

# FARMACIE COMUNALI TORINO SPA

## BILANCIO AL 31 Dicembre 2024

**PRESENTATO IN CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL  
31/03/2025**

*Le più vicine a te.*



## Indice

### **Relazione sulla Gestione dell'anno 2024**

◆ Premessa	Pag. 1
◆ Andamento del settore	Pag. 10
◆ Andamento della gestione	Pag. 13
◆ Bilancio Economico/Gestionale	Pag. 25
◆ Bilancio Economico/Gestionale per area di Business	Pag. 26
◆ Ambiente e personale	Pag. 28
◆ Responsabilità sociale	Pag. 29
◆ Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la società è esposta	Pag. 31
◆ Strumenti finanziari	Pag. 33
◆ Attività di ricerca e sviluppo	Pag. 35
◆ Investimenti	Pag. 35
◆ Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti	Pag. 35
◆ Evoluzione prevedibile della gestione	Pag. 36
◆ Criteri di attribuzione dei costi ai Centri di Ricavo	Pag. 37
◆ Bilanci per farmacie	Pag. 38
◆ Sedi secondarie	Pag. 40

### **Bilancio dell'Esercizio 2024**

- ◆ Stato Patrimoniale
- ◆ Conto Economico

### **Nota Integrativa al Bilancio**

- ◆ Premessa
- ◆ Criteri di redazione
- ◆ Criteri di valutazione
- ◆ Informazioni sullo Stato Patrimoniale
- ◆ Informazioni sul Conto Economico
- ◆ Fiscalità anticipata e differita
- ◆ Altre informazioni
- ◆ Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio
- ◆ Destinazione del risultato di esercizio

### **Rendiconto Finanziario**

### **Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31-12-2024**

## Relazione sulla Gestione al 31/12/2024

Signori Azionisti,

l'esercizio chiude con un risultato positivo di euro 1.844.715. L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di euro 1.753.674

L'elaborato raffronta i dati dell'anno 2024 con quelli relativi all'esercizio precedente; in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2364 c.c. il bilancio è portato in approvazione nel rispetto del termine di 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

### Premessa

A chiusura di questo primo esercizio del nuovo Consiglio di Amministrazione ripercorro brevemente la storia della società dall'inizio della sua privatizzazione, a fine 2008, fino agli eventi recenti che la vedono non più soggetto di diritto pubblico, bensì privato a seguito dell'ulteriore cessione di quote perfezionata a dicembre 2014.

Le farmacie comunali esistono sul territorio torinese fin dai primi anni '60 e sono nate con la filosofia, che è propria di queste istituzioni, di presidiare quella parte del territorio poco appetibile da un punto di vista economico e che, altrimenti, sarebbe rimasta sguarnita di un servizio pubblico essenziale come la dispensazione dei farmaci per conto del Servizio Sanitario Nazionale. L'amministrazione era direttamente in capo al Comune ed il coordinamento centralizzato riguardava perlopiù la gestione delle esigenze del personale.

Le scelte gestionali erano demandate direttamente ai direttori delle singole farmacie e gli approvvigionamenti avvenivano principalmente attraverso la distribuzione intermedia.

La redditività del "sistema farmacia italiano", fino al 2006, è sempre stata elevata e le performances delle Farmacie Comunali di Torino sono sempre state significative

## Relazione sulla Gestione

anche in forza della loro numerica, che negli anni è comunque diminuita a seguito della cessione, da parte del Comune, di alcune licenze a soggetti privati.

L'organizzazione e la vita delle farmacie comunali torinesi è continuata con il modello anzi descritto fino al 1996 quando, con un'operazione di spin-off, le farmacie sono confluite in una costituenda azienda speciale trasformata successivamente, nell'anno 2000, in S.p.A. con il nome "Azienda Farmacie Comunali" poi "AFC Torino S.p.A.". Sempre nel 2000, contestualmente alla citata operazione, il Comune di Torino procedette alla cessione di 11 farmacie a farmacisti privati tramite bando pubblico, alla chiusura di una farmacia ed al conferimento delle restanti 34 farmacie all'interno di AFC.

È di questi anni un'operazione economica e finanziaria che ha inciso e incide tutt'oggi significativamente sul rating della società, ovvero la statuizione, in unica soluzione, del valore attuale dei canoni di concessione per tutta la durata della stessa fino al 2099, ovvero 99 anni. Questa operazione, periziata allora in Lire 80.000.000.000 oltre IVA, ha comportato l'iscrizione nello Stato Patrimoniale dell'azienda di una immobilizzazione immateriale per analogo importo e, contestualmente, l'iscrizione di pari debito nei confronti del Comune di Torino. Questo debito negli anni è stato parzialmente rimborsato ed in parte trasformato in debito a medio/lungo termine di natura bancaria. Il costo di questa operazione che ha gravato sul bilancio per l'anno 2024 è stato di circa 1.162.000 euro.

Nel 2006 il Comune di Torino ha effettuato un'altra operazione di spin-off esternalizzando il servizio di gestione cimiteriale conferendolo in AFC Torino S.p.A. con importo di patrimonio netto nullo.

Sempre l'anno 2006 ha segnato l'inizio della riduzione della redditività dei fatturati di farmacia, soprattutto di quello a carico del Servizio Sanitario Nazionale.

Nell'anno 2008 il Comune di Torino procedeva a una particolare operazione di privatizzazione operando una scissione parziale proporzionale di AFC Torino S.p.A. (società scissa) ricercando contestualmente un partner industriale, con gara europea a

## Relazione sulla Gestione

doppio oggetto, disposto ad acquistare il 49% della costituenda società Farmacie Comunali Torino S.p.A. ed a gestire la società fino al 23 luglio 2009. Si aggiudicava la gara un'ATI composta da Farmagestioni Soc. Coop. e Union Coop Soc. Coop. L'operazione societaria avveniva, quindi, a fine dicembre dell'anno 2008 ed il nuovo Consiglio di Amministrazione si insediava a gennaio 2009.

Al momento della scissione il ramo Farmacie di AFC Torino S.p.A. constava di 34 farmacie, 172 dipendenti ed un risultato economico positivo di modesta entità.

Emergeva da subito che il modello organizzativo dell'azienda non si discostava molto dall'imprinting iniziale degli anni '60: esisteva una direzione commerciale che aveva iniziato un processo di coordinamento degli acquisti e la creazione di un piccolo magazzino centralizzato volto anche a supportare un'attività di trading che nel 2008 aveva sviluppato circa 800.000,00 euro di fatturato. La contabilità era centralizzata ma supportata da una serie di software, a partire da quello di farmacia, di vecchia concezione e che faticavano a dialogare gli uni con gli altri; non adeguati comunque a gestire non solo una contabilità generale ma, soprattutto, una contabilità industriale con moderni e più dettagliati criteri di suddivisione ed allocazione di costi e ricavi aziendali.

La direzione operativa si occupava della gestione del personale e, in accordo con quella commerciale, delle prime scelte di acquisti centralizzati per le farmacie e delle impostazioni di visual merchandising dei diversi punti vendita.

Sempre fondamentale e centrale per le scelte gestionali era il ruolo dei direttori di farmacia; il sistema incentivante aziendale non si riferiva espressamente a parametri di efficienza, redditività e produttività e, soprattutto, l'azienda non era percepita come un'univoca entità di riferimento, ma centrale era il ruolo e l'appartenenza alla farmacia presso la quale si prestava servizio. Praticamente non veniva applicato alcun criterio di Job Rotation e Turn Over del personale se non per le fisiologiche esigenze generate da maternità, malattie di lungo periodo, quiescenza e necessità personali dei dipendenti.

Il livello di preparazione generale dei dipendenti era mediamente più che discreto anche se fortemente caratterizzato dalla conoscenza del solo farmaco etico mentre era

## Relazione sulla Gestione

carente, in molti casi, la conoscenza e l'approfondimento di tutte le nuove tecniche di marketing, visual merchandising e cross-selling relative alle nuove referenze trattate in farmacia che spaziavano dalla dermocosmesi, alla fitoterapia, all'omeopatia, ai prodotti per l'infanzia, all'ortopedia ecc.

Lo stato dei locali e degli arredi delle farmacie vedeva solo alcuni punti vendita aggiornati e adeguati ad affrontare le richieste del mercato che si stavano delineando. La maggior parte era inserita in posizioni di scarsa visibilità commerciale, con arredi vetusti e fatiscenti e spazi non sfruttati razionalmente.

Gli aspetti sui quali si è lavorato con particolare urgenza sono stati la creazione di un'identità aziendale, il rinnovo dei locali, la formazione del personale, l'implementazione di un doppio livello gestionale salvaguardando da una parte l'autonomia decisionale dei direttori ma operando un più attento ed incisivo coordinamento a livello centrale al fine di sfruttare appieno i benefici commerciali offerti da una contrattazione aggregata degli acquisti per le 34 farmacie gestite.

Contestualmente a queste necessità di investimenti e profondi rinnovamenti dell'azienda, il mondo della farmacia ha vissuto una contrazione del fatturato e soprattutto della redditività conseguente ad una drastica revisione della spesa sanitaria convenzionata che ha comportato per l'azienda, nei sedici anni successivi al 2008, una contrazione del fatturato mutualistico annuo che alla fine di questo ciclo si è attestata a circa 9 milioni di euro, che rappresentano una perdita di redditività di oltre 2,5 milioni di euro nell'anno. Si tenga infine conto che a partire dall'anno 2009 una profonda crisi economica ha colpito il mondo occidentale, tra cui l'Italia in particolare, che ha comportato una significativa contrazione dei consumi ed una recessione economica senza precedenti dal dopoguerra sia per livello di disoccupazione raggiunto, sia per durata ed estensione territoriale dell'evento e che solo dal 2017, a distanza di anni, ha cominciato a mostrare segnali di ripresa.

Fu da subito chiaro che lasciare inalterata, rispetto all'anno 2008, la composizione dei ricavi e dei costi avrebbe in brevissimo tempo portato l'azienda in

## Relazione sulla Gestione

una situazione di notevole perdita, più di 2 milioni di euro all'anno, che non solo non avrebbe dato il livello di utili sperato dai soci ma avrebbe comportato la necessità di un'operazione di massiccia ricapitalizzazione senza aver, tra l'altro, risolto il problema nel lungo periodo.

I punti cardine della ristrutturazione aziendale sono quindi stati:

- recupero di fatturato e, conseguentemente, di redditività in altri settori merceologici delle farmacie modificando il mix assortimentale delle vendite;
- creazione di un'identità aziendale nei dipendenti e verso l'esterno;
- inserimento di nuovi dipendenti con conseguente riduzione dell'età media degli stessi;
- formazione di tutti i dipendenti sia su argomenti professionali, utili per il consiglio all'utenza, sia su aspetti più attinenti al marketing del punto vendita e del visual merchandising erogando annualmente oltre 2.500 ore di formazione in aula;
- inserimento di nuove figure professionali;
- attivazione di procedure di job rotation e turnover del personale;
- ristrutturazione ciclica di tutti i punti vendita con, in taluni casi, delocalizzazione degli stessi al fine di ricercare zone maggiormente commerciali (emblematico il trasferimento della FC 20 all'interno del Centro Commerciale Auchan) e maggiormente carenti del servizio;
- apertura di reparti specializzati, ampiamente forniti, in alimenti per portatori di intolleranze alimentari;



## Relazione sulla Gestione

- implementazione di servizi alla clientela quali autoanalisi, spirometria, densitometria ossea, telemedicina ed ampliamento degli orari di apertura delle farmacie;
- sviluppo dell'attività editoriale volta soprattutto alla divulgazione di argomenti inerenti alla salute, il benessere e la prevenzione. Questo è avvenuto tramite il bimestrale FarmaCom, distribuito gratuitamente, oltre agli opuscoli della collana "Prevenzione e Salute";
- una prima ristrutturazione ed implementazione del Sito web aziendale, [www.fctorinospa.it](http://www.fctorinospa.it), rivisto nella struttura e nei contenuti, che si presentava più moderno e più fruibile dall'utenza e che, pur mantenendo l'impostazione istituzionale, affiancava le offerte commerciali a contenuti culturali e di servizio; nel corso del 2018 il sito, spostato all'indirizzo [www.farmaciecomunaltorino.it](http://www.farmaciecomunaltorino.it), è stato ricreato utilizzando le più moderne tecniche di comunicazione e di indicizzazione al fine di essere più facilmente consultabile dall'utenza e più efficace per quanto concerne il posizionamento nei principali motori di ricerca di internet. Contestualmente è stata sviluppata la nuova pagina Facebook ed il profilo Instagram della società per permettere alle nostre farmacie di essere più vicine ai propri pazienti e di comunicare loro con maggior efficacia tutte le iniziative che vengono di volta in volta organizzate;
- ideazione e commercializzazione, in specifici periodi, di linee di prodotti a marchio aziendale: Linea Famiglia (prodotti per la detersione), Linea Bellezza (dermocosmesi), Basic Cream Emolliente (specifico per psoriasici), Linea Fitoterapia;
- ricerca di nuove linee di business con apertura di due nuove business units, la prima relativa all'attività di Trading, la seconda inerente all'apertura di una Rete Vendita a valenza nazionale, che contava circa 45 agenti in tutta Italia, con

## Relazione sulla Gestione

la stipula di contratti di concessione con alcune delle più importanti aziende italiane del settore;

- gestione sempre maggiormente centralizzata degli acquisti con apertura di un magazzino di distribuzione sito da principio nel comune di Nichelino, spostato nel corso del 2015, a seguito dello sviluppo dell'attività delle business units di Trading e Rete Vendita, in una struttura più grande ed organizzata sita a Beinasco ed infine trasferito nel 2020 in un più moderno capannone a Pianezza per poter sfruttare tutte le sinergie praticabili grazie alla stretta vicinanza al magazzino del partner Unifarma Distribuzione S.p.A.;
- ricerca di opportunità di gestione di farmacie comunali extra-moenia sfociata con l'apertura della farmacia di San Maurizio Canavese, l'acquisto, per tramite di una società controllata, di Chierifarma S.r.l. che deteneva la concessione quarantennale delle tre farmacie comunali di Chieri e decennale di quella del Comune di Villastellone e l'aggiudicazione nel 2023 del bando per la gestione ventennale della farmacia comunale di Mappano;
- attività di rafforzamento e consolidamento della struttura organizzativa, con particolare riferimento alla gestione dei rischi ed ai processi attuati per presidiare le aree sensibili, culminato con l'adozione del MOG ai sensi del D.lgs. 231/01 e successiva istituzione dell'Organismo di Vigilanza;
- inserimento di una serie di nuovi software per gestire in maniera coordinata tutte le varie attività aziendali: farmacia, magazzino centralizzato, rete di agenti, contabilità, finanza, personale, statistiche; queste ultime specialmente grazie all'utilizzo di un software di BI;
- gestione della contabilità industriale con il sistema dell'ABC, activity base costing.

## **Relazione sulla Gestione**

Altro fatto di assoluto rilievo per il futuro della società è stata la cessione, attraverso bando di gara pubblico, da parte del Comune di Torino, di un ulteriore 31% dell'azienda. Questa procedura aperta è stata vinta a dicembre 2014 da Unifarma Distribuzione S.p.A., distributore intermedio del farmaco. Il passaggio della maggioranza da pubblica, il Comune di Torino ha comunque mantenuto il 20% delle quote, a privata ha cambiato la natura giuridica della società che è passata da organismo di diritto pubblico a organismo di diritto privato, semplificando le procedure interne di gestione e controllo. A seguito di questa variazione di natura giuridica è stata effettuata una integrale revisione delle procedure interne e del modello di controllo ai sensi del D.lgs. 231/01.

Farmacie Comunali Torino S.p.A., nel corso dell'anno 2017, ha partecipato per tramite della sua controllata Gestifarm S.r.l. all'acquisizione del 100% delle azioni della società Chierifarma S.r.l.. A fine esercizio è stata deliberata da queste due società la fusione per incorporazione di Gestifarm S.r.l. da parte di Chierifarma S.r.l. (cd. fusione inversa); nel corso del 2018 la Vostra Società ha dapprima acquistato il restante 3% delle quote di Gestifarm S.r.l., divenendone così socio unico, ed ha poi predisposto tutti gli adempimenti necessari al completamento del progetto di fusione della medesima Gestifarm S.r.l. in Farmacie Comunali Torino S.p.A. con effetto a far data dal 1° gennaio 2019. Quest'ultima incorporazione ha avuto lo scopo di rendere più efficiente ed efficace la gestione delle farmacie di Chieri e Villastellone armonizzandola a quella delle restanti 35 farmacie.

Le motivazioni sottostanti all'acquisto della società Chierifarma S.r.l. sono state la volontà di consolidare la presenza della nostra società nel territorio torinese acquisendo la gestione di ulteriori quattro farmacie e la consapevolezza che l'aumento delle unità possedute con il conseguente incremento del fatturato sviluppato consente di effettuare ulteriori economie di scala e di rafforzare la posizione della società nei confronti delle aziende farmaceutiche.

## Relazione sulla Gestione

Durante l'esercizio appena terminato, per ottenere i risultati sperati nel loro complesso, è stato importante continuare la ristrutturazione dell'operatività delle varie attività aziendali nell'ottica della standardizzazione e codifica dei processi al fine di raggiungere una sempre maggior efficienza nel lavoro.

In questa direzione si configura anche la scelta fatta otto anni fa di partecipare alla creazione della rete di impresa UniNetFarma che permette sia di mettere in atto sinergie per efficientare i processi interni sia di aprire nuovi panorami di sviluppo relativamente alla gestione di farmacie extra-moenia.

Dopo questi sedici anni di gestione l'azienda attualmente consta di 222 dipendenti, di 39 farmacie gestite direttamente, 1 magazzino centralizzato, 4 punti vendita specializzati in alimenti per portatori di intolleranze alimentari; ha inoltre distribuito ai soci utili per un totale di 8,6 milioni di Euro, senza tenere conto dell'anno in corso, e sempre rispettato il Budget relativo alle Spese Sociali, sottoscritto dai soci privati in fase di gara a fine del 2008, confermato con la cessione di quote del 2014 e rinnovato con la presentazione dei nuovi piani industriali quinquennali nel 2019 e nel 2024.

Per effettuare un'analisi comparativa delle performances operative ed economiche di Farmacie Comunali Torino S.p.A. con analoghe aziende operanti nel settore bisogna tenere conto di alcuni aspetti peculiari: particolare importanza riveste la natura giuridica e la forma societaria dell'azienda in quanto nel settore operano sia aziende speciali sia società di capitali; tra queste ultime bisognerà discriminare quelle a totale partecipazione pubblica da quelle a parziale partecipazione pubblica ed ancora fra queste i casi in cui la partecipazione pubblica sia maggioritaria o minoritaria. Per valutare le prestazioni reddituali particolare rilevanza la riveste il contratto di servizio con il Comune che regola l'importo sia del canone di concessione delle licenze sia degli oneri sociali da sostenere. Il costo, come innanzi descritto, dell'operazione riguardante la concessione delle licenze del Comune di Torino rappresenta circa il 3% del fatturato. Alcune aziende di farmacie comunali italiane non corrispondono al

## **Relazione sulla Gestione**

Comune alcun canone di concessione ma distribuiscono solamente gli utili, mentre altre pagano percentuali più contenute.

Altri elementi di valutazione riguardano il numero di farmacie comunali gestite rispetto al totale delle farmacie del territorio di riferimento al fine di analizzare la forza della concorrenza (nei Comuni più piccoli spesso accade che la farmacia comunale sia l'unica del paese), l'ubicazione delle farmacie, in quanto il potere di spesa dell'utenza, il più delle volte stanziale, può cambiare sensibilmente e gli altri business sviluppati dall'azienda.

Ritengo che questa azienda, ad oggi leader nel settore delle Farmacie Comunali italiane sia pronta, se saprà mantenere il proprio spirito dinamico e proattivo, per affrontare le sfide che il futuro imporrà e le incertezze sempre più pressanti che arrivano dal mondo della distribuzione al dettaglio del farmaco.

### **Andamento del settore**

La Vostra società, nel quadro della politica fissata dal Consiglio Comunale di Torino relativa all'esercizio delle farmacie e nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti, provvede, in via principale:

- all'assistenza farmaceutica per conto delle ASL a tutti gli assistiti del servizio sanitario regionale nei modi e nelle forme stabilite dalla legge 833 del 23 dicembre 1978 e s.m.i., nonché in conformità delle leggi e delle convenzioni nazionali e/o regionali successive per il settore;
- alla vendita al pubblico di farmaci, parafarmaci, prodotti dietetici e per l'igiene personale, di articoli ortopedici, di cosmesi e di quanto previsto dal settore non alimentare e tabella speciale farmacie, nonché eventuali ulteriori future autorizzazioni per il settore alimenti sempre che l'attività farmaceutica resti attività prevalente;

## Relazione sulla Gestione

- alla produzione e vendita di preparati galenici, officinali, cosmetici, dietetici, di erboristeria ed omeopatia, oltre ad altri prodotti caratteristici dell'esercizio farmaceutico;
- alla promozione, la partecipazione e la collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione e educazione sanitaria e di aggiornamento professionale dei dipendenti;
- alla fornitura di prodotti a paesi colpiti da calamità, compatibilmente con le disponibilità e tenendo conto delle richieste;
- alla prenotazione in rete di prestazioni sanitarie fornite dalle ASL e dalle strutture private, sia convenzionate con il SSN sia convenzionate con le principali compagnie di assicurazione e mutue assistenziali.
- alla fornitura di servizi consulenziali basati sul proprio know-how e sulle competenze dei manager e dei collaboratori interni ad altre società della filiera del farmaco.

Come sicuramente sapete il fatturato dell'attività *core* dell'azienda, ovvero la gestione delle farmacie comunali, viene convenzionalmente suddiviso in due clusters: "Mutua" e "Cassetto". Il primo riguarda il fatturato sviluppato dalle farmacie nei confronti delle ASL per la dispensazione di farmaci per conto del SSN, il secondo riguarda tutte le altre vendite effettuate in farmacia che comportano l'emissione di una fattura o di uno scontrino fiscale. Da pochi anni a questa parte si aggiunge un terzo cluster relativo ai servizi sanitari offerti alla cittadinanza, che stanno man mano acquisendo maggiore spazio nell'alveo delle attività svolte dalle farmacie, grazie alla loro sempre maggiore integrazione all'interno del sistema di assistenza territoriale del Sistema Sanitario Nazionale.

## Relazione sulla Gestione

Un indicatore estremamente utile per individuare nel tempo l'entità sia del fatturato sia della conseguente redditività consiste nel valore medio della ricetta. Da una indagine statistica operata in Torino e provincia emerge che, per la città di Torino, l'evoluzione di questo indicatore statistico nel periodo 2009-2024 è il seguente:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2
<b>Spesa Lorda</b>	<b>204.934.609</b>	<b>196.283.950</b>	<b>182.704.696</b>	<b>169.978.616</b>	<b>168.745.032</b>	<b>165.617.463</b>	<b>156.675.497</b>	<b>150.502.113</b>
<b>Delta</b>		-4,22%	-6,92%	-6,97%	-0,73%	-1,85%	-5,40%	-3,94%
<b>Num. Ricette</b>	<b>8.491.435</b>	<b>8.776.850</b>	<b>8.970.006</b>	<b>9.101.983</b>	<b>9.442.023</b>	<b>9.543.098</b>	<b>9.233.856</b>	<b>9.027.451</b>
<b>Delta</b>		3,36%	2,20%	1,47%	3,74%	1,07%	-3,24%	-2,24%
<b>Valore Medio</b>	<b>24,13</b>	<b>22,36</b>	<b>20,37</b>	<b>18,67</b>	<b>17,87</b>	<b>17,35</b>	<b>16,97</b>	<b>16,67</b>
<b>Delta</b>		-7,34%	-8,92%	-8,31%	-4,30%	-2,89%	-2,23%	-1,74%

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Città TO	Città TO	Città TO	Città TO	Città TO	Città TO	Città TO	Città TO
<b>Spesa Lorda</b>	<b>146.801.904</b>	<b>138.992.949</b>	<b>135.484.150</b>	<b>126.308.742</b>	<b>124.603.493</b>	<b>124.591.156</b>	<b>123.312.746</b>	<b>121.681.751</b>
<b>Delta</b>	-2,46%	-5,32%	-2,52%	-6,77%	-1,35%	-0,01%	-1,03%	-1,32%
<b>Num. Ricette</b>	<b>8.861.298</b>	<b>8.698.380</b>	<b>8.463.640</b>	<b>7.755.280</b>	<b>7.746.191</b>	<b>7.870.413</b>	<b>7.843.056</b>	<b>7.933.378</b>
<b>Delta</b>	-1,84%	-1,84%	-2,70%	-8,37%	-0,12%	1,60%	-0,35%	1,15%
<b>Valore Medio</b>	<b>16,57</b>	<b>15,98</b>	<b>16,01</b>	<b>16,29</b>	<b>16,09</b>	<b>15,83</b>	<b>15,72</b>	<b>15,34</b>
<b>Delta</b>	-0,63%	-3,55%	0,18%	1,74%	-1,23%	-1,59%	-0,68%	-2,45%

Dalla precedente tabella si evince, oltre ai delta calcolati rispetto all'anno precedente, che raffrontando il 2024 con il 2009, il valore medio per ricetta è diminuito del 36,43% (in valore assoluto € 8,79 per ricetta) ed il numero di ricette spedite nell'ambito del territorio della città di Torino è calato del 6,57%; a fronte di ciò la spesa pubblica a carico del SSN per la dispensazione di farmaci alla collettività torinese è calata di 83,25 milioni di euro con una riduzione del 40,62%.

Il dato eclatante che emerge da questa analisi è che la perdita di fatturato mutualistico, relativo alle sole farmacie gestite dalla Società nella città di Torino, nel 2024 rispetto al 2009 è stata di 9,4 mil/€ con una perdita di redditività netta di circa 2,75 mil/€.

Si può affermare, senza tema di essere smentiti, che una situazione economica e reddituale come quella del 2009 non tornerà più e, quindi, sarà necessario continuare il processo di trasformazione della gestione del business e dell'organizzazione delle farmacie puntando maggiormente sull'erogazione di servizi professionali a carattere



## Relazione sulla Gestione

sanitario e di tutto quanto riguarda la vendita di altri prodotti a più alta redditività presenti in farmacia.

Il contesto pandemico, ormai conclusosi, ha aperto nuove possibilità di sviluppo professionale e reddituale permettendo ai farmacisti nelle farmacie di erogare servizi ad alta valenza sanitaria quali la somministrazione dei vaccini COVID ed antinfluenzali, questi ultimi sia in regime privatistico sia a carico del Sistema Sanitario Regionale, e l'effettuazione dei test sierologici e dei tamponi antigenici per lo screening delle infezioni da SARS-CoV-2 e di altre patologie rilevabili mediante questa tipologia di analisi.

### Andamento della gestione

Il costante interscambio operativo tra la dirigenza, il personale di sede ed il personale di farmacia ha permesso di monitorare attentamente l'attività svolta in farmacia e di apportare gli opportuni interventi per ovviare tempestivamente alle problematiche via via emerse nel corso dell'anno 2024.

I concetti base che regolano l'attività della Vostra azienda sono:

- Massimo riguardo ai bisogni dell'utenza con particolare attenzione ad un consiglio mirato soprattutto alla soluzione più corretta e completa delle esigenze di salute e non solo presentate al fine di promuovere le vendite e fidelizzare i pazienti per conseguire maggiore redditività;
- Costante attenzione ad una gestione corretta degli spazi espositivi;
- Creazione di ambienti di lavoro salubri, "vivibili" e sicuri per i dipendenti;
- Creazione di un sereno ambiente aziendale, supportato da una formazione costante, stimolo ad una sana e motivante competizione tra i diversi punti vendita;
- Ampliamento dei servizi offerti dall'azienda verso l'industria nell'ottica della coopetition, al fine di accedere alle risorse di marketing e sviluppo delle



## Relazione sulla Gestione

industrie stesse;

- Ampliamento dei servizi offerti dalle farmacie ai cittadini al fine di aumentare il grado di fidelizzazione della clientela;
- Risposta immediata alle richieste di intervento in iniziative umanitarie;
- Economicità degli acquisti gestiti in modo centralizzato e coordinato con le altre società della Rete d'Impresa;
- Controllo di gestione preciso, capillare e puntuale, attuato anche mediante l'utilizzo di un software di Business Intelligence;
- Ricerca costante di nuove linee di business finalizzate a creare sinergie all'interno dell'azienda e ad incrementare significativamente la redditività aziendale.

L'analisi dei dati economici relativi all'esercizio 2024 evidenzia un miglioramento delle performances dell'azienda cagionato prevalentemente dall'acquisizione della gestione della farmacia comunale di Mappano a partire da febbraio 2024.

L'Azienda ha reagito alla diminuita redditività del settore, generata principalmente dagli interventi governativi degli anni passati volti ad un aumento della competizione nel settore (Decreto Cresci-Italia, Decreto Liberalizzazioni e Decreto Concorrenza) e ad una riduzione della spesa sanitaria convenzionata con un aumento degli orari e dei giorni di apertura delle proprie farmacie, con una oculata politica di prezzi al pubblico, con un'ulteriore razionalizzazione del parco fornitori volta ad aumentare partnership con effetti benefici sulla redditività per prodotto, con un aumento dei servizi offerti alla clientela e soprattutto con una sempre maggior disponibilità del personale in farmacia all'ascolto, al consiglio e al soddisfacimento delle richieste della clientela.

Contestualmente sono aumentate le necessità di programmi informatici per poter gestire contemporaneamente e in maniera condivisa le varie informazioni provenienti

## **Relazione sulla Gestione**

dalle diverse Business Unit aziendali.

Per quanto riguarda le ristrutturazioni, nel 2024 vi è stato un integrale rifacimento della FC9 di Corso Sebastopoli 272 seguendo il consolidato format Experta. La farmacia è stata integralmente riprogettata al fine di migliorare il più possibile l'accesso ai servizi da parte dei cittadini.

La ristrutturazione della Farmacia Comunale di Mappano è stata completata secondo gli standard Experta. La farmacia, per la quale la società ha recentemente vinto il bando pubblico per la gestione ventennale, è stata aperta al pubblico nel febbraio 2024.

Il 2024 viene chiuso, per quanto concerne il risultato d'esercizio, nel pieno rispetto del budget e del piano industriale, al lordo del premio di produzione per il personale di 200.000 euro, per il quale si è raggiunto accordo sindacale condiviso tra le parti.

Per quanto riguarda le iniziative attivate nel 2024 nel rispetto e per il raggiungimento di una delle mission più caratterizzanti della Vostra azienda ricordiamo le seguenti attività:

### **INIZIATIVE**

Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha aderito con tutte le sue farmacie alla XXIV edizione della Giornata di Raccolta del Farmaco promossa dall'Associazione Banco Farmaceutico che si è svolta dal 6 al 12 febbraio 2024. I clienti delle Farmacie Comunali hanno dimostrato un grande spirito di solidarietà e generosità donando ben 3.655 confezioni di medicinali.

L'Associazione Italiana contro le Leucemie (AIL) anche nel 2024 è tornata nelle Farmacie Comunali con le uova pasquali: la cifra raccolta, € 6.046, testimonia l'importanza e l'impatto positivo della solidarietà nei confronti di chi lotta contro le leucemie, linfomi e mielomi. Nel mese di dicembre, le farmacie hanno partecipato anche alla raccolta fondi, promossa dalla medesima associazione, con la distribuzione delle stelle di cioccolato, raccogliendo circa € 5.800.

## Relazione sulla Gestione

Anche per l'anno 2024 è stato rinnovato con il Comitato UISP di Torino l'accordo per la realizzazione del progetto Pillole di Sport imperniato su due cicli da 10 incontri ciascuno, con avvio ad aprile, il primo, e a settembre il secondo. Nel corso di ogni incontro, della durata di un'ora e mezza, i Gruppi di Cammino si sono ritrovati con cadenza settimanale per praticare sport in condivisione. Le Farmacie Comunali coinvolte sono state 5 (le FC 7, 13, 22, 36 e 1 di Chieri) e hanno rappresentato sia il punto a cui rivolgersi per le iscrizioni sia il punto di partenza delle camminate.

Tra i mesi di aprile e giugno presso le Farmacie Comunali 21, 37 e 40 si è svolta l'iniziativa Metti alla prova la tua memoria! Un checkup della memoria finalizzato a promuovere il rilevamento di sintomi precoci di declino cognitivo nella popolazione over 60 e a informare su stili di vita cognitivamente sani per favorire un invecchiamento in salute. Un professionista esperto in neuropsicologia, dopo un breve colloquio anamnestico, ha sottoposto il soggetto ad alcuni test cognitivi che costituiscono uno screening di primo livello e prevedono che il paziente risponda a una serie di domande o svolga semplici compiti progettati per misurare funzioni mentali come memoria, linguaggio e capacità di riconoscere oggetti, rimandando la persona al medico di base per valutare se effettuare ulteriori accertamenti in caso di riscontro di deficit cognitivi.

Farmacie Comunali Torino S.p.A. e Banco Farmaceutico Torino ODV sono stati promotori di una campagna di donazione di prodotti dedicati all'igiene orale denominata Regala Sorrisi che si colloca all'interno del progetto "Argini: azioni di protezione della salute per la popolazione fragile", finanziato dalla Regione Piemonte. L'iniziativa, svoltasi dal 17 al 22 giugno, ha coinvolto tutte le farmacie dell'azienda e grazie alla generosità della clientela sono stati raccolti ben 1.300 spazzolini, 830 dentifrici e 750 collutori devoluti a numerose realtà che si occupano di provvedere ai bisogni delle persone in condizione di povertà sanitaria, tra cui Croce Rossa e Sermig.

Nel mese di settembre le Farmacie Comunali si sono fatte promotrici dell'iniziativa "Gioca alla fiaba" rientrante nel programma "Voci di Quartiere": una campagna curata da Urban Lab con Città di Torino, Rete delle Case del Quartiere,

## **Relazione sulla Gestione**

Fondazione per la Cultura e Turismo Torino e Provincia. L'iniziativa si è concretizzata attraverso la realizzazione di otto spettacoli in altrettanti spazi pubblici della Città con l'obiettivo di favorire la partecipazione delle famiglie ad attività artistiche e culturali nell'ottica di contribuire al miglioramento della salute e del benessere delle persone.

L'Azienda ha aderito con tutte le sue farmacie all'iniziativa Nastro Rosa promossa da AIRC (Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro) con l'obiettivo di diffondere informazioni sulla prevenzione e sulla cura del tumore al seno, tra i più diffusi tra le donne ma anche tra quelli con il più alto tasso di sopravvivenza grazie ai progressi della ricerca. Durante la campagna svoltasi nel mese di ottobre, i farmacisti hanno distribuito materiale informativo e hanno invitato i propri clienti a effettuare una donazione per sostenere la ricerca contro il tumore al seno, raccogliendo circa € 3.300.

Dal 15 al 22 novembre nelle Farmacie Comunali sono stati raccolti circa 1.500 prodotti, tra cui farmaci da automedicazione, alimenti per l'infanzia e prodotti per l'igiene, destinati a case-famiglia, comunità per minori e mamma-bambino, empori solidali ed enti che aiutano le famiglie in difficoltà, nel corso della XII edizione dell'iniziativa "In farmacia per i Bambini", promossa dalla Fondazione Francesca Rava in occasione della Giornata mondiale dei diritti dell'infanzia, che si celebra il 20 novembre.

### **AIUTI UMANITARI e DONAZIONI**

Donazione del valore di € 1.800,00 all'Associazione UISP Torino per il progetto Salute in Movimento - saldo edizione 2023 e acconto edizione 2024.

L'Azienda ha elargito una donazione di € 500,00 all'Associazione Banco Farmaceutico Torino ODV.

Donazione di materiale sanitario all'associazione "Centro come Noi S. Pertini" del valore di € 4.162,32.

Donazione di materiale sanitario all'associazione "Noi Risurrezione del Signore APS" del valore di € 333,04.

Donazione di prodotti per la prima infanzia all'associazione "Centro Aiuto alla

## **Relazione sulla Gestione**

Vita” di Chieri del valore di € 52,00.

A sostegno dell’XII edizione dell’iniziativa “In farmacia per i Bambini” alla Fondazione Francesca Rava è stata elargita una donazione di € 750,00.

Per la campagna Nastro Rosa, incentrata sulla prevenzione del tumore al seno, l’Associazione Italiana Ricerca sul cancro (AIRC) ha ricevuto una donazione del valore di € 716.

Alla Fondazione Banco Farmaceutico Onlus, come sostegno della XXV Giornata di Raccolta del Farmaco (febbraio 2025), è stato erogato un contributo del valore di € 5.850,00.

L’Associazione Bastardini Onlus ha ricevuto una donazione del valore € 405,00.

## **RISTRUTTURAZIONI**

A seguito dell’aggiudicazione del bando di gara per l’affidamento in concessione del servizio di gestione della Farmacia Comunale di Mappano, i locali siti in via Rivarolo 68, messi a disposizione in formula di locazione dal Comune di Mappano, sono stati sottoposti a lavori edili e di impiantistica finalizzati alla realizzazione della nuova farmacia. Il layout interno dei locali è stato progettato secondo le linee guida del format Experta, con i banchi singoli, così che ogni farmacista possa dedicarsi ai clienti con riservatezza, una confortevole e ampia saletta dedicata ai servizi e un’esposizione dei prodotti realizzata con l’obiettivo di dare risposta ai bisogni della clientela.

Durante il mese di agosto la Farmacia Comunale 9, C.so Sebastopoli 272, è stata sottoposta a lavori di ristrutturazione. Nello specifico, l’intervento si è caratterizzato per l’ampliamento della superficie, a seguito dell’accorpamento al precedente locale di uno attiguo, consentendo in tal modo di disporre di spazi più ampi per incrementare l’offerta di beni e servizi per l’utenza. Restando in linea con il format Experta applicato anche al layout di questa farmacia, il bancone unico è stato sostituito da quattro postazioni singole distribuite nell’area dedicata all’accoglienza del paziente e il perimetro dell’area espositiva è diventato un percorso nel mondo del benessere, guidato da una comunicazione grafica che aiuta a trovare la soluzione più adatta ai propri bisogni.

## **Relazione sulla Gestione**

Un'ampia area è stata riservata ai servizi come la misurazione della pressione arteriosa, gli esami di telecardiologia (ECG, Holter cardiaco e pressorio), la misurazione della pressione intraoculare e altri ancora, tutti elencati su un pannello, declinati per organo e funzione di interesse.

### **FORMAZIONE DEL PERSONALE**

Nel corso dell'anno sono stati organizzati, in collaborazione con le aziende partners, molti corsi di formazione in aula rivolti al personale dipendente e finalizzati all'approfondimento di farmaci di automedicazione e omeopatici, delle principali linee cosmetiche e integratori alimentari, per rendere il consiglio del farmacista sempre più qualificato e in grado di soddisfare le esigenze dei pazienti.

Nel primo trimestre i farmacisti dipendenti hanno partecipato a una serie di webinar finalizzati ad approfondire la conoscenza di strumenti elettromedicali avanzati quali MOC ed Impedenziometro.

Nel mese di gennaio si sono svolti corsi di formazione in materia di sicurezza; nello specifico i corsi sono stati dedicati a tutti coloro che ricoprono la funzione di Preposto con la finalità di fornire le informazioni necessarie alla comprensione del ruolo, degli obblighi e delle responsabilità in materia di salute e sicurezza sul lavoro. Analogamente, i dipendenti che ricoprono la funzione di Addetto Antincendio hanno seguito i corsi di aggiornamento dedicati e, in generale, tutti i dipendenti hanno seguito il corso di aggiornamento "Formazione e Informazione dei Lavoratori – Rischio Basso".

Nel mese di ottobre la Direzione ha avviato un percorso formativo rivolto ai Direttori di farmacia finalizzato ad allineare le conoscenze aziendali alle correlazioni esistenti tra le leve gestionali che caratterizzano gli acquisti e gli economics d'impresa. I principali obiettivi di tale percorso sono stati:

- costruire un glossario univoco e comune tra i componenti del team;

- sviluppare una visione sistemica dei temi che caratterizzano gli economics d'impresa in termini di performance economica, patrimoniale e finanziaria;

- costruire la mappa logica delle correlazioni esistenti tra il ruolo organizzativo, le

## **Relazione sulla Gestione**

leve gestionali governate e le grandezze economiche, patrimoniali e finanziarie;

creare le correlazioni esistenti tra le possibili ottimizzazioni degli acquisti e il loro impatto sulla marginalità, la rotazione delle rimanenze e il flusso di cassa.

L'attività formativa, oltre a fornire tutti gli elementi teorici di riferimento, ha avuto un taglio operativo, vicino alla realtà aziendale in modo da creare una maggiore consapevolezza dei partecipanti sugli impatti economici, finanziari e patrimoniali delle loro scelte gestionali.

## **SERVIZI**

A partire dal mese di maggio, tutte le farmacie della Società hanno aderito al progetto che rientra nell'ambito della sperimentazione della "Farmacia dei Servizi" e che prevede l'esecuzione da parte delle farmacie di prestazioni di telemedicina remunerate dal SSN. Nello specifico il progetto, che si inserisce in un percorso di implementazione dei servizi socio-sanitari svolti dal farmacista, prevede che i cittadini piemontesi risultati eleggibili all'esito della prevalutazione del rischio cardiovascolare, condotta dalla farmacia mediante la somministrazione di un questionario elaborato da un organismo tecnico scientifico/universitario, possano eseguire gratuitamente e direttamente in farmacia i seguenti esami: elettrocardiogramma, holter cardiaco e holter pressorio. Gli esami sono telerefertati da medici specialisti che operano nel territorio italiano.

Dal mese di giugno è attiva l'App delle Farmacie Comunali Torino progettata per facilitare l'accesso ai servizi delle farmacie direttamente dallo smartphone. Attraverso l'App, infatti, è possibile ordinare i farmaci e i prodotti ritirandoli in farmacia, dopo aver ricevuto comunicazione di disponibilità; attivare la tessera fedeltà; verificare gli orari e i turni di apertura delle singole farmacie; sfogliare il volantino delle promozioni; esplorare i servizi sanitari attivi nelle farmacie comunali e, infine, accedere ai profili social aziendali, Instagram e Facebook, per rimanere connessi con la farmacia in modo interattivo, consentendo ai clienti di commentare, condividere e interagire con i contenuti, e ricevere risposte rapide a domande e dubbi.



## Relazione sulla Gestione

Farmacie Comunali Torino S.p.A. nel mese di maggio ha lanciato sul mercato la sua linea di prodotti cosmetici e di igiene personale: FarmaCosmetic Experta è il nome della linea composta da 12 referenze declinate in: Linea Viso, Linea Igiene Quotidiana e Linea Uomo. La linea si caratterizza per: la qualità delle formule alla base di ciascun prodotto; l'accessibilità, per dare a chiunque la possibilità di acquistare in farmacia prodotti a prezzo contenuto senza dover rinunciare alla qualità; la sostenibilità ambientale per effetto del confezionamento che si limita al vasetto o al flacone, in vetro o plastica riciclati, limitando la produzione di rifiuti da imballaggio, e per l'utilizzo di ingredienti ottenuti da processi che minimizzano l'impatto sull'ambiente. Nel mese di dicembre, la linea è stata ampliata con l'inserimento di una nuova referenza, la crema mani che, in occasione del Natale, è stata anche omaggiata ai clienti, come segno di riconoscimento per la fidelizzazione verso le farmacie comunali e anche per promuovere e fare conoscere il nuovo brand.

A luglio presso la Farmacia Comunale 21, C.so Belgio 151/B, è stato attivato il servizio di polisonnografia, già attivo presso la Farmacia Comunale 13, via Negarville 8/10. Si tratta dell'esame di riferimento per la diagnosi dei disturbi respiratori del sonno, quali apnee notturne (OSAS) e roncopatie. Attraverso lo strumento polisonnografo è possibile registrare, nel corso della notte, i principali parametri fisiologici che consentono di analizzare la qualità del sonno: saturazione, flusso e meccanica respiratoria, frequenza cardiaca. Con un'accurata diagnosi e un'attenta valutazione dei risultati del test, il medico specialista è in grado di diagnosticare la natura del disturbo notturno e pianificare la terapia adatta



## Relazione sulla Gestione

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in euro):

	2024	2023	Variazione	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni a terzi	45.212.298	44.087.598	1.124.700	2,6%
Ricavi da Dpc	928.589	846.063	82.526	9,8%
Ricavi delle vendite per attività di trading	4.209.780	4.628.927	(419.147)	
Altri ricavi e proventi correlati alle gestione caratteristica dell'esercizio	1.598.078	1.493.336	104.742	
<b>Volume d'affari</b>	<b>51.948.744</b>	<b>51.055.924</b>	<b>892.821</b>	<b>1,7%</b>
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(32.350.098)	(32.274.085)	(76.013)	0,2%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(4.159.966)	(4.019.068)	(140.898)	3,5%
Costi operativi capitalizzati (a dedurre dal totale dei costi operativi)	(335.791)	(330.334)	(5.457)	
<b>Costi operativi netti</b>	<b>(36.845.855)</b>	<b>(36.623.488)</b>	<b>(222.367)</b>	<b>0,6%</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>15.102.889</b>	<b>14.432.436</b>	<b>670.453</b>	<b>4,6%</b>
<i>% sul volume d'affari</i>				
Costi del lavoro ( compreso accantonamento al TFR)	(10.545.120)	(10.069.510)	(475.610)	4,7%
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>4.557.770</b>	<b>4.362.926</b>	<b>194.844</b>	<b>4,5%</b>
<i>% sul volume d'affari</i>				
	9	9		
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali	(1.132.970)	(1.086.454)	(46.516)	4,3%
Accantonamenti al fondo svalutazione crediti	(18.000)	(16.000)	(2.000)	
Altri accantonamenti complessivi		(55.000)	55.000	
<b>Margine operativo (EBIT)</b>	<b>3.406.800</b>	<b>3.205.471</b>	<b>201.328</b>	<b>6,3%</b>
<i>% sul volume d'affari</i>				
Saldo proventi e oneri finanziari da terzi	76.602	134.358	(57.756)	-43,0%
Oneri finanziari capitalizzati (a dedurre dagli oneri finanziari)	(507.981)	(559.046)	51.065	
Oneri finanziari da Comune o da Soci	(370.908)	(292.518)	(78.390)	
Rettifiche di valore di attività finanziarie	11.841	10.681	1.159	
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.616.352</b>	<b>2.498.946</b>	<b>117.406</b>	<b>4,7%</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	(771.637)	(745.072)	(26.565)	3,6%
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>1.844.715</b>	<b>1.753.874</b>	<b>90.841</b>	<b>5,2%</b>

Indici di redditività	31/12/2024	31/12/2023
ROE NETTO	11,37%	11,41%
ROI	6,73%	6,23%
ROS	6,56%	6,47%

## Relazione sulla Gestione

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in euro):

	Anno 2024	Anno 2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	34.849.866	35.240.365	- 390.498
Immobilizzazioni materiali	1.579.667	1.542.097	37.569
Immobilizzazioni finanziarie	206.802	191.886	14.916
<b>Capitale Immobilizzato</b>	<b>36.636.335</b>	<b>36.974.348</b>	<b>- 338.013</b>
Crediti commerciali	3.930.436	3.896.493	33.943
Rimanenze di magazzino	6.111.137	6.587.746	(476.609)
Altre attività	455.844	366.142	89.702
<b>Attività di esercizio a breve termine</b>	<b>10.497.416</b>	<b>10.850.381</b>	<b>- 352.964</b>
Debiti commerciali	(9.581.748)	(8.795.025)	(786.723)
Altre passività	(2.371.090)	(4.202.668)	1.831.578
<b>Passività di esercizio a breve termine</b>	<b>(11.952.837)</b>	<b>(12.997.693)</b>	<b>1.044.855</b>
<b>Capitale netto di esercizio</b>	<b>(1.455.421)</b>	<b>(2.147.312)</b>	<b>691.891</b>
Fondo TFR	(1.283.157)	(1.323.641)	40.484
Fondi per rischi e oneri	(1.969.418)	(2.008.979)	39.561
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>(3.252.576)</b>	<b>(3.332.620)</b>	<b>80.045</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>31.928.339</b>	<b>31.494.416</b>	<b>433.923</b>
Capitale sociale	(8.700.000)	(8.700.000)	
Riserve	(5.672.640)	(4.919.466)	(753.174)
Utili (perdite) portati a nuovo			
Risultato d'esercizio	(1.844.715)	(1.753.674)	(91.041)
<b>Patrimonio netto</b>	<b>(16.217.355)</b>	<b>(15.373.140)</b>	<b>(844.215)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a medio lungo termine</b>	<b>(16.708.091)</b>	<b>(17.866.408)</b>	<b>1.158.316</b>
<b>Posizione Finanziaria netta a breve termine</b>	<b>997.108</b>	<b>1.745.132</b>	<b>(748.024)</b>
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(31.928.339)</b>	<b>(31.494.416)</b>	<b>(433.923)</b>

## Relazione sulla Gestione

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024, era la seguente (in euro):

#### Principali Dati Finanziari

	31/12/24	31/12/23	Variazione
Depositi Bancari	2.726.643	3.489.056 -	762.413
Denaro e altri valori di cassa	128.309	138.816 -	10.507
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>2.854.952</b>	<b>3.627.872 -</b>	<b>772.921</b>
Debiti verso altri finanziatori	132.616	132.616 -	0
Quota a breve finanziamenti	1.725.228	1.750.124 -	24.896
Crediti finanziari			-
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>1.857.844</b>	<b>1.882.740 -</b>	<b>24.897</b>
<b>Posizione Finanziaria netta a breve</b>	<b>997.108</b>	<b>1.745.132 -</b>	<b>748.024</b>
Debiti verso altri finanziatori (Oltre l'eserci	8.680.937	8.813.552 -	132.615
Quota a lungo di Finanziamenti	8.027.154	9.052.856 -	1.025.702
<b>Posizione Finanziaria netta a medio lungo termine</b>	<b>- 16.708.091 -</b>	<b>17.866.408</b>	<b>1.158.317</b>
<b><u>Posizione finanziaria netta</u></b>	<b><u>- 15.710.983 -</u></b>	<b><u>16.121.276</u></b>	<b><u>410.292</u></b>

#### Principali indicatori previsti dall'art. 13. co. 2 del Codice della Crisi e dell'insolvenza d'impresa

In considerazione della norma prevista dall'art 13 si presentano i principali Indici che saranno monitorati nel corso dell'anno, e raffrontati al settore economico di appartenenza.

- **Indice di sostenibilità degli oneri finanziari.** 1,76% e misura la sostenibilità degli oneri dell'indebitamento con i flussi di cassa che l'impresa è in grado di generare.
- **Indice di adeguatezza patrimoniale.** 50,5% è dato dal rapporto tra patrimonio netto e totale debiti
- **Indice di liquidità.** 53,00% confronta il passivo esigibile a breve con le attività parimenti realizzabili monetariamente a breve.
- **Indice di indebitamento previdenziale o tributario: 1,50%.** È costituito dal rapporto tra il totale dell'indebitamento previdenziale e tributario ed il totale dell'attivo.  
Dalla analisi sopra riportata si evince che l'unico indice che non rientra nel range del settore di appartenenza riguarda l'indice di adeguatezza patrimoniale.

## Relazione sulla Gestione

### Conto Economico gestionale

<b>CONTO ECONOMICO GESTIONALE</b>	<b>CONSUNTIVO ESERCIZIO 31/12/2023</b>		<b>CONSUNTIVO ESERCIZIO 31/12/2024</b>		<b>BUDGET 2024</b>	
Ricavi contanti	28.683.115,77		29.810.626		29.865.581	
Ricavi Mutua	15.366.174,33		15.404.327		15.728.462	
Altri proventi	1.021.474,85		1.061.009		1.099.055	
<b>RICAVI TOT LORDI DELLO SC DL 156</b>	<b>45.070.765</b>	<b>-</b>	<b>46.275.962</b>		<b>46.693.098</b>	
- Proventi da DPC	845.363		928.589		877.995	
- Proventi da servizi in farmacia	58.043		188.662		104.000	
- Trading	4.628.927		4.209.780		5.000.000	
- Sconto det AIFA 30/12/05	19.035		2.654		20.408	
<b>RICAVI TOTALI</b>	<b>50.584.063</b>	<b>100%</b>	<b>51.600.338</b>	<b>100%</b>	<b>52.654.685</b>	<b>100%</b>
<b>COSTO DEL VENDUTO</b>	<b>27.956.381</b>	<b>60,8%</b>	<b>28.464.912</b>	<b>60,3%</b>	<b>28.878.805</b>	<b>60,7%</b>
Acquisto di farmaco e parafarmaco	27.205.605	60,3%	27.669.849	59,8%	27.785.261	59,5%
Spese di trasporto	6.448		6.348		6.973	
Variazione scorte	210.399	-0,5%	358.166	0,8%	58.899	0,1%
- costi per prestazioni infermieristiche	456		-		-	
- Trattenute e oneri convenzionali	777.104	5,1%	239.692	1,6%	842.487	5,4%
Costo per il servizio DPC	177.167	-21,0%	190.857	-20,6%	185.186	-21,1%
<b>COSTO DEL VENDUTO TRADING</b>	<b>4.415.327</b>	<b>95,4%</b>	<b>3.956.043</b>	<b>94,0%</b>	<b>4.705.200</b>	<b>94,1%</b>
Acquisto di farmaco e parafarmaco	4.357.600	94,1%	3.957.600	94,0%	4.700.000	94,0%
Spese di trasporto	-		-		-	
Variazione scorte	57.727	-1,2%	1.557	0,0%	5.200	-0,1%
<b>MARGINE LORDO SUL VENDUTO</b>	<b>18.212.355</b>	<b>36,0%</b>	<b>19.179.384</b>	<b>37,2%</b>	<b>19.070.679</b>	<b>36,2%</b>
<b>SPESE DI STRUTTURA</b>	<b>13.863.397</b>	<b>27,4%</b>	<b>14.386.132</b>	<b>27,9%</b>	<b>14.000.588</b>	<b>26,6%</b>
- Costi Complessivi per il personale compresa mensa	10.324.452	22,5%	10.812.165	22,8%	10.264.532	21,5%
- Compensi ad Amministratori e Sindaci	214.295	0,4%	208.435	0,4%	198.989	0,4%
- Affitti Farmacie e Sede	1.166.870	2,3%	1.245.902	2,4%	1.282.797	2,4%
- Spese condominiali e di riscaldamento	181.265	0,4%	180.623	0,4%	178.129	0,3%
- Utenze (telefoniche, elettriche, gas)	305.268	0,6%	287.676	0,6%	361.500	0,7%
- Manutenzioni	166.079	0,3%	103.608	0,2%	190.000	0,4%
- Imposte e tasse	174.320	0,3%	177.373	0,3%	178.780	0,3%
- Spese generali e oneri diversi di gestione	495.928	1,0%	522.879	1,0%	545.957	1,0%
- Consulenze amministrative e legali	69.289	0,1%	60.130	0,1%	79.500	0,2%
- Servizi tecnici e amministrativi esterni	440.514	0,9%	447.983	0,9%	420.404	0,8%
- Servizi di pulizia	212.257	0,4%	218.094	0,4%	216.000	0,4%
- Spese di aggiornamento personale	4.271	0,0%	16.687	0,0%	4.000	0,0%
- Uninet Farma (Netto)	108.589	0,2%	104.576	0,2%	80.000	0,2%
<b>EBITDA</b>	<b>4.348.958</b>	<b>8,6%</b>	<b>4.793.252</b>	<b>9,3%</b>	<b>5.070.091</b>	<b>9,6%</b>
- Ammortamenti	591.657	1,2%	638.173	1,2%	648.854	1,2%
- Ammortamenti per la convenzione	494.797	1,0%	494.797	1,0%	494.797	0,9%
- Canoni di concessione per la gestione extraterritoriale	91.393	0,2%	186.189	0,4%	183.410	0,3%
- Contratti di noleggio	30.452	0,1%	35.071	0,1%	33.000	0,1%
- Accantonamento per svalutazione crediti	16.000	0,0%	18.000	0,0%	20.000	0,0%
- Accantonamento per rischi e oneri futuri	135.000	0,3%	120.000	0,2%	80.000	0,2%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>2.989.659</b>	<b>5,9%</b>	<b>3.301.022</b>	<b>6,4%</b>	<b>3.610.030</b>	<b>6,9%</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>						
- Per investimento della liquidità disponibile	142.471	0,3%	83.679	0,2%	51.175	0,1%
<b>ONERI FINANZIARI</b>						
- Per dilazione di pagamento del diritto di concessione	292.518	0,6%	370.908	0,7%	289.000	0,5%
- Interessi passivi vs istituti bancari	559.046	1,1%	507.981	1,0%	538.401	1,0%
- Altri	8.113	0,0%	7.077	0,0%	6.855	0,0%
<b>RISULTATO GESTIONE ORDINARIA</b>	<b>2.272.453</b>	<b>4,5%</b>	<b>2.498.735</b>	<b>4,8%</b>	<b>2.826.949</b>	<b>5,4%</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>						
- Rivalutazione di partecipazioni	10.681	0,0%	11.841	0,0%	-	0,0%
- Furti e rapine	3.230	0,0%	830	0,0%	5.000	0,0%
- Sopravvenienze attive/ passive, minusvalenze	218.843	-0,4%	106.608	0,2%	4.000	0,0%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>2.498.747</b>	<b>4,9%</b>	<b>2.616.353</b>	<b>5,1%</b>	<b>2.817.949</b>	<b>5,4%</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>						
- Ires	573.269	1,1%	607.124	1,2%	700.308	1,3%
- Irap	171.803	0,3%	164.513	0,3%	146.336	0,3%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>1.753.674</b>	<b>3,5%</b>	<b>1.844.715</b>	<b>3,6%</b>	<b>1.971.305</b>	<b>3,7%</b>

## Conto Economico per area di Business

<b>CONTO ECONOMICO GESTIONALE</b>	<b>CONSUNTIVO ESERCIZIO 31/12/2024 Farmacie</b>		<b>CONSUNTIVO ESERCIZIO 31/12/2024 Trading</b>	
Ricavi contanti	29.810.626		-	
Ricavi Mutua	15.404.327		-	
Altri proventi	1.057.582		3.427	
<b>RICAVI TOT LORDI DELLO SC DL 156</b>	<b>46.272.535</b>		<b>3.427</b>	
- Proventi da DPC	928.589		-	
- Proventi da servizi in farmacia				
- Trading	-		4.209.780	
- Sconto det AIFA 30/12/05	- 2.654		-	
<b>RICAVI TOTALI</b>	<b>47.198.469</b>	<b>100%</b>	<b>4.213.207</b>	<b>100%</b>
<b>COSTO DEL VENDUTO</b>	<b>- 28.464.912</b>	<b>60,2%</b>	<b>-</b>	
Acquisto di farmaco e parafarmaco	- 27.669.849	59,8%	-	
Spese di trasporto	- 6.348		-	
Variazione scorte	- 358.166	-0,8%	-	
- costi per prestazioni infermieristiche				
- Trattenute e oneri convenzionali	- 239.692	1,6%	-	
Costo per il servizio DPC	- 190.857	-20,6%	-	
	-			
<b>COSTO DEL VENDUTO TRADING</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.956.043</b>	<b>94,0%</b>
Acquisto di farmaco e parafarmaco	-		3.957.600	94,0%
Spese di trasporto	-		-	0,0%
Variazione scorte	-		1.557	0,0%
	-			
<b>MARGINE LORDO SUL VENDUTO</b>	<b>18.922.220</b>	<b>40,1%</b>	<b>257.164</b>	<b>6,1%</b>
	-			
<b>SPESE DI STRUTTURA</b>	<b>- 14.203.321</b>	<b>30,1%</b>	<b>- 182.811</b>	<b>4,3%</b>
- Costi Complessivi per il personale compresa mensa	- 10.669.580	22,6%	- 142.585	3,4%
- Compensi ad Amministratori e Sindaci	- 208.435	0,4%	-	0,0%
- Affitti Farmacie e Sede	- 1.231.042	2,6%	- 14.860	0,4%
- Spese condominiali e di riscaldamento	- 178.123	0,4%	- 2.500	0,1%
- Utenze (telefoniche, elettriche, gas)	- 282.852	0,6%	- 4.824	0,1%
- Manutenzioni	- 99.322	0,2%	- 4.286	0,1%
- Imposte e tasse	- 177.373	0,4%	-	0,0%
- Spese generali e oneri diversi di gestione	- 516.357	1,1%	- 6.522	0,2%
- Consulenze amministrative e legali	- 57.926	0,1%	- 2.204	0,1%
- Servizi tecnici e amministrativi esterni	- 445.483	0,9%	- 2.500	0,1%
- Servizi di pulizia	- 215.564	0,5%	- 2.530	0,1%
- Spese di aggiornamento personale	- 16.687	0,0%	-	0,0%
- Uninet Farma (Netto)	- 104.576	0,2%	-	
<b>EBITDA</b>	<b>4.718.899</b>	<b>10,0%</b>	<b>74.352</b>	<b>1,8%</b>
- Ammortamenti	- 635.731	1,3%	- 2.442	0,1%
- Ammortamenti per la convenzione	- 494.797	1,0%	-	0,0%
- Canoni di concessione per la gestione extraterritoriale	- 186.189	0,4%	-	0,0%
- Contratti di noleggio	- 35.071	0,1%	-	0,0%
- Accantonamento per svalutazione crediti	- 18.000	0,0%	-	0,0%
- Accantonamento per rischi e oneri futuri	- 120.000	0,3%	-	0,0%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>3.229.111</b>	<b>6,8%</b>	<b>71.910</b>	<b>1,7%</b>

## Relazione sulla Gestione

Il Conto Economico gestionale dell'anno 2024 consolida i risultati ottenuti già negli anni precedenti, attestando la redditività ad un buon livello.

Il fatturato complessivo delle vendite e dei servizi in farmacia segna un miglioramento rispetto all'anno precedente anche grazie alla nuova farmacia comunale gestita a partire dal mese di febbraio 2024, all'attenta organizzazione del lavoro al "banco" ed alla strutturazione dei servizi erogati. Si sottolinea sempre l'importanza della voce "altri proventi" che ha anch'essa un significativo effetto positivo sulla marginalità e risulta in crescita rispetto all'esercizio precedente.

La Business Unit relativa alle vendite all'ingrosso (attività di Trading), ormai considerata storica per la nostra azienda, continua a presentare seppur con difficoltà dei buoni risultati per il conseguimento dell'obiettivo aziendale.

L'analisi reddituale evidenzia che la società ha rispettato quanto indicato nel budget e nel piano industriale dell'anno 2024 ; i costi di struttura sono allineati a quanto previsto nel budget per effetto del rigoroso controllo a cui sono sottoposti dalla direzione.

Il costo del lavoro ha subito un incremento rispetto al budget anche in considerazione dell'evoluzione dei fatturati presenti in alcune farmacie che ha richiesto un potenziamento delle risorse presenti, inoltre rispetto all'esercizio precedente si ricorda che per effetto della gestione della nuova farmacia di Mappano sono state inserite tre unità nell'organico. La verifica costante della produttività in farmacia come indice di efficienza (fatturato pro-capite) e la rigorosa attenzione al contenimento dello straordinario e alla fruizione di ferie e permessi maturati, hanno permesso comunque di ottenere un risultato di poco superiore alla previsione di budget.

Si possono invece segnalare: un contenimento del costo delle utenze, grazie al cambiamento del gestore dell'energia e al monitoraggio continuo del gestore della telefonia; un efficientamento nei costi delle manutenzioni ordinarie. La combinazione di questi elementi citati ha permesso comunque di raggiungere un risultato molto

## **Relazione sulla Gestione**

positivo.

La redditività netta sviluppata è migliorata rispetto all'anno precedente e, a perimetro omogeneo, ha rispettato il target previsto sia dal piano industriale sia dal budget; le azioni poste in essere nel corso dell'anno danno un ottimo auspicio per il perseguimento dei risultati ipotizzati per il prossimo esercizio.

### **Ambiente e personale**

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali la Vostra società ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza soprattutto nei casi di ristrutturazione parziale e totale utilizzando materiali, compresi gli infissi e l'illuminazione, che permettano il rispetto delle normative in tema di risparmio energetico. Sono stati anche avviati acquisti, in tema di materiali ausiliari, nel rispetto dell'etica e dell'ambiente.

Per quanto concerne il personale, la Vostra società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia. In tutte le farmacie il cui magazzino è particolarmente sviluppato in altezza sono stati installati dispositivi antinfortunistici adeguati alla prevenzione del rischio di cadute accidentali. È stata anche integrata la dotazione di strumenti di prevenzione e sicurezza, in laboratorio, per i dipendenti preposti all'allestimento di preparati galenici, magistrali ed officinali.

Sono predisposti ed affissi in tutti i locali dell'azienda i piani di evacuazione e continua la formazione del personale sul corretto utilizzo degli estintori per lo spegnimento di eventuali focolai di incendio.

Nel corso dell'anno 2017 è stata effettuata una revisione del DVR riguardo al rischio rapina, classificando i vari punti vendita in sedi ad alto, medio, basso rischio sulla base degli eventi criminosi intervenuti nei cinque anni precedenti. Attenzione è

## **Relazione sulla Gestione**

stata posta alle lavoratrici in stato di gravidanza, in relazione al rischio rapina e alle attività potenzialmente pregiudizievoli per il loro stato di salute e del nascituro. In particolare, in caso di segnalazione di gravidanza viene valutata la possibilità di evitare l'esposizione al rischio di cui sopra modificando le condizioni o l'orario di lavoro o collocando la lavoratrice ad altra mansione, sicura.

I risultati ottenuti nel 2024 soddisfano le previsioni effettuate nel budget relative allo stesso esercizio e questo comporta l'erogazione del premio di produzione di € 200.000 da corrisondersi ai dipendenti con le modalità discusse e condivise con le OOSS che rispecchiano dettami di merito discendenti da reali performances lavorative conseguite nell'anno.

Grazie all'implementazione dei software aziendali anche nel 2025 si potrà impostare un sistema di Management By Objectives che permetta di commisurare puntualmente i premi al personale dipendente in funzione del raggiungimento degli obiettivi condivisi con gli stessi, le OOSS ed attesi dall'azienda.

### **Responsabilità sociale: Analisi e distribuzione del Valore Aggiunto**

Con l'obiettivo di raggiungere quanto stabilito dalla società e ribadito dal socio operativo nel piano industriale presentato nel mese di febbraio 2024, viene illustrato, di seguito, un prospetto che propone una diversa riclassificazione del conto economico relativo all'esercizio 2024 che ha lo scopo di analizzare la distribuzione agli stakeholders del reddito prodotto dall'Azienda. Come si evince dal prospetto buona parte del reddito prodotto viene ridistribuito ai dipendenti come remunerazione del lavoro svolto, compreso di tutti gli oneri relativi; una parte significativa va allo Stato sotto forma di imposte sul reddito; una parte viene distribuita sotto forma di dividendo sugli utili conseguiti; una ulteriore parte resta in azienda come autofinanziamento ed infine, nel rispetto del piano industriale, la parte residua è stata destinata ad iniziative per scopi sociali.

Tra queste ultime si segnalano di particolare rilievo il costo per il servizio notturno



## Relazione sulla Gestione

offerto ai cittadini di Torino e dei comuni limitrofi effettuato dalle Farmacie 42 e 46 nel corso dell'anno, elargizioni sia in denaro, a favore della Città di Torino o di Associazioni benefiche senza fini di lucro, sia con l'invio gratuito di farmaci e altri beni con scopi umanitari, le pubblicazioni di materiale didattico e informativo sulla prevenzione alle patologie più diffuse e sul corretto uso del farmaco, l'organizzazione di eventi formativi e di attività a carattere salutistico per i pazienti, il tutoraggio di studenti delle scuole superiori ed istituti tecnici nei progetti di continuità scuola-lavoro. Una serie di servizi offerti agli stakeholders non sono quantificabili ma vengono comunque svolti dall'azienda: tra questi ricordiamo la misurazione gratuita della pressione sanguigna, una serie di altre analisi offerte gratuitamente all'utenza in fase di giornate o periodi di prevenzione contro alcune patologie particolarmente diffuse (diabete, colesterolo, osteoporosi), la consegna di farmaci e altri presidi sanitari a domicilio, attività formativa ed informativa, svolta in farmacia, nelle Circoscrizioni cittadine, nelle scuole ed in altre e diverse sedi, sul corretto uso del farmaco e sulle più ampie tematiche relative alla salute e al benessere dell'individuo. Tutte le attività sociali sono particolarmente sentite all'interno dell'azienda e i dipendenti vi si dedicano con trasporto e grande senso di servizio.

VALORE AGGIUNTO GLOBALE		31/12/2024
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>51.948.744</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni		50.350.667
Altri ricavi e proventi		1.598.078
<b>B) COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>36.689.836</b>
Costi per materie prime sussidiarie e di consumo		32.110.406
Costi per servizi		2.507.788
Costi per godimento di beni di terzi		1.652.178
Accantonamenti per oneri futuri		0
Oneri diversi di gestione		419.464
<b>VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO</b>		<b>15.258.908</b>
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO</b>		<b>15.258.908</b>
Ammortamenti e accantonamenti		1.150.970
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>		<b>14.107.939</b>

## Relazione sulla Gestione

<b>DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO</b>		<b>31/12/2024</b>
A) REMUNERAZIONE DEL PERSONALE		10.545.120
Personale dipendente:		10.545.120
- Remunerazioni dirette		
- Remunerazioni indirette		
B) REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE		949.010
Imposte dirette ( Ires Irap)		771.637
Imposte e tasse locali /regionali		177.373
C) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO		802.288
Oneri per capitale a breve termine		802.288
Oneri per capitale a medio lungo termine		
D) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO		1.000.500
Dividendi (utili in proposta di distribuzione alla proprietà)		1.000.500
E) REMUNERAZIONE DELL'AZIENDA		929.992
Variazione Riserve		929.992
F) LIBERALITA' ESTERNE		-118.972
Iniziative a scopo sociale		-118.972
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>		<b>14.107.939</b>

## Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice si evidenzia che la Vostra azienda opera in un mercato di concorrenza perfetta dove la differenza con gli altri competitors è rappresentata, quasi esclusivamente, dalle modalità di erogazione del servizio operato in farmacia (disponibilità del personale all'ascolto, preparazione per la formulazione del consiglio e rispondenza dell'assortimento alle esigenze dei pazienti). Per quanto riguarda i prodotti trattati in farmacia, si evidenzia che la Vostra azienda offre all'utenza un'ampia gamma di referenze, quasi tutte quelle più comunemente ricercate sul mercato, mentre per quanto riguarda i prezzi si ricorda che per operare agevolazioni su quelli relativi al farmaco etico, come stabilito per Legge, è possibile solo se le varie

## Relazione sulla Gestione

farmacie (nella fattispecie nostra: l'Azienda nel suo complesso) li applicano alla clientela tutta senza distinzioni di sorta. Per quanto riguarda la mission della Vostra azienda questo crea alcuni problemi in quanto non è possibile favorire in tal modo fasce deboli e disagiate della popolazione. Per quanto riguarda, SOP, OTC, presidi e parafarmaco, l'azienda propone bimestralmente una serie di prodotti in offerta, con particolare attenzione a quelli maggiormente utilizzati dall'utenza ed ai prodotti destinati alla prima infanzia.

I rischi ai quali l'azienda è esposta, quindi, sono quelli che riguardano tutto il settore e che derivano principalmente da ulteriori tagli che il Governo può attuare sulla spesa pubblica, nella fattispecie quella farmaceutica, a vantaggio dell'utenza ma con contestuale diminuzione dei margini di profitto in farmacia.

Si sta acuendo anche la pressione delle società di capitali che negli ultimi anni si sono aggiudicate un sempre più significativo numero di farmacie creando catene concorrenti della Vostra società, laddove la competizione prima era solo con esercizi gestiti come singole unità. Tale previsione sta indubbiamente aprendo nuovi scenari nel panorama farmaceutico nazionale e l'ingresso di questi aggressivi gruppi stranieri potrebbero in un futuro non lontano riverberare i propri effetti rispetto alle possibili evoluzioni della Vostra azienda. Per contrastare questo scenario la Vostra Azienda ha partecipato attivamente alla costituzione della rete d'impresa UniNetFarma che presenta tra i propri obiettivi quello di strutturare una catena nazionale di farmacie a brand Experta e nel 2025 estenderà la propria attività con consulenze sulla gestione di farmacie private poste in zone non in concorrenza con la Società.

Nel 2025 continuerà ad incidere per l'intero anno la distribuzione per conto delle ASL di tutti i presidi per incontinenza, a seguito delle procedure di gara pubblica esperite dalla Regione Piemonte. Questo sistema di vendita di detti presidi ha portato una ulteriore significativa riduzione del fatturato che la Vostra Azienda sviluppa a carico del Sistema Sanitario Nazionale con conseguente riduzione del margine.

Non sono prevedibili, allo stato attuale di incertezza, ulteriori provvedimenti che

## Relazione sulla Gestione

il Governo possa mettere in atto per la riduzione della spesa pubblica e che potrebbero riverberare sulla spesa per la sanità e, di conseguenza, per i farmaci.

### Strumenti finanziari

Nell'anno 2024 la Società presenta un indebitamento complessivo composto in parte dal:

Debito verso il Comune di Torino contratto nell'anno 2000 che residua al 31/12/2024 per un importo pari a € 8.813.552, con una scadenza oltre i cinque anni di € 8.150.475 a fronte del quale è stato previsto un esborso finanziario annuale relativo agli interessi passivi, in quanto il tasso della Cassa Depositi e prestiti maggiorato di uno spread di 0,22 punti l'importo degli interessi ammonta a € 370.908, mentre l'esborso finanziario riguarda la quota capitale per € 132.616.

- Debito stipulato il 3 aprile 2008 con durata venticinquennale con la Banca Intesa San Paolo rappresentato da un mutuo a tasso fisso del 4,986%, con un capitale residuo al 31/12/2024 di € 5.956.430 con scadenza oltre i cinque anni di € 2.508.936, a fronte del quale vi è stato un esborso finanziario annuale relativo agli interessi passivi pari a complessivi € 315.401. Questo finanziamento è supportato da una garanzia rappresentata da una lettera di patronage rilasciata dal Comune di Torino.
- Debito stipulato il 02 settembre 2011 per € 2.000.000 con durata quindicennale con la Banca Alpi Marittime Credito Cooperativo di Carrù (contratto n. 51149) rappresentato da un mutuo a tasso variabile pari all'Euribor 6 mesi base 365 maggiorato di 2,1 punti percentuali; il tasso così determinato non potrà superare la misura del 6,5% annuo. L'importo degli interessi dell'anno 2024 ammonta a € 31.029. Il capitale residuo al 31/12/2024 è di € 468.056. Questo finanziamento non è supportato da garanzie reali.

## Relazione sulla Gestione

- Debito stipulato il 13/01/2018 dalla Gestifarm con durata ventennale con la Banca Alpi Marittime Credito Cooperativo di Carrù (contratto n.1637) per € 2.850.000 rappresentato da un mutuo a tasso variabile pari all'Euribor 6 mesi base 365 maggiorato di 2,45 punti percentuali; il tasso così determinato non potrà essere inferiore al tasso del 2,45% annuo. Questo finanziamento è oggi in capo a Farmacie Comunali di Torino per effetto della operazione di fusione avvenuta il 01/01/2019. L'importo degli interessi ammonta a € 134.602. Il capitale residuo al 31/12/2024 è di € 2.182.227, l'importo con scadenza oltre i cinque anni di € 1.573.861. Questo finanziamento non è supportato da garanzie reali.
- Debito stipulato il 13 novembre 2019 con durata settennale con la Banca Alpi Marittime Credito Cooperativo di Carrù (contratto n. 4695) per € 1.000.000 rappresentato da un mutuo a tasso variabile pari all'Euribor 6 mesi base 365 maggiorato di 1,5 punti percentuali; Il capitale residuo al 31/12/2024 è di € 445.669. L'importo degli interessi ammonta a € 26.950. Questo finanziamento non è supportato da garanzie reali.

L'azienda non ha ritenuto di dotarsi di strumenti finanziari di copertura sul rischio tassi ai sensi dell'art. 2428 n. 6 bis del Codice Civile.

## Relazione sulla Gestione

### Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Vostra società, trattandosi di azienda prettamente commerciale, non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo.

### Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano complessivamente ad euro 795.961 di cui euro 384.578 per immobilizzazioni materiali ed euro 384.578 per immobilizzazioni immateriali.

In particolare, è stata completata la ristrutturazione della Farmacia Comunale 9 sita in Corso Sebastopoli 272 per un importo di € 241.315; e stato rinnovato il parco dei server in farmacia per un importo pari a € 65.180, sono stati fatti investimenti sui software, per € 110.920.

Di seguito il dettaglio:

Impianti di allarme	9.538
Impianti di sollevamento	17.800
Insegne luminose	18.660
Macchine Ufficio	65.180
Registratori di cassa	2.356
Arredi	190.916
Macchine attrezzature	106.933
Sviluppo software	110.920
Ristrutturazione e impianti su beni di terzi	273.658
<b>Totale al 31/12/2024</b>	<b>795.961</b>

### Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Ai sensi delle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 2, punti 3) e 4) del Codice Civile la Vostra società non detiene azioni proprie e azioni o quote di società controllanti.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

L'azienda pone particolare attenzione e studio nella ricerca di nuovi prodotti e servizi da offrire all'utenza nel rispetto della sua mission aziendale.

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione si precisa che tutti gli interventi messi in atto al fine del recupero della redditività aziendale dopo il fisiologico periodo di start up stanno, come si evince dai risultati conseguiti, portando frutti. Come per il passato l'investimento più grande da operare con costanza è in termini di risorse umane al fine di trovare quegli stimoli che facciano sentire parte dell'azienda tutti i dipendenti, con l'auspicio che capiscano che i successi dell'azienda sono la somma di tutti i successi delle attività svolte quotidianamente nei comparti produttivi e che l'azienda non è un'entità astratta e terza con una vita propria svincolata da quanto giornalmente viene fatto e costruito.

Il Valore di un'azienda che opera nel campo del commercio, oltre che dal posizionamento strategico dei punti vendita, è dato essenzialmente dal valore e dalla professionalità delle persone che ne fanno parte a tutti i livelli operativi ed i risultati sono la somma della bontà dell'operato di ognuna di esse. Ritengo che i Vostri dipendenti, grazie anche ad un parziale turn over, abbiano ormai raggiunto questa maturità e questa consapevolezza che unitamente alla costante ricerca di nuove opportunità di business lasciano guardare al futuro dell'attività e dell'azienda stessa con ottimismo.

Grazie al coinvolgimento del personale nei processi di evoluzione della società si sta instaurando la consapevolezza che le sinergie messe in atto a seguito della costituzione di UniNetFarma rete d'impresa siano strategiche per il consolidamento della Vostra azienda e per il suo sviluppo in un contesto sempre più competitivo.

A fine 2024 sono state poste le basi per sviluppare una nuova area di business relativa alla fornitura di servizi di consulenza per la gestione di farmacie private operanti in aree geografiche non in concorrenza con l'attività principale della nostra azienda. Questa attività consentirà di mettere ulteriormente a frutto l'esperienza maturata negli

anni in seno all'azienda e di sviluppare ulteriori sinergie sul territorio.

### **Criteri di attribuzione dei costi ai centri di ricavo**

È di fondamentale importanza la conoscenza delle performances di ciascun centro di ricavo al fine di intervenire tempestivamente nel caso in cui queste non risultassero adeguate alle attese.

Ove possibile l'azienda utilizza il sistema di contabilità industriale ABC (Activity Base Costing); per tutti quei costi che non è stato possibile attribuire puntualmente ai centri di costo e di ricavo si sono utilizzati i criteri logico-matematici qui sotto specificati.

Il costo del lavoro è stato attribuito a ciascun centro di costo in base alle ore effettivamente prestate presso quel c.d.c. rilevate automaticamente con il sistema gestionale delle presenze.

I costi indiretti, indicati nel prospetto come “Quota Spese Azienda”, derivanti soprattutto da spese generali, oneri finanziari, personale della sede, imposte e tasse, quota ammortamenti altri investimenti, sono attribuiti a ciascun c.d.c. in percentuale al peso del margine operativo di ciascun c.d.c. su quello globale dell'azienda.



## Relazione sulla Gestione

### Bilanci per Centro di Ricavo

Farmacie	RICAVI TOTALI	COSTO DEL VENDUTO	MARGINE COMMERCIALE	MARGINE LORDO SUL VENDUTO	SPESE DI STRUTTURA	EBTDA	Costi Operativi	RISULTATO OPERATIVO	Totale proventi e oneri finanziari	RISULTATO NETTO FARMACIA	Costi Allocati	RISULTATO NETTO
Farmacia 1	880.828	-529.171	309.476	351.657	-223.284	128.373	-18.050	110.323	0	110.323	-78.618	31.705
Farmacia 2	700.380	-417.777	248.140	282.603	-175.576	107.026	-9.488	97.538	0	97.538	-69.507	28.031
Farmacia 4	1.405.652	-838.642	498.967	567.010	-296.582	270.427	-46.751	223.676	-0	223.676	-159.395	64.281
Farmacia 5	1.174.349	-722.609	396.471	451.740	-222.969	228.771	-21.273	207.498	-0	207.498	-147.867	59.632
Farmacia 7	1.619.110	-980.247	565.538	638.863	-390.213	248.650	-63.372	185.278	0	185.278	-132.032	53.246
Farmacia 8	1.821.406	-1.102.604	642.457	718.802	-369.120	349.682	-27.637	322.044	73	322.117	-229.546	92.571
Farmacia 9	1.011.621	-609.120	359.702	402.501	-246.625	155.876	-35.675	120.202	0	120.202	-85.658	34.544
Farmacia 10	829.576	-504.116	284.330	325.461	-184.481	140.980	-24.445	116.535	0	116.535	-83.045	33.490
Farmacia 11	1.043.158	-615.154	367.733	428.004	-222.394	205.610	-13.796	191.815	160	191.975	-136.804	55.170
Farmacia 12	743.706	-436.364	266.373	307.342	-191.306	116.036	-15.217	100.818	-0	100.818	-71.845	28.974
Farmacia 13	1.576.642	-937.766	538.353	638.876	-334.760	304.116	-24.768	279.349	-0	279.349	-199.069	80.280
Farmacia 15	811.959	-493.910	281.223	318.049	-219.724	98.325	-29.176	69.149	0	69.149	-49.277	19.872
Farmacia 17	1.059.266	-649.608	367.276	409.659	-240.625	169.033	-22.964	146.069	-0	146.069	-104.091	41.978
Farmacia 19	713.248	-421.233	259.808	292.015	-151.525	140.490	-24.863	115.627	-0	115.627	-82.398	33.229
Farmacia 20	2.041.451	-1.181.314	785.976	860.136	-511.676	348.460	-19.323	329.137	-0	329.137	-234.549	94.589
Farmacia 21	927.198	-570.901	313.946	356.297	-228.481	127.816	-20.158	107.657	0	107.657	-76.718	30.939
Farmacia 22	1.298.876	-774.551	461.797	524.325	-302.782	221.543	-52.666	168.877	180	169.057	-120.473	48.584
Farmacia 23	646.050	-383.295	227.875	262.755	-179.856	82.898	-14.102	68.796	0	68.796	-49.025	19.771
Farmacia 24	1.893.853	-1.173.621	643.790	720.231	-280.573	439.658	-36.007	403.651	-0	403.651	-287.648	116.003
Farmacia 25	2.182.528	-1.240.951	872.838	941.577	-665.512	276.065	-20.986	255.079	0	255.079	-181.774	73.306
Farmacia 28	910.268	-567.035	299.494	343.233	-248.891	94.342	-18.218	76.124	234	76.358	-54.414	21.944

## Relazione sulla Gestione

Farmacie	RICAVI TOTALI	COSTO DEL VENDUTO	MARGINE COMMERCIALE	MARGINE LORDO SUL VENDUTO	SPESE DI STRUTTURA	EBTDA	Costi Operativi	RISULTATO OPERATIVO	Totale proventi e oneri finanziari	RISULTATO NETTO FARMACIA	Costi Allocati	RISULTATO NETTO
Farmacia 29	1.331.950	-829.261	450.111	502.689	-278.163	224.526	-39.749	184.777	-0	184.777	-131.675	53.102
Farmacia 33	938.532	-562.150	328.358	376.382	-211.088	165.295	-27.820	137.475	-0	137.475	-97.967	39.508
Farmacia 35	1.187.536	-723.957	399.951	463.579	-212.642	250.937	-33.280	217.657	0	217.657	-155.106	62.551
Farmacia 36	1.169.555	-707.881	411.350	461.674	-285.116	176.558	-20.338	156.220	0	156.220	-111.325	44.895
Farmacia 37	1.056.259	-650.193	354.108	406.066	-254.407	151.659	-23.429	128.230	99	128.329	-91.449	36.880
Farmacia 38	1.198.926	-736.378	402.844	462.548	-262.784	199.764	-33.905	165.860	0	165.860	-118.194	47.665
Farmacia 40	1.494.430	-886.873	516.877	607.557	-370.492	237.065	-36.651	200.414	0	200.414	-142.818	57.596
Farmacia 41	638.473	-374.855	219.453	263.618	-179.067	84.552	-16.820	67.732	-0	67.732	-48.267	19.465
Farmacia 42	1.526.312	-861.929	614.707	664.384	-503.854	160.530	-17.954	142.576	0	142.576	-101.602	40.974
Farmacia 43	1.599.586	-984.316	544.411	615.270	-352.199	263.071	-17.283	245.788	0	245.788	-175.153	70.636
Farmacia 44	1.567.800	-961.135	538.717	606.666	-310.668	295.998	-18.167	277.831	0	277.831	-197.987	79.844
Farmacia 45	1.465.444	-894.327	510.813	571.117	-349.960	221.157	-17.584	203.573	285	203.858	-145.273	58.586
Farmacia 46	1.736.066	-1.050.735	619.242	685.330	-413.501	271.829	-13.392	258.437	150	258.587	-184.274	74.314
Farmacia Mappano	878.141	-512.587	320.665	365.554	-192.980	172.574	-112.444	60.129	209	60.339	-42.998	17.340
Farmacia CHIERI 01	888.456	-539.814	303.701	348.643	-229.197	119.446	-30.474	88.972	311	89.283	-63.624	25.658
Farmacia CHIERI 02	1.153.134	-691.863	406.660	461.271	-352.724	108.548	-53.833	54.715	0	54.715	-38.991	15.724
Farmacia CHIERI 03	417.480	-246.012	145.058	171.468	-150.368	21.099	-19.514	1.586	0	1.586	-1.130	456
Farmacia SAN MAURIZIO	1.847.926	-1.100.658	671.454	747.268	-398.622	348.646	-104.894	243.752	-0	243.752	-173.702	70.050
<b>TOTALE FARMACIE</b>	<b>47.387.132</b>	<b>-28.464.912</b>	<b>16.750.041</b>	<b>18.922.220</b>	<b>-11.194.787</b>	<b>7.727.432</b>		<b>6.530.967</b>	<b>1.701</b>	<b>6.532.668</b>	<b>-4.655.287</b>	<b>1.877.381</b>
AREA TRADING	4.213.207	-3.956.043	300.154	257.164	-142.916	114.248		114.248	0	114.248	-42.337	71.910
UNINET FARMA					-104.576	-104.576		-104.576	0	-104.576		-104.576
<b>TOTALE</b>	<b>51.600.339</b>		<b>17.050.194</b>	<b>19.179.384</b>	<b>-11.442.280</b>	<b>7.737.103</b>		<b>6.540.639</b>	<b>1.701</b>	<b>6.542.340</b>	<b>-4.697.624</b>	<b>1.844.715</b>

### Sedi secondarie

L'azienda non ha sedi secondarie, tutte le sedi sono indicate come unità Locali.

Per l'Organo Amministrativo

L'Amministratore Delegato  
(Dott. Davide Cocirio)  
Firmato in originale

Il Presidente  
(Sig. Gioacchino Cuntro')  
Firmato in originale

Torino, 31/03//2025.

FARMACIE COMUNALI TORINO SPA

Bilancio di esercizio al 31-12-2024

Dati anagrafici	
Sede in	10141 TORINO (TO) CORSO PESCHIERA193
Codice Fiscale	09971950010
Numero Rea	TO 1095750
P.I.	09971950010
Capitale Sociale Euro	8.700.000 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI (SP)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

# Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	192.339	162.197
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	33.599.627	34.094.424
5) avviamento	51.300	68.400
7) altre	1.006.601	915.343
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>34.849.867</b>	<b>35.240.364</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	454.880	488.319
2) impianti e macchinario	117.977	107.637
3) attrezzature industriali e commerciali	308.737	286.492
4) altri beni	698.073	649.450
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	10.200
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.579.667</b>	<b>1.542.098</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in		
b) imprese collegate	5.000	5.000
d-bis) altre imprese	123.536	111.695
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>128.536</b>	<b>116.695</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>128.536</b>	<b>116.695</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>36.558.070</b>	<b>36.899.157</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
4) prodotti finiti e merci	6.111.137	6.587.746
<b>Totale rimanenze</b>	<b>6.111.137</b>	<b>6.587.746</b>
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.105.784	2.911.150
esigibili oltre l'esercizio successivo	9.750	11.250
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>3.115.534</b>	<b>2.922.400</b>
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	55.510	24.137
<b>Totale crediti verso imprese collegate</b>	<b>55.510</b>	<b>24.137</b>
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	555.183	717.040
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>555.183</b>	<b>717.040</b>
5-ter) imposte anticipate	210.013	222.641
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.946	21.525
esigibili oltre l'esercizio successivo	68.516	63.941
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>72.462</b>	<b>85.466</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>4.008.702</b>	<b>3.971.684</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	2.726.643	3.489.056
3) danaro e valori in cassa	128.309	138.816

Totale disponibilità liquide	2.854.952	3.627.872
Totale attivo circolante (C)	12.974.791	14.187.302
D) Ratei e risconti	455.844	366.142
Totale attivo	49.988.705	51.452.601
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	8.700.000	8.700.000
IV - Riserva legale	660.671	572.987
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	1.023.257 <sup>(1)</sup>	1.023.255
Totale altre riserve	1.023.257	1.023.255
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	3.988.715	3.323.225
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	1.844.715	1.753.674
Totale patrimonio netto	16.217.358	15.373.141
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	1.262	1.120
4) altri	249.999	344.999
Totale fondi per rischi ed oneri	251.261	346.119
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.283.157	1.323.641
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.725.228	1.750.124
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.027.154	9.052.856
Totale debiti verso banche	9.752.382	10.802.980
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	132.616	132.616
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.680.937	8.813.552
Totale debiti verso altri finanziatori	8.813.553	8.946.168
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	9.581.747	10.532.561
Totale debiti verso fornitori	9.581.747	10.532.561
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	61.890	72.636
Totale debiti verso imprese collegate	61.890	72.636
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	449.379	489.948
Totale debiti tributari	449.379	489.948
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	428.155	330.563
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	428.155	330.563
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.008.129	967.062
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.718.157	1.662.860
Totale altri debiti	2.726.286	2.629.922
Totale debiti	31.813.392	33.804.778
E) Ratei e risconti	423.537	604.922
Totale passivo	49.988.705	51.452.601

(1)

Varie altre riserve
---------------------

## Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	50.350.667	49.562.588
5) altri ricavi e proventi		
altri	1.598.078	1.493.136
Totale altri ricavi e proventi	1.598.078	1.493.136
Totale valore della produzione	51.948.745	51.055.724
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	31.633.797	31.569.653
7) per servizi	2.507.788	2.544.697
8) per godimento di beni di terzi	1.652.178	1.474.371
9) per il personale		
a) salari e stipendi	7.714.116	7.408.795
b) oneri sociali	2.292.114	2.147.358
c) trattamento di fine rapporto	537.690	512.007
e) altri costi	1.200	1.350
Totale costi per il personale	10.545.120	10.069.510
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	775.076	735.146
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	357.894	351.308
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	18.000	16.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.150.970	1.102.454
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	356.609	(152.672)
12) accantonamenti per rischi	-	55.000
13) altri accantonamenti	120.000	80.000
14) oneri diversi di gestione	575.484	1.107.440
Totale costi della produzione	48.541.946	47.850.453
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	3.406.799	3.205.271
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
altri	240	212
Totale proventi da partecipazioni	240	212
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	83.439	142.260
Totale proventi diversi dai precedenti	83.439	142.260
Totale altri proventi finanziari	83.439	142.260
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	885.967	859.678
Totale interessi e altri oneri finanziari	885.967	859.678
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(802.288)	(717.206)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	11.841	10.681
Totale rivalutazioni	11.841	10.681
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	11.841	10.681
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	2.616.352	2.498.746

20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	758.867	707.991
imposte differite e anticipate	12.770	37.081
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	771.637	745.072
21) Utile (perdita) dell'esercizio	1.844.715	1.753.674



## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.844.715	1.753.674
Imposte sul reddito	771.637	745.072
Interessi passivi/(attivi)	802.528	717.418
(Dividendi)	(240)	(212)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	3.418.640	3.215.952
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	29.738	82.004
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.132.970	1.086.454
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(5.173)	16.611
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.157.535	1.185.069
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	4.576.175	4.401.021
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	476.609	(146.672)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(193.134)	537.656
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(950.814)	73.239
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(89.702)	(16.508)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(181.385)	127.280
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	164.841	(569.735)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(773.585)	5.260
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	3.802.590	4.406.281
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(802.528)	(717.418)
(Imposte sul reddito pagate)	(637.579)	(935.083)
Dividendi incassati	240	212
(Utilizzo dei fondi)	(160.049)	(237.340)
Totale altre rettifiche	(1.599.916)	(1.889.629)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	2.202.674	2.516.652
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(401.182)	(343.654)
Disinvestimenti	5.719	1.530
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(384.579)	(327.877)
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	(11.841)	(10.681)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(791.883)	(680.682)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(24.896)	479.602
(Rimborso finanziamenti)	(1.158.317)	(1.087.469)
<b>Mezzi propri</b>		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(1.000.500)	(1.348.500)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(2.183.713)	(1.956.367)

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(772.922)	(120.397)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	3.489.056	3.618.266
Danaro e valori in cassa	138.816	130.002
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	3.627.872	3.748.268
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	2.726.643	3.489.056
Danaro e valori in cassa	128.309	138.816
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.854.952	3.627.872

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci/Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a € 1.844.715. Per gli eventi rilevanti di carattere gestionale verificatisi nel corso dell'esercizio si rinvia a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sulla gestione.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato redatto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, integrate dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità a seguito delle novità in materia di bilanci apportate dalla Direttiva UE 2013/34, recepita in Italia da D.lgs. 18 agosto 2015, n. 139 ed aggiornata con gli emendamenti successivi pubblicati.

In particolare, sono state rispettate le clausole generali di costruzione del bilancio (art. 2423 del codice civile), i suoi principi di redazione (art. 2423 bis) e i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426), senza applicazione di alcuna delle deroghe previste dall'art. 2423, comma 4, del codice civile.

La nota integrativa, avente la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio, contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 c.c. e dalle altre leggi specifiche in materia. In particolare, per rappresentare con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio, vengono fornite tutte le informazioni complementari, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge, ritenute necessarie dai principi contabili di generale applicazione.

Il rendiconto finanziario, redatto in forma comparativa, è presentato secondo il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Per conseguire la comparabilità con l'esercizio precedente in ossequio alle disposizioni dell'art. 2423-ter del Codice Civile, per ciascuna voce dello stato patrimoniale e del conto economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

In aderenza al disposto dell'ultimo comma dell'art. 2423 del Codice Civile il presente bilancio è redatto in unità di euro, senza esposizione di decimali.

## Principi di redazione

(Rif. art. 2423, C.ce art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis c.c., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo esercizio.

## Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## Cambiamenti di principi contabili

La Società non ha modificato alcun principio contabile.

## Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

### Immobilizzazioni

#### Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

La componente di maggior rilievo è rappresentata dal compenso, conteggiato per un periodo di 99 anni e acquisito in una unica soluzione, del canone dell'esercizio farmaceutico delle trentaquattro farmacie comunali stipulato in data 24 luglio 2000 e scadente il 23 luglio 2099 con il Comune di Torino, compenso e durata confermati dal contratto di servizio stipulato in data 4 maggio 2010.

Dal 2019, attraverso l'incorporazione della Gestifarm S.r.l.", si sono acquisite le licenze relative alle tre farmacie comunali presenti nel Comune di Chieri.

Il compenso pagato è stato conteggiato per un periodo di 40 anni.

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" accoglie gli investimenti via via effettuati per manutenzioni straordinarie su immobili di terzi ammortizzate in relazione alla residua durata dei relativi contratti di locazione.

Le altre poste considerate nelle immobilizzazioni immateriali sono rappresentate essenzialmente da quelle sostenute per gli acquisti di software utilizzati dal sistema informativo aziendale ed ammortizzate in cinque anni, gli oneri pluriennali ammortizzati anch'essi in cinque anni.

L'avviamento, acquisito con l'incorporazione della Gestifarm s.r.l. avvenuta nel 2019 e conseguente all'allocazione del disavanzo da fusione contabilizzato dalla stessa a seguito di incorporazione di società terza, è ammortizzato in cinque anni.

#### Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati:	3%
Impianti di allarme	30%
Autocarri	20%
Impianti di sollevamento	7,5%
Mobili	12%
Arredi	15%
Insegne luminose	10%
Macchine per ufficio	20%
Registratori di cassa	25%
Altri impianti, macchinari, apparecchi e attrezzature	15%

#### Crediti

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio secondo il presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Relativamente a tutti i crediti iscritti in bilancio è stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria. Tale evenienza si verifica ad esempio in presenza dei crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o i cui costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

#### Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il valore nominale, non sussistendo le circostanze per adottare il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426, comma 2 cod. civ. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

#### Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono determinati in base al criterio di competenza economico-temporale dei costi e ricavi cui si riferiscono ed il loro ammontare è tale da soddisfare la previsione di cui all'art. 2424-bis n. 6 del Codice Civile.

#### Rimanenze magazzino

Le rimanenze rappresentate dalle giacenze di farmaci e parafarmaci nonché di materie prime, ausiliarie e limitati prodotti finiti, rilevate presso i magazzini delle singole farmacie ed il magazzino centralizzato di Pianezza, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato, applicando il criterio del costo medio ponderato. A seguito di una movimentazione lenta (slow moving) di alcuni prodotti, si è operata una svalutazione del loro valore, istituendo un apposito fondo svalutazione magazzino del valore di Euro 120.000, che nel prospetto di bilancio è allocato a diretta riduzione del valore delle rimanenze di Stato Patrimoniale.

#### Partecipazioni

Le partecipazioni allocate nelle immobilizzazioni finanziarie, sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori eventualmente ridotto per tener conto delle durevoli perdite di valore.

#### Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stati accantonati in misura da coprire adeguatamente le perdite ed i debiti determinabili in quanto a natura e certezza o probabilità dell'evento, ma non definiti in rapporto all'ammontare o alla data di insorgenza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi che sono a disposizione.

#### Fondo TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

#### Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o anticipate in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Le imposte differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i costi e i ricavi determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali.

#### Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Il 2024 è il primo esercizio in cui trova applicazione, in relazione ai ricavi, l'OIC 34. La Società, come previsto dal paragrafo 45 del Principio, ha optato per l'applicazione prospettica, implementando le disposizioni del Principio alle vendite effettuate dall'inizio del 2024.

I ricavi della Società derivano dalle vendite di prodotti e da prestazioni di servizi farmaceutici e non contengono servizi accessori che debbano essere trattati quali unità elementari di contabilizzazione separata.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

**Impegni, garanzie e passività potenziali**

Si fornisce di seguito un commento in relazione a quanto richiesto dall'art. 2427 in relazione a impegni, garanzie e passività potenziali.

Alla data di chiusura dell'esercizio risultano in essere garanzie prestate da terzi nei nostri confronti per un importo complessivo € 43.736; trattasi di garanzie prestate a favore dell'azienda dalle ditte fornitrici di beni o di servizi anche con durata pluriennale stipulati in seguito a procedure di affidamento.

Per quanto riguarda il finanziamento contratto con la Banca Intesa San Paolo, che alla data del 31/12/2024 riporta un residuo debito di € 5.956.430 si segnala che la Società ha ricevuto da parte del Comune di Torino garanzia personale con lettera di patronage dell'importo citato. Sempre con riferimento a tale finanziamento, si riferisce che la Società ha presentato garanzia atipica a favore della Banca Intesa San Paolo di importo indefinito che prevede l'obbligo di far affluire sul conto corrente flussi di capitali sufficienti per garantire il regolare pagamento delle rate di mutuo.

L'importo delle garanzie prestate dalla nostra Società comprende una fidejussione per l'affitto del locale della farmacia sita nel Centro commerciale di Corso Romania 460 per € 21.250, una fidejussione relativa all'apertura della farmacia nel Comune di San Maurizio Canavese per un importo pari a € 60.000, una fidejussione relativa al nuovo canone di locazione di Grandi Stazioni per € 50.000 ed una fidejussione per l'aggiudicazione del bando di gara della farmacia comunale di Mappano per € 182.000.

## Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
34.849.867	35.240.364	(390.497)

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio					
Costo	162.197	34.094.424	68.400	915.343	35.240.364
Valore di bilancio	162.197	34.094.424	68.400	915.343	35.240.364
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	110.921	-	-	273.658	384.579
Ammortamento dell'esercizio	80.779	494.797	17.100	182.400	775.076
Totale variazioni	30.142	(494.797)	(17.100)	91.258	(390.497)
Valore di fine esercizio					
Costo	192.339	33.599.627	51.300	1.006.601	34.849.867
Valore di bilancio	192.339	33.599.627	51.300	1.006.601	34.849.867

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1.579.667	1.542.098	37.569

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	1.114.636	946.652	1.165.810	4.422.191	10.200	7.659.489
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	626.317	839.015	879.318	3.772.741	-	6.117.391
Valore di bilancio	488.319	107.637	286.492	649.450	10.200	1.542.098
Variazioni nell'esercizio						

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Incrementi per acquisizioni	-	48.354	106.933	256.095	(10.200)	401.182
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	4.985	730	4	-	5.719
Ammortamento dell'esercizio	33.439	33.029	83.958	207.468	-	357.894
Totale variazioni	(33.439)	10.340	22.245	48.623	(10.200)	37.569
Valore di fine esercizio						
Costo	1.114.636	979.819	1.237.483	4.625.294	-	7.957.231
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	659.756	861.842	928.746	3.927.221	-	6.377.564
Valore di bilancio	454.880	117.977	308.737	698.073	-	1.579.667

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base di aliquote ritenute coerenti con la residua vita utile delle relative immobilizzazioni materiali.

I fabbricati sono costituiti da unità immobiliari inserite in strutture condominiali, per le quali non si è pertanto ritenuto di procedere allo scorporo della corrispondente area di sedime. Si è comunque provveduto alla applicazione della normativa in materia fiscale prevista dall'art 36 DI 223/2006.

#### Contributi pubblici in conto impianti

In conformità al disposto dell'OIC 16 par. 86 e seguenti, nell'esercizio sono stati rilevati dei contributi in conto impianti in relazione ai crediti d'imposta spettanti:

- per gli investimenti in beni strumentali nuovi - beni materiali 'ordinari' - sia ai sensi della Legge 160/2019 (credito d'imposta del 6% per investimenti effettuati sino al 15 novembre 2020) che della Legge 178/2020 (credito d'imposta del 10% per investimenti effettuati dal 16 novembre 2020 al 31 dicembre 2021 e del 6% per investimenti effettuati dal 2022 al 2023),
- per gli investimenti in beni strumentali 4.0 sia ai sensi della Legge 160/2019 (credito d'imposta del 40% per investimenti effettuati sino al 15 novembre 2020) che della Legge 178/2020 (credito d'imposta del 50% per investimenti effettuati dal 16 novembre 2020 al 31 dicembre 2021, del 40% per investimenti effettuati nel 2022 e del 20% per gli investimenti effettuati dal 01 gennaio 2023 al 30.06.2026).

Sono compresi anche le detrazioni IRES originate da manutenzioni straordinarie sugli immobili che hanno beneficiato del cd. ecobonus, le quali sono state contabilizzate come contributo in conto impianti, come suggerito dalla "Comunicazione sulle modalità di contabilizzazione dei bonus fiscali" a cura dell'OIC.

L'iscrizione a conto economico di tali contributi è avvenuta con l'applicazione del metodo indiretto, come consigliato dall'OIC 16, paragrafo 88: gli stessi sono stati infatti imputati nella voce A.5 'Altri ricavi e proventi e quindi rinviati per competenza agli esercizi successivi, in base al piano di ammortamento previsto per i beni stessi, agevolati con il 'Bonus investimenti', attraverso l'iscrizione di 'Risconti passivi', fatta eccezione per i contributi riconosciuti in relazione ai cespiti di valore unitario ridotto.

Nella tabella sottostante sono riepilogati i dati rilevanti per i contributi in conto impianti iscritti:

Riepilogo investimenti agevolabili	Investimenti agevolabili degli anni 2024-23-22-21-20	Credito di imposta per contributo conto impianti 2024-23-22-21-20	Contributo impianti degli anni precedenti	Contributo conto impianti anno 2024	Risconti passivi
Arredi	328.676	25.733	9.041	3.860	12.832
Impianti di allarme	57.485	4.346	3.261	843	242
Impianti elettrici	9.253	812	334	122	357
Insegne luminose	39.943	2.888	639	289	1.960
Macchine attrezzature	358.631	111.985	39.259	16.297	56.429
Serramenti	95.813	41.702	5.831	4.533	31.337
Macchine per ufficio	222.229	14.893	3.252	1.669	9.972
Registratori di cassa	7.603	639	290	106	243
	<b>1.119.632</b>	<b>202.998</b>	<b>61.907</b>	<b>27.718</b>	<b>113.373</b>



## Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
128.536	116.695	11.841

### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	5.000	111.695	116.695
Valore di bilancio	5.000	111.695	116.695
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	-	11.841	11.841
Totale variazioni	-	11.841	11.841
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	5.000	123.536	128.536
Valore di bilancio	5.000	123.536	128.536

### Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 123.536, e costituite da:

b) Partecipazioni in imprese collegate

- Partecipazione in UniNetFarma, Rete di Impresa con soggettività giuridica, per un valore di € 5.000, paritetica con le altre imprese aderenti.

d) Partecipazioni in altre imprese:

- Partecipazione nella Società Immobiliare Pasquale Bruno S.p.A., con sede in Torino via Sant'Anselmo 14/16 e iscritta al Registro Imprese di Torino al n 01881950016, corrispondente a n 4.000 azioni al costo di acquisto di € 10.000. La percentuale di capitale sociale posseduta corrisponde al 0,267%. Il capitale sociale completamente versato ammonta a € 1.500.000, il Patrimonio netto alla data del 31/12/2023 ammonta a € 4.346.447, il risultato economico conseguito nel 2023 ammonta a € 118.440.

- Partecipazione nella Banca di Credito Cooperativo di Carrù (Banca Alpi Marittime) attraverso la sottoscrizione di N. 3194 azioni per un valore complessivo di € 8.002.

- Partecipazione nella Farmauniti soc. cooperativa con la sottoscrizione di 10 quote per valore originario di € 50; in data 27 giugno 2024 l'assemblea ordinaria di Farmauniti soc. cooperativa ha deliberato la rivalutazione delle quote per € 11.840 portando il valore complessivo al 31/12/2024, a € 105.534.

### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Denominazione	Valore a bilancio o corrispondente credito
UniNetFarma – Rete di impresa	5.000
<b>Totale</b>	<b>5.000</b>

### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
Partecipazioni in altre imprese	123.536

## Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Descrizione	Valore contabile
Immobiliare Pasquale Bruno	10.000
Banca Alpi Marittime	8.002
Farmauniti Soc- Coop	105.534
<b>Totale</b>	<b>123.536</b>

## Attivo circolante

### Rimanenze

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
6.111.137	6.587.746	(476.609)

Si precisa che il fondo obsolescenza magazzino, al 31/12/2024 pari a € 120.000, ha subito nel corso dell'esercizio la seguente movimentazione:

Descrizione	Importo
F.do obsolescenza magazzino al 31/12/2023	80.000
Utilizzo del fondo obsolescenza nell'esercizio	(80.000)
Accant.to al fondo obsolescenza nell'esercizio	120.000
Saldo f.do obsolescenza magazzino al 31/12/2024	120.000

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Prodotti finiti e merci</b>	6.587.746	(476.609)	6.111.137
<b>Totale rimanenze</b>	6.587.746	(476.609)	6.111.137

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
4.008.702	3.971.684	37.018

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	2.922.400	193.134	3.115.534	3.105.784	9.750
<b>Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante</b>	24.137	31.373	55.510	55.510	-
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	717.040	(161.857)	555.183	555.183	-
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	222.641	(12.628)	210.013		

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	85.466	(13.004)	72.462	3.946	68.516
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	3.971.684	37.018	4.008.702	3.720.423	78.266

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato; i crediti sono quindi valutati al valore presumibile di realizzo.

I crediti verso i clienti al 31/12/2024 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Aziende sanitarie locali	1.422.220
Crediti commerciali	2.173.160
Fondo svalutazione crediti	- 489.596
Crediti esigibili oltre l'esercizio	9.750

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

- Utilizzo per € 13.021 a seguito di crediti risultati inesigibili
- Accantonamento per € 18.000 quale quota di svalutazione dell'anno stimata necessaria al fine di costituire un fondo in grado di far fronte alle possibili perdite derivanti da inesigibilità.

Il fondo rischi su crediti è attribuito per massa, non è specifico per clienti e consente di coprire la quasi totalità dei crediti in sofferenza vantati nei confronti dei clienti di farmacie comunali negli anni pregressi.

Descrizione	F.do svalutazione crediti
Saldo al 31/12/2023	484.618
Utilizzo nell'esercizio	(13.021)
Accantonamento esercizio	18.000
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>489.596</b>

I crediti verso le imprese collegate sono afferenti a UniNetFarma Rete di Impresa.

I crediti verso altri, al 31/12/2024, pari a € 72.462 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti commerciali a vario titolo	3.946
Cauzioni su affitti passivi	68.516

Le imposte anticipate per € 210.013 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

Descrizione	Importo
Credito per imposte anticipate al 31/12/2023	222.641
Recupero 2024 per utilizzo imposte anticipate	(48.745)
Stanzamenti per Ires anticipata 2024	36.117
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>210.013</b>

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	3.115.534	3.115.534
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	55.510	55.510
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	555.183	555.183
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	210.013	210.013
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	72.462	72.462
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	4.008.702	4.008.702

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
2.854.952	3.627.872	(772.920)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	3.489.056	(762.413)	2.726.643
Denaro e altri valori in cassa	138.816	(10.507)	128.309
Totale disponibilità liquide	3.627.872	(772.920)	2.854.952

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
455.844	366.142	89.702

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.  
Sussistono, al 31/12/2024, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni per un importo di € 133.538

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	16.924	(15.273)	1.651
Risconti attivi	349.218	104.974	454.192
Totale ratei e risconti attivi	366.142	89.702	455.844

Descrizione	Importo
Interessi attivi su cauzioni	843
Altre ritenute su mutue	808
Canone di concessione da parte di altri enti territoriali	128.486
Contratto di assistenza software hardware	18.814
Assicurazioni	6.872
Noleggio apparecchi	60.724
Imposte e tasse	2.653

Descrizione	Importo
Canoni di manutenzioni	4.992
Altri proventi da credito di imposta	31.818
Affitti	155.188
Spese generali diverse	23.711
Spese condominiali e di riscaldamento	20.935
	<b>455.844</b>

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
16.217.358	15.373.141	844.217

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi		
Capitale	8.700.000	-	-	-		8.700.000
Riserva legale	572.987	-	-	87.684		660.671
Altre riserve						
Varie altre riserve	1.023.255	-	2	-		1.023.257
Totale altre riserve	1.023.255	-	2	-		1.023.257
Utili (perdite) portati a nuovo	3.323.225	-	-	665.490		3.988.715
Utile (perdita) dell'esercizio	1.753.674	1.000.500	-	(753.174)	1.844.715	1.844.715
Totale patrimonio netto	15.373.141	1.000.500	2	-	1.844.715	16.217.358

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
10) riserva da scissione	1.022.776
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	3
11) riserva da fusione	478
Totale	1.023.257

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	8.700.000	
Riserva legale	660.671	B
Altre riserve		
Varie altre riserve	1.023.257	
Totale altre riserve	1.023.257	
Utili portati a nuovo	3.988.715	A,B,C
Totale	14.372.643	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni
10) riserva da scissione	1.022.776	A,B,C,
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	3	A,B,C
11) riserva da fusione	478	A,B,C
<b>Totale</b>	<b>1.023.257</b>	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Altre Riserve	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	8.700.000	438.727	3.144.028	2.685.212	14.967.967
attribuzione dividendi				1.348.500	1.348.500
altre destinazioni			1	(1)	
incrementi		134.260	1.202.451	(1.336.711)	
Risultato dell'esercizio precedente				1.753.674	2.685.212
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	8.700.000	572.987	4.346.480	1.753.674	15.373.141
attribuzione dividendi				1.000.500	1.000.500
altre destinazioni			2		2
incrementi		87.684	665.490	(753.174)	
Risultato dell'esercizio corrente				1.844.715	1.753.374
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	8.700.000	660.671	5.011.972	1.844.715	16.217.358

## Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
251.261	346.119	(94.858)

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	1.120	344.999	346.119
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Accantonamento nell'esercizio	142	-	142
Utilizzo nell'esercizio	-	95.000	95.000
<b>Totale variazioni</b>	142	(95.000)	(94.858)

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di fine esercizio	1.262	249.999	251.261

Tra i fondi in esame è allocato il fondo per imposte differite, che accoglie l'IRES computata sulla rivalutazione del capitale sociale della Farmauniti società cooperativa conseguente ai ristorni remunerati con l'aumento della quota sociale di nostra titolarità; l'incremento di € 142 registrato nell'esercizio è relativo al ristorno utili 2023 (per la società Farmacie comunali tassabile per € 592) con imputazione al capitale sociale deliberato dall'Assemblea dei Soci della medesima società in data 27 giugno 2024. I predetti ristorni, contabilizzati ad accrescimento del valore della partecipazione detenuta, verranno assoggettati ad imposizione fiscale nella misura di legge, al momento della restituzione del capitale a seguito del recesso o di liquidazione della società. L'importo stanziato al fondo per IRES differita è di € 1.262.

Per quanto concerne gli Altri fondi, rappresentati da un Fondo per rischi, la società non ha stanziato alcun importo mentre è stato utilizzato per complessivi € 95.000 cui:  
€ 15.000 a seguito di addebiti derivanti dai rincari di energia;  
€ 30.000 a seguito dello storno del fondo risultato esuberante legato alla voce cause di lavoro.  
€ 50.000 a seguito dello storno del fondo risultato esuberante legato alla voce cause legali.

A seguito delle movimentazioni illustrate l'importo degli Altri fondi al 31.12.2024 ammonta a € 251.261.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1.283.157	1.323.641	(40.484)

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	1.323.641
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	29.596
Utilizzo nell'esercizio	65.049
Altre variazioni	(5.031)
Totale variazioni	(40.484)
Valore di fine esercizio	1.283.157

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2024 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data  
Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
31.813.392	33.804.778	(1.991.386)



## Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Debiti verso banche</b>	10.802.980	(1.050.598)	9.752.382	1.725.228	8.027.154	4.082.797
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	8.946.168	(132.615)	8.813.553	132.616	8.680.937	8.150.474
<b>Debiti verso fornitori</b>	10.532.561	(950.814)	9.581.747	9.581.747	-	-
<b>Debiti verso imprese collegate</b>	72.636	(10.746)	61.890	61.890	-	-
<b>Debiti tributari</b>	489.948	(40.569)	449.379	449.379	-	-
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	330.563	97.592	428.155	428.155	-	-
<b>Altri debiti</b>	2.629.922	96.364	2.726.286	1.008.129	1.718.157	-
<b>Totale debiti</b>	33.804.778	(1.991.386)	31.813.392	13.387.144	18.426.248	12.233.271

I debiti sono stati iscritti al valore nominale. Nonostante nel corso degli anni precedenti si siano stipulati dei contratti di mutuo, non si è proceduto alla determinazione del tasso interno di rendimento e neppure alla determinazione del costo ammortizzato poichè i tassi di interesse contrattualizzati erano allineati con i tassi di attualizzazione previsti dall'ABI.

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2024, pari a € 9.752.382 e riferito ai mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato in occasione di resi o abbuoni, nella misura corrispondente all'ammontare definito dalla controparte. I debiti sono quindi iscritti al valore nominale.

I Debiti verso le imprese collegate sono afferenti alla UniNetFarma Rete di Impresa per € 61.890.

Nella voce debiti tributari sono iscritti i seguenti debiti al valore nominale per € 449.379

I debiti più rilevanti al 31/12/2024 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Erario c/ritenute su redditi dei dipendenti	273.987
Ires	63.652
Iva	108.632
Erario c/ritenute su redditi di terzi	3.108
<b>Totale</b>	<b>449.379</b>

Nella voce debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale sono iscritti i seguenti debiti al valore nominale:

Descrizione	Importo
Debito Inps-ssn	281.830
Debito Inpdap	58.786
Debito per previdenza complementare/trattenute sindacali	83.721
Inail	1.375
Enasarco	2.442
<b>Totale</b>	<b>428.155</b>

La voce Debiti v/s il personale e v/s i consiglieri di amministrazione accoglie altresì il premio da distribuire nel corso del 2025 sia ai dipendenti che al Consiglio di Amministrazione a seguito del raggiungimento dell'obiettivo di budget e del piano industriale per il quinquennio 2024-2028.

Nella voce Altri Debiti le poste più rilevanti sono rappresentate dal debito di € 594.103 verso le Asl di competenza in relazione alle distinte delle contabili riepilogative, dall'importo del Fondo TFR da trasferire all'inps per € 56.821.

Descrizione	Importo
Debiti v/s il personale e v/s i consiglieri di amministrazione	350.760
Dipendenti c/ferie	1.083.836
Debiti c/14ma	241.688
Debiti contributivi verso enti previdenziali	392.633
Altri Debiti	657.369
<b>Totale</b>	<b>2.726.286</b>

### Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
<b>Debiti verso banche</b>	9.752.382	9.752.382
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	8.813.553	8.813.553
<b>Debiti verso fornitori</b>	9.581.747	9.581.747
<b>Debiti verso imprese collegate</b>	61.890	61.890
<b>Debiti tributari</b>	449.379	449.379
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	428.155	428.155
<b>Altri debiti</b>	2.726.286	2.726.286
<b>Debiti</b>	<b>31.813.392</b>	<b>31.813.392</b>

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Tutti i debiti non sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.):

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
<b>Debiti verso banche</b>	9.752.382	9.752.382
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	8.813.553	8.813.553
<b>Debiti verso fornitori</b>	9.581.747	9.581.747
<b>Debiti verso imprese collegate</b>	61.890	61.890
<b>Debiti tributari</b>	449.379	449.379
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	428.155	428.155
<b>Altri debiti</b>	2.726.286	2.726.286
<b>Totale debiti</b>	<b>31.813.392</b>	<b>31.813.392</b>

### **Ratei e risconti passivi**

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
423.537	604.922	(181.385)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	475.657	(208.611)	267.046
<b>Risconti passivi</b>	129.266	27.225	156.491
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	604.922	(181.385)	423.537

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Ritenute su ricavi mutue	79.108
Interessi passivi su Mutui	66.659
Altri	50
Commissioni bancarie	15.364
Ricavi da raccolta punti su tessera fedeltà	105.865
<b>Totale Ratei Passivi</b>	<b>267.046</b>
Altri proventi da credito di imposta	145.191
Altri proventi marketing	11.300
<b>Totale Risconti passivi</b>	<b>156.491</b>

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. Sussistono, al 31/12/2024, risconti passivi aventi durata superiore a cinque anni ammontano a € 22.201

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
51.948.745	51.055.724	893.021

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	50.350.667	49.562.588	788.079
Altri ricavi e proventi	1.598.078	1.493.136	104.942
<b>Totale</b>	<b>51.948.745</b>	<b>51.055.724</b>	<b>893.021</b>

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.  
I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Delta
Ricavi per vendite contanti	29.810.626	28.740.459	1.070.167
Ricavi per vendite al SSN	15.404.327	15.366.174	38.152
Sconto Determinazione AIFA 30/12/2005	-2.654	-19.035	16.381
Ricavi distribuzione per conto	928.589	846.063	82.526
Ricavi per vendite Trading	4.209.780	4.628.927	-419.147
	<b>50.350.667</b>	<b>49.562.588</b>	<b>788.079</b>

#### Altri Ricavi e Proventi

Gli altri ricavi e proventi, sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 1.598.078 e sono così suddivisi:

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Delta
Proventi da attività di merchandising	1.096.153	1.063.546	32.607
Rimborsi vari	15.076	13.788	1.289
Rimborsi spese telefoniche per l'utilizzo del Cup	18.734	17.121	1.613
Servizi di autodiagnostica	208.664	13.072	195.592
Risarcimento Danni	8.992	13.384	-4.392
Plusvalenze su cespiti	18	4.680	-4.662
Sopravvenienze attive non tassabili	27.718	44.724	-17.006
Sopravvenienze attive ordinarie/straordinarie	162.299	275.411	-113.112
Proventi da UniNetFarma Rete di Impresa	60.424	47.411	13.012
<b>Totale</b>	<b>1.598.078</b>	<b>1.493.136</b>	<b>104.942</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Vendite merci	49.422.078
Distribuzione per conto	928.589
<b>Totale</b>	<b>50.350.667</b>

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
<b>Italia</b>	<b>50.350.667</b>
<b>Totale</b>	<b>50.350.667</b>

## Costi della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
48.541.946	47.850.453	691.493

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	31.633.797	31.569.653	64.144
Servizi	2.507.788	2.544.697	(36.909)
Godimento di beni di terzi	1.652.178	1.474.371	177.807
Salari e stipendi	7.714.116	7.408.795	305.321
Oneri sociali	2.292.114	2.147.358	144.756
Trattamento di fine rapporto	537.690	512.007	25.683
Altri costi del personale	1.200	1.350	(150)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	775.076	735.146	39.930
Ammortamento immobilizzazioni materiali	357.894	351.308	6.586
Svalutazioni crediti attivo circolante	18.000	16.000	2.000
Variazione rimanenze materie prime	356.609	(152.672)	509.281
Accantonamento per rischi		55.000	(55.000)
Altri accantonamenti	120.000	80.000	40.000
Oneri diversi di gestione	575.484	1.107.440	(531.956)
<b>Totale</b>	<b>48.541.946</b>	<b>47.850.453</b>	<b>691.493</b>

Di seguito si forniscono le informazioni sulle voci che compongono i servizi:

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Variazione
Energia elettrica	224.110	235.356	-11.246
Gas	8.811	9.075	-264
Spese telefoniche	73.489	77.958	-4.469
Spese di manutenzione e riparazione	112.600	179.463	-66.863
Consulente del lavoro	60.759	58.649	2.110
Assistenza Software/hardware	316.446	292.318	24.127
Servizio di tariffazione esterno	13.821	43.914	-30.092
Assicurazioni	57.835	58.373	-538

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Variazione
Cancelleria	22.495	25.266	-2.770
Canoni antifurto	35.392	29.828	5.564
Materiale di consumo	123.175	117.334	5.841
Spese bancarie	145.068	132.848	12.221
Omaggi e regalie	14.233	19.711	-5.478
Spese di pubblicità	61.466	73.644	-12.178
Spese di pulizia	218.094	212.257	5.837
Compensi agli amministratori	153.315	159.175	-5.860
Compensi al Collegio Sindacale	55.120	55.120	0
Consulenze legali	31.700	43.414	-11.714
Consulenze amministrative	28.430	25.875	2.554
Spese servizio mensa	267.045	254.942	12.103
Costo per il servizio della DPC	190.857	177.167	13.690
Spese UniNetFarma Rete di Impresa	165.000	156.000	9.000
Altri	128.527	107.012	21.515
<b>Totali</b>	<b>2.507.788</b>	<b>2.544.697</b>	<b>-36.909</b>

Il Godimento beni di terzi accoglie i seguenti costi :

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Variazioni
Affitti e locazioni	1.250.294	1.171.262	79.032
Canoni di leasing beni mobili	35.071	30.452	4.620
Spese condominiali e di riscaldamento	180.623	181.265	-642
Canone di concessione extraterritoriale	186.189	91.393	94.796
<b>Totali</b>	<b>1.652.178</b>	<b>1.474.371</b>	<b>177.806</b>

Tra gli oneri diversi di gestione:

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Variazioni
Tassa Regionale	57.095	56.983	112
Tassa raccolta rifiuti	36.837	34.368	2.469
IMU	6.358	6.358	0
Imposta di registro	9.406	8.894	512
Diritti camerali	6.518	6.518	0
Multe e sanzioni	1.072	1.355	-283
Altre imposte e tasse	66.606	66.362	244
Ritenute effettuate dalle ASL ex art 4 L 412/91	48.845	344.885	-296.040
Altre ritenute effettuate dalle ASL.	39.854	216.196	-176.342
Sconto legge 77 24/06/2011	150.992	216.024	-65.032
Abbonamenti riviste, giornali	659	1.628	-969
Contributi umanitari	8.221	9.762	-1.541
Contributi associativi	63.116	61.758	1.358
Minusvalenze ordinarie	4.317	1.196	3.120
Sopravvenienze passive ordinarie	49.092	58.677	-9.585
Altri oneri di gestione	26.496	16.476	10.020
<b>Totali</b>	<b>575.484</b>	<b>1.107.440</b>	<b>-531.956</b>

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
(802.288)	(717.206)	(85.082)

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Da partecipazione	240	212	28
Proventi diversi dai precedenti	83.439	142.260	(58.821)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(885.967)	(859.678)	(26.289)
<b>Totale</b>	<b>(802.288)</b>	<b>(717.206)</b>	<b>(85.082)</b>

## Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari
<b>Debiti verso banche</b>	513.574
<b>Altri</b>	372.392
<b>Totale</b>	<b>885.967</b>

Descrizione	Altre	Totale
Interessi fornitori	1.484	1.484
Interessi medio credito	513.574	513.574
Interessi su finanziamenti	370.908	370.908
Arrotondamento	1	1
<b>Totale</b>	<b>885.967</b>	<b>885.967</b>

## Altri proventi finanziari

Descrizione	Altre	Totale
Interessi attivi bancari	49.211	49.211
Altri proventi	34.228	34.228
<b>Totale</b>	<b>83.439</b>	<b>83.439</b>

## Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
11.841	10.681	1.160

**Rivalutazioni**

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Di partecipazioni	11.841	10.681	1.160
<b>Totale</b>	<b>11.841</b>	<b>10.681</b>	<b>1.160</b>

**Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
771.637	745.072	26.565

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Delta
<b>Imposte correnti</b>	<b>758.867</b>	<b>707.991</b>	<b>50.876</b>
Ires	594.354	536.188	58.166
Irap	164.513	171.803	-7.290
<b>Imposte differite( anticipate)</b>	<b>12.770</b>	<b>37.081</b>	<b>-24.311</b>
Ires	12.770	37.081	-24.311
<b>Totali</b>	<b>771.637</b>	<b>745.072</b>	<b>26.565</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

**RICONCILIAZIONE ONERE FISCALE DA BILANCIO E ONERE TEORICO**

descrizione	valore	IRES
risultato ante imposte	2.616.327	
onere teorico		627.918
<b>diff temporanee tassabili in futuro:</b>	- 11.841	
<b>diff temporanee deducibili in futuro:</b>	150.488	
<b>rigiro diff temporanee da es precedenti</b>	- 203.104	
<b>diff che non si riverteranno negli anni successivi</b>		
imponibili	120.363	
deducibili	- 195.758	
<b>Totale</b>	<b>2.476.475</b>	<b>594.354</b>

**DETERMINAZIONE IMPONIBILE IRAP**

descrizione	valore	IRAP
diff valore e costi produzione	3.406.774	
costi non rilevanti	10.721.674	
deduzioni costo lavoro	- 9.910.159	
<b>Totale</b>	<b>4.218.289</b>	
onere fiscale teorico		164.513
diff temp ded in es successivi	-	
imponibile IRAP	4.218.289	



descrizione	valore	IRAP
IRAP corrente esercizio		164.513

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

#### Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento effettuato nel fondo imposte per l'importo di € 142.

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote effettive dell'ultimo esercizio.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Rilevazione della movimentazione delle imposte differite e anticipate:

	IRES
<b>A) diff temporanee</b>	
tot diff temporanee deducibili	875.062
tot diff temporanee imponibili	(5.256)
diff temporanee nette	869.806
<b>B) effetti fiscali</b>	
fondo imposte differite a inizio esercizio	1.120
credito imposte anticipate a inizio esercizio	(222.641)
fondo imposte differite a fine esercizio	1.262
credito imposte anticipate a fine esercizio	(210.013)

#### Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

ANTICIPATE	esercizio 2024 ammontare diff temp IRES	esercizio 2024 effetto fiscale IRES	esercizio 2023 ammontare diff temp IRES	esercizio 2023 effetto fiscale IRES
ammortamenti indeducibili	1.817	436	1.817	436
premi cda	34.139	8.193	30.000	7.200
quote associative	488	117	2.243	538
accantonamenti a fondi rischi	250.000	60.000	345.000	82.800
accantonamenti a fondo rischio crediti	468.618	112.468	468.618	112.468
fondo svalutazione magazzino	120.000	28.800	80.000	19.200
<b>Totale</b>	<b>875.062</b>	<b>210.013</b>	<b>927.678</b>	<b>222.641</b>

DIFFERITE	esercizio 2024 ammontare diff temp IRES	esercizio 2024 effetto fiscale IRES	esercizio 2023 ammontare diff temp IRES	esercizio 2023 effetto fiscale IRES
rivalutazione quote FARMAUNITI	5.256	1.262	4.664	1.120
<b>Totale</b>	<b>5.256</b>	<b>1.262</b>	<b>4.664</b>	<b>1.120</b>

DESCRIZIONE	importo al termine es precedente	variazioni dell'esercizio	importo al termine dell'esercizio	aliquota IRES	effetto fiscale IRES
ammortamenti indeducibili	1.817	-	1.817	24%	436
premi cda	30.000	4.139	34.139	24%	8.193
quote associative	2.243	- 1.755	488	24%	117
accantonamenti a fondi rischi	345.000	- 95.000	250.000	24%	60.000
accantonamenti a fondo rischio crediti	468.618	-	468.618	24%	112.468
fondo svalutazione magazzino	80.000	40.000	120.000	24%	28.800
<b>Totale</b>	<b>927.678</b>	<b>- 52.616</b>	<b>875.062</b>		<b>210.013</b>

**DETTAGLIO DIFFERENZE IMPONIBILI**

descrizione	importo al termine es precedente	variazioni dell'esercizio	importo al termine dell'esercizio	aliquota IRES	effetto fiscale IRES
rivalutazione quote FARMAUNITI	4.130	534	4.664	24%	1.120
<b>Totale</b>	<b>4.130</b>	<b>534</b>	<b>4.664</b>		<b>1.120</b>

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Dirigenti	2	2	
Quadri	40	36	4
Impiegati	179	179	
Operai	1	1	
Totale	222	218	4

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello di Assofarm. Il totale degli occupati è rappresentato per il 77% da personale femminile.

	Numero medio
Dirigenti	2
Quadri	40
Impiegati	179
Operai	1
Totale Dipendenti	222

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Vengono di seguito riportate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 16) del Codice Civile, le informazioni concernenti gli emolumenti agli amministratori ed ai sindaci per le funzioni di cui all'art. 2403 e seguenti c.c.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	153.315	55.120

### Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale
	870.000	10
Totale	870.000	-

### Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Rapporti Finanziari	Comune di Torino	Unifarma S.p.A.	Distribuzione	Uninetfarma	Farmauniti
Debiti	8.813.552				
Crediti					

Rapporti commerciali	Comune di Torino	Unifarma S.p.A.	Distribuzione	Uninetfarma	Farmauniti
Debiti	23.756		2.185.790	61.890	488
Crediti			148.879	55.510	301.067

Rapporti Commerciali	Ricavi	Costi
UniNet Farma	60.424	165.008
Unifarma Distribuzione spa	427.301	11.816.697
Farmauniti	1.563.143	19.953
Citta' di Torino	165	928.451

Per quanto riguarda i rapporti Finanziari questi consistono in una operazione di particolare rilevanza ovvero nel debito contratto con il Comune di Torino, regolato al tasso della Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread dello 0,22%. Si precisa che per l'anno in corso l'importo di tale onere finanziario ammonta a € 370.908

I rapporti commerciali con il Comune di Torino, con la UninetFarma - rete soggetto, con Farmauniti soc. coop, risultano da contratti stipulati a normali condizioni di mercato, tale criterio vale anche per i contratti stipulati con la società Unifarma Distribuzione S.p.A in merito al rapporto di fornitura farmaci. Il debito maturato nei confronti di Unifarma Distribuzione S.p.A. è considerato un'operazione con parti correlate a seguito della vendita del 31% del capitale del Comune di Torino.

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In relazione al disposto dell'art 2427 comma 1 numero 22-quater del codice civile sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si richiama quanto riferito nella Relazione sulla gestione.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2024	Euro	1.844.715
5% a riserva legale	Euro	92.236
a utili portati a nuovo	Euro	751.979
a dividendo	Euro	1.000.500

Il dividendo proposto è pari a €1,15 euro per azione

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Torino 31/03/2025

Presidente del Consiglio di amministrazione

Firmato in originale

Gioacchino Cuntro'

**Dichiarazione di conformità del Bilancio** Il sottoscritto Stefano Gattiglia, in qualità di professionista incaricato, dichiara, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Torino 03/06/2025

FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.

C.so Peschiera 193 – TORINO

Capitale Sociale Euro 8.700.000,00 i.v.

Codice fiscale e numero iscrizione Registro Imprese 09971950010

REA Torino n. 1095750

## RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE AGLI AZIONISTI

*Agli Azionisti della società "Farmacie Comunali Torino S.p.A."*

### **Premessa**

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c..

La presente Relazione unitaria contiene nella sezione A) la *"Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39"* e nella sezione B) la *"Relazione ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c."*.

### **A) Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39**

#### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

##### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della società "Farmacie Comunali Torino S.p.A.", costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

##### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *"Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio"* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

***Responsabilità degli Amministratori e del Collegio sindacale per il bilancio d'esercizio***

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

***Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella Relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente Relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai Responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

##### **Giudizio e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10**

Gli Amministratori della società "Farmacie Comunali Torino S.p.A." sono responsabili per la predisposizione della Relazione sulla gestione al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della Relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della società "Farmacie Comunali Torino S.p.A." al 31 dicembre 2024;
- esprimere un giudizio sulla conformità della Relazione sulla gestione alle norme di legge;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi della Relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la Relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio la Relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.



**B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

**B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee degli Azionisti ed alle riunioni del Consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'Amministratore delegato, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'esercizio non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

**B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

È stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni.

Non sussistono strumenti finanziari derivati per i quali sia necessario fornire le informazioni richieste dall'art. 2427-bis c.c..

Gli impegni, garanzie e passività potenziali sono esposti ed illustrati nella nota integrativa.

Non si sono verificati i presupposti per l'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di nuovi costi di impianto e di ampliamento né di costi di sviluppo.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

**B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte degli Azionisti, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli Amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli Amministratori in Nota integrativa.

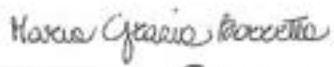
Torino, lì 14 aprile 2025

Il Collegio Sindacale

Marcello Scarabasio (Presidente)

  
\_\_\_\_\_

Maria Grazia Borretta (Sindaco effettivo)

  
\_\_\_\_\_

Ernesto Carrera (Sindaco effettivo)

  
\_\_\_\_\_