<b>(1.429.461)</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>757.162</b>	<b>(10.867.204)</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Flussi da investimenti)	(236.689)	(241.654)
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Flussi da investimenti)	(198.042)	(267.336)
Flussi da disinvestimenti	2.568	5.719
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Flussi da investimenti)	(500)	(500)
Flussi da disinvestimenti	300	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(432.363)</b>	<b>(503.771)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		

Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	1.661.615	1.242.709
Accensione finanziamenti	177.129	11.139.708
(Rimborso finanziamenti)	(132.615)	(543.475)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(400.200)	(209.998)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1.305.929	11.628.944
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	1.630.728	257.969
Disponibilità liquide a inizio esercizio	848.151	590.182
Disponibilità liquide a fine esercizio	2.478.879	848.151

## Nota Integrativa Altre Informazioni

### Dati sull'occupazione

#### Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Dirigenti	3	3	
Quadri	37	38	(1)
Impiegati	164	168	(4)
Operai			
Altri			
	<b>204</b>	<b>209</b>	<b>(5)</b>

Al 31 dicembre 2015 il numero dei dipendenti risulta essere 204, avendo subito una contrazione di 5 unità, rispetto alla medesima data dell'anno 2014, conseguente ad una riorganizzazione della distribuzione del personale nelle farmacie e a seguito di alcune dimissioni verificatesi a vario titolo (pensionamento, volontarie ecc.).

Per effettuare una corretta analisi del numero di dipendenti presenti in azienda occorre sottolineare che la media degli assenti di lungo periodo nell'anno 2015 è stata di 7 unità (tutto personale in servizio presso le farmacie), la malattia di breve periodo ha comportato una carenza media di 4 dipendenti al mese, 15 dipendenti hanno goduto della agevolazione della L. 104 che ha comportato la carenza media di un dipendente al mese. L'organico medio dell'anno 2015 è di 207 unità comprensivo delle assenze innanzi evidenziate.

Per raffronto, nell'anno 2014 erano presenti 212 dipendenti medi comprensivi di 9 assenti medi di lungo periodo, la carenza media di personale per malattia di breve periodo è stata di 6 unità/mese mentre i fruitori delle agevolazioni previste dalla L. 104 erano 15.

Le sostituzioni estive, dovute alle assenze per ferie del personale delle FC 20 e FC25 (aperte 365 giorni l'anno) ed alla fruizione di una settimana supplementare da parte di personale di altre farmacie (nel 2015 chiuse per sole tre settimane), hanno comportato la presenza di 2 addetti al magazzino interni nell'estate 2015.

Un'assenza di lungo periodo ha comportato la presenza di una addetta al magazzino da ottobre 2015 a tutt'oggi.

L'azienda ha pure ospitato quattro tirocinanti extra-curricolari, di cui tre presenti per sei mesi da giugno-luglio sino a dicembre ed uno per tre mesi da giugno a ottobre.

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello delle aziende Speciali Assofarm

	Numero medio
Dirigenti	3
Quadri	37
Impiegati	164
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>204</b>

### Compensi amministratori e sindaci

#### Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e all'organo di controllo (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.).

Qualifica	Compenso
Amministratori	124.116
Collegio sindacale	55.120

	Valore
Compensi a amministratori	124.116
Compensi a sindaci	55.120
<b>Totale compensi a amministratori e sindaci</b>	<b>179.236</b>

## Compensi revisore legale o società di revisione

### Informazioni relative ai compensi spettanti al revisore legale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi per la revisione legale dei conti annuali pari al 30% del corrispettivo totale corrisposto all'Organo di Controllo.

## Categorie di azioni emesse dalla società

Descrizione	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Azioni Ordinarie	870.000	10

Data	Soci	Categoria delle azioni	Numero delle azioni	Valore nominale
Situazione al 31 /12/2015	Città di Torino	Ordinarie	174.000	10
Situazione al 31 /12/2015	Farma gestioniSoc. Coop e Unione Cooperative Servizi di Assistenza Soc.Coop	Ordinarie	426.300	10
Situazione al 31 /12/2015	Unifarma Distribuzione S.p.A.	Ordinarie	269.700	10

## Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

### Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari.

### Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

## **Nota Integrativa parte finale**

### **Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla società, sono state concluse a condizioni normali di mercato.

<b>Tipologie</b>	<b>Comune di Torino</b>	<b>Unifarma Distribuzione S.p.A.</b>
Rapporti finanziari	11.007.093	
Rapporti commerciali		3.650.970
<b>Totale</b>	<b>11.007.093</b>	<b>3.650.970</b>

Per quanto riguarda i Rapporti Finanziari questi consistono in una operazione di particolare rilevanza ovvero nel debito contratto con il Comune di Torino, regolato al tasso della Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread dello 0,22%.

Per quanto riguarda i Rapporti Commerciali contratti con la società Unifarma Distribuzione S.p.A. sono regolati dal rapporto di fornitura farmaci concluso alle normali condizioni di mercato. Il debito maturato nei confronti di Unifarma Distribuzione S.p.A. è considerato una operazione con parti correlate in seguito alla vendita del 31% del capitale del Comune di Torino, a seguito Gara Pubblica, avvenuta in data 23/12/2014 al suddetto soggetto economico.

Si precisa infine che nella stesura del Bilancio non si è proceduto a deroghe ai sensi del quarto comma dell'articolo 2423 del C.C.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di amministrazione  
Roberto Forte

**FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.**

**C.so Peschiera 193 – TORINO**

**Capitale Sociale Euro 8.700.000,00 i.v.**

**Codice fiscale e numero iscrizione Registro Imprese 09971950010**

**REA Torino n. 1095750**

**RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE**

**ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

**Signori Azionisti,**

siete chiamati in questa assemblea ad approvare il progetto di bilancio relativo all'esercizio che si è chiuso il 31/12/2015.

**Premessa**

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e seguenti del Codice Civile sia quelle previste dal successivo art. 2409-bis, e pertanto la presente relazione unitaria comprende sia la relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c. che la relazione di revisione e giudizio sul bilancio ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

**Ricevimento del bilancio**

Il progetto di bilancio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, è stato messo a disposizione del collegio sindacale nel rispetto dei termini imposti dall'articolo 2429 del codice civile.

Il Collegio Sindacale ha pertanto proceduto alla verifica del bilancio, in relazione alla sua corrispondenza ai dati contabili ed ai risultati delle verifiche periodiche eseguite.

**Risultati dell'esercizio sociale**

La norma in tema di relazione dei Sindaci pone a carico del Collegio Sindacale l'obbligo di riferire all'assemblea sui risultati dell'esercizio sociale. Le principali grandezze di bilancio che pare opportuno richiamare sono (dati espressi in euro – raffronto con esercizio precedente):



<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Immobilizzazioni	37.534.768	38.057.543
Attivo circolante	18.017.281	17.032.552
Ratei e risconti	602.525	627.482
<b>Totale attività</b>	<b>56.154.574</b>	<b>55.717.577</b>
Patrimonio netto	10.555.010	10.430.127
Fondi per rischi e oneri	-	114.000
Trattamento di fine rapporto subordinato	1.852.238	1.927.252
Debiti	43.671.952	43.169.008
Ratei e risconti	75.374	77.190
<b>Totale passività e netto</b>	<b>56.154.574</b>	<b>55.717.577</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Valore della produzione	68.264.305	67.144.182
Costi della produzione	66.753.707	65.639.514
<b>Differenza - Risultato operativo</b>	<b>1.510.598</b>	<b>1.504.668</b>
Proventi e oneri finanziari	-636.338	-674.139
Proventi e oneri straordinari	-12.205	18.107
Imposte dell'esercizio	-336.972	-432.093
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>525.083</b>	<b>416.543</b>

Nel corso dell'esercizio in esame l'attività della Società, in aderenza all'oggetto sociale, è stata volta all'esercizio di n. 35 farmacie comunali e di una parafarmacia (ceduta nel corso dell'esercizio), nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti, di una attività di trading all'ingrosso di prodotti farmaceutici e parafarmaceutici e di una attività di intermediazione sui medesimi prodotto (cd. Rete Vendita).

Sono proseguiti gli interventi di razionalizzazione e di ottimizzazione dei costi posti in essere nei precedenti esercizi.

I costi del personale hanno subito un lieve aumento in valore assoluto rispetto all'esercizio precedente ma risultano ridotti in termini percentuali in rapporto al valore della produzione realizzato.

In ogni caso, poiché il costo del lavoro rappresenta la principale voce tra le spese di struttura, il Collegio, nell'espletamento delle sue funzioni, ha rinnovato puntualmente all'organo amministrativo l'invito ad un costante controllo e contenimento della voce di costo in oggetto, al fine di

mantenere l'equilibrio economico prospettico della società e il relativo rispetto della normativa vigente.

I dati esposti nella tabella di cui sopra non paiono indicare profili di rischio aziendale che eccedano quelli normalmente connessi al settore in cui opera la Società, alle sue dimensioni e alla sua fase di sviluppo.

Le operazioni di gestione appaiono ideate e condotte nel rispetto dei principi della corretta amministrazione e presentano connotazioni di rischio d'impresa che non eccedono quello normalmente insito in operazioni analoghe, tipiche del settore in cui la Società opera, alle sue dimensioni e alla sua fase di sviluppo.

Per quanto a nostra conoscenza, nel corso dell'esercizio non sono state né compiute né deliberate dal Consiglio di Amministrazione operazioni che, per loro natura o dimensioni, rivestano caratteristiche di atipicità o possano dirsi inusuali.

In generale abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni ricevute a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

#### **Attività di controllo e vigilanza**

Durante il trascorso esercizio il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo corretto funzionamento.

##### **Vigilanza sull'osservanza delle leggi e dello Statuto Sociale**

Il Collegio Sindacale ha partecipato alle assemblee dei soci ed alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, per le quali, sulla base delle informazioni comunicate, non ha rilevato violazioni della legge e dello statuto sociale. Ha ritenuto che le deliberazioni ivi assunte siano state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non manifestamente imprudenti, azzardate, nè in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Durante le riunioni degli organi sociali, il Collegio ha ricevuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società.

##### **Vigilanza sull'adeguatezza della struttura organizzativa e suo funzionamento**

Il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e dagli Ammini-

stratori; a tale riguardo non si hanno osservazioni particolari da riferire.

Vigilanza sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, sul suo funzionamento e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione

Il Collegio ha vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni, dati e notizie dai responsabili delle funzioni e dagli Amministratori, nonché sulla base dell'esame dei documenti aziendali e dalle risultanze emerse in sede di revisione legale ed a tale riguardo non ha riferito osservazioni particolari.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio ha favorevolmente accolto il percorso intrapreso dalla società per adeguare il modello organizzativo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 sia alla mutata natura giuridica, da soggetto di diritto pubblico a soggetto di diritto privato, sia in relazione a nuove fattispecie di reato, che si è concluso, durante la prima parte dell'esercizio con l'adozione del nuovo modello approvato dal Consiglio di Amministrazione.

In merito alla struttura finanziaria della società, il Collegio Sindacale pone in evidenza il significativo indebitamento a medio lungo termine che, certamente, deve continuare a rappresentare oggetto di stretto monitoraggio da parte degli amministratori nell'ambito delle scelte gestionali. Si è comunque mantenuta costante la situazione della liquidità disponibile, relativamente all'esercizio precedente, come indicato in dettaglio nella relazione sulla gestione.

In quest'ottica, pur avendo conferma dall'organo amministrativo, sia del mantenimento degli equilibri prospettici finanziari, sia dell'inesistenza di cause, soprattutto legate ad ipotesi di squilibri finanziari prospettici che possano in qualche modo pregiudicare il principio della continuità della gestione, sarebbe accolta con favore, in un'ottica di consolidamento finanziario e di rafforzamento patrimoniale, la decisione da parte degli azionisti di non distribuire l'utile dell'esercizio e, dopo aver proceduto all'accantonamento a riserva legale della quota prevista per legge, di riportare prudenzialmente a nuovo la parte residua.

Il Collegio ha vigilato sull'osservanza delle regole che disciplinano le operazioni con parti correlate e ha preso atto di quanto esposto dagli Amministratori nella Relazione sulla Gestione, trattandosi di rapporti finanziari nonché di rapporti commerciali regolati a normali condizioni di mercato.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il collegio sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai soci e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge ed allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il collegio sindacale non ha rilasciato pareri previsti dalla Legge.

#### **Relazione di revisione e giudizio sul bilancio ex art. 14 d.lgs. 39/2010**

Il Collegio sindacale, preliminarmente, dà atto, ai sensi artt. 2403 e 2409 bis del Codice Civile, di esercitare oltre alle funzioni proprie anche la revisione legale dei conti, così come previsto dallo statuto sociale.

Il Collegio ha svolto l'attività di revisione legale del bilancio della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A. al 31.12.2015; il bilancio è stato redatto secondo le regole previste in materia dal Codice Civile. La responsabilità della redazione del bilancio e della relazione sulla gestione compete agli Amministratori; è del Collegio la responsabilità del giudizio espresso in merito al bilancio e sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio stesso. Va inoltre osservato, in tema di valutazioni, che per le voci di bilancio, gli Amministratori non hanno ritenuto necessario derogare ai criteri generali previsti dal codice civile in quanto ritenuti idonei a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica della società.

- A) La revisione legale è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario:
- (i) per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile;
  - (ii) per verificare la coerenza con il bilancio delle informazioni contenute nella relazione sulla gestione.

In particolare, il procedimento di revisione del bilancio al 31.12.2015, avuto riguardo anche ai principi di revisione nazionali, comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Il tutto in coerenza alla dimensione della Società, alla sua fase di sviluppo ed al suo assetto organizzativo. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca gli elementi idonei per formulare il nostro giudizio professionale.

- B) Per quanto riguarda in modo specifico le poste del progetto di bilancio, i sindaci attestano che sono state rispettate le norme civilistiche e, in particolar modo, l'articolo 2426 che disciplina le valutazioni degli elementi dell'attivo, del passivo e del conto economico. La valutazione delle immobilizzazioni è avvenuta al costo di acquisto o di produzione per quelle costruite in economia. I sindaci concordano con l'organo amministrativo anche sui criteri adottati per la valorizzazione delle voci dell'attivo circolante ed in particolare per quanto riguarda i crediti e le rimanenze. I ratei e i risconti, quando iscritti in bilancio, rappresentano quote di costi o di ricavi che sono stati calcolati in conformità al criterio di imputazione temporale. Si dà poi atto che gli elementi di dettaglio contenuti nella nota integrativa sono valutati in ossequio alle disposizioni civilistiche.
- C) Il bilancio in esame corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed è conforme alle norme che ne disciplinano la redazione. Esso rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31.12.2015.
- D) A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società Farmacie Comunali Torino S.p.A.

**Osservazioni e proposte in ordine al bilancio e alla sua approvazione**

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal Collegio Sindacale quale organo incaricato della revisione legale dei conti, non ravvisiamo ostacoli a che l'Assemblea approvi tale bilancio d'esercizio al 31.12.2015, così come presentato dall'organo amministrativo.

Torino, lì 11 aprile 2016

**Il Collegio Sindacale**

**Il Presidente**

(Dott. ~~Marcello~~ SCARABOSIO)

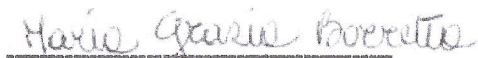
  
-----

**I Sindaci effettivi**

(Dott. Massimo CASSAROTTO)

  
-----

(Dott.ssa Maria Grazia BORRETTA)

  
-----