

FARMACIE COMUNALI  
TORINO SPA

***BILANCIO AL***  
***31 Dicembre 2020***

*Le più vicine a te.*

---

**Farmacie Comunali Torino S.p.A.**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Indice

### **Relazione sulla Gestione dell'anno 2020**

◆ Premessa	Pag. 4
◆ Andamento del settore	Pag. 12
◆ Andamento della gestione	Pag. 16
◆ Bilancio Economico/Gestionale	Pag. 33
◆ Ambiente e personale	Pag. 36
◆ Responsabilità sociale	Pag. 38
◆ Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la società è esposta	Pag. 41
◆ Gestione della pandemia COVID-19 e del rischio di contagio	Pag. 43
◆ Strumenti finanziari	Pag. 46
◆ Attività di ricerca e sviluppo	Pag. 48
◆ Investimenti	Pag. 48
◆ Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti	Pag. 49
◆ Evoluzione prevedibile della gestione	Pag. 49
◆ Criteri di attribuzione dei costi ai Centri di Ricavo	Pag. 51
◆ Bilanci per farmacie	Pag. 52
◆ Sedi secondarie	Pag. 54

### **Bilancio dell'Esercizio 2020**

- ◆ Stato Patrimoniale
- ◆ Conto Economico

### **Nota Integrativa al Bilancio**

- ◆ Premessa
- ◆ Criteri di redazione
- ◆ Criteri di valutazione
- ◆ Informazioni sullo Stato Patrimoniale
- ◆ Informazioni sul Conto Economico
- ◆ Fiscalità anticipata e differita
- ◆ Altre informazioni
- ◆ Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio
- ◆ Destinazione del risultato di esercizio

### **Rendiconto Finanziario**

### **Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31-12-2020**

---

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione al 31/12/2020

Signori Azionisti,

l'esercizio chiude con un risultato positivo di Euro 951.278. L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di Euro 1.212.568.

L'elaborato raffronta i dati dell'anno 2020 con quelli relativi all'esercizio precedente. in deroga a quanto previsto dall'art. 2364, comma 2 cod. civ il bilancio è portato in approvazione sfruttando quanto previsto dall'art. 106, comma 1 del D.L. 18/2020, così come modificato dal DL 183/2020 convertito in Legge 21/2021, nel più ampio termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio, a seguito della situazione emergenziale causata dalla pandemia da Covid 19.

### Premessa

A chiusura di questo terzo esercizio dall'insediamento del rinnovato consiglio di Amministrazione ripercorro brevemente la storia della società dall'inizio della sua privatizzazione, a fine 2008, fino agli eventi recenti che la vedono non più soggetto di diritto pubblico, bensì privato a seguito dell'ulteriore cessione di quote perfezionata a dicembre 2014.

Le farmacie comunali esistono sul territorio torinese fin dai primi anni '60. Sono nate con la filosofia, che è propria di queste istituzioni, ovvero presidiare quella parte del territorio poco appetibile da un punto di vista economico e che, altrimenti, sarebbe rimasta sguarnita di un servizio pubblico essenziale come la dispensazione dei farmaci per conto del Servizio Sanitario Nazionale. La gestione era direttamente in capo al Comune e il coordinamento centralizzato riguardava perlopiù la gestione delle esigenze del personale.

## Relazione sulla Gestione

Le scelte gestionali erano demandate direttamente ai direttori delle singole farmacie e gli approvvigionamenti avvenivano principalmente attraverso la distribuzione intermedia.

La redditività del “sistema farmacia italiano” fino al 2006 è sempre stata elevata e le performances delle farmacie comunali di Torino sono sempre state significative, anche in forza della loro numerica, che negli anni è comunque diminuita a seguito della cessione, da parte del Comune, di alcune licenze a privati.

L’organizzazione e la vita delle farmacie comunali torinesi è continuata con il modello anzi descritto fino al 1996 quando, con un’operazione di spin-off, le farmacie sono confluite in una costituenda azienda speciale trasformata successivamente, nell’anno 2000, in S.p.A. con il nome “Azienda Farmacie Comunali” poi “AFC Torino S.p.A.”. Sempre nel 2000, contestualmente alla citata operazione di spin-off, il Comune di Torino procedette alla cessione di 11 farmacie a privati, alla chiusura di una farmacia ed al conferimento delle restanti 34 farmacie all’interno di AFC.

È di questi anni un’operazione economica e finanziaria che ha inciso ed incide tutt’oggi significativamente sul rating della società, ovvero la statuizione, in unica soluzione, del valore attuale dei canoni di concessione per tutta la durata della stessa fino al 2099, ovvero 99 anni. Questa operazione, periziata allora in Lire 80.000.000.000 oltre IVA, ha comportato l’iscrizione nello Stato Patrimoniale della società di una immobilizzazione immateriale per analogo importo e, contestualmente, l’iscrizione di pari debito nei confronti del Comune di Torino. Questo debito negli anni è stato parzialmente rimborsato ed in parte trasformato in debito a medio/lungo termine di natura bancaria. Il costo di questa operazione che ha gravato sul bilancio per l’anno 2020 è stato di circa 870.000 Euro.

---

### Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

Nel 2006 il Comune di Torino ha effettuato un'altra operazione di spin-off esternalizzando il servizio di gestione cimiteriale conferendolo in AFC con importo di patrimonio netto nullo.

Sempre l'anno 2006 ha segnato l'inizio della riduzione della redditività dei fatturati di farmacia, soprattutto di quello a carico del Servizio Sanitario Nazionale.

Nell'anno 2008 il Comune di Torino procedeva a una particolare operazione di privatizzazione operando una scissione parziale proporzionale di AFC Torino S.p.A. (società scissa) ricercando contestualmente un partner industriale, con gara europea a doppio oggetto, disposto ad acquistare il 49% della costituenda società Farmacie Comunali Torino S.p.A. ed a gestire la società fino al 23 luglio 2009. Si aggiudicava la gara un'ATI composta da Farmagestioni Soc. Coop. e Union Coop Soc. Coop. L'operazione societaria avveniva, quindi, a fine dicembre dell'anno 2008 ed il nuovo Consiglio di Amministrazione si insediava a gennaio 2009.

Al momento della scissione il ramo Farmacie di AFC Torino S.p.A. constava di 34 farmacie, 172 dipendenti ed un risultato economico positivo di modesta entità.

Emergeva da subito che il modello organizzativo dell'azienda non si discostava molto dall'imprinting iniziale degli anni '60: esisteva una direzione commerciale che aveva iniziato un processo di coordinamento degli acquisti e la creazione di un piccolo magazzino centralizzato volto anche a supportare una attività di trading che nel 2008 aveva sviluppato circa 800.000,00 Euro di fatturato. La contabilità era centralizzata ma supportata da una serie di software, a partire da quello di farmacia, di vecchia concezione e che faticavano a dialogare gli uni con gli altri; non adeguati comunque a gestire non solo una contabilità generale ma, soprattutto, una contabilità industriale con moderni e più dettagliati criteri di suddivisione ed allocazione di costi e ricavi aziendali.

---

### Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

La direzione operativa si occupava della gestione del personale e, in accordo con quella commerciale, delle prime scelte di acquisti centralizzati per le farmacie e delle impostazioni di visual merchandising dei diversi punti vendita.

Sempre fondamentale e centrale per le scelte gestionali era il ruolo dei direttori di farmacia; il sistema incentivante aziendale non si riferiva espressamente a parametri di efficienza, redditività e produttività e, soprattutto, l'azienda non era percepita come un'univoca entità di riferimento, ma centrale era il ruolo e l'appartenenza alla farmacia presso la quale si prestava servizio. Praticamente non veniva applicato alcun criterio di Job Rotation e Turn Over del personale se non per le fisiologiche esigenze generate da maternità, malattie di lungo periodo, quiescenza e necessità personali dei dipendenti.

Il livello di preparazione generale dei dipendenti era, mediamente, più che discreto anche se fortemente caratterizzato dalla conoscenza del solo farmaco etico mentre era carente, in molti casi, la conoscenza e l'approfondimento di tutte le nuove tecniche di marketing, visual merchandising e cross-selling relative a tutte le nuove referenze trattate in farmacia che spaziavano dalla dermocosmesi, alla fitoterapia, all'omeopatia, ai prodotti per l'infanzia, all'ortopedia ecc.

Lo stato dei locali e degli arredi delle farmacie vedeva solo alcuni punti vendita aggiornati e adeguati ad affrontare le richieste del mercato che si stavano delineando. La maggior parte era inserita in posizioni di scarsa visibilità commerciale, con arredi vetusti e fatiscenti e spazi non sfruttati razionalmente.

Gli aspetti sui quali si è lavorato con particolare urgenza sono stati: creazione di una identità aziendale, rinnovo locali, formazione del personale, implementazione di un doppio livello gestionale salvaguardando da una parte l'autonomia decisionale dei direttori ma operando un più attento ed incisivo coordinamento a livello centrale al fine di sfruttare appieno i benefici commerciali offerti da una contrattazione aggregata degli acquisti per 34 farmacie.

## Relazione sulla Gestione

Contestualmente a queste necessità di investimenti e profondi rinnovamenti dell'azienda, il mondo della farmacia ha vissuto una contrazione del fatturato e soprattutto della redditività conseguente ad una drastica revisione della spesa sanitaria convenzionata che ha comportato per l'azienda, nei dieci anni successivi al 2008, una contrazione del fatturato mutualistico annuo che alla fine di questo ciclo si è attestata a circa 7 milioni di Euro, che rappresentano una perdita di redditività di oltre 2 milioni di Euro nell'anno. Un'ulteriore contrazione di circa 5 milioni di Euro di fatturato annuo è conseguente alla delocalizzazione o al pensionamento senza successiva sostituzione da parte delle ASL di oltre 40 medici di base massimalisti che gravitavano con i propri studi medici nelle vicinanze delle farmacie dell'azienda. Si tenga infine conto che a partire dall'anno 2009 una profonda crisi economica ha colpito il mondo occidentale, tra cui l'Italia in particolare, che ha comportato una significativa contrazione dei consumi ed una recessione economica senza precedenti dal dopoguerra sia per livello di disoccupazione raggiunto, sia per durata ed estensione territoriale dell'evento e che solo dal 2017, a distanza di anni, comincia a mostrare segnali di ripresa.

Fu da subito chiaro che lasciare inalterata, rispetto all'anno 2008, la composizione dei ricavi e dei costi avrebbe in brevissimo tempo portato l'azienda in una situazione di notevole perdita, più di 2 milioni di Euro all'anno, che non solo non avrebbe dato il livello di utili sperato dai soci ma avrebbe comportato un'operazione di massiccia ricapitalizzazione senza aver, tra l'altro, risolto il problema nel lungo periodo.

I punti cardini della ristrutturazione aziendale sono stati:

- recupero di fatturato e, di conseguenza, di redditività in altri settori merceologici in farmacia modificando il mix assortimentale delle vendite;
- creazione di un'identità aziendale nei dipendenti;

## Relazione sulla Gestione

- inserimento di nuovi dipendenti con conseguente riduzione dell'età media degli stessi;
- formazione di tutti i dipendenti sia su argomenti professionali, utili per il consiglio all'utenza, sia su aspetti più attinenti al marketing del punto vendita e del visual merchandising erogando annualmente oltre 2.500 ore di formazione in aula;
- inserimento di nuove figure professionali;
- attivazione di procedure di job rotation e turn over del personale;
- ristrutturazione ciclica di tutti i punti vendita con, in taluni casi, delocalizzazione degli stessi al fine di ricercare zone maggiormente commerciali (emblematico il trasferimento della FC 20 all'interno del Centro Commerciale Auchan);
- apertura di reparti specializzati, ampiamente forniti, in alimenti per portatori di intolleranze alimentari;
- implementazione di servizi alla clientela quali autoanalisi, spirometria, densitometria ossea, telemedicina ed ampliamento degli orari di apertura delle farmacie;
- sviluppo dell'attività editoriale volta soprattutto alla divulgazione di argomenti inerenti alla salute, il benessere e la prevenzione. Questo è avvenuto tramite il bimestrale FarmaCom, distribuito gratuitamente, oltre agli opuscoli della collana "Prevenzione e Salute";
- una prima ristrutturazione ed implementazione del Sito web aziendale, [www.fctorinospa.it](http://www.fctorinospa.it), rivisto nella struttura e nei contenuti, che si presentava più moderno e più fruibile dall'utenza e che, pur mantenendo l'impostazione

## Relazione sulla Gestione

istituzionale, affiancava le offerte commerciali a contenuti culturali e di servizio; nel corso del 2018 il sito, spostato all'indirizzo [www.farmaciecomunaltorino.it](http://www.farmaciecomunaltorino.it), è stato ricreato utilizzando le più moderne tecniche di comunicazione e di indicizzazione al fine di essere più facilmente consultabile dall'utenza e più efficace per quanto concerne il posizionamento nei principali motori di ricerca di internet. Contestualmente è stata sviluppata la nuova pagina Facebook della società per permettere alle nostre farmacie di essere più vicine ai propri pazienti e di comunicare loro con maggior efficacia tutte le iniziative che vengono di volta in volta organizzate;

- ideazione e commercializzazioni, in specifici periodi, di linee di prodotti a marchio aziendale: Linea Famiglia (prodotti per la detersione), Linea Bellezza (dermocosmesi), Basic Cream Emolliente (specifica per psoriasici), Linea Fitoterapia;
- ricerca di nuove linee di business con apertura di due nuove business units, la prima relativa all'attività di Trading, la seconda inerente all'apertura di una Rete Vendita a valenza nazionale, che contava circa 45 agenti in tutta Italia, con la stipula di contratti di concessione con alcune delle più importanti aziende italiane del settore;
- gestione sempre maggiormente centralizzata degli acquisti con apertura di un magazzino di distribuzione sito da principio nel comune di Nichelino e spostato nel corso del 2015, a seguito dello sviluppo dell'attività delle business units di Trading e Rete Vendita, in una struttura più grande ed organizzata sita a Beinasco;
- ricerca di opportunità di gestione di farmacie comunali extra-moenia sfociata con l'apertura della farmacia di San Maurizio Canavese e l'acquisto, per tramite di una società controllata, di Chierifarma S.r.l. che deteneva la concessione quarantennale

## Relazione sulla Gestione

delle tre farmacie comunali di Chieri e decennale di quella del Comune di Villastellone;

- attività di rafforzamento e consolidamento della struttura organizzativa, con particolare riferimento alla gestione dei rischi ed ai processi attuati per presidiare le aree sensibili, culminato con l'adozione del MOG ai sensi del D.lgs. 231/01 e successiva istituzione dell'Organismo di Vigilanza;
- inserimento di una serie di nuovi software per gestire in maniera coordinata tutte le varie attività aziendali: farmacia, magazzino centralizzato, rete di agenti, contabilità, finanza, personale, statistiche; queste ultime specialmente grazie all'utilizzo di un software di BI;
- gestione della contabilità industriale con il sistema dell'ABC, activity base costing.

Durante l'esercizio appena terminato, per ottenere i risultati sperati nel loro complesso, è stato importante continuare la ristrutturazione dell'operatività delle varie attività aziendali nell'ottica della standardizzazione e codifica dei processi al fine di raggiungere una sempre maggior efficienza nel lavoro.

In questa direzione si configura anche la scelta fatta cinque anni fa di partecipare alla rete di impresa UniNetFarma che permette sia di mettere in atto sinergie per efficientare i processi interni sia di aprire nuovi panorami di sviluppo relativamente alla gestione di farmacie extra-moenia.

Dopo questi dodici anni di gestione l'azienda attualmente consta di 216 dipendenti, di 39 farmacie gestite direttamente, a seguito della fusione con la controllata Gestifarm S.r.l., 1 magazzino centralizzato, 4 punti vendita specializzati in alimenti per portatori di intolleranze alimentari; ha inoltre distribuito ai soci utili per un totale di 4,4 milioni di Euro, senza tenere conto dell'anno in corso, e sempre rispettato il Budget relativo

## Relazione sulla Gestione

alle Spese Sociali, sottoscritto dai soci privati in fase di gara a fine del 2008, confermato con la cessione di quote del 2014 e rinnovato con la presentazione del nuovo piano industriale quinquennale nel 2020.

Per effettuare un'analisi comparativa delle performances operative ed economiche di Farmacie Comunali Torino S.p.A. con analoghe aziende operanti nel settore bisogna tenere conto di alcuni aspetti peculiari: particolare importanza riveste la natura giuridica e la forma societaria dell'azienda in quanto nel settore operano sia aziende speciali sia società di capitali; tra queste ultime bisognerà discriminare quelle a totale partecipazione pubblica da quelle a parziale partecipazione pubblica ed ancora fra queste se la partecipazione pubblica sia maggioritaria o minoritaria. Per valutare le prestazioni reddituali particolare rilevanza la riveste il contratto di servizio con il Comune che regola l'importo sia del canone di concessione delle licenze sia degli oneri sociali da sostenere. Il costo, come innanzi descritto, dell'operazione riguardante la concessione delle licenze del Comune di Torino rappresenta circa il 3% del fatturato, quello del Comune di San Maurizio Canavese il 4,75% del fatturato, mentre quello del Comune di Villastellone il 6,6% del fatturato. Alcune aziende di farmacie comunali italiane non corrispondono al Comune alcun canone di concessione ma distribuiscono solamente gli utili, mentre altre pagano percentuali più contenute.

Altri elementi di valutazione riguardano il numero di farmacie comunali gestite rispetto al totale delle farmacie del territorio di riferimento al fine di analizzare la forza della concorrenza (nei Comuni più piccoli spesso accade che la farmacia comunale sia l'unica del paese), l'ubicazione delle farmacie, in quanto il potere di spesa dell'utenza, il più delle volte stanziale, può cambiare sensibilmente e gli altri business sviluppati dall'azienda.

Ritengo che questa azienda, ad oggi leader nel settore delle Farmacie Comunali italiane sia pronta, se saprà mantenere il proprio spirito dinamico e proattivo, per affrontare le

## Relazione sulla Gestione

sfide che il futuro imporrà e le incertezze sempre più pressanti che arrivano dal mondo della distribuzione al dettaglio del farmaco.

### Andamento del settore

Il periodo oggetto del presente documento è stato caratterizzato dalla manifestazione, in tutta la sua gravità, dell'emergenza internazionale legata alla pandemia da COVID-19. Il mese di marzo si è contraddistinto per l'inizio del "lockdown", ovvero della chiusura della quasi totalità degli esercizi commerciali e dalla limitazione delle possibilità di spostamento dei cittadini, che è perdurato fino ad inizio giugno. Questo evento esogeno all'azienda ci ha costretti ad una revisione radicale di tutte le procedure di sicurezza con una conseguente limitazione dell'operatività nelle farmacie. A titolo esemplificativo sono stati sospesi tutti i servizi rivolti ai pazienti al fine di garantire il rispetto del prescritto distanziamento sociale; è stato ridistribuito il personale in servizio per far fronte alle numerose assenze a seguito delle richieste di congedi parentali, assenze ex legge 104, malattia e sono stati posti stringenti limiti relativi all'accesso da parte della popolazione nelle farmacie, in ottemperanza con i decreti a mano a mano emanati.

La Vostra società, nel quadro della politica fissata dal Consiglio Comunale di Torino relativa all'esercizio delle farmacie e nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti, provvede, in via principale:

- all'assistenza farmaceutica per conto delle ASL a tutti gli assistiti del servizio sanitario regionale nei modi e nelle forme stabilite dalla legge 833 del 23 dicembre 1978 e s.m.i., nonché in conformità delle leggi e delle convenzioni nazionali e/o regionali successive per il settore;
- alla vendita al pubblico di farmaci, parafarmaci, prodotti dietetici e per l'igiene

## Relazione sulla Gestione

personale, di articoli ortopedici, di cosmesi e di quanto previsto dal settore non alimentare e tabella speciale farmacie, nonché eventuali ulteriori future autorizzazioni per il settore alimenti sempre che l'attività farmaceutica resti attività prevalente;

- alla produzione e vendita di preparati galenici, officinali, cosmetici, dietetici, di erboristeria ed omeopatia, oltre ad altri prodotti caratteristici dell'esercizio farmaceutico;
- alla promozione, la partecipazione e la collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria e di aggiornamento professionale dei dipendenti;
- alla fornitura di prodotti a paesi colpiti da calamità, compatibilmente con le disponibilità e tenendo conto delle richieste;
- alla prenotazione in rete di prestazioni sanitarie fornite dalle ASL e dalle strutture private, sia convenzionate con il SSN sia convenzionate con le principali compagnie di assicurazione e mutue assistenziali.

Come sicuramente sapete il fatturato dell'attività *core* dell'azienda, ovvero la gestione delle farmacie comunali, viene convenzionalmente suddiviso in due clusters: "Mutua" e "Cassetto". Il primo riguarda il fatturato sviluppato dalle farmacie nei confronti delle ASL per la dispensazione di farmaci per conto del SSN, il secondo riguarda tutte le altre vendite effettuate in farmacia che comportano l'emissione di una fattura o di uno scontrino fiscale. Un indicatore estremamente utile per individuare nel tempo l'entità sia del fatturato sia della conseguente redditività consiste nel valore medio della ricetta. Da una indagine statistica operata in Torino e provincia emerge che, per la città di

## Relazione sulla Gestione

Torino, l'evoluzione di questo indicatore statistico nel periodo 2009-2020 è il seguente:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2	TO1+TO2
<b>Spesa Lorda</b>	<b>204.934.609</b>	<b>196.283.950</b>	<b>182.704.696</b>	<b>169.978.616</b>	<b>168.745.032</b>	<b>165.617.463</b>
<b>Delta</b>		-4,22%	-6,92%	-6,97%	-0,73%	-1,85%
<b>Num. Ricette</b>	<b>8.491.435</b>	<b>8.776.850</b>	<b>8.970.006</b>	<b>9.101.983</b>	<b>9.442.023</b>	<b>9.543.098</b>
<b>Delta</b>		3,36%	2,20%	1,47%	3,74%	1,07%
<b>Valore Medio</b>	<b>24,13</b>	<b>22,36</b>	<b>20,37</b>	<b>18,67</b>	<b>17,87</b>	<b>17,35</b>
<b>Delta</b>		-7,34%	-8,92%	-8,31%	-4,30%	-2,89%

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	TO1+TO2	TO1+TO2	Città TO	Città TO	Città TO	Città TO
<b>Spesa Lorda</b>	<b>156.675.497</b>	<b>150.502.113</b>	<b>146.801.904</b>	<b>138.992.949</b>	<b>135.484.150</b>	<b>126.308.742</b>
<b>Delta</b>	-5,40%	-3,94%	-2,46%	-5,32%	-2,52%	-6,77%
<b>Num. Ricette</b>	<b>9.233.856</b>	<b>9.027.451</b>	<b>8.861.298</b>	<b>8.698.380</b>	<b>8.463.640</b>	<b>7.755.280</b>
<b>Delta</b>	-3,24%	-2,24%	-1,84%	-1,84%	-2,70%	-8,37%
<b>Valore Medio</b>	<b>16,97</b>	<b>16,67</b>	<b>16,57</b>	<b>15,98</b>	<b>16,01</b>	<b>16,29</b>
<b>Delta</b>	-2,23%	-1,74%	-0,63%	-3,55%	0,18%	1,74%

Dalla precedente tabella si evince, oltre ai Delta calcolati sull'anno precedente, che raffrontando il 2020 con il 2009, il valore medio a ricetta è diminuito del 32,49% (in valore assoluto € 7,84 per ricetta) ed il numero di ricette spedite nell'ambito del territorio della città di Torino è calato del 8,67%; a fronte di ciò la spesa pubblica a carico del SSN per la dispensazione di farmaci alla collettività torinese è calata di 78,6 milioni di euro con una riduzione del 38,4%.

Il dato eclatante che emerge da questa analisi è che la perdita di fatturato mutualistico, relativo alle sole farmacie gestite dalla Società nella città di Torino, del 2020 sul 2009 è stata di 8,7 mil/€ con una perdita di redditività netta di circa 2,5 mil/€; la perdita di fatturato 2020 su 2019 è stata di ulteriori 780.000 € con conseguente perdita di redditività rispetto all'esercizio precedente di circa 225.000 €.

Si può affermare, senza tema di essere smentiti, che una situazione economica e

## Relazione sulla Gestione

reddituale come quella del 2009 non tornerà più e, quindi, sarà necessario continuare il processo di trasformazione della gestione del business e dell'organizzazione in farmacia puntando maggiormente sull'erogazione di servizi professionali e di tutto quanto riguarda la vendita di altri prodotti a più alta redditività presenti in farmacia.

Si aggiunge in maniera significativa al già negativo quadro appena presentato la crisi pandemica da COVID-19 che ha manifestato nel corso del 2020 tutti i propri effetti negativi sia a livello sanitario sia economico. Il susseguirsi delle innumerevoli misure restrittive volte al tentativo di contenere il dilagare della pandemia hanno causato ingenti danni economici a tutto il tessuto produttivo del paese, ivi compresa anche la Vostra azienda.

### Andamento della gestione

Il costante interscambio operativo tra la dirigenza, il personale di sede ed il personale di farmacia ha permesso di monitorare attentamente l'attività svolta in farmacia e di apportare gli opportuni interventi per ovviare tempestivamente alle problematiche via via emerse nel corso dell'anno 2020.

I concetti base che regolano l'attività della Vostra azienda sono:

- Massimo riguardo ai bisogni dell'utenza con particolare attenzione ad un consiglio mirato soprattutto alla soluzione più corretta e completa delle esigenze di salute e non solo presentate al fine di promuovere le vendite e fidelizzare i pazienti per conseguire maggiore redditività;
- Costante attenzione ad una gestione corretta degli spazi espositivi;
- Creazione di ambienti di lavoro salubri, "vivibili" e sicuri per i dipendenti;
- Creazione di un sereno ambiente aziendale, supportato da una formazione costante, stimolo ad una sana e motivante competizione tra i diversi

## Relazione sulla Gestione

punti vendita;

- Ampliamento dei servizi offerti dall'azienda verso l'industria nell'ottica della cooptation, al fine di accedere alle risorse di marketing e sviluppo delle industrie stesse;
- Ampliamento dei servizi offerti dalle farmacie ai cittadini al fine di aumentare il grado di fidelizzazione della clientela;
- Interventi formativi sull'utenza mediante la promozione di incontri a tema nella sala corsi disponibile presso la FC45;
- Risposta immediata alle richieste di intervento in iniziative umanitarie;
- Economicità degli acquisti gestiti in modo centralizzato;
- Controllo di gestione preciso, capillare e puntuale attuato anche mediante l'utilizzo di un software di Business Intelligence;
- Ricerca costante di nuove linee di business finalizzate a creare sinergie all'interno dell'azienda e ad incrementare significativamente la redditività aziendale.

L'analisi dei dati economici relativi all'esercizio 2020 evidenzia un peggioramento delle performances dell'azienda cagionato dal contesto pandemico che si è sviluppato nel corso dell'intero anno, generando effetti sempre più negativi in tutti i settori economici ed anche in quello farmaceutico e, nello specifico, nella dispensazione di farmaci e vendita al dettaglio di prodotti parafarmaceutici.

L'Azienda ha reagito alla diminuita redditività del settore, generata principalmente dalla crisi mondiale legata al propagarsi dei contagi da COVID-19 e dagli interventi governativi degli anni passati volti ad un aumento della competizione nel settore (Decreto Cresci-Italia, Decreto Liberalizzazioni e Decreto Concorrenza) e ad una riduzione della spesa sanitaria convenzionata con un aumento degli orari e dei

## Relazione sulla Gestione

giorni di apertura delle proprie farmacie, con una oculata politica di prezzi al pubblico, con un'ulteriore razionalizzazione del parco fornitori volta ad aumentare partnership con effetti benefici sulla redditività per prodotto, con un aumento dei servizi offerti alla clientela e soprattutto con una sempre maggior disponibilità del personale in farmacia all'ascolto, al consiglio e al soddisfacimento delle richieste della clientela.

Nel 2020 l'azienda ha quindi avviato, trasferendovi tutte le proprie attività di stoccaggio ed allestimento, un nuovo capannone commerciale in Pianezza, attiguo al magazzino di Unifarma Distribuzione, che sta permettendo di ottimizzare i flussi logistici da e per le farmacie.

Contestualmente sono aumentate le necessità di programmi informatici per poter gestire contemporaneamente ed in maniera condivisa le varie informazioni provenienti dalle diverse Business Unit aziendali. Gli investimenti fatti o nello sviluppo dei software gestionali e di business intelligence sono stati ridotti in vista delle operazioni di migrazione verso una piattaforma di gestione amministrativa e di magazzino che prenderà forma a partire dal 01 gennaio 2021.

Altro fatto di assoluto rilievo per il futuro della società è stata la cessione, attraverso bando di gara pubblico, da parte del Comune di Torino, di un ulteriore 31% dell'azienda. Questa procedura aperta è stata vinta a dicembre 2014 da Unifarma Distribuzione S.p.A., distributore intermedio. Il passaggio della maggioranza da pubblica, il Comune di Torino ha comunque mantenuto il 20% delle azioni, a privata ha cambiato la natura giuridica della società che è passata da organismo di diritto pubblico a organismo di diritto privato, semplificando le procedure interne di gestione e controllo. A seguito di questa variazione di natura giuridica è stata effettuata una integrale revisione delle procedure interne e del modello di controllo ai sensi del D.lgs. 231/01.

Per quanto riguarda le ristrutturazioni nel 2020 è stato operato un allargamento

## Relazione sulla Gestione

ed un integrale rifacimento della FC35 seguendo il consolidato format Experta. La farmacia è stata trasferita in locali maggiormente fruibili e riprogettata al fine di migliorare il più possibile l'accesso ai servizi da parte dei cittadini.

Il 2020 viene chiuso, per quanto concerne il risultato d'esercizio, nel rispetto del budget, pur considerando un premio di produzione per il personale di 100.000 Euro, precedentemente non previsto, per il quale si è raggiunto accordo sindacale condiviso tra le parti, e con un risultato inferiore al piano industriale ed a quello dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda le iniziative attivate nel 2020 nel rispetto e per il raggiungimento di una delle mission più caratterizzanti della Vostra azienda ricordiamo le seguenti attività:

- Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha aderito alla XX Giornata di Raccolta del Farmaco che nel 2020 si è svolta da martedì 4 a sabato 8 febbraio. Nelle 39 farmacie comunali sono stati raccolti 3.687 prodotti con un notevole miglioramento rispetto ai 2.992 prodotti dello scorso anno.
- In data 21 febbraio l'Amministratore Delegato ha incontrato i Direttori di farmacia per la presentazione del budget 2020, gli accordi commerciali, i progetti e le iniziative dell'anno.
- Gli allievi delle classi 3° dell'Istituto Santorre di Santarosa di Torino hanno svolto nel mese di febbraio un tirocinio di formazione e orientamento di due settimane presso alcune farmacie comunali. Tale tirocinio rientra nei compiti formativi scolastici obbligatori e Farmacie Comunali Torino S.p.A. ha accolto la richiesta dell'Istituto Santorre di Santarosa, riconoscendo che il ruolo di "soggetto ospitante" rientri nell'impegno sociale di formazione e di educazione nei confronti della collettività, espressamente enunciato nello Statuto.

## Relazione sulla Gestione

- L'Azienda ha aderito con tutte le sue farmacie alle varie iniziative intraprese da Federfarma in materia di consegna farmaci a domicilio per far fronte all'incremento delle richieste da parte dell'utenza durante il periodo di emergenza legato alla diffusione dell'infezione da COVID-19 che ha fortemente limitato, e in taluni casi vietato, gli spostamenti delle persone.
- Anche per l'anno 2020 l'Azienda, Federfarma Torino e UISP hanno scelto di rinnovare l'accordo per la realizzazione del progetto "Pillole di Sport", un'iniziativa ormai consolidata tra i cittadini e che offre loro la possibilità di praticare sport in condivisione con altri, favorendo così la costruzione di rapporti sociali. Inoltre, durante le camminate i partecipanti hanno praticato il plogging, una pratica nata in Svezia e ormai diffusa in tutta Europa, che combina l'attività della camminata con la raccolta di piccoli rifiuti trovati a terra lungo il percorso per contribuire alla pulizia dell'ambiente. A causa dell'emergenza Coronavirus l'attività si è svolta in un'unica sessione di 12 incontri della durata di 1,5 ore.
- L'Azienda ha attivato in tutte le sue farmacie la web app SMART sviluppata da Farmaservizi: un canale digitale di comunicazione per gestire in modo semplice e veloce le richieste dei clienti. Nata per rispondere alla tendenza, sempre più diffusa tra gli utenti, di utilizzare i canali digitali (e-mail, WhatsApp, sms, ecc.) per mettersi in contatto con la propria farmacia, SMART consente al cliente di inviare il Numero della Ricetta Elettronica (NRE) o la sua foto o pdf, la ricetta cartacea, scrivere un messaggio al farmacista per richiedere informazioni, ma anche le immagini di un prodotto che sta cercando.
- Per il secondo anno consecutivo l'Azienda ha dato il proprio sostegno al progetto Corriamo a tavola di educazione alimentare e sportiva per adolescenti e bambini realizzato da FIMP Piemonte, FIMP Torino e provincia, UISP Piemonte, Associazione Cuochi Torino e ASD Babyrun 2013. In particolare, nel mese di settembre

## Relazione sulla Gestione

presso le farmacie è stata distribuita gratuitamente una guida dedicata allo svezzamento del neonato. Inoltre, sono state programmate delle giornate di consulenza nutrizionale in farmacia nel corso delle quali la dr.ssa Gabriella Regis, biologa nutrizionista nonché autrice della guida, ha offerto ai neogenitori consigli mirati e pratici per affrontare la delicata fase dello svezzamento con consapevolezza e serenità.

- Tutte le farmacie comunali hanno aderito alla campagna nazionale per la prevenzione dell'ipertensione arteriosa "Abbasso la pressione!", svoltasi dal 17 al 24 ottobre e promossa da Federfarma in collaborazione con SIIA (Società Italiana dell'Ipertensione Arteriosa). Nel corso della campagna è stata effettuata la misurazione gratuita della pressione, la compilazione on line di un questionario anonimo e l'elaborazione di un promemoria per il cittadino, recante i valori della pressione rilevata e il grado di rischio, nonché l'invito a effettuare ulteriori approfondimenti o rivolgersi al medico, se necessario.
- Nel mese di novembre l'Azienda ha aderito con tutte le sue unità operative all'VIII edizione dell'iniziativa "In farmacia per i Bambini", promossa dalla Fondazione Francesca Rava in occasione della Giornata mondiale dei diritti dell'infanzia per sensibilizzare sui diritti dei bambini ancora oggi troppo spesso violati. Nel corso dell'iniziativa presso le farmacie comunali sono stati raccolti 1.530 prodotti tra cui farmaci da automedicazione, alimenti per l'infanzia e prodotti per l'igiene, destinati a case-famiglia, comunità per minori e mamma-bambino, empori solidali ed enti che aiutano le famiglie in difficoltà.
- L'Azienda ha rinnovato anche per l'anno 2020 la partecipazione di tutte le sue farmacie all'iniziativa Nastro Rosa promossa da A.I.R.C. (Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro) con l'obiettivo di diffondere informazioni sulla prevenzione e sulla cura del tumore al seno, tra i più diffusi tra le donne ma anche tra quelli con il più alto tasso di sopravvivenza grazie ai progressi della ricerca. Durante la campagna

## Relazione sulla Gestione

svoltasi dal 1° al 31 ottobre 2020, i farmacisti hanno distribuito materiale informativo e, per sostenere la ricerca contro il tumore al seno, hanno invitato i propri clienti a effettuare una donazione di almeno 2 euro a fronte della quale è stata consegnata una spilletta.

- Nel mese di dicembre tutte le farmacie comunali hanno aderito alla campagna “MisuriAMO2”, volta a sensibilizzare la popolazione rispetto all’importanza della misurazione della saturazione arteriosa attraverso l’utilizzo del saturimetro. Nel corso della campagna i farmacisti hanno invitato gli utenti a misurare gratuitamente il livello di saturazione dell’ossigeno e il battito cardiaco, registrando in forma anonima i valori della misurazione nella sezione dedicata della piattaforma DottorFARMA successivamente elaborati, resi noti all’opinione pubblica e forniti alle Istituzioni sanitarie.

## AIUTI UMANITARI e DONAZIONI

- Donazione del valore di € 3.200,00 all’Associazione UISP Torino per il progetto Salute in movimento edizione anno 2019.
- Erogazione liberale del valore di € 1.500,00 all’ASD Babyrun a sostegno del progetto Corriamo a tavola finalizzato alla promozione del benessere del bambino in età pediatrica mediante il connubio tra sana alimentazione e attività fisica a bassa e media intensità.
- Donazione di materiale igienico-sanitario del valore di € 5.270,58 all’Associazione Banco Farmaceutico Torino Onlus.
- L’Azienda, sin dall’inizio in prima linea con tutte le sue farmacie nella lotta contro il Coronavirus, ha sostenuto con una donazione di € 20.000,00 il progetto della Città di Torino legato alla solidarietà alimentare per consentire alle persone in difficoltà economica di fare la spesa di beni alimentari e di prima necessità.

---

### Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

- Durante l'emergenza Coronavirus l'Azienda ha accolto la richiesta di aiuto del Sermig Arsenale della Pace – Torino fornendo 300 confezioni di paracetamolo compresse 500 mg del valore di € 269,02.
- Alla Fondazione Francesca Rava N.P.H. Italia Onlus è stato erogato un contributo del valore € 1.950,00 a sostegno dell'iniziativa "In Farmacia per i bambini".
- A sostegno della campagna Nastro Rosa incentrata sulla prevenzione del tumore al seno, all'Associazione Italiana Ricerca sul cancro (AIRC) è stata elargita una donazione del valore di € 192,56.
- L'Associazione Bastardini Onlus ha ricevuto una donazione del valore € 1.004,67.
- A sostegno della XXI Giornata di Raccolta del Farmaco (febbraio 2021) promossa dalla Fondazione Banco Farmaceutico Onlus è stato erogato un contributo del valore di € 5.850,00.

## RISTRUTTURAZIONI

- Nel mese di giugno è entrata in funzione la nuova sede di Pianezza (via Torino 24) dedicata all'attività di distribuzione farmaci uso umano e parafarmaci ai sensi del D.lgs. 219/2006. La sede di Pianezza offre notevoli vantaggi rispetto a quella di Beinasco, dove l'attività è cessata a fine maggio. Nello specifico, la struttura perimetrale dedicata allo stoccaggio merci è stata progettata e realizzata per garantire la riduzione dei tempi di rifornimento delle postazioni di picking e una migliore movimentazione dei flussi; inoltre, la struttura è anche ecosostenibile, infatti, grazie alla presenza del cappotto termico esterno, si garantisce all'interno dell'edificio una temperatura costante e, dunque, un minore utilizzo degli impianti di riscaldamento/raffrescamento con risparmio di energia elettrica oltre che di emissioni inquinanti.

## Relazione sulla Gestione

- Nel mese di maggio sono iniziati i lavori di ristrutturazione dei locali di Via Cimabue 6, a Torino, presso i quali, dal 29 giugno, è stata trasferita la Farmacia Comunale 35. La nuova sede è stata progettata e allestita secondo le linee guida del format Experta, con i banchi singoli, affinché ciascun farmacista possa dedicarsi ai clienti con riservatezza, una confortevole e ampia saletta dedicata ai servizi, un'esposizione dei prodotti realizzata con l'obiettivo di dare risposta ai bisogni della clientela.

## FORMAZIONE DEL PERSONALE

- In riferimento all'avvio della sperimentazione della cosiddetta Farmacia dei Servizi, a partire dal mese di gennaio i dipendenti farmacisti hanno preso parte al percorso di formazione propedeutico all'attuazione del progetto che prevede attività di prevenzione primaria, aderenza alla terapia e front office in regime di SSN. La sperimentazione, a cui l'Azienda ha aderito con tutte le sue farmacie, costituisce un'opportunità per affermare la farmacia come presidio sanitario polivalente integrato sul territorio e riconosciuto dalle istituzioni e riguarderà i seguenti ambiti: monitoraggio dell'aderenza alla terapia farmacologica nei pazienti con ipertensione; prevenzione primaria dell'ipertensione arteriosa; progetto Prevenzione Serena (screening per il tumore del colon-retto); monitoraggio dell'aderenza alla terapia farmacologica nei pazienti con BPCO; monitoraggio dell'aderenza alla terapia farmacologica nei pazienti con diabete tipo 2; ricognizione della terapia farmacologica; servizi di secondo livello (Auto-spirometria, Holter pressorio; Holter cardiaco; ECG); INR, monitoraggio del tempo di protrombina da parte di pazienti gestiti presso centri TAO; front office: servizio di attivazione online per l'accesso ed utilizzo del FSE. La formazione è stata sospesa a causa dell'emergenza Covid-19.

- Nel mese di febbraio si sono tenuti i corsi di formazione per addetti

## Relazione sulla Gestione

antincendio rischio basso, della durata di quattro ore, in ottemperanza a quanto disposto dagli artt. 18 e 43 del D.lgs. 81/08 e dal D.M. 10/03/98. La formazione, anche se obbligatoria, era stata interrotta a causa dell'emergenza Covid-19 e poi ripresa e completata nel mese di settembre.

- In ottemperanza a quanto disposto dal DM n. 388/2003 i dipendenti hanno frequentato nel mese di settembre il corso di aggiornamento di primo soccorso aziendale.
- I dipendenti aziendali sono stati coinvolti nel percorso di formazione dal titolo "Il farmacista e le vaccinazioni" organizzato da Utifar (Unione Tecnica Italiana Farmacisti), con il patrocinio di Federfarma, Fofi, Fondazione Cannavò e Fenagifar, in collaborazione con il Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco dell'Università di Torino. La formazione è finalizzata a formare i farmacisti sulla pratica della somministrazione dei vaccini e farli trovare preparati qualora il Governo ritenesse di coinvolgere attivamente le farmacie nelle campagne di vaccinazione antinfluenzale e anti-Covid-19.
- Nel mese di ottobre i Direttori delle farmacie sono stati coinvolti in un'attività di formazione intitolata Guidare una squadra vincente: la conduzione del team in un progetto di sviluppo delle potenzialità della farmacia, tenuta dalla dr.ssa Paola Gallas, esperta di formazione e specializzata in Management della farmacia e Visual Merchandising. Durante il corso sono stati forniti gli strumenti per motivare e migliorare le performances dei collaboratori accompagnando la loro crescita professionale, gestire i conflitti e adeguare il proprio stile di conduzione alle caratteristiche di ciascun membro del team.
- Gruppi di farmacisti, tra settembre e ottobre, hanno partecipato a un percorso di formazione sulle tecniche di Cross Selling in farmacia, la strategia di marketing finalizzata a incrementare il valore dello scontrino attraverso il consiglio

## Relazione sulla Gestione

professionale e consolidare così la relazione con il cliente.

- L'erogazione dei servizi rappresenta un'importante risorsa per le farmacie e per tale ragione l'Azienda ha organizzato in autunno un incontro formativo con lo scopo di fornire ai dipendenti farmacisti le competenze necessarie per migliorare la programmazione e la gestione delle iniziative organizzate in farmacia.

- Durante il periodo emergenziale, per continuare a garantire l'aggiornamento professionale dei dipendenti, l'Azienda ha reso disponibili numerosi corsi in modalità FAD; di seguito alcuni titoli:

“Sindromi influenzali, stati ansiosi e disturbi del sonno: il consiglio al banco con i medicinali omeopatici”;

“Il ruolo dei medicinali omeopatici nei disturbi dell'infanzia”;

“La farmacia come point of presence nel consiglio informato sui disturbi cutanei”

“L'influenza del Covid-19 nella comunicazione farmacista cliente”.

## SERVIZI

- Nel mese di giugno in tutte le farmacie comunali è ripresa l'erogazione dei servizi di prima istanza dopo la sospensione avvenuta durante la fase 1 dell'emergenza Coronavirus.

Al fine di operare in sicurezza, la Direzione aziendale, il Medico Competente, gli RLS e il RSPP hanno elaborato e condiviso un protocollo delle misure igienico-sanitarie e di sicurezza per l'erogazione dei servizi in farmacia in ossequio alle linee guida della Regione Piemonte contenute nel Prot. 00017409 del 27/05/2019.

- Sempre più frequentemente le famiglie con persone anziane, disabili o con mobilità ridotta si avvalgono dell'aiuto di un assistente familiare e nella ricerca di tale figura spesso si rivolgono alla loro farmacia di fiducia per chiedere un consiglio professionale. Per rispondere in maniera concreta a quest'esigenza e rafforzare il ruolo

## Relazione sulla Gestione

della farmacia quale presidio al servizio del territorio e della cittadinanza, l’Azienda ha avviato una collaborazione con AssistiAmo Group, che opera nel settore dell’assistenza privata, per garantire assistenza domiciliare e ospedaliera ad anziani, malati e disabili, fornendo soluzioni personalizzate e sicure alle famiglie.

- Nel mese di novembre presso la sala adiacente alla Farmacia Comunale 45, sita in Via Monginevro 27/b a Torino, è stato attivato il servizio di effettuazione tamponi antigenici e test sierologici rapidi per la diagnosi di infezione da Covid-19. I test sono eseguiti da personale sanitario specializzato (infermieri); gli esiti dei test, disponibili dopo 15 – 20 minuti, vengono inviati sull’indirizzo di posta elettronica fornito dal cliente durante la prenotazione e registrati sulla piattaforma Regionale Covid-19 Piemonte, come disposto dalla Delibera Regionale del 03.11.2020 nr. 3-2190 pubblicata sul BUR 46 del 12.11.2020.

---

**Farmacie Comunali Torino S.p.A.**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione      Capitale sociale 8.700.000 I.V.  
C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino                      P.IVA e R.I. 09971950010  
Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016                  R.E.A. TO1095750  
Mail: fctorino@fctorinospa.it                              Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	2020	2019	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni a terzi	42.069.463	44.112.101	(2.042.639)
Ricavi da DPC	707.536	691.926	15.609
Ricavi delle vendite per attività di trading	7.693.068	8.483.751	(790.683)
Altri ricavi e proventi correlati alla gestione caratteristica dell'esercizio	1.341.150	1.512.913	(171.764)
<b>Volume d'affari</b>	<b>51.811.216</b>	<b>54.800.692</b>	<b>(2.989.476)</b>
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(34.919.249)	(36.729.844)	1.810.595
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(3.623.701)	(3.856.678)	232.978
Costi operativi capitalizzati (a dedurre dal totale dei costi operativi)	(327.979)	(399.439)	71.460
<b>Costi operativi netti</b>	<b>(38.870.928)</b>	<b>(40.985.961)</b>	<b>2.115.033</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>12.940.288</b>	<b>13.814.731</b>	<b>(874.443)</b>
<i>% sul volume d'affari</i>			
Costi del lavoro (compreso accantonamento al TFR)	(9.777.442)	(10.019.937)	242.495
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>3.162.846</b>	<b>3.794.794</b>	<b>(631.948)</b>
<i>% sul volume d'affari</i>	6	7	
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali	(1.110.459)	(1.104.621)	(5.838)
Accantonamenti al fondo svalutazione crediti	(120.000)	(240.000)	120.000
Altri accantonamenti complessivi	(120.000)	(150.000)	30.000
<b>Margine operativo (EBIT)</b>	<b>1.812.387</b>	<b>2.300.173</b>	<b>(487.786)</b>
<i>% sul volume d'affari</i>			
Saldo proventi e oneri finanziari da terzi	(5.443)	(8.452)	3.009
Oneri finanziari capitalizzati (a dedurre dagli oneri finanziari)	(520.598)	(549.776)	29.178
Oneri finanziari da Comune o da Soci			
Rettifiche di valore di attività finanziarie	5.224	14.357	(9.133)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.291.570</b>	<b>1.756.302</b>	<b>(464.732)</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	(340.292)	(543.734)	203.442
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>951.278</b>	<b>1.212.568</b>	<b>(261.290)</b>

Indici di redditività	31/12/2020	31/12/2019
ROE NETTO	7.63%	9,92%
ROI	3.50%	4.36%
ROS	3.50%	4,20%

## Relazione sulla Gestione

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	Anno 2020	Anno 2019	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	36.474.017	37.100.225	(626.208)
Immobilizzazioni materiali	1.462.366	1.567.327	(104.961)
Immobilizzazioni finanziarie	902.034	1.099.740	(197.706)
<b>Capitale Immobilizzato</b>	<b>38.838.417</b>	<b>39.767.292</b>	<b>(928.875)</b>
Crediti commerciali	4.460.456	3.938.692	521.764
Rimanenze di magazzino	6.416.158	6.927.667	(511.509)
Altre attività	377.921	444.334	(66.413)
<b>Attività di esercizio a breve termine</b>	<b>11.254.536</b>	<b>11.310.693 -</b>	<b>56.158</b>
Debiti commerciali	(8.695.181)	(8.834.910)	139.729
Altre passività	(5.471.645)	(6.089.383)	617.738
<b>Passività di esercizio a breve termine</b>	<b>(14.166.827)</b>	<b>(14.924.294)</b>	<b>757.467</b>
<b>Capitale netto di esercizio</b>	<b>(2.912.291)</b>	<b>(3.613.600)</b>	<b>701.309</b>
Fondo TFR	(1.654.270)	(1.875.564)	221.294
Fondi per rischi e oneri	(188.975)	(360.771)	171.796
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>(1.843.245)</b>	<b>(2.236.335)</b>	<b>393.090</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>34.082.881</b>	<b>33.917.357</b>	<b>165.524</b>
Capitale sociale	(8.700.000)	(8.700.000)	
Riserve	(2.824.080)	(2.307.512)	(516.568)
Utili (perdite) portati a nuovo			
Risultato d'esercizio	(951.278)	(1.212.568)	261.290
<b>Patrimonio netto</b>	<b>(12.475.358)</b>	<b>(12.220.080)</b>	<b>(255.278)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a medio lungo termine</b>	<b>(21.107.486)</b>	<b>(21.754.031)</b>	<b>646.545</b>
<b>Posizione Finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(500.036)</b>	<b>56.755</b>	<b>(556.791)</b>

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2020, era la seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Depositi bancari	668.542	1.377.239	(708.697)
Denaro e altri valori in cassa	122.698	120.713	1.986
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>791.241</b>	<b>1.497.952</b>	<b>(706.711)</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)	132.616	132.616	
Quota a breve di finanziamenti	1.158.660	1.308.581	(149.921)
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>1.291.277</b>	<b>1.441.197</b>	<b>(149.921)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(500.036)</b>	<b>56.755</b>	<b>(556.791)</b>
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)	9.211.399	9.344.014	(132.616)
Quota a lungo di finanziamenti	11.896.088	12.410.017	(513.929)
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(21.107.486)</b>	<b>(21.754.031)</b>	<b>646.545</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(21.607.522)</b>	<b>(21.697.276)</b>	<b>89.754</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2020	31/12/2019
Liquidità primaria	0,35	0,35
Liquidità secondaria	0,77	0,78
Indebitamento	3,05	3,26
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,91	0,91

### Principali indicatori previsti dall'art. 13. co. 2 del Codice della Crisi e dell'insolvenza d'impresa

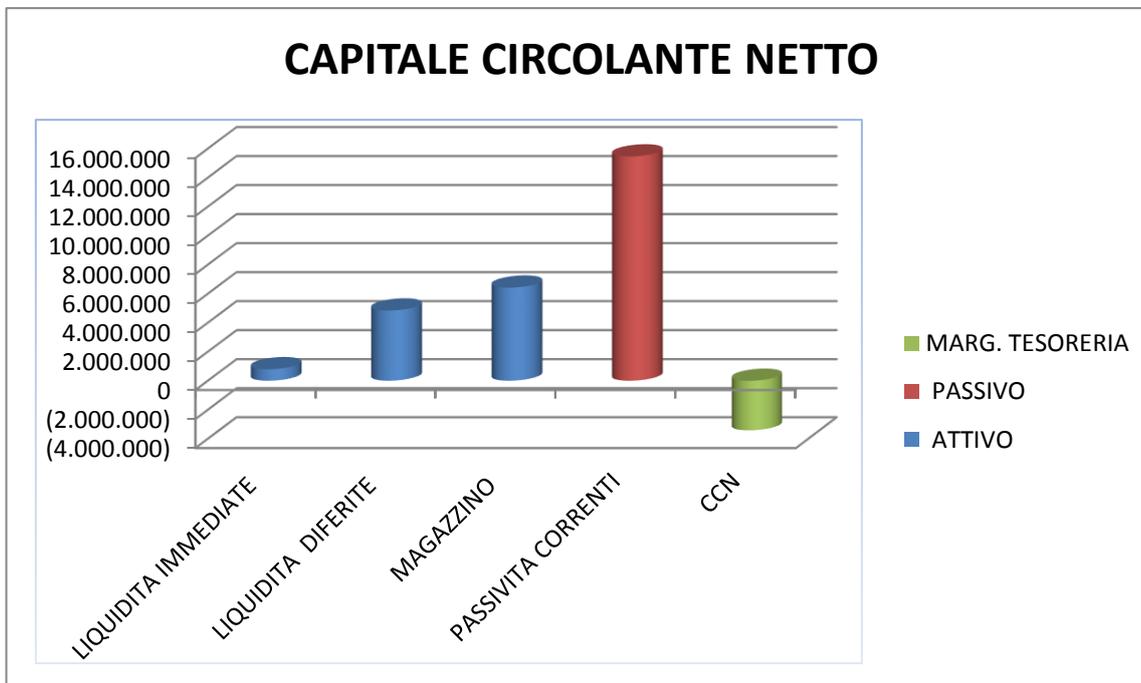
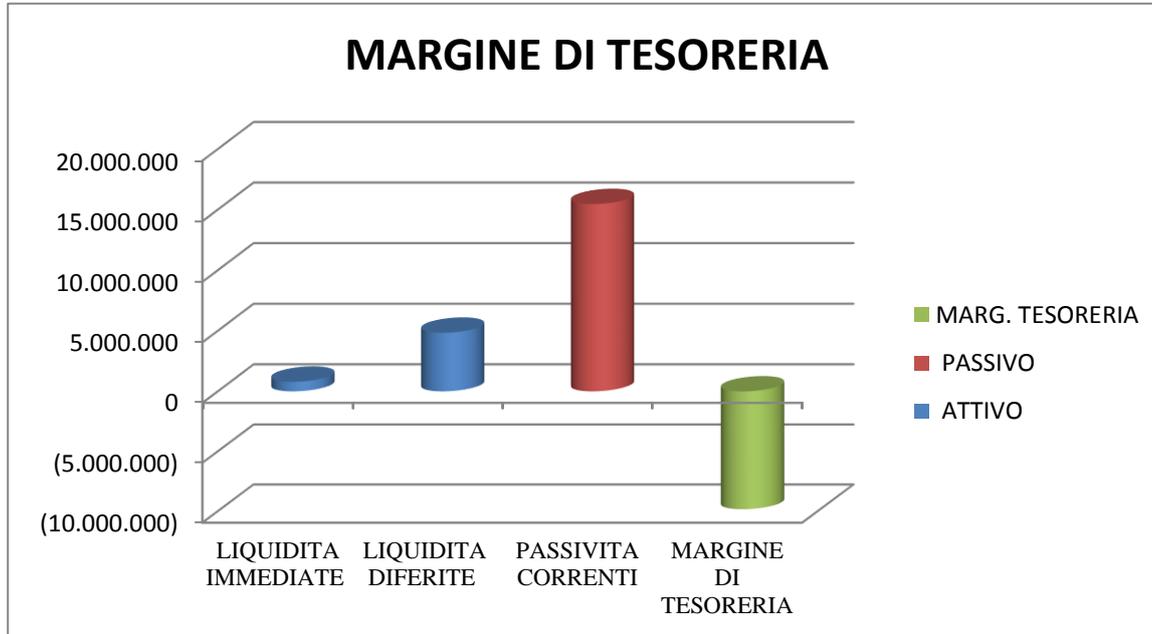
In considerazione della norma prevista dall'art 13 si presentano i principali Indici che saranno monitorati nel corso dell'anno, e raffrontati al settore economico di appartenenza.

- **Indice di sostenibilità degli oneri finanziari.** 1,05% e misura la sostenibilità degli oneri dell'indebitamento con i flussi di cassa che l'impresa è in grado di generare.
- **Indice di adeguatezza patrimoniale.** 34,1% è dato dal rapporto tra patrimonio netto e totale debiti
- **Indice di liquidità.** 34,4% confronta il passivo esigibile a breve con le attività parimenti realizzabili monetariamente a breve.

## Relazione sulla Gestione

• **Indice di indebitamento previdenziale o tributario:** 1,15%. È costituito dal rapporto tra il totale dell'indebitamento previdenziale e tributario ed il totale dell'attivo.

Dalla analisi sopra riportata si evince che l'unico indice che non rientra nel range del settore di appartenenza riguarda l'indice di adeguatezza patrimoniale.



**Farmacie Comunali Torino S.p.A.**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

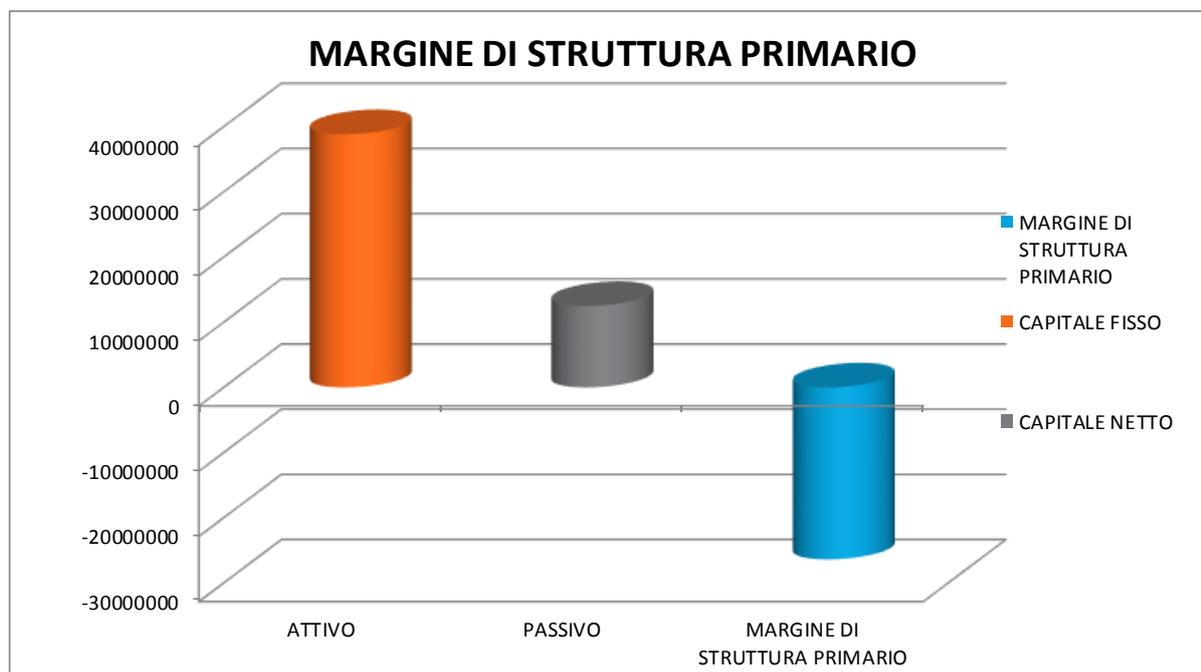
P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it



## Relazione sulla Gestione

### Conto Economico Gestionale

<b>CONTO ECONOMICO GESTIONALE</b>	<b>CONSUNTIVO ESERCIZIO 31/12/2019</b>		<b>CONSUNTIVO ESERCIZIO 31/12/2020</b>		<b>BUDGET 2020</b>	
Ricavi contanti	27.175.265		25.912.540		27.749.305	
Ricavi Mutua	16.963.521		16.181.310		15.087.350	
Altri proventi	859.961		876.006		723.597	
<b>RICAVI TOT LORDI DELLO SC DL 156</b>	<b>44.998.747</b>		<b>42.969.856</b>		<b>43.560.252</b>	
- Proventi da DPC	691.926		707.536		727.515	
- Trading	8.483.560		7.693.068		7.500.000	
- Rete di Vendita	-		-		-	
- Sconto det AIFA 30/12/05	- 26.685		- 24.387		- 25.439	
<b>RICAVI TOTALI</b>	<b>54.147.548</b>	<b>100%</b>	<b>51.346.072</b>	<b>100%</b>	<b>51.762.328</b>	<b>100%</b>
<b>COSTO DEL VENDUTO</b>	<b>- 28.135.444</b>	<b>61,6%</b>	<b>- 26.946.787</b>	<b>61,7%</b>	<b>- 27.503.688</b>	<b>62,1%</b>
Acquisto di farmaco e parafarmaco	- 28.071.076	62,4%	- 26.371.493	61,4%	- 27.851.049	64,0%
Spese di trasporto	- 1.975		- 1.171		- 904	
Variazione scorte	- 96.608	-0,2%	- 414.203	1,0%	- 510.404	-1,2%
Costo per il servizio DPC	- 159.001	-23,0%	- 159.920	-22,6%	- 162.138	-22,3%
<b>COSTO DEL VENDUTO TRADING</b>	<b>- 7.829.314</b>	<b>92,3%</b>	<b>- 7.242.507</b>	<b>94,1%</b>	<b>- 7.050.000</b>	<b>94,0%</b>
Acquisto di farmaco e parafarmaco	- 7.540.457	88,9%	- 7.172.091	93,2%	- 6.956.846	92,8%
Spese di trasporto	- 15.252		- 13.110		- 18.918	
Variazione scorte	- 273.605	-3,2%	- 57.306	-0,7%	- 74.237	-1,0%
<b>MARGINE LORDO SUL VENDUTO</b>	<b>18.182.790</b>	<b>29,6%</b>	<b>17.156.778</b>	<b>33,4%</b>	<b>17.208.640</b>	<b>33,2%</b>
<b>ALTRI COSTI VARIABILI</b>	<b>- 923.013</b>		<b>- 889.874</b>		<b>- 893.245</b>	
- Trattute e oneri convenzionali	- 923.013	5,1%	- 889.874	5,5%	- 893.245	5,9%
<b>MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>17.259.777</b>	<b>27,9%</b>	<b>16.266.904</b>	<b>31,7%</b>	<b>16.315.395</b>	<b>31,5%</b>
<b>SPESE DI STRUTTURA</b>	<b>- 13.279.460</b>	<b>22,0%</b>	<b>- 12.923.644</b>	<b>25,2%</b>	<b>- 13.116.802</b>	<b>25,3%</b>
- Costi Complessivi per il personale compresa mensa	- 10.219.814	22,7%	- 9.979.996	22,9%	- 10.006.551	22,6%
- Compensi ad Amministratori e Sindaci	- 209.821	0,4%	- 200.048	0,4%	- 188.081	0,4%
- Affitti Farmacie e Sede	- 1.104.547	1,8%	- 986.504	1,9%	- 1.055.446	2,0%
- Spese condominiali e di riscaldamento	- 152.424	0,2%	- 150.502	0,3%	- 142.425	0,3%
- Utenze (telefoniche, elettriche, gas)	- 244.909	0,4%	- 263.909	0,5%	- 259.792	0,5%
- Manutenzioni	- 116.751	0,2%	- 125.702	0,2%	- 167.761	0,3%
- Imposte e tasse	- 168.783	0,3%	- 164.205	0,3%	- 170.336	0,3%
- Spese generali e oneri diversi di gestione	- 195.223	0,6%	- 247.555	0,5%	- 324.110	0,6%
- Consulenze commerciali	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Consulenze amministrative e legali	- 92.324	0,1%	- 65.092	0,1%	- 68.974	0,1%
- Servizi tecnici e amministrativi esterni	- 435.232	0,8%	- 461.807	0,9%	- 443.153	0,9%
- Servizi di pulizia	- 185.482	0,3%	- 188.276	0,4%	- 183.000	0,4%
- Spese di aggiornamento personale	- 4.570	0,0%	- 13.914	0,0%	- 6.000	0,0%
- Uninet Farma (Netto)	- 149.580	0,2%	- 76.134	0,1%	- 101.175	0,2%
<b>EBITDA</b>	<b>3.980.317</b>	<b>5,9%</b>	<b>3.343.260</b>	<b>6,5%</b>	<b>3.198.593</b>	<b>6,2%</b>
- Ammortamenti	- 609.824	1,0%	- 615.662	1,2%	- 561.497	1,1%
- Ammortamenti per la convenzione	- 494.797	0,7%	- 494.797	1,0%	- 494.797	1,0%
- Canoni di concessione per la gestione extraterritoriale	- 161.127	0,1%	- 165.724	0,3%	- 161.613	0,3%
- Contratti di noleggio	- 24.399	0,1%	- 14.689	0,0%	- 23.378	0,0%
- Accantonamento per svalutazione crediti	- 240.000	0,0%	- 120.000	0,2%	- 80.000	0,2%
- Accantonamento per rischi e oneri futuri	- 150.000	0,2%	- 120.000	0,2%	- 40.000	0,1%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>2.300.170</b>	<b>4,2%</b>	<b>1.812.389</b>	<b>3,5%</b>	<b>1.837.308</b>	<b>3,5%</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>						
- Per investimento della liquidità disponibile	3.650	0,0%	2.673	0,0%	907	0,0%
<b>ONERI FINANZIARI</b>						
- Per dilazione di pagamento del diritto di concessione	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Interessi passivi vs istituti bancari	- 549.776	0,9%	- 520.598	1,0%	- 523.390	1,0%
- Altri	- 12.102	0,0%	- 8.116	0,0%	- 1.000	0,0%
<b>RISULTATO GESTIONE ORDINARIA</b>	<b>1.741.942</b>	<b>3,2%</b>	<b>1.286.348</b>	<b>2,5%</b>	<b>1.313.825</b>	<b>2,5%</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>						
- Rivalutazione di partecipazioni	14.357	0,0%	5.224	0,0%	-	0,0%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>1.756.299</b>	<b>3,2%</b>	<b>1.291.572</b>	<b>2,5%</b>	<b>1.313.825</b>	<b>2,5%</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>						
- Ires	- 393.524	0,6%	- 272.214	0,5%	- 352.600	0,7%
- Irap	- 150.210	0,2%	- 68.078	0,1%	- 93.610	0,2%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>1.212.565</b>	<b>1,9%</b>	<b>951.278</b>	<b>1,9%</b>	<b>867.615</b>	<b>1,7%</b>

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

Conto Economico per Business Unit

<b>CONTO ECONOMICO GESTIONALE</b>	<b>CONSUNTIVO ESERCIZIO 31/12/2020 Farmacie</b>		<b>CONSUNTIVO ESERCIZIO 31/12/2020 Trading</b>	
Ricavi contanti	25.912.540		-	
Ricavi Mutua	16.181.310		-	
Altri proventi	872.606		3.200	
<b>RICAVI TOT LORDI DELLO SC DL 156</b>	<b>42.966.456</b>		<b>3.200</b>	
- Proventi da DPC	707.536		-	
- Trading	-		7.693.068	
- Rete di Vendita	-		-	
- Sconto det AIFA 30/12/05	24.387		-	
<b>RICAVI TOTALI</b>	<b>43.649.604</b>	<b>100%</b>	<b>7.696.268</b>	<b>100%</b>
<b>COSTO DEL VENDUTO</b>	<b>26.946.787</b>	<b>61,7%</b>	-	
Acquisto di farmaco e parafarmaco	26.371.493	61,4%	-	
Spese di trasporto	1.171		-	
Variazione scorte	414.203	-1,0%	-	
Costo per il servizio DPC	159.920	-22,6%	-	
<b>COSTO DEL VENDUTO TRADING</b>	-		<b>7.242.507</b>	<b>94,1%</b>
Acquisto di farmaco e parafarmaco	-		7.172.091	93,2%
Spese di trasporto	-		13.110	0,2%
Variazione scorte	-		57.306	0,7%
<b>MARGINE LORDO SUL VENDUTO</b>	<b>16.702.817</b>	<b>38,3%</b>	<b>453.761</b>	<b>5,9%</b>
<b>ALTRI COSTI VARIABILI</b>	<b>889.874</b>	<b>5,5%</b>	-	
- Trattenute e oneri convenzionali	889.874	5,5%	-	
<b>MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>15.812.943</b>	<b>36,2%</b>	<b>453.761</b>	<b>5,9%</b>
<b>SPESE DI STRUTTURA</b>	<b>12.751.270</b>	<b>29,2%</b>	<b>172.174</b>	<b>2,2%</b>
- Costi Complessivi per il personale compresa mensa	9.844.928	22,6%	135.068	1,8%
- Compensi ad Amministratori e Sindaci	200.048	0,5%	-	0,0%
- Affitti Farmacie e Sede	967.288	2,2%	19.216	0,2%
- Spese condominiali e di riscaldamento	146.980	0,3%	3.522	0,0%
- Utenze (telefoniche, elettriche, gas)	261.755	0,6%	2.154	0,0%
- Manutenzioni	121.273	0,3%	4.429	0,1%
- Imposte e tasse	163.158	0,4%	1.047	0,0%
- Spese generali e oneri diversi di gestione	242.659	0,6%	4.696	0,1%
- Consulenze commerciali	-	0,0%	-	0,0%
- Consulenze amministrative e legali	65.092	0,1%	-	0,0%
- Servizi tecnici e amministrativi esterni	461.757	1,1%	50	0,0%
- Servizi di pulizia	186.284	0,4%	1.992	0,0%
- Spese di aggiornamento personale	13.914	0,0%	-	0,0%
- Unimet Farma (Netto)	76.134	0,2%	-	0,0%
<b>EBITDA</b>	<b>3.061.673</b>	<b>7,0%</b>	<b>281.587</b>	<b>3,7%</b>
- Ammortamenti	601.972	1,4%	13.690	0,2%
- Ammortamenti per la convenzione	494.797	1,1%	-	0,0%
- Canoni di concessione per la gestione extraterritoriale	165.724	0,4%	-	0,0%
- Contratti di noleggio	14.336	0,0%	353	0,0%
- Accantonamento per svalutazione crediti	120.000	0,3%	-	0,0%
- Accantonamento per rischi e oneri futuri	120.000	0,3%	-	0,0%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>1.544.845</b>	<b>3,5%</b>	<b>267.544</b>	<b>3,5%</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	-			
- Per investimento della liquidità disponibile	2.673	0,0%	-	0,0%
<b>ONERI FINANZIARI</b>	-			
- Per dilazione di pagamento del diritto di concessione	-	0,0%	-	0,0%
- Interessi passivi vs istituti bancari	520.598	1,0%	-	0,0%
- Altri	8.112	0,0%	4	0,0%
<b>RISULTATO GESTIONE ORDINARIA</b>	<b>1.018.808</b>	<b>2,3%</b>	<b>267.540</b>	<b>3,5%</b>

Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

Il Conto Economico gestionale dell'anno 2020 consolida, seppur con una significativa riduzione causata dal contesto sanitario ed economico globale, i risultati ottenuti già negli anni precedenti.

Il fatturato complessivo delle vendite in farmacia segna una rilevante contrazione rispetto all'anno precedente a causa delle norme restrittive emanate per il contenimento della pandemia da COVID-19 che hanno penalizzato maggiormente le farmacie situate nei poli di aggregazione, tra le quali cito la FC25 dell'atrio della Stazione Porta Nuova e la FC20 sita all'interno del centro commerciale Auchan di Corso Romania, quelle all'interno di strutture ospedaliere divenute centri COVID, quali la FC44, la FC46 e la FC52 e farmacie ubicate nei centri cittadini che si sono spopolati per via dello smart-working. Si sottolinea sempre l'importanza della voce "altri proventi" che ha anch'essa un significativo effetto positivo sulla marginalità e risulta in crescita rispetto all'esercizio precedente.

La Business Unit relativa alle vendite all'ingrosso (attività di Trading), ormai considerata storica per la nostra azienda, continua a presentare dei buoni risultati per il conseguimento dell'obiettivo aziendale.

L'analisi reddituale evidenzia che la società ha rispettato quanto indicato nel budget dell'anno 2020; per quanto concerne i costi di struttura, sono stati sensibilmente inferiori rispetto a quanto previsto a budget, nonostante l'erogazione del premio di produzione al personale previsto con accordo sindacale e non ricompreso nelle medesime previsioni di budget. Tutti i costi aziendali sono sempre sottoposti ad attento controllo della direzione.

Il costo del lavoro ha subito un decremento rispetto all'anno precedente sia a seguito di alcuni pensionamenti sia grazie ad una attenta gestione delle presenze in farmacia. La verifica costante della produttività in farmacia come indice di efficienza

## Relazione sulla Gestione

(fatturato pro-capite) e la rigorosa attenzione al contenimento dello straordinario ha permesso di ottenere un risultato inferiore alla previsione di budget; per sopperire ai periodi di ferie estive, si è fatto ricorso a contratti di lavoro a tempo determinato di breve periodo.

Si possono invece segnalare: un aumento delle utenze e dei servizi tecnici, atti a predisporre la migrazione del gestionale aziendale; incidono sui costi di struttura anche l'implementazione del fondo per la svalutazione dei crediti e del fondo rischi. La combinazione di questi elementi citati ha permesso di raggiungere un risultato comunque molto positivo.

La redditività netta sviluppata si attesta su valori ritenuti congrui rispetto al contesto del mercato e, a perimetro omogeneo, ha rispettato il target previsto dal budget; le azioni poste in essere nel corso dell'anno danno un buon auspicio per il perseguimento dei risultati ipotizzati per il prossimo esercizio.

## Ambiente e personale

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali la Vostra società ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza soprattutto nei casi di ristrutturazione parziale e totale utilizzando materiali, compresi gli infissi e l'illuminazione, che permettano il rispetto delle normative in tema di risparmio energetico. Sono stati anche avviati acquisti, in tema di materiali ausiliari, nel rispetto dell'etica e dell'ambiente.

Per quanto concerne il personale, la Vostra società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia. In tutte le farmacie il cui magazzino è particolarmente

## Relazione sulla Gestione

sviluppato in altezza sono stati installati dispositivi antinfortunistici adeguati alla prevenzione del rischio di cadute accidentali. È stata anche integrata la dotazione di strumenti di prevenzione e sicurezza, in laboratorio, per i dipendenti preposti all'allestimento di preparati galenici, magistrali ed officinali.

Sono predisposti ed affissi in tutti i locali dell'azienda i piani di evacuazione e continua la formazione del personale sul corretto utilizzo degli estintori per lo spegnimento di eventuali focolai di incendio.

Nel corso dell'anno 2017 è stata effettuata una revisione del DVR riguardo al rischio rapina, classificando i vari punti vendita in sedi ad alto, medio, basso rischio sulla base degli eventi criminosi intervenuti nei cinque anni precedenti. Attenzione è stata posta alle lavoratrici in stato di gravidanza, in relazione al rischio rapina e alle attività potenzialmente pregiudizievoli per il loro stato di salute e del nascituro. In particolare, in caso di segnalazione di gravidanza viene valutata la possibilità di evitare l'esposizione al rischio di cui sopra modificando le condizioni o l'orario di lavoro o collocando la lavoratrice ad altra mansione, sicura.

I risultati ottenuti nel 2020 soddisfano le previsioni effettuate nella revisione del budget relative allo stesso esercizio, questo comporta l'erogazione del premio di produzione di € 100.000 da corrisponderci ai dipendenti con le modalità discusse e condivise con le OOSS che rispecchiano dettami di merito discendenti da reali performances lavorative conseguite nell'anno.

Grazie all'implementazione dei software aziendali anche nel 2020 si potrà impostare un sistema di Management By Objectives che permetta di commisurare puntualmente i premi al personale dipendente in funzione del raggiungimento degli obiettivi condivisi con gli stessi, le OOSS ed attesi dall'azienda.

La consapevolezza che la redditività del settore sia drasticamente diminuita nell'ultimo decennio ed in particolar modo nell'esercizio appena chiuso a causa della

## Relazione sulla Gestione

pandemia da Coronavirus fa sì che molti dipendenti abbiano rivalutato l'importanza di avere un'azienda solida alle spalle che continua ad erogare mensilmente e puntualmente lo stipendio e che investe per il proprio sviluppo e per la propria sostenibilità futura garantendo continuità negli anni, "sopportando" situazioni, anche relative a malattie e maternità, che un piccolo esercizio commerciale non avrebbe la solidità per reggere.

### **Responsabilità sociale: Analisi e distribuzione del Valore Aggiunto**

Con l'obiettivo di raggiungere quanto stabilito dalla società e ribadito dal socio operativo nel piano industriale presentato a dicembre 2018, viene illustrato, di seguito, un prospetto che propone una diversa riclassificazione del conto economico relativo all'esercizio 2020 che ha lo scopo di analizzare la distribuzione agli stakeholders del reddito prodotto dall'Azienda. Come si evince dal prospetto buona parte del reddito prodotto viene ridistribuito ai dipendenti come remunerazione del lavoro svolto, compreso di tutti gli oneri relativi; una parte significativa va allo Stato sotto forma di imposte sul reddito; una parte viene distribuita sotto forma di dividendo sugli utili conseguiti; una piccola parte resta in azienda come autofinanziamento ed infine, nel rispetto del piano industriale, la parte residua è stata destinata ad iniziative per scopi sociali.

Tra queste ultime si segnalano di particolare rilievo il costo per il servizio notturno effettuato dalla FC 42 nel corso dell'anno, elargizioni sia in denaro, a favore della Città di Torino o di Associazioni benefiche senza fini di lucro, sia con l'invio gratuito di farmaci e altri beni con scopi umanitari, le pubblicazioni di materiale didattico e informativo sulla prevenzione alle patologie più diffuse e sul corretto uso del farmaco, l'organizzazione di eventi formativi e di attività a carattere salutistico per i pazienti, il tutoraggio di studenti delle scuole superiori ed istituti tecnici nei progetti di continuità scuola-lavoro.

## Relazione sulla Gestione

Una serie di servizi offerti agli stakeholders non sono quantificabili ma vengono comunque svolti dall'azienda: tra questi ricordiamo la misurazione gratuita della pressione sanguigna, una serie di altre analisi offerte gratuitamente all'utenza in fase di giornate o periodi di prevenzione contro alcune patologie particolarmente diffuse (diabete, colesterolo, osteoporosi), la consegna di farmaci e altri presidi sanitari a domicilio, attività formativa ed informativa, svolta in farmacia, nelle Circoscrizioni cittadine, nelle scuole ed in altre e diverse sedi, sul corretto uso del farmaco e sulle più ampie tematiche relative alla salute e al benessere dell'individuo.

Tutte le attività sociali sono particolarmente sentite all'interno dell'azienda e i dipendenti vi si dedicano con trasporto e grande senso di servizio.

---

**Farmacie Comunali Torino S.p.A.**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

Mail: fctorino@fctorinospa.it

P.IVA e R.I. 09971950010

R.E.A. TO1095750

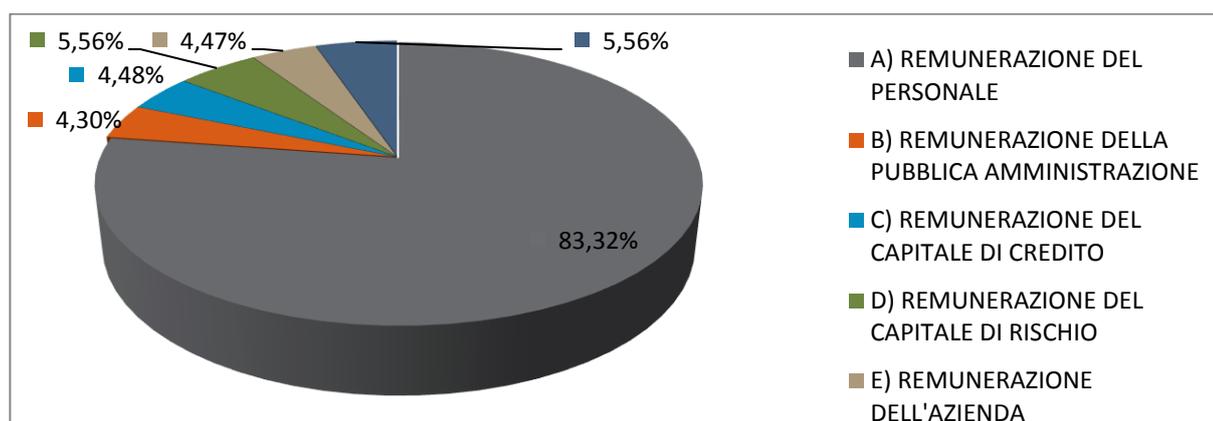
Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>51.811.216</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	50.470.067
Altri ricavi e proventi	1.341.150
<b>B) COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>38.846.073</b>
Costi per materie prime sussidiarie e di consumo	34.029.375
Costi per servizi	2.239.281
Costi per godimento di beni di terzi	1.384.419
Accantonamenti per oneri futuri	120.000
Oneri diversi di gestione	1.072.998
<b>VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO</b>	<b>12.965.143</b>
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO</b>	<b>12.965.143</b>
Ammortamenti e accantonamenti	1.230.459
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>11.734.684</b>

<b>DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) REMUNERAZIONE DEL PERSONALE</b>	<b>9.777.442</b>
Personale dipendente:	9.777.442
- Remunerazioni dirette	
- Remunerazioni indirette	
<b>B) REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE</b>	<b>504.497</b>
Imposte dirette (Ires Irap)	340.292
Imposte e tasse locali /regionali	164.205
<b>C) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO</b>	<b>526.041</b>
Oneri per capitale a breve termine	526.041
Oneri per capitale a medio lungo termine	
<b>D) REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO</b>	<b>652.500</b>
Dividendi (utili in proposta di distribuzione alla proprietà)	652.500
<b>E) REMUNERAZIONE DELL'AZIENDA</b>	<b>524.205</b>
Variazione Riserve	524.205
<b>F) LIBERALITA' ESTERNE</b>	<b>-250.000</b>
Iniziative a scopo sociale	-250.000
<b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>	<b>11.734.684</b>

## Relazione sulla Gestione



## Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

Ai sensi dell'art. 2428 n. 1 del Codice si evidenzia che la Vostra azienda opera in un mercato di concorrenza perfetta dove la differenza con gli altri competitors è rappresentata, quasi esclusivamente, dalle modalità di erogazione del servizio operato in farmacia (disponibilità del personale all'ascolto e preparazione per la formulazione del consiglio). Per quanto riguarda i prodotti trattati in farmacia, si evidenzia che la Vostra azienda offre all'utenza una ampia gamma di referenze, praticamente quasi tutte quelle più comunemente ricercate sul mercato, mentre per quanto riguarda i prezzi si ricorda che per operare agevolazioni su quelli relativi al farmaco etico, come stabilito per Legge, è possibile solo se le varie farmacie (nella fattispecie nostra: l'Azienda nel suo complesso) li applicano alla clientela tutta senza distinzioni di sorta. Per quanto riguarda la mission della Vostra azienda questo crea alcuni problemi in quanto non è possibile favorire in tal modo fasce deboli e disagiate della popolazione. Per quanto riguarda, SOP, OTC, presidi e parafarmaco, l'azienda propone bimestralmente una serie di prodotti in offerta, con particolare attenzione a quelli maggiormente utilizzati dall'utenza ed ai prodotti destinati alla prima infanzia.

## Relazione sulla Gestione

I rischi ai quali l'azienda è esposta, quindi, sono quelli che riguardano tutto il settore e che derivano principalmente da ulteriori tagli che il Governo può attuare sulla spesa pubblica, nella fattispecie quella farmaceutica, a vantaggio dell'utenza ma con contestuale diminuzione dei margini di profitto in farmacia.

Tra le incertezze che gravano sul futuro dell'azienda, soprattutto in merito ai risultati economici, di particolare rilevanza sono il perdurare dello stato di crisi ed incertezza legato alla pandemia da SARS-CoV-2 ed il possibile rialzo dei tassi di interesse conseguenti alla crisi che tutto il mondo industrializzato sta vivendo e che potrebbero incidere in maniera significativa sui costi finanziari derivanti dal prestito contratto con il Comune di Torino, che ha tasso variabile agganciato a quello operato dalla Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread di 0,22 punti percentuali, e dal prestito contratto con la Banca Alpi Marittime per 2 milioni di Euro che comunque ha un Cap fissato al 6,50%.

Anche la Legge "Concorrenza" riguardante le misure per incrementare la concorrenza nella distribuzione farmaceutica, pur non prevedendo la vendita dei farmaci di fascia C con ricetta fuori dalle farmacie, consente alle società di capitali di detenere un numero significativo di farmacie, non essendo più necessario che i soci siano farmacisti. Tale previsione ha indubbiamente aperto nuovi scenari nel panorama farmaceutico nazionale con l'ingresso di aggressivi gruppi stranieri che potrebbero in un futuro non lontano riverberare i propri effetti anche rispetto alle possibili evoluzioni della nostra azienda. Per contrastare questo scenario la Vostra Azienda ha partecipato attivamente alla costituzione della rete d'impresa UniNetFarma che presenta tra i propri obiettivi quello di strutturare una catena nazionale di farmacie a brand Experta.

Nel 2021 è previsto l'avvio della distribuzione per conto delle ASL di tutti i presidi per incontinenza, a seguito delle procedure di gara pubblica esperite dalla Regione Piemonte. Questa variazione nel sistema di vendita di detti presidi porterà una

## Relazione sulla Gestione

ulteriore significativa riduzione del fatturato che la Vostra Azienda svilupperà a carico del Sistema Sanitario Nazionale con conseguente riduzione del margine.

Non sono prevedibili, allo stato attuale di incertezza, ulteriori provvedimenti che il Governo possa mettere in atto per la riduzione della spesa pubblica e che potrebbero riverberare sulla spesa per la sanità e, di conseguenza, per i farmaci.

### Gestione della pandemia COVID-19 e del rischio di contagio

L'azienda, attraverso le modalità più idonee ed efficaci, ha informato tutti i lavoratori e chiunque sia entrato in azienda circa le disposizioni delle Autorità, consegnando e/o affiggendo all'ingresso e nei luoghi maggiormente visibili dei locali aziendali, appositi depliant informativi.

In particolare, le informazioni hanno riguardato:

- l'obbligo di rimanere al proprio domicilio in presenza di febbre (oltre 37.5°) o altri sintomi influenzali e di chiamare il proprio medico di famiglia e l'autorità sanitaria;
- la consapevolezza e l'accettazione del fatto di non poter permanere in azienda e di doverlo dichiarare tempestivamente laddove, anche successivamente all'ingresso, sussistano le condizioni di pericolo (sintomi di influenza, temperatura, provenienza da zone a rischio contatto con persone positive al virus nei 14 giorni precedenti, etc.) in cui i provvedimenti dell'Autorità impongono di informare il medico di famiglia e l'Autorità sanitaria e di rimanere al proprio domicilio;
- l'impegno a rispettare tutte le disposizioni delle Autorità e del datore di lavoro nel fare accesso in azienda (in particolare, mantenere la distanza di sicurezza, osservare le regole di igiene delle mani e tenere comportamenti corretti sul piano dell'igiene);

## Relazione sulla Gestione

- l'impegno a informare tempestivamente e responsabilmente il datore di lavoro della presenza di qualsiasi sintomo influenzale durante l'espletamento della prestazione lavorativa, avendo cura di rimanere ad adeguata distanza dalle persone presenti.

L'azienda ha fornito una informazione adeguata sulla base delle mansioni e dei contesti lavorativi, con particolare riferimento al complesso delle misure adottate cui il personale deve attenersi in particolare sul corretto utilizzo dei DPI per contribuire a prevenire ogni possibile forma di diffusione di contagio.

L'Azienda ha fornito a ciascun dipendente (Direttori, farmacisti, magazzinieri, Dirigenti e impiegati) un termometro ad uso personale per la regolare verifica della propria temperatura corporea prima dell'accesso ai locali aziendali.

Il Datore di Lavoro ha informato preventivamente il personale, e chi intendesse fare ingresso in azienda, della preclusione dell'accesso a coloro che, negli ultimi 14 giorni, abbiano avuto contatti con soggetti risultati positivi al COVID-19 o provenissero da zone a rischio secondo le indicazioni dell'OMS.

Il reinserimento in azienda di lavoratori già risultati positivi all'infezione da COVID 19 doveva essere preceduto da una preventiva comunicazione avente ad oggetto la certificazione medica da cui risultasse la "avvenuta negativizzazione" del tampone secondo le modalità previste e rilasciata dal dipartimento di prevenzione territoriale di competenza.

Per l'accesso di fornitori esterni sono state individuate procedure di ingresso, transito e uscita, mediante modalità, percorsi e tempistiche predefinite, al fine di ridurre le occasioni di contatto con il personale in forza nei reparti/uffici coinvolti.

Sono state informate le Farmacie affinché verificassero che i corrieri durante le fasi di carico e scarico non entrassero all'interno della struttura; sono inoltre stati interrotti gli incontri con gli agenti.

## Relazione sulla Gestione

L'azienda ha assicurato la pulizia giornaliera e la sanificazione periodica dei locali, degli ambienti, delle postazioni di lavoro e delle aree comuni e di svago. Nel caso di presenza di una persona con COVID-19 all'interno dei locali aziendali, si è proceduto alla pulizia e sanificazione dei suddetti secondo le disposizioni della circolare n. 5443 del 22 febbraio 2020 del Ministero della Salute nonché alla loro ventilazione.

Per ottemperare all'obbligo che le persone presenti in azienda adottino tutte le precauzioni igieniche, in particolare per le mani l'Azienda ha messo a disposizione idonei mezzi detergenti.

Sono inoltre state installate sui banchi vendita paratie di protezione in plexiglas tra lavoratori e clienti nella dimensione idonea per garantire il corretto espletamento dell'attività. Sono state apposte a pavimento strisce di delimitazione per i clienti per garantire la distanza minima di 1 m.

È stata poi predisposta la turnazione del personale in area vendita in modo da garantire la distanza interpersonale minima di 1 m.

Le mascherine di protezione sono state consegnate e regolarmente distribuite ai lavoratori.

L'accesso agli spazi comuni, comprese le mense aziendali, le aree fumatori e gli spogliatoi è stato contingentato, con la previsione di una ventilazione continua dei locali, di un tempo ridotto di sosta all'interno di tali spazi e con il mantenimento della distanza di sicurezza di 1 m tra le persone che li hanno occupati.

Nel corso dell'anno è stato previsto l'accesso allo smart working per tutte quelle attività che fosse possibile svolgere presso il domicilio o a distanza.

Sono stati rimodulati gli spazi di lavoro, compatibilmente con la natura dei processi produttivi e degli spazi aziendali.

Gli spostamenti all'interno del sito aziendale sono stati limitati al minimo indispensabile e nel rispetto delle indicazioni aziendali.

## Relazione sulla Gestione

Non sono state consentite le riunioni in presenza. Laddove le stesse fossero connotate dal carattere della necessità e urgenza, nell'impossibilità di collegamento a distanza, è stata ridotta al minimo la partecipazione necessaria e, comunque, sono stati garantiti il distanziamento interpersonale e un'adeguata pulizia ed areazione dei locali.

È stato costituito in azienda un Comitato per l'applicazione e la verifica delle regole del protocollo di regolamentazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro con la partecipazione delle rappresentanze sindacali aziendali e del RLS.

## Strumenti finanziari

Nell'anno 2020 la Società presenta un indebitamento complessivo composto in parte dal:

- Debito verso il Comune di Torino contratto nell'anno 2000 che residua al 31/12/2020 per un importo pari a € 9.344.015, con una scadenza oltre i cinque anni di € 8.548.322 a fronte del quale non è stato previsto un esborso finanziario annuale relativo agli interessi passivi, in quanto il tasso della Cassa Depositi e prestiti era negativo, seppur maggiorato di uno spread di 0,22 punti il tasso finale era inferiore allo zero, mentre l'esborso finanziario riguarda la quota capitale per € 132.616.
- Debito stipulato il 3 aprile 2008 con durata venticinquennale con la Banca Intesa San Paolo rappresentato da un mutuo a tasso fisso del 4,986%, con un capitale residuo al 31/12/2020 di € 8.170.156 con scadenza oltre i cinque anni di € 4.677.138, a fronte del quale vi è stato un esborso finanziario annuale relativo agli interessi passivi pari a complessivi € 420.528. Questo finanziamento è supportato da una garanzia rappresentata da una lettera di patronage rilasciata dal

## Relazione sulla Gestione

Comune di Torino.

- Debito stipulato il 02 settembre 2011 per € 2.000.000 con durata quindicennale con la Banca Alpi Marittime Credito Cooperativo di Carrù (contratto n. 51149) rappresentato da un mutuo a tasso variabile pari all'Euribor 6 mesi base 365 maggiorato di 2,1 punti percentuali; il tasso così determinato non potrà superare la misura del 6,5% annuo. L'importo degli interessi dell'anno 2020 ammonta a €18.049. Il capitale residuo al 31/12/2020 è di € 950.942. l'importo con scadenza oltre i cinque anni di € 154.013. Questo finanziamento non è supportato da garanzie reali.
- Debito stipulato il 13/01/2018 dalla Gestifarm con durata ventennale con la Banca Alpi Marittime Credito Cooperativo di Carrù (contratto n.1637) per € 2.850.000 rappresentato da un mutuo a tasso variabile pari all'Euribor 6 mesi base 365 maggiorato di 2,45 punti percentuali; il tasso così determinato non potrà essere inferiore al tasso del 2,45% annuo. Questo finanziamento è oggi in capo a Farmacie Comunali di Torino per effetto della operazione di fusione avvenuta il 01/01/2019. L'importo degli interessi ammonta a € 62.891. Il capitale residuo al 31/12/2020 è di € 2.564.897 l'importo con scadenza oltre i cinque anni di € 1.873.091. Questo finanziamento non è supportato da garanzie reali.
- Debito stipulato il 24/10/2017 dalla Gestifarm con durata decennale con la Unicredit Banca (contratto n.3862671) per € 250.000 rappresentato da un mutuo a tasso variabile. L'importo degli interessi per l'anno 2020 ammonta a € 739 Questo finanziamento è oggi in capo a Farmacie Comunali di Torino per effetto della operazione di fusione avvenuta il 01/01/2019. Il capitale residuo al 31/12/2020 è di € 15.210. Il finanziamento si conclude il 30/06/2021

---

**Farmacie Comunali Torino S.p.A.**

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

- Debito stipulato il 13 novembre 2019 con durata settennale con la Banca Alpi Marittime Credito Cooperativo di Carrù (contratto n. 4695) rappresentato da un mutuo a tasso variabile pari all'Euribor 6 mesi base 365 maggiorato di 1,5 punti percentuali; Il capitale residuo al 31/12/2020 è di € 920.616 L'importo di interessi ammonta a € 14.107 e l'importo con scadenza oltre i cinque anni ammonta a € 137.000. Questo finanziamento non è supportato da garanzie reali.

L'azienda non ha ritenuto di dotarsi di strumenti finanziari di copertura sul rischio tassi ai sensi dell'art. 2428 n. 6 bis del Codice Civile.

### Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Vostra società, trattandosi di azienda prettamente commerciale, non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo.

Anche se non configurabili in tal senso, l'azienda pone particolare attenzione e studio nella ricerca di nuovi prodotti e servizi da offrire all'utenza nel rispetto della sua mission aziendale.

### Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano complessivamente ad Euro 451.843 di cui Euro 240.081 per immobilizzazioni materiali ed Euro 211.762 per immobilizzazioni immateriali.

In particolare sono state ristrutturate: la Farmacia Comunale 35 sita in Via Cimabue 6 Torino per un importo complessivo di € 164.399; nella Farmacia Comunale 24 è iniziata la ristrutturazione nell'anno 2020 per un importo di € 47.353 ed è stata completata all'inizio del 2021; sono state acquistate attrezzature e piccoli arredi per le Farmacie (es. apparecchi vari) per un importo pari a € 111.280; sono stati fatti

## Relazione sulla Gestione

investimenti sui software, contenuti il più possibile dato il prossimo passaggio dei sistemi informativi, per € 63.530.

Di seguito il dettaglio

Impianti di allarme	19.263
Altri impianti	3.280
Insegne luminose	7.148
Macchine Ufficio	12.714
Registratori di cassa	2.620
Arredi e mobili	55.282
Macchine attrezzature	74.494
Immobilizzazioni in (acconto beni materiali)	65.280
Sviluppo software	63.530
Ristrutturazione e impianti su beni di terzi	148.232
<b>Totale</b>	<b>451.843</b>

## Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Ai sensi delle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 2, punti 3) e 4) del Codice Civile la Vostra società non detiene azioni proprie e azioni o quote di società controllanti.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione si precisa che tutti gli interventi messi in atto al fine del recupero della redditività aziendale dopo il fisiologico periodo di start up stanno, seppur lentamente, portando frutti. Come per il passato l'investimento più grande da operare con costanza è in termini di risorse umane al fine di trovare quegli stimoli che facciano sentire parte dell'azienda tutti i dipendenti, che capiscano che i successi dell'azienda sono la somma di tutti i successi delle attività svolte quotidianamente nei comparti produttivi e che l'azienda non è un'entità astratta

## Relazione sulla Gestione

e terza con una vita propria svincolata da quanto giornalmente viene fatto e costruito.

Il Valore di un'azienda che opera nel campo del commercio, oltre che dal posizionamento strategico dei punti vendita, è dato essenzialmente dal valore e dalle professionalità delle persone che ne fanno parte a tutti i livelli operativi ed i risultati sono la somma della bontà dell'operato di tutti. Ritengo che i Vostri dipendenti, grazie anche ad un parziale turn over, abbiano ormai raggiunto questa maturità e questa consapevolezza che unitamente alla costante ricerca di nuove opportunità di business lasciano guardare al futuro dell'attività e dell'azienda stessa con moderato ottimismo.

Grazie al coinvolgimento del personale nei processi di evoluzione della società si sta instaurando la consapevolezza che le sinergie messe in atto a seguito della costituzione di UniNetFarma rete d'impresa siano strategiche per il consolidamento della Vostra azienda e per il suo sviluppo in un contesto sempre più competitivo.

Farmacie Comunali Torino S.p.A., nel corso dell'anno 2017, ha partecipato per tramite della sua controllata Gestifarm S.r.l. all'acquisizione del 100% delle azioni della società Chierifarma S.r.l.. A fine esercizio è stata deliberata da queste due società la fusione per incorporazione di Gestifarm S.r.l. da parte di Chierifarma S.r.l. (cd. fusione inversa); nel corso del 2018 la Vostra Società ha dapprima acquistato il restante 3% delle quote di Gestifarm S.r.l., divenendone così socio unico, ed ha poi predisposto tutti gli adempimenti necessari al completamento del progetto di fusione della medesima Gestifarm S.r.l. in Farmacie Comunali Torino S.p.A. con effetto a far data dal 1° gennaio 2019. Quest'ultima incorporazione ha avuto lo scopo di rendere più efficiente ed efficace la gestione delle farmacie di Chieri e Villastellone armonizzandola a quella delle restanti 35 farmacie.

Le motivazioni sottostanti all'acquisto della società Chierifarma S.r.l. sono state la volontà di consolidare la presenza della nostra società nel territorio torinese acquisendo la gestione di ulteriori quattro farmacie e la consapevolezza che l'aumento

## Relazione sulla Gestione

delle unità possedute con il conseguente incremento del fatturato sviluppato consente di effettuare ulteriori economie di scala e di rafforzare la posizione della società nei confronti delle aziende farmaceutiche.

### **Criteri di attribuzione dei costi ai centri di ricavo**

È di fondamentale importanza la conoscenza delle performances di ciascun centro di ricavo al fine di intervenire tempestivamente nel caso in cui queste non risultassero adeguate alle attese.

Ove possibile l'azienda utilizza il sistema di contabilità industriale ABC (Activity Base Costing); per tutti quei costi che non è stato possibile attribuire puntualmente ai centri di costo e di ricavo si sono utilizzati i criteri logico-matematici qui sotto specificati.

Il costo del lavoro è stato attribuito a ciascun centro di costo in base alle ore effettivamente prestate presso quel c.d.c. rilevate automaticamente con il sistema gestionale delle presenze.

I costi indiretti, indicati nel prospetto come “Quota Spese Azienda”, derivanti soprattutto da spese generali, oneri finanziari, personale della sede, imposte e tasse, quota ammortamenti altri investimenti, sono attribuiti a ciascun c.d.c. in percentuale al peso del margine operativo di ciascun c.d.c. su quello globale dell'azienda.

## Relazione sulla Gestione

### Bilanci per Centro di Ricavo

Conto Economico	RICAVI	Altri Proventi	RICAVI TOTALI	Costo del Venduto	MARGINE LORDO SUL VENDUTO	- Trattenute e oneri convenzionali	MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE	Spese di Struttura	EBTDA	Costi Operativi	RISULTATO OPERATIVO	Totale Proventi/ Oneri finanziari	RISULTATO NETTO FARMACIA	Spese Costi Allocati	RISULTATO NETTO
FC1	1.018.680	34.656	1.053.336	- 661.626	391.709	- 26.821	364.888	- 206.985	157.903	- 14.273	143.631	- 0	143.630	- 108.153	35.477
FC2	691.105	28.681	719.786	- 448.918	270.868	- 19.064	251.804	- 197.722	54.083	- 9.665	44.418	- 0	44.418	- 33.447	10.971
FC4	924.527	31.735	956.262	- 598.427	357.835	- 9.956	347.879	- 242.030	105.849	- 17.352	88.497	- 0	88.496	- 66.637	21.859
FC5	995.895	38.419	1.034.314	- 633.385	400.929	- 27.029	373.901	- 223.625	150.276	- 39.534	110.742	- 0	110.742	- 83.388	27.354
FC7	1.382.428	52.546	1.434.974	- 841.106	593.868	- 30.347	563.522	- 372.915	190.607	- 19.130	171.477	- 0	171.477	- 129.121	42.356
FC8	1.538.811	58.266	1.597.078	- 1.029.729	567.349	- 34.807	532.542	- 360.727	171.814	- 42.399	129.416	1	129.416	- 97.450	31.966
FC9	880.395	31.455	911.851	- 572.320	339.530	- 7.648	331.883	- 172.961	158.922	- 15.968	142.954	- 0	142.954	- 107.644	35.310
FC10	991.511	34.591	1.026.102	- 641.188	384.914	- 26.407	358.507	- 219.865	138.642	- 22.757	115.885	- 0	115.885	- 87.261	28.624
FC11	814.687	33.189	847.876	- 523.377	324.499	- 22.742	301.757	- 196.043	105.714	- 25.457	80.257	1	80.258	- 60.434	19.824
FC12	721.483	30.443	751.926	- 464.582	287.344	- 14.812	272.532	- 212.136	60.396	- 12.125	48.271	- 0	48.270	- 36.347	11.923
FC13	1.551.809	61.055	1.612.864	- 1.005.168	607.696	- 48.826	558.870	- 398.108	160.762	- 43.778	116.984	- 0	116.983	- 88.088	28.895
FC15	921.471	34.595	956.067	- 597.282	358.784	- 26.811	331.973	- 229.148	102.825	- 28.991	73.834	- 0	73.834	- 55.597	18.237
FC17	959.338	31.231	990.569	- 622.086	368.483	- 8.905	359.579	- 210.968	148.611	- 36.441	112.170	- 0	112.170	- 84.463	27.706
FC19	650.808	24.992	675.800	- 424.277	251.523	- 18.354	233.169	- 181.743	51.425	- 23.447	27.978	- 0	27.978	- 21.067	6.911
FC20	1.572.862	60.870	1.633.732	- 971.289	662.443	- 30.561	631.882	- 456.805	175.077	- 23.773	151.304	- 0	151.304	- 113.931	37.373
FC21	927.402	32.159	959.561	- 591.391	368.171	- 7.668	360.503	- 211.397	149.106	- 19.168	129.938	- 0	129.937	- 97.842	32.095
FC22	1.270.422	44.070	1.314.492	- 824.901	489.591	- 21.052	468.539	- 271.290	197.249	- 16.340	180.908	2	180.910	- 136.224	44.686
FC23	701.109	22.860	723.969	- 443.574	280.395	- 7.275	273.120	- 199.776	73.345	- 13.014	60.330	- 0	60.330	- 45.428	14.902
FC24	1.268.412	45.582	1.313.994	- 815.364	498.630	- 30.089	468.541	- 231.826	236.715	- 17.184	219.531	- 0	219.531	- 165.306	54.225
FC25	1.413.768	53.774	1.467.542	- 847.545	619.997	- 5.037	614.959	- 513.952	101.007	- 26.072	74.936	- 0	74.936	- 56.426	18.509
FC28	819.165	29.596	848.761	- 528.735	320.026	- 21.511	298.515	- 243.055	55.461	- 17.131	38.330	2	38.332	- 28.864	9.468
FC29	1.253.819	35.827	1.289.646	- 828.110	461.535	- 24.261	437.274	- 280.339	156.935	- 32.613	124.323	- 0	124.323	- 93.614	30.708
FC33	940.857	40.646	981.503	- 592.954	388.549	- 27.605	360.944	- 223.246	137.698	- 28.261	109.437	- 0	109.437	- 82.405	27.031
FC35	885.702	36.630	922.332	- 567.335	354.997	- 24.045	330.952	- 162.815	168.137	- 29.011	139.126	- 0	139.126	- 104.761	34.365
FC36	1.217.122	43.134	1.260.257	- 772.966	487.291	- 31.380	455.911	- 281.365	174.545	- 20.413	154.132	- 0	154.132	- 116.061	38.071

#### Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.

C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino

P.IVA e R.I. 09971950010

Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016

R.E.A. TO1095750

Mail: fctorino@fctorinospa.it

Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Relazione sulla Gestione

Conto Economico	RICAVI	Altri Proventi	RICAVI TOTALI	Costo del Venduto	MARGINE LORDO SUL VENDUTO	- Trattenute e oneri convenzionali	MARGINE LORDO DI CONTRIBUZIONE	Spese di Struttura	EBTDA	Costi Operativi	RISULTATO OPERATIVO	Totale Proventi/ Oneri finanziari	RISULTATO NETTO FARMACIA	Spese Costi Allocati	RISULTATO NETTO
FC37	1.146.473	40.809	1.187.282	- 734.409	452.873	- 25.321	427.551	- 210.444	217.107	- 31.857	185.250	1	185.251	- 139.493	45.758
FC38	1.093.088	42.414	1.135.502	- 701.697	433.805	- 29.525	404.281	- 259.855	144.425	- 22.718	121.707	0	121.707	- 91.645	30.062
FC40	1.435.633	56.929	1.492.562	- 935.971	556.591	- 46.726	509.865	- 297.344	212.521	- 37.072	175.449	0	175.449	- 132.112	43.337
FC41	502.183	20.891	523.073	- 319.956	203.117	- 6.206	196.911	- 193.677	3.234	- 13.899	10.665	0	-10.665	-	10.665
FC42	1.231.498	45.173	1.276.671	- 797.043	479.629	- 4.571	475.057	- 499.137	24.080	- 21.183	45.263	0	-45.263	-	45.263
FC43	1.495.499	52.338	1.547.837	- 953.323	594.514	- 25.102	569.411	- 361.017	208.394	- 21.373	187.021	0	187.020	- 140.826	46.195
FC44	1.334.779	45.242	1.380.021	- 827.867	552.155	- 25.583	526.572	- 310.912	215.660	- 16.161	199.498	0	199.498	- 150.221	49.277
FC45	1.457.110	47.757	1.504.867	- 931.662	573.204	- 22.357	550.848	- 383.378	167.470	- 22.874	144.595	3	144.598	- 108.882	35.716
FC46	1.259.292	47.472	1.306.764	- 813.331	493.433	- 26.462	466.971	- 279.118	187.853	- 15.340	172.513	1	172.514	- 129.902	42.612
FC S. MAURIZIO	1.433.294	46.473	1.479.768	- 905.692	574.076	- 29.803	544.273	- 299.072	245.201	- 88.011	157.189	0	157.189	- 118.363	38.826
FC CHIERIO1	754.322	28.902	783.225	- 484.537	298.687	- 23.125	275.562	- 204.053	71.509	- 44.612	26.897	3	26.900	- 20.256	6.644
FC CHIERIO2	1.146.936	42.385	1.189.321	- 734.364	454.957	- 26.924	428.033	- 322.471	105.562	- 62.912	42.650	0	42.650	- 32.115	10.535
FC CHIERIO3	369.969	18.731	388.700	- 230.101	158.599	- 4.883	153.716	- 155.766	2.050	- 31.654	33.704	0	-33.704	-	33.704
VILLASTELLO	1.128.144	41.276	1.169.420	- 729.201	440.219	- 40.273	399.946	- 257.216	142.730	- 89.501	53.229	0	53.229	- 40.085	13.144
<b>TOTALE FARMACIE</b>	<b>42.101.809</b>	<b>1.547.795</b>	<b>43.649.604</b>	<b>- 26.946.788</b>	<b>16.702.817</b>	<b>- 889.874</b>	<b>15.812.942</b>	<b>- 10.534.301</b>	<b>5.278.642</b>	<b>- 1.113.466</b>	<b>4.165.175</b>	<b>6</b>	<b>4.165.182</b>	<b>- 3.203.861</b>	<b>961.321</b>
AREA TRADING	7.693.068	3.200	7.696.268	- 7.242.507	453.761		453.761	- 172.174	281.587	- 14.043	267.544	4	267.540	- 201.457	66.084
UNINET FARMA		-						- 76.126	- 76.126	-	- 76.126	-	-76.126	-	- 76.126
<b>TOTALE</b>	<b>49.794.877</b>	<b>1.550.995</b>	<b>51.345.872</b>	<b>- 34.189.295</b>	<b>17.156.578</b>	<b>- 889.874</b>	<b>16.266.703</b>	<b>- 10.782.600</b>	<b>5.484.103</b>	<b>- 1.127.510</b>	<b>4.356.593</b>	<b>3</b>	<b>4.356.596</b>	<b>- 3.405.318</b>	<b>951.278</b>

### Farmacie Comunali Torino S.p.A.

Sede Legale, Direzione ed Amministrazione Capitale sociale 8.700.000 I.V.  
 C.so Peschiera, 193 - 10141 Torino P.IVA e R.I. 09971950010  
 Tel. 011 19782012 - Fax 011 19782016 R.E.A. TO1095750  
 Mail: fctorino@fctorinospa.it Mail certificata: fctorino@legalmail.it

## Sedi secondarie

L'azienda non ha sedi secondarie, tutte le sedi sono indicate come unità Locali.

## Risultati del mandato

Con l'approvazione del bilancio di questo esercizio si chiude il mandato triennale dell'attuale Consiglio di Amministrazione e molteplici sono stati i risultati ottenuti nel corso di questa gestione.

Di seguito i più rilevanti per lo sviluppo dell'azienda:

- Per poter gestire le implementate attività del Trading e della Rete Vendita e per migliorare l'approvvigionamento delle farmacie della società ottenendo al contempo migliori risultati di margine, è stato necessario nel 2019 dotarsi di un nuovo e più strutturato magazzino centralizzato autonomo. La società ha quindi locato un capannone commerciale in Pianezza, adiacente a quello del Socio e partner logistico Unifarma Distribuzione S.p.A., e ivi ha trasferito tutte le sue attività di stoccaggio e logistica. Il sito attualmente occupa tre dipendenti operativi, un coordinatore della logistica ed un direttore tecnico (farmacista) sempre dipendente dell'azienda. Le dimensioni di questo nuovo sito logistico sono sufficienti per la gestione delle attività dell'azienda e ciò ci ha consentito di cogliere ulteriori occasioni di sviluppo ed ottimizzazione. Nei primi mesi del 2020 la società ha effettuato gli ultimi investimenti per adeguare il sito logistico alle crescenti necessità aziendali con l'individuazione delle diverse aree, in relazione alla precipua attività: magazzino per le farmacie aziendali area 80 e magazzino trading area 70.

## Relazione Sulla Gestione

- Il 1° gennaio 2019 il ramo d'azienda "Rete Vendita" è stato venduto ad Unifarma Distribuzione S.p.A. la quale, in virtù delle caratteristiche specifiche del proprio core-business, aveva maggiori capacità contrattuali per lo sviluppo di detta area sul territorio nazionale.
- Sempre nel 1° gennaio 2019 si è chiuso il processo di fusione per incorporazione di Gestifarm S.r.l., una società di scopo costituita e controllata da Farmacie Comunali Torino S.p.A., attraverso la quale avevamo partecipato e vinto il bando di gara per la cessione del 100% delle quote della società Chierifarma S.r.l., che aveva la concessione quarantennale per la gestione delle tre farmacie comunali di Chieri e decennale per quella di Villastellone.
- Ulteriore sviluppo per il consolidamento dell'azienda e per porre le basi alla sua sostenibilità futura, in un contesto competitivo in continua evoluzione e che prevede anche in Italia la presenza di catene private di farmacie di proprietà di grandi multinazionali, è stato fatto nel 2016 partecipando, come soggetti promotori, alla costituzione di una rete di imprese con Unifarma Distribuzione S.p.A. e Farmauniti soc. coop., due società leader nei rispettivi settori. Questa rete d'impresa, denominata UniNetFarma, sta consentendo alla Vostra azienda di svilupparsi sul territorio piemontese e, potenzialmente, di acquisire la gestione di ulteriori farmacie. La struttura continua ad operare sfruttando le sinergie tra le aziende aderenti nei confronti delle ditte farmaceutiche ottenendo migliori condizioni di acquisto, come si può riscontrare dall'analisi del costo del venduto, e maggiori servizi. Durante questi esercizi UniNetFarma ha continuato a mettere in atto strumenti utili al consolidamento delle tre realtà sul territorio e sta tuttora sviluppando e implementato il format Experta che permette di legare farmacie di

## Relazione Sulla Gestione

proprietà dell'azienda e farmacie private al fine di creare una catena con un unico Brand facilmente riconoscibile dal pubblico, caratterizzato da una elevata specializzazione professionale, per poter competere in un mercato che già oggi non vede più la concorrenza tra singoli, bensì tra strutture multipunto di medie e grandi dimensioni.

- Nel corso dei primi due esercizi è stato rispettato il piano industriale firmato dai Soci sia per quanto concerne le attività di carattere sociale, sia per quanto concerne i risultati di gestione, mentre nell'ultimo esercizio non è stato possibile rispettarlo a causa di un elemento esogeno ed imprevedibile quale la pandemia da SARS-CoV-2; l'utile netto si è attestato su una media di 1 mln/€, superiore al miglior risultato del mandato precedente, pur con l'incremento dell'erogazione con accordo sindacale del Premio di Risultato ai dipendenti. Nel complesso, se l'Assemblea approverà il presente progetto di Bilancio, verranno distribuiti ai soci € 1.957.500 come dividendi per il triennio, con un incremento di oltre € 500.000 rispetto al triennio precedente.

Per l'Organo Amministrativo

L'Amministratore Delegato  
(Dott. Davide Cocirio)  
(Firmato in Originale)

Il Presidente  
(Dott.ssa Michela Coppo)  
(Firmato in Originale)

Il Sottoscritto Stefano Gattiglia, ai sensi dell'art 31 comma 2-quinquies della legge 340/2000 dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.  
Torino, 31/05/2021.

# FARMACIE COMUNALI TORINO SPA

## Bilancio di esercizio al 31-12-2020

Dati anagrafici	
<b>Sede in</b>	10141 TORINO (TO) CORSO PESCHIERA 193
<b>Codice Fiscale</b>	09971950010
<b>Numero Rea</b>	TO 1095750
<b>P.I.</b>	09971950010
<b>Capitale Sociale Euro</b>	8700000.00 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' PER AZIONI (SP)
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	FARMACIE (477310)
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no

## Stato patrimoniale

	31-12-2020	31-12-2019
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	6.583	11.202
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	35.663.788	36.224.058
5) avviamento	119.700	136.800
7) altre	683.947	728.165
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>36.474.018</b>	<b>37.100.225</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	588.636	622.075
2) impianti e macchinario	117.862	131.840
3) attrezzature industriali e commerciali	210.480	206.372
4) altri beni	475.713	602.645
5) immobilizzazioni in corso e acconti	69.675	4.395
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.462.366</b>	<b>1.567.327</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in		
b) imprese collegate	5.000	5.000
d-bis) altre imprese	83.598	81.658
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>88.598</b>	<b>86.658</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>88.598</b>	<b>86.658</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>38.024.982</b>	<b>38.754.210</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
4) prodotti finiti e merci	6.416.158	6.927.667
<b>Totale rimanenze</b>	<b>6.416.158</b>	<b>6.927.667</b>
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.556.539	3.605.845
esigibili oltre l'esercizio successivo	748.295	798.295
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>4.304.834</b>	<b>4.404.140</b>
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	366.224	194.324
<b>Totale crediti verso imprese collegate</b>	<b>366.224</b>	<b>194.324</b>
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	308.445	5.106
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>308.445</b>	<b>5.106</b>
5-ter) imposte anticipate	218.758	233.093
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.490	38.719
esigibili oltre l'esercizio successivo	65.141	76.391
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>75.631</b>	<b>115.110</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>5.273.892</b>	<b>4.951.773</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	668.542	1.377.239
3) danaro e valori in cassa	122.698	120.713

Totale disponibilità liquide	791.240	1.497.952
Totale attivo circolante (C)	12.481.290	13.377.392
D) Ratei e risconti	377.921	444.334
<b>Totale attivo</b>	<b>50.884.193</b>	<b>52.575.936</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	8.700.000	8.700.000
IV - Riserva legale	332.933	272.305
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	1.023.253 <sup>(1)</sup>	1.023.252
Totale altre riserve	1.023.253	1.023.252
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	1.467.894	1.011.954
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	951.278	1.212.568
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>12.475.358</b>	<b>12.220.079</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
2) per imposte, anche differite	779	749
4) altri	188.196	360.022
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>188.975</b>	<b>360.771</b>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.654.270	1.875.564
<b>D) Debiti</b>		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.158.661	1.295.210
esigibili oltre l'esercizio successivo	11.896.087	12.423.388
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>13.054.748</b>	<b>13.718.598</b>
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	132.616	132.616
esigibili oltre l'esercizio successivo	9.211.398	9.344.014
<b>Totale debiti verso altri finanziatori</b>	<b>9.344.014</b>	<b>9.476.630</b>
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	8.695.182	8.834.910
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>8.695.182</b>	<b>8.834.910</b>
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.269.494	2.535.027
<b>Totale debiti verso imprese collegate</b>	<b>2.269.494</b>	<b>2.535.027</b>
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	299.872	512.307
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>299.872</b>	<b>512.307</b>
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	286.864	391.457
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>286.864</b>	<b>391.457</b>
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.497.781	2.529.255
<b>Totale altri debiti</b>	<b>2.497.781</b>	<b>2.529.255</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>36.447.955</b>	<b>37.998.184</b>
E) Ratei e risconti	117.635	121.338
<b>Totale passivo</b>	<b>50.884.193</b>	<b>52.575.936</b>

(1)

Varie altre riserve	31/12/2020	31/12/2019
9) Riserva da scissione	1.022.776	1.022.776
10) Riserva da fusione	478	478

Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	(2)
--	-----	-----

## Conto economico

	31-12-2020	31-12-2019
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	50.470.067	53.287.779
5) altri ricavi e proventi		
altri	1.341.150	1.512.914
Totale altri ricavi e proventi	1.341.150	1.512.914
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>51.811.217</b>	<b>54.800.693</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	33.557.865	35.629.834
7) per servizi	2.239.281	2.408.326
8) per godimento di beni di terzi	1.384.419	1.448.352
9) per il personale		
a) salari e stipendi	7.150.759	7.316.172
b) oneri sociali	2.114.550	2.185.793
c) trattamento di fine rapporto	512.133	517.973
Totale costi per il personale	9.777.442	10.019.938
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	773.673	731.975
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	336.786	372.646
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	120.000	240.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.230.459	1.344.621
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	511.509	176.997
12) accantonamenti per rischi	80.000	150.000
14) oneri diversi di gestione	1.217.855	1.322.452
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>49.998.830</b>	<b>52.500.520</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>1.812.387</b>	<b>2.300.173</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni		
altri	200	160
Totale proventi da partecipazioni	200	160
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	-	2.469
altri	2.473	1.021
Totale proventi diversi dai precedenti	2.473	3.490
Totale altri proventi finanziari	2.473	3.490
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	528.714	561.878
Totale interessi e altri oneri finanziari	528.714	561.878
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>(526.041)</b>	<b>(558.228)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	5.224	14.357
Totale rivalutazioni	5.224	14.357
<b>Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)</b>	<b>5.224</b>	<b>14.357</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>1.291.570</b>	<b>1.756.302</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		

---

imposte correnti	325.927	611.221
imposte differite e anticipate	14.365	(67.487)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	340.292	543.734
21) Utile (perdita) dell'esercizio	951.278	1.212.568

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2020	31-12-2019
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	951.278	1.212.568
Imposte sul reddito	340.292	543.734
Interessi passivi/(attivi)	526.241	558.388
(Dividendi)	(200)	(160)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	1.817.611	2.314.530
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	148.733	186.156
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.110.459	1.104.621
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(296.884)	(3.018.038)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	962.308	(1.727.261)
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	2.779.919	587.269
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	471.509	65.976
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	99.306	1.240.197
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(139.728)	(1.503.752)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	66.413	11.361
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(3.703)	56.985
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(981.022)	1.462.232
Totale variazioni del capitale circolante netto	(487.225)	1.332.999
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	2.292.694	1.920.268
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(526.241)	(558.388)
(Imposte sul reddito pagate)	(394.700)	(542.005)
Dividendi incassati	200	160
(Utilizzo dei fondi)	(254.487)	(53.167)
Totale altre rettifiche	(1.175.228)	(1.153.400)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.117.466	766.868
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(240.081)	(258.127)
Disinvestimenti	57.774	4.770
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(211.762)	(149.440)
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	(5.223)	20.295
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(331.712)	(382.502)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(136.549)	(1.607.038)
Accensione finanziamenti	-	2.413.348
(Rimborso finanziamenti)	(659.917)	(1.132.615)
<b>Mezzi propri</b>		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(696.000)	(609.000)

Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(1.492.466)	(935.305)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(706.712)	(550.939)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.377.239	1.935.083
Danaro e valori in cassa	120.713	113.808
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.497.952	2.048.891
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	668.542	1.377.239
Danaro e valori in cassa	122.698	120.713
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	791.240	1.497.952

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2020

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci/Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 951.278. Per gli eventi rilevanti di carattere gestionale verificatisi nel corso dell'esercizio si rinvia a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sulla gestione.

### Criteri di formazione

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato redatto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, integrate dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità nella loro versione revisionata nel 2016 -a seguito delle novità in materia di bilanci apportate dalla Direttiva UE 2013/34 recepita in Italia dal D.lgs. 18 agosto 2015, n. 139- ed aggiornata con gli emendamenti successivamente pubblicati.

In particolare, sono state rispettate le clausole generali di costruzione del bilancio (art. 2423 del codice civile), i suoi principi di redazione (art. 2423 bis) e i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426), senza applicazione di alcuna delle deroghe previste dall'art. 2423, comma 4, del codice civile.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è redatto in unità di euro.

In ossequio alle disposizioni dell'art. 2423-ter del codice civile, è stato indicato, per ciascuna voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico, l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Per una miglior chiarezza nell'esposizione dei dati del bilancio i "reversal" della fiscalità anticipata e differita sono stati accertati nella voce "Imposte differite e anticipate" del conto economico e non nella voce "Imposte correnti". Ai fini della comparazione con i dati dell'esercizio precedente, si è proceduto a riclassificare anche i "reversal del 2019", come meglio dettagliato nella sezione della presente Nota Integrativa dedicata alla fiscalità.

Nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2016 in sede di prima applicazione delle novità introdotte dal nuovo decreto, la società si è avvalsa della facoltà, prevista dall'art. 12 co. 2 del D.lgs. 139/2015, di non applicare il criterio del costo ammortizzato alle componenti delle voci degli esercizi precedenti che non avevano ancora esaurito i loro effetti in bilancio .

Nel 2020 si è applicato il criterio dell'attualizzazione dei crediti e debiti nei casi previsti dalla legge e dai corretti Principi contabili OIC. Il dettaglio delle predette operazioni è meglio specificato nel prosieguo della Nota Integrativa.

L'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione del virus "Covid-19", dichiarata pandemia mondiale l'11 marzo scorso dall'OMS, in Italia come nel resto del mondo ha avuto ed avrà notevoli conseguenze anche a livello economico. L'azienda Farmacie Comunali Torino S.p.A. dallo scorso febbraio è in prima linea per fronteggiare l'epidemia da SARS-CoV-2 attraverso il servizio prestato dalle sue unità locali (39 in totale) distribuite su tutto il territorio della città di Torino e in alcuni centri della provincia.

Durante i mesi di lockdown le Farmacie Comunali hanno continuato ad operare senza alcuna riduzione di orario e/o giorni di apertura e, dunque, sono sempre state vicino al cittadino che nella farmacia ha trovato un punto di riferimento per far fronte alla difficile situazione sanitaria caratterizzata dalla forte limitazione di accesso ad altre strutture sanitarie come poliambulatori e ospedali seppur sostenendo un importante calo di fatturato nell'ordine di Euro 2.900.000 e di conseguenza di marginalità. La società ha intrapreso le seguenti misure volte al contenimento della diffusione del virus:

- introduzione del "lavoro agile";
- organizzazione dell'attività su turni evitando la compresenza di personale e invito alla fruizione di ferie e festività pregresse;
- dotazione di tutti i DPI ( mascherine guanti gel) e dotazioni di pannelli in ogni postazione di lavoro.

La società ha fruito delle misure di sostegno specifiche previste dai decreti «Covid19» al fine di tutelare il proprio valore economico/patrimoniale e di far fronte agli effetti negativi che nel breve periodo potrebbero incidere sulla gestione della liquidità aziendale attraverso la moratoria di alcuni contratti di mutuo.

## Principi di redazione

(Rif. art. 2423, C.c e art. 2423-bis C.c )

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis c.c., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo esercizio.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

## **Cambiamenti di principi contabili**

La Società non ha cambiato i principi contabili nel corso dell'anno.

## **Criteri di valutazione applicati**

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

### **Immobilizzazioni**

#### **Immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

La componente di maggior rilievo è rappresentata dal compenso, conteggiato per un periodo di 99 anni e acquisito in una unica soluzione, del canone dell'esercizio farmaceutico delle trentaquattro farmacie comunali stipulato in data 24 luglio 2000 e scadente il 23 luglio 2099 con il Comune di Torino, compenso e durata confermati dal contratto di servizio stipulato in data 4 maggio 2010.

Dal 2019, attraverso l'incorporazione della Gestifarm S.r.l., si sono acquisite le licenze relative alle tre farmacie comunali presenti nel Comune di Chieri.

Il compenso pagato è stato ammortizzato in un periodo di 40 anni.

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" accoglie gli investimenti effettuati nel corso del periodo relativamente a manutenzioni straordinarie su immobili di terzi.

Per le manutenzioni straordinarie si è applicata un'aliquota di ammortamento rapportata alla residua durata dei contratti di locazione.

Le altre spese considerate immobilizzazioni immateriali sono essenzialmente quelle sostenute per gli acquisti di software utilizzati dal sistema informativo aziendale ed ammortizzate in cinque anni, gli oneri pluriennali ammortizzati anch'essi in cinque anni.

I costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti la modifica dello statuto societario. La valutazione indicata in bilancio e la procedura di ammortamento adottata tengono conto di un'utilità futura stimata in 5 anni. Ai sensi dell'art 2426 c.c. comma 1 n.5, i costi di impianto sono stati iscritti nell'attivo patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale.

L'avviamento è stato acquisito con l'incorporazione della "Gestifarm s.r.l." avvenuta nel 2019 e si riferisce all'allocatione del disavanzo da fusione contabilizzato dalla Gestifarm a seguito di incorporazione di società terza.

#### **Materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Sono state applicate le seguenti aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% in caso di acquisizioni nell'esercizio, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati:	3%
Impianti di allarme	30%
Autocarri	20%
Impianti di sollevamento	7,5%
Mobili	12%
Arredi	15%
Insegne luminose	10%
Macchine per ufficio	20%
Registratori di cassa	25%
Altri impianti, macchinari, apparecchi e attrezzature	15%

### Crediti

Il D. Lgs. 139/2015, nel recepire in Italia le novità in materia di bilanci previste dalla Direttiva UE 2013/34, ha previsto all'art. 2426, comma 1, n.8 cod. civ. che i crediti siano rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. La Società si è avvalsa della disposizione transitoria di cui all'art 12 comma 2 del D. Lgs. 139/2015, non applicando tale criterio alle componenti delle voci dell'esercizio precedente che non avevano ancora esaurito i loro effetti in bilancio. Anche il Principio contabile OIC 15, nella sua versione modificata a seguito del recepimento delle novità introdotte dal D. Lgs. 139/2015, consente di rilevare gli effetti derivanti dall'adozione del criterio del costo ammortizzato in via prospettica e dunque di applicare le nuove norme ai crediti iscritti in bilancio a partire dalla data di prima applicazione.

L'organo amministrativo, in via prudenziale e considerate anche le difficoltà dovute al calcolo del costo ammortizzato e della attualizzazione dei crediti sorti negli anni passati, ha condiviso la facoltà di applicazione prospettica e dunque di mantenere i crediti esistenti in bilancio iscritti al valore nominale, rettificato solo per considerare, per quanto riguarda i crediti commerciali, il presunto realizzo.

Nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2020 non esistono crediti dell'attivo circolante che necessitino di tale valutazione. e dunque i crediti sono stati valutati al valore di presunto realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'esistenza di indicatori di perdita durevole.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

### Debiti

I debiti sono stati valutati al valore nominale. Il Dlgs 139/2015, nel recepire in Italia le novità in materia di bilanci previste dalla Direttiva UE 2013/34, ha previsto l'art 2426 comma 1 n. 8 cc, che i debiti siano rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Come già per i crediti, anche per i debiti la società si è avvalsa della disposizione transitoria di cui art 12, comma 2 del D. Lgs. 139/2015, non applicando tale criterio alle componenti delle voci dell'esercizio precedente che non avevano a tale data ancora esaurito i loro effetti in bilancio. Anche il Principio contabile OIC 19, nella sua versione modificata a seguito del recepimento delle novità introdotte dal D. Lgs. 139/2015, consente di rilevare gli effetti derivanti dall'adozione del criterio del costo ammortizzato in via prospettica e dunque di applicare le nuove norme ai debiti iscritti in bilancio a partire dalla data di prima applicazione.

Non è stata calcolata l'attualizzazione del finanziamento bancario stipulato nell'anno 2019 con la Banca Alpi Marittime poichè, in sede di rilevazione iniziale, gli effetti dell'attualizzazione in termini di differenza tra il tasso di interesse contrattuale e quello di mercato erano irrilevanti.

### Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

### Rimanenze magazzino

Le rimanenze rappresentate dalle giacenze di farmaci e parafarmaci presso i magazzini delle farmacie, rilevate la sera del 31/12/2020 sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo medio ponderato. A seguito di una movimentazione lenta (slow moving) di alcuni prodotti legati alla gestione sanitaria della pandemia da COVID 19, si è operata una svalutazione del loro valore, istituendo un apposito fondo svalutazione magazzino del valore di Euro 40.000, che nel prospetto di bilancio è allocato a diretta riduzione del valore delle rimanenze di Stato Patrimoniale.

#### Partecipazioni

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, opportunamente ridotto ove del caso per tener conto delle durevoli perdite di valore.

#### Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stati accantonati in misura da coprire adeguatamente le perdite ed i debiti determinabili in quanto a natura e certezza o probabilità dell'evento, ma non definiti in rapporto all'ammontare o alla data di insorgenza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi che sono a disposizione.

#### Fondo TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

#### Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

L'Ires differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i costi e i ricavi determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali.

#### Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

#### Impegni, garanzie e passività potenziali

Si fornisce di seguito un commento in relazione a quanto richiesto dall'art. 2427 in relazione a impegni, garanzie e passività potenziali.

Alla data di chiusura dell'esercizio risultano in essere garanzie prestate da terzi nei nostri confronti per un importo complessivo € 39.946, garanzie prestate a favore dell'azienda dalle ditte fornitrici di beni o prestazione di servizi anche con durate pluriennali ottenute in seguito a procedure di affidamento.

Per quanto riguarda, il finanziamento contratto con la Banca Intesa San Paolo, che alla data del 31/12/2020 riporta un residuo debito di € 8.170.156, si segnala che la Società ha ricevuto da parte del Comune di Torino garanzia personale con lettera di patronage dell'importo citato. Sempre per quanto riguarda questo finanziamento la Società ha presentato garanzia atipica a favore della Banca Intesa San Paolo di importo indefinito che prevede l'obbligo di far affluire sul conto corrente flussi di capitali sufficienti per garantire il regolare pagamento delle rate di mutuo.

L'importo delle garanzie prestate riguarda una fidejussione a Grandi Stazioni per l'affitto del locale della farmacia di Porta Nuova per un importo di € 22.296, una fidejussione prestata per l'affitto del locale della farmacia sita nel Centro commerciale di Corso Romania 460 per € 21.250, una fidejussione relativa alla apertura della farmacia nel Comune di San Maurizio Canavese per un importo pari a € 60.000, una fidejussione per la convenzione con il Comune di Chieri per € 280.600 e una fidejussione per il contratto di servizio per la gestione della farmacia sita nel comune di Villastellone per € 80.000.

## Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## Nota integrativa, attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
36.474.018	37.100.225	(626.207)

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	16.510	36.800.299	153.900	861.491	37.832.200
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	5.308	576.241	17.100	133.326	731.975
Valore di bilancio	11.202	36.224.058	136.800	728.165	37.100.225
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	-	63.530	-	148.232	211.762
Ammortamento dell'esercizio	4.619	623.800	17.100	128.154	773.673
Altre variazioni	-	-	-	(64.296)	(64.296)
Totale variazioni	(4.619)	(560.270)	(17.100)	(44.218)	(626.207)
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	11.202	36.287.588	136.800	812.101	37.247.691
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	4.619	623.800	17.100	128.154	773.673
Valore di bilancio	6.583	35.663.788	119.700	683.947	36.474.018

La quota di ammortamento ordinaria della categoria "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" relativa al software non comprende solo la quota parte degli acquisti dell'anno 2020 ma anche l'importo delle quote residue del software che a fine 2020 cesseranno il loro effetto.

#### Composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di sviluppo

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 3, C.c.)

Si indica qui di seguito la composizione delle voci costi di impianto e ampliamento e le ragioni della loro iscrizione.

#### Costi di impianto e ampliamento

Descrizione costi	Valore 31/12/2019	Incremento esercizio	Decremento esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2020
Altre variazioni atto costitutivo	10.512			4.619	5.893
<b>Totale</b>	<b>11.202</b>			<b>4.619</b>	<b>6.583</b>

## Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
1.462.366	1.567.327	(104.961)

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
<b>Costo</b>	1.114.635	875.282	914.251	3.861.589	4.395	6.770.152
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	492.560	743.442	707.879	3.258.944	-	5.202.825
<b>Valore di bilancio</b>	622.075	131.840	206.372	602.645	4.395	1.567.327
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	-	32.312	74.494	67.995	65.280	240.081
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	-	9.430	41.344	7.000	-	57.774
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	33.439	46.290	62.305	194.752	-	336.786
<b>Altre variazioni</b>	-	9.430	33.263	6.825	-	49.518
<b>Totale variazioni</b>	(33.439)	(13.978)	4.108	(126.932)	65.280	(104.961)
<b>Valore di fine esercizio</b>						
<b>Costo</b>	1.114.635	898.164	947.401	3.890.613	69.675	6.920.488
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	525.999	780.302	736.921	3.414.900	-	5.458.122
<b>Valore di bilancio</b>	588.636	117.862	210.480	475.713	69.675	1.462.366

Gli ammortamenti ordinari sono stati calcolati sulla base di aliquote ritenute coerenti con la residua vita utile delle relative immobilizzazioni materiali.

I fabbricati sono costituiti da unità immobiliari inserite in strutture condominiali, si ritiene pertanto di non procedere allo scorporo della corrispondente area di sedime.

Ai sensi dell'art.10 della legge 72/1983 non sono state fatte rivalutazioni monetarie ed economiche dalla società.

## Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
88.598	86.658	1.940

### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
<b>Costo</b>	5.000	81.658	86.658
<b>Valore di bilancio</b>	5.000	81.658	86.658

	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	5.224	5.224
Altre variazioni	-	(3.284)	(3.284)
<b>Totale variazioni</b>	-	1.940	1.940
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	5.000	83.598	88.598
<b>Valore di bilancio</b>	5.000	83.598	88.598

### Partecipazioni

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 88.398, costituite da:

b) Partecipazioni in Imprese Collegate, rappresentate unicamente dalla partecipazione nella UniNetFarma, Rete di Impresa con soggettività giuridica, per un valore di € 5.000.

d) Partecipazioni in altre imprese:

Partecipazione nella Società Immobiliare Pasquale Bruno S.p.A. con sede in Torino via Sant'Anselmo 14/16, iscritta al Registro Imprese di Torino al n 01881950016, corrispondente a n. 4.000 azioni al costo di acquisto di € 10.000, pari al valore di iscrizione. La percentuale di capitale sociale posseduta corrisponde al 0,267%. Il capitale sociale completamente versato ammonta a € 1.500.000, il Patrimonio netto alla data del 31/12/2019 ammonta a € 4.459.897, il risultato economico conseguito nel 2019 ammonta a € 108.990.

- Partecipazione nella Banca di Credito Cooperativo di Carrù (Banca Alpi Marittime) attraverso la sottoscrizione di N. 3194 azioni per un valore complessivo di € 8.002.

- Partecipazione nella Società Cooperativa Farmacap: n. 4 azioni del valore unitario di Euro 50 per un importo complessivo di Euro 200.

- Partecipazione nella Farmauniti Società Cooperativa: 10 quote del valore originario di Euro 50 cadauna; nell'anno 2020 l'assemblea ordinaria di Farmauniti ha deliberato la rivalutazione delle quote per € 5.224 portando il valore complessivo a € 65.396.

### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Denominazione	Valore a bilancio o corrispondente credito
Altre partecipazioni	5.000
<b>Totale</b>	<b>5.000</b>

### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
Partecipazioni in altre imprese	83.598

## Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Descrizione	Valore contabile
Altre partecipazioni in altre imprese	83.598
<b>Totale</b>	<b>83.598</b>

Il valore delle partecipazioni è stato ridotto per la restituzione delle quote detenute dalla Gestifarm in Farmauniti e in Farmacap per un totale Euro 3.284 nominali.

## Attivo circolante

## Rimanenze

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
6.416.158	6.927.667	(511.509)

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Prodotti finiti e merci</b>	6.927.667	(511.509)	6.416.158
<b>Totale rimanenze</b>	6.927.667	(511.509)	6.416.158

A seguito di una movimentazione lenta (slow moving) di alcuni prodotti legati alla gestione sanitaria della pandemia da COVID 19, si è operata una svalutazione del loro valore, istituendo un apposito fondo svalutazione magazzino del valore di Euro 40.000, che nel prospetto di bilancio è allocato a diretta riduzione del valore delle rimanenze di Stato Patrimoniale.

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
5.273.892	4.951.773	322.119

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	4.404.140	(99.306)	4.304.834	3.556.539	748.295
<b>Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante</b>	194.324	171.900	366.224	366.224	-
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	5.106	303.339	308.445	308.445	-
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	233.093	(14.335)	218.758		
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	115.110	(39.479)	75.631	10.490	65.141
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	4.951.773	322.119	5.273.892	4.241.698	813.436

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato; i crediti sono quindi iscritti al valore di presumibile realizzo.

I crediti verso clienti, pari a Euro 4.304.834 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Azienda Sanitaria Locale	1.431.239
Clienti commerciali netti	2.125.300
Crediti esigibili oltre l'esercizio (ex Gestifarm)	748.295

I crediti verso altri, al 31/12/2020, pari a Euro 75.631 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Cauzioni	65.141
Crediti commerciali a vario titolo	10.490

Le imposte anticipate per Euro 218.758 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa

Descrizione	Importo
Credito per imposte anticipate al 31/12/2019	233.093
Recupero 2020 per reversal	(69.710)
IRES anticipata 2020	55.375
Saldo al 31/12/2020	218.758

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2020 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	4.304.834	4.304.834
<b>Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante</b>	366.224	366.224
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	308.445	308.445
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	218.758	218.758
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	75.631	75.631
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>5.273.892</b>	<b>5.273.892</b>

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, che ha subito nel corso dell'esercizio le seguenti movimentazioni:

- Utilizzo dello stesso di € 6.705 per crediti risultati inesigibili da una sentenza di fallimento dichiarata nonché dalla comprovata totale o parziale inesigibilità per importi unitari esigui.

- L'accantonamento per € 120.000 quale quota di svalutazione dell'anno stimata necessaria al fine di costituire un fondo in grado di far fronte alle possibili perdite derivanti da inesigibilità.

Il fondo rischi crediti è attribuito per massa, non è specifico per clienti e consente di coprire la quasi totalità dei crediti in sofferenza vantati nei confronti dei clienti di farmacie comunali negli anni pregressi, e di avere una buona copertura delle situazioni di inesigibilità per quanto riguarda i crediti vantati nella precedente gestione della Gestifarm.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione Crediti
Saldo al 31/12/2019	735.835
Utilizzo nell'esercizio	-6.705
Accantonamento esercizio	120.000
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>849.130</b>

## Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
791.240	1.497.952	(706.712)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	1.377.239	(708.697)	668.542
Denaro e altri valori in cassa	120.713	1.985	122.698
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.497.952</b>	<b>(706.712)</b>	<b>791.240</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
377.921	444.334	(66.413)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

L'importo al 31/12/2020 comprende anche € 164.472 esigibili oltre i cinque anni

	Valore di inizio esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	135	12
Risconti attivi	444.199	377.910
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>444.334</b>	<b>377.921</b>

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Abbonamenti riviste-libri-giornali	1.053
Affitti passivi	156.523
Assicurazioni	2.528
Assistenza sanitaria integrativa quadri	4.750
Canoni di concessione da parte di altri enti territoriali	155.168
Canoni di manutenzione	753
Contratti di licenze d'uso	483
Contratto di assistenza software-hardware	13.300
Materiale di consumo	5.042
Noleggio apparecchi	439
Spese amministrative	1.332
Spese di riscaldamento e condominiali	21.062

Descrizione	Importo
Altri di ammontare non apprezzabile	11.610
	<b>377.921</b>

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
12.475.358	12.220.079	255.279

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
Capitale	8.700.000	-	-	-		8.700.000
Riserva legale	272.305	-	60.628	-		332.933
Altre riserve						
Varie altre riserve	1.023.252	1	-	-		1.023.253
Totale altre riserve	1.023.252	1	-	-		1.023.253
Utili (perdite) portati a nuovo	1.011.954	-	455.940	-		1.467.894
Utile (perdita) dell'esercizio	1.212.568	9.166	-	270.456	951.278	951.278
Totale patrimonio netto	12.220.079	9.167	516.568	270.456	951.278	12.475.358

### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
9) Riserva da scissione	1.022.776
10) Riserva da fusione	478
<b>Totale</b>	<b>1.023.253</b>

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	8.700.000	B	-
Riserva legale	332.933	A,B	-
Altre riserve			
Varie altre riserve	1.023.253		1.023.254
Totale altre riserve	1.023.253		1.023.254
Utili portati a nuovo	1.467.894	A,B,C	1.011.954
<b>Totale</b>	<b>11.524.080</b>		<b>2.035.208</b>

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
<b>Residua quota distribuibile</b>			2.035.208

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazioni	Quota disponibile
<b>9) Riserva da scissione</b>	1.022.776	A,B,C	1.022.776
<b>10) Riserva da fusione</b>	478	A,B,C	478
<b>Totale</b>	1.023.253		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

### Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Altre Riserve	Risultato d'esercizio	Totale
<b>All'inizio dell'esercizio precedente</b>	8.700.000	218.774	1.626.646	1.070.615	11.616.035
Destinazione del risultato dell'esercizio					
altre destinazioni		8.292	71.026	(23.889)	55.429
Altre variazioni					
incrementi		45.239	337.534	165.842	548.615
Risultato dell'esercizio precedente				1.212.568	
<b>Alla chiusura dell'esercizio precedente</b>	8.700.000	272.305	2.035.206	1.212.568	12.220.079
Destinazione del risultato dell'esercizio					
altre destinazioni			1	9.166	9.167
Altre variazioni					
incrementi		60.628	455.940		516.568
Risultato dell'esercizio corrente				951.278	
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	8.700.000	332.933	2.491.147	951.278	12.475.358

## Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
188.975	360.771	(171.796)

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	749	360.022	360.771

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Accantonamento nell'esercizio	63	80.000	80.063
Altre variazioni	(33)	(251.826)	(251.859)
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>779</b>	<b>188.196</b>	<b>188.975</b>

Tra i fondi per rischi ed oneri è allocato anche il fondo per imposte differite che accoglie l'IRES calcolata sulla rivalutazione del capitale sociale della partecipata Farmauniti soc. coop. e sulla quota di ristorno di utili 2019 deliberato dall'Assemblea della medesima società ed imputato al capitale sociale. Entrambi i valori sono andati ad accrescere il valore della partecipazione e verranno assoggettati ad imposizione fiscale al momento della restituzione del capitale a seguito di recesso o di liquidazione della società. L'importo stanziato al fondo per IRES differita è di € 63.

Per quanto concerne il Fondo rischi e oneri, la società ha stanziato un importo di € 80.000 di cui euro 30.000 necessari per coprire un rischio in via di definizione riguardante la domanda di ristoro mascherine presentata e non ancora perfezionata, euro 40.000 per fronteggiare le spese conseguenti alla pandemia e la restante parte per coprire gli oneri di alcune cause legali in via di definizione.

Nel corso dell'anno il fondo è stato utilizzato complessivamente per Euro 251.826 di cui Euro 39.459 per la copertura dei costi legati allo spostamento del magazzino, Euro 50.000 per le spese conseguenti all'emergenza sanitaria, Euro 10.000 per gli oneri inerenti una causa di lavoro ed Euro 101.826 per le cause legali originatesi dalla precedente gestione della Gestifarm. In relazione alle spese per lo spostamento del magazzino, l'eccedenza del fondo stanziato rispetto alle spese sostenute (Euro 50.541) è stata iscritta a sopravvenienza attiva.

L'accantonamento va ad aggiungersi al fondo pre-esistente determinando complessivamente un importo di Euro 188.196.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
1.654.270	1.875.564	(221.294)

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
<b>Valore di inizio esercizio</b>	1.875.564
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Accantonamento nell'esercizio	28.670
Utilizzo nell'esercizio	254.487
Altre variazioni	4.523
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>1.654.270</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2020 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005, ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS.

La voce Altre variazioni, per € 4.523 dovuta all'imposta sulla rivalutazione.

## Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
36.447.955	37.998.184	(1.550.229)

## Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Debiti verso banche</b>	13.718.598	(663.850)	13.054.748	1.158.661	11.896.087	6.841.242
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	9.476.630	(132.616)	9.344.014	132.616	9.211.398	8.548.322
<b>Debiti verso fornitori</b>	8.834.910	(139.728)	8.695.182	8.695.182	-	-
<b>Debiti verso imprese collegate</b>	2.535.027	(265.533)	2.269.494	2.269.494	-	-
<b>Debiti tributari</b>	512.307	(212.435)	299.872	299.872	-	-
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	391.457	(104.593)	286.864	286.864	-	-
<b>Altri debiti</b>	2.529.255	(31.474)	2.497.781	2.497.781	-	-
<b>Totale debiti</b>	37.998.184	(1.550.229)	36.447.955	15.340.470	21.107.485	15.389.564

I debiti sono stati iscritti al valore nominale, Nonostante nel corso degli anni precedenti si siano stipulati dei contratti di mutuo, non si è proceduto alla determinazione del tasso interno di rendimento e neppure alla determinazione del costo ammortizzato (vedasi nota integrativa dell'anno precedente) poichè i tassi di interesse contrattualizzati erano allineati con i tassi di attualizzazione previsti dall'ABI.

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2020, pari a Euro 13.054.748, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato in occasione di resi o abbuoni, nella misura corrispondente all'ammontare definito dalla controparte.

I debiti sono quindi iscritti al valore nominale.

Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per Iva di Euro 11.037 e per ritenute d'acconto operate di Euro 288.834.

La voce Altri Debiti al 31/12/2020 è così costituita:

Descrizione	Importo
Debito Inps-ssn	147.898
Debito Inpdap	82.269
Debito per previdenza complementare	29.696
Fondo Regionale contr esonerativo L 68	27.000
Totale	286.864

La Voce personale per retribuzioni differite accoglie l'importo accantonato come il premio da distribuire nel corso del 2021 sia ai dipendenti che al Consiglio di Amministrazione a seguito del parziale raggiungimento dell'obiettivo di budget e del piano industriale per il quinquennio 2019-2023.

Nella voce Altri Debiti è ricompreso il debito verso le Asl per le Distinte contabili riepilogative di € 509.358, quale debiti più rilevante al 31/12/2020.

Descrizione	Importo
Debiti per retribuzioni Differite	258.763
Dipendenti c/ferie	1.061.850
Debiti c/14ma	231.815
Debiti contributivi verso enti previdenziali	373.571
Altri Debiti	571.782
Totale	2.497.781

### Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2020 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
<b>Debiti verso banche</b>	13.054.748	13.054.748
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	9.344.014	9.344.014
<b>Debiti verso fornitori</b>	8.695.182	8.695.182
<b>Debiti verso imprese collegate</b>	2.269.494	2.269.494
<b>Debiti tributari</b>	299.872	299.872
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	286.864	286.864
<b>Altri debiti</b>	2.497.781	2.497.781
<b>Debiti</b>	36.447.955	36.447.955

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

I seguenti debiti non sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.)

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
<b>Debiti verso banche</b>	13.054.748	13.054.748
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	9.344.014	9.344.014
<b>Debiti verso fornitori</b>	8.695.182	8.695.182
<b>Debiti verso imprese collegate</b>	2.269.494	2.269.494
<b>Debiti tributari</b>	299.872	299.872
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	286.864	286.864
<b>Altri debiti</b>	2.497.781	2.497.781
<b>Totale debiti</b>	36.447.955	36.447.955

### **Ratei e risconti passivi**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
117.635	121.338	(3.703)

	Valore di inizio esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	120.376	93.777
<b>Risconti passivi</b>	962	23.858
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	121.338	117.635

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Ritenute e contributi su ricavi mutue	24.096
Interessi passivi su Mutuo Banca Alpi Marittime	33.767
altri	150
Commissioni bancarie	9.214
Ricavi da raccolta punti	26.550
Totale	93.777

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. Nell'ambito dei Risconti Passivi si rilevano euro 3.520 quali contributi derivanti dal credito di imposta sui beni strumentali 4.0.

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
51.811.217	54.800.693	(2.989.476)

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	50.470.067	53.287.779	(2.817.712)
Altri ricavi e proventi	1.341.150	1.512.914	(171.764)
<b>Totale</b>	<b>51.811.217</b>	<b>54.800.693</b>	<b>(2.989.476)</b>

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.  
I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Delta
Ricavi per vendite contanti	25.912.540	27.175.266	-1.262.726
Ricavi per vendite al SSN	16.181.310	16.963.521	-782.211
Sconto Determinazione AIFA 30/12/2005	-24.387	-26.685	2.298
Ricavi distribuzione per conto	707.536	691.926	15.609
Ricavi per vendite Trading	7.693.068	8.483.751	-790.683
<b>Totale</b>	<b>50.470.067</b>	<b>53.287.779</b>	<b>-2.817.712</b>

#### Altri Ricavi e Proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 1.340.950 e risultano così costituiti:

Descrizione	Consistenza anno corrente	Consistenza anno precedente	Delta
Proventi da attività di merchandising	1.030.520	1.120.556	-90.035
Rimborsi vari	12.276	10.813	1.463
Rimborsi spese telefoniche per l'utilizzo del Cup	4.962	6.444	-1.482
Servizi di autodiagnostica	3.403	3.692	-290
Risarcimento danni	4.485	6.447	-1.962
Plusvalenze su cespiti	4	327	-323
Sopravvenienze attive non tassabili	66.201	3.200	63.001
Sopravvenienze attive ordinarie/straord	141.634	288.314	-146.680
Proventi da Uninet farma	77.466	73.120	4.346
<b>Totale</b>	<b>1.340.950</b>	<b>1.512.913</b>	<b>-171.964</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Vendite merci	50.470.067
<b>Totale</b>	<b>50.470.067</b>

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	50.470.067
<b>Totale</b>	<b>50.470.067</b>

## Costi della produzione

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
49.998.830	52.500.520	(2.501.690)

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	33.557.865	35.629.834	(2.071.969)
Servizi	2.239.281	2.408.326	(169.045)
Godimento di beni di terzi	1.384.419	1.448.352	(63.933)
Salari e stipendi	7.150.759	7.316.172	(165.413)
Oneri sociali	2.114.550	2.185.793	(71.243)
Trattamento di fine rapporto	512.133	517.973	(5.840)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	773.673	731.975	41.698
Ammortamento immobilizzazioni materiali	336.786	372.646	(35.860)
Svalutazioni crediti attivo circolante	120.000	240.000	(120.000)
Variazione rimanenze materie prime	511.509	176.997	334.512
Accantonamento per rischi	80.000	150.000	(70.000)
Oneri diversi di gestione	1.217.855	1.322.452	(104.597)
<b>Totale</b>	<b>49.998.830</b>	<b>52.500.520</b>	<b>(2.501.690)</b>

Tra gli oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Tassa Regionale	57.024	57.024	0
Tassa raccolta rifiuti	34.711	38.448	-3.738
IMU	6.358	6.358	0
Imposta di registro	8.674	8.590	84
Diritti camerali	6.518	6.119	399
Multe e sanzioni	226	2.539	-2.314
Altre imposte e tasse	57.212	55.823	1.389
Ritenute effettuate dalle ASL ex art 4 L 412/91	434.012	447.160	-13.148
Altre ritenute effettuate dalle ASL.	238.202	231.409	6.793
Sconto legge 77 24/06/2011	217.661	244.444	-26.784
Abbonamenti riviste, giornali	3.943	4.291	-348

Contributi umanitari	30.497	14.089	16.408
Contributi associativi	64.906	65.451	-546
Minusvalenze ordinarie	333	4.785	-4.452
Sopravvenienze passive ordinarie	38.802	131.170	-92.368
Altri oneri di gestione	18.775	4.750	14.025
<b>Totali</b>	<b>1.217.853</b>	<b>1.322.452</b>	<b>-104.599</b>

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
(526.041)	(558.228)	32.187

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Da partecipazione	200	160	40
Proventi diversi dai precedenti	2.473	3.490	(1.017)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(528.714)	(561.878)	33.164
<b>Totale</b>	<b>(526.041)</b>	<b>(558.228)</b>	<b>32.187</b>

## Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari
<b>Debiti verso banche</b>	528.714
<b>Totale</b>	<b>528.714</b>

Descrizione	Verso Altri (Banche)
Interessi bancari	8.116
Interessi medio credito	520.598
<b>Totale</b>	<b>528.714</b>

## Altri proventi finanziari

Descrizione	Altre
Altri proventi	2.473
<b>Totale</b>	<b>2.473</b>

## Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
5.224	14.357	(9.133)

### Rivalutazioni

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Di partecipazioni	5.224	14.357	(9.133)
<b>Totale</b>	<b>5.224</b>	<b>14.357</b>	<b>(9.133)</b>

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Come già precisato nella parte introduttiva della Nota Integrativa, per una migliore esposizione dei dati nel prospetto di bilancio, le Imposte dell'anno 2019 allocate al Rigo 20 del Conto Economico sono state modificate nella loro esposizione. In particolare i reversal della fiscalità anticipata e differita, sono stati spostati dalla voce "Imposte correnti" alla voce "Imposte anticipate". In tal modo:

-Il saldo delle imposte Correnti" è passato da Euro 638.532 a Euro 611.221

-Il saldo delle "Imposte differite e anticipate" è passato da Euro -94.798 a Euro -67.487.

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
340.292	543.734	(203.442)

Imposte	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	325.927	611.221	(285.294)
IRES	257.849	461.011	(203.162)
IRAP	68.078	150.210	(82.132)
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	14.365	(67.487)	81.852
IRES	14.365	(67.487)	81.852
<b>Totale</b>	<b>340.292</b>	<b>543.734</b>	<b>(203.442)</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale:

### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	valore	Imposte
Risultato ante imposte	1.291.570	
onere teorico	24	309.977
Differenze Temporanee tassabili in futuro	(5.224)	

Descrizione	valore	Imposte
Differenze Temporanee deducibili in futuro	227.999	
Rigiro differenze temporanee da esercizi precedenti	(290.460)	
Differenze che non si riverseranno negli anni successivi	(149.516)	
	1.074.369	257.849

### Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	1.812.387	
Costi non rilevanti	10.006.742	
Deduzioni costo del lavoro	(8.909.813)	
Totale	2.909.316	
Onere Fiscale		113.463
Sconto DI 34/2020		(45.385)
		68.078

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

#### Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote effettive dell'ultimo esercizio.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

#### Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

Nella Tabella seguente si espone la movimentazione nell'esercizio dell'ires anticipata e differita:

Ires anticipata	-55.375
Reversal Ires anticipata	69.710
Ires differita	63
Reversal Ires differita	-33
Totale Imposte differite e anticipate	14.365

Nelle tabelle seguenti si espongono le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate unitamente ai relativi effetti nonché i saldi delle voci " Credito per Ires anticipata" e " Fondo per Ires differita" al 31/12/2020 ed al 31/12/2019:

Imposte anticipate	Esercizio 2020 ammontare diff Temporanee IRES	Esercizio 2020 Effetto fiscale IRES	Esercizio 2020 ammontare diff Temporanee IRAP	Esercizio 2020 Effetto fiscale IRAP	Esercizio 2019 ammontare diff Temporanee IRES	Esercizio 2019 Effetto fiscale IRES	Esercizio 2019 ammontare diff Temporanee IRAP	Esercizio 2019 effetto fiscale IRAP
Ammortamenti indeducibili	2.625	630			2.799	672		
Premi Cda	15.000	3.600			30.000	7.200		
Quote associative	2.731	655			1.755	421		

Imposte anticipate	Esercizio 2020 ammontare diff Temporanee IRES	Esercizio 2020 Effetto fiscale IRES	Esercizio 2020 ammontare diff Temporanee IRAP	Esercizio 2020 Effetto fiscale IRAP	Esercizio 2019 ammontare diff Temporanee IRES	Esercizio 2019 Effetto fiscale IRES	Esercizio 2019 ammontare diff Temporanee IRAP	Esercizio 2019 effetto fiscale IRAP
Accantonamento Fondo rischi	188.196	45.167			360.022	86.405		
Accantonamento Fondo rischi su crediti	662.943	159.106			576.649	138.395		
Fondo svalutazione magazzino	40.000	9.600				-		
<b>Totale</b>	<b>911.495</b>	<b>218.758</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>971.225</b>	<b>233.093</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Imposte differite	Esercizio 2020 ammontare diff Temporanee IRES	Esercizio 2020 Effetto fiscale IRES	Esercizio 2020 ammontare diff Temporanee IRAP	Esercizio 2020 Effetto fiscale IRAP	Esercizio 2019 ammontare diff Temporanee IRES	Esercizio 2019 Effetto fiscale IRES	Esercizio 2019 ammontare diff Temporanee IRAP	Esercizio 2019 effetto fiscale IRAP
Rivalutazione Quote Farmauniti	3.245	779			3.123	749		
<b>Totale</b>	<b>3.245</b>	<b>779</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.123</b>	<b>749</b>	<b>-</b>	

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Dirigenti	2	2	
Quadri	32	38	(6)
Impiegati	182	177	5
<b>Totale</b>	<b>216</b>	<b>217</b>	<b>(1)</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello di Assofarm

	Numero medio
Dirigenti	2
Quadri	32
Impiegati	182
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>216</b>

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	144.928	53.000

### Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Le informazioni relative alle singole operazioni sono state aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata indicazione sia stata ritenuta necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico della società.

Situazione debiti/Crediti al 31/12/2020

Rapporti Finanziari	Comune di Torino	Unifarma Distribuzione S.p.A.	UniNetFarma
Debiti	9.344.015		
Crediti			

Rapporti Commerciali	Comune di Torino	Unifarma Distribuzione S.p.A.	UniNetFarma
Debiti		2.197.982	71.512
Crediti		227.319	138.905

Rapporti Commerciali	Ricavi	Costi
UniNetFarma	77.466	153.776
Unifarma Distribuzione spa	465.235	11.725.078
Città di Torino		35.243

Per quanto riguarda i Rapporti Finanziari questi consistono in una operazione di particolare rilevanza ovvero nel debito contratto con il Comune di Torino, regolato al tasso della Cassa Depositi e Prestiti aumentato di uno spread dello 0,22%. Si precisa che per l'anno in corso non è stato calcolato alcun interesse passivo da parte del Comune di Torino essendo il tasso maggiorato dello spread negativo.

Per quanto riguarda i Rapporti Commerciali, quelli contratti con il Comune di Torino, con la Rete di Impresa UniNetFarma e con Unifarma Distribuzione S.p.A. sono stati conclusi alle normali condizioni di mercato; in particolare quelli contratti con la società Unifarma Distribuzione S.p.A. sono regolati dal rapporto di fornitura farmaci. Il debito maturato nei confronti di Unifarma Distribuzione S.p.A. è considerato una operazione con parti correlate in seguito alla vendita del 31% del capitale del Comune di Torino.

#### Informazione ex articolo 1 comma 125 legge 4/08/2017 n 124

credito di imposta canoni di locazione mar/apr/mag/giu	62.608
credito di imposta acquisto beni strumentali L 160/2019	639
credito di imposta acquisto beni strumentali L 178/2020	172
credito di imposta industria 4.0 L 160/2019	630

Tali crediti non sono ancora stati utilizzati nel corso dell'anno 2020

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

L'indicazione dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio è stata trasferita dalla Relazione sulla Gestione alla Nota Integrativa. Nel 2021 sta proseguendo l'emergenza sanitaria globale derivante dalla diffusione del virus SARV-CoV-2 e delle sue recenti varianti. Questa pandemia continua a gravare sul tessuto sociale con le sue conseguenze sia di carattere sanitario sia di natura economica: nei primi mesi dell'anno si continuano a registrare flessioni negative nel fatturato delle nostre farmacie, anche complice l'assenza della patologia stagionale per via del cospicuo utilizzo dei dispositivi di prevenzione dal contagio virale. Il calo del fatturato sta riverberando i suoi effetti anche sui flussi finanziari dell'Azienda. La previsione della portata di questi fattori su base annuale è di difficile quantificazione poiché il sempre crescente numero di persone vaccinate contro il COVID-19 dovrebbe portare in tempi ragionevoli ad una riduzione delle norme limitative delle libertà personali con una conseguente, seppur lenta, ripresa del commercio.

Nel corso del primo trimestre del 2021, grazie ad un accordo con l'Assessorato alla Sanità della Regione Piemonte, è stata data la possibilità a tutti gli operatori delle farmacie, sia farmacisti sia impiegati, di poter accedere alla campagna vaccinale COVID e la nostra azienda vi ha aderito consentendo a tutti i propri dipendenti che prestassero il consenso di vaccinarsi.

Il 1° di gennaio è stato effettuato lo switch tra la vecchia piattaforma informatica per la gestione della contabilità aziendale e la gestione del magazzino centrale e la nuova piattaforma. Il passaggio, come previsto, non è stato scevro da problemi ed inconvenienti operativi, ma nel corso di questi primi mesi si è alacremente lavorato per far evolvere il software ed adattarlo alle procedure aziendali.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2020	Euro	951.278
5% a riserva legale	Euro	47.564
a dividendo	Euro	652.500
a utile portato a nuovo	Euro	251.214

Il dividendo proposto è pari a 0,75 euro per azione.

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili

Presidente del Consiglio di amministrazione  
Michela Coppo (Firmato In Originale)  
Torino, 29/03/2021

**FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.**

**C.so Peschiera 193 – TORINO**

**Capitale Sociale Euro 8.700.000,00 i.v.**

**Codice fiscale e numero iscrizione Registro Imprese 09971950010**

**REA Torino n. 1095750**

**RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE**

**AGLI AZIONISTI**

Agli Azionisti della società “Farmacie Comunali Torino S.p.A.”

**Premessa**

Il Collegio sindacale, nell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall’art. 2409-*bis* c.c..

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la “Relazione del revisore indipendente ai sensi dell’art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39” e nella sezione B) la “Relazione ai sensi dell’art. 2429, comma 2, c.c.”.

**A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell’art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d’esercizio**

***Giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d’esercizio della Società “Farmacie Comunali Torino S.p.A.”, costituito dallo Stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal Conto economico e dal Rendiconto finanziario per l’esercizio chiuso a tale data e dalla Nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d’esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l’esercizio chiuso a tale data in conformità

alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione “*Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d’esercizio*” della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell’ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

***Responsabilità degli amministratori e del Collegio sindacale per il bilancio d’esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d’esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un’entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d’esercizio, per l’appropriatezza dell’utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d’esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l’interruzione dell’attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell’informativa finanziaria della Società.

***Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;

- abbiamo valutato l’appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull’appropriatezza dell’utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull’eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un’entità in funzionamento. In presenza di un’incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l’attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un’entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d’esercizio nel suo complesso, inclusa l’informativa, e se il bilancio d’esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

***Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***

***Giudizio ai sensi dell’art. 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 39/2010***

Gli amministratori di “Farmacie Comunali Torino S.p.A.” sono responsabili per la pre-

disposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2020, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio di esercizio di "Farmacie Comunali Torino S.p.A." al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della società "Farmacie Comunali Torino S.p.A." al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

## **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il Collegio sindacale.

### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle Assemblee degli azionisti ed alle riunioni del Consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato vio-

lazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'Amministratore Delegato, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni dall'Organismo di vigilanza, presieduto dal Presidente del Collegio, e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

In merito alla emergenza sanitaria, dovuta alla diffusione del contagio da Covid 19, nel corso del corrente anno il Collegio ha effettuato una specifica vigilanza seguendo le raccomandazioni in proposito fornite agli organi di controllo.

In particolare sono stati valutati i seguenti elementi:

- misure adottate dalla società sin dall'inizio dell'emergenza,
- comunicazioni ai dipendenti delle disposizioni previste e delle misure di contrasto alla diffusione del virus,
- adozione delle misure di contenimento,
- modifiche apportate ai DVR per implementazione relativa al rischio biologico.4.20.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'Amministratore Delegato per fronteggiare la situazione emergenziale da Covid-19, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, anche con riferimento agli impatti dell'emergenza da Covid-19 sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 29 marzo 2021 e risulta costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dal Rendiconto finanziario e dalla Nota integrativa. L'organo di amministrazione ha, altresì, predisposto la Relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 del codice civile.

Tali documenti sono stati consegnati al collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, comma 1, del codice civile.

L'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio, in considerazione della deroga contenuta nell'art. 106, comma primo, del D.L. 17 marzo 2020, n. 18 convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27 e successive integrazioni.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.;
- i criteri utilizzati nella redazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2020 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio;
- l'organo amministrativo, come previsto dalla normativa, ha mantenuto per l'esposizione di crediti e debiti, esistenti in bilancio alla data del 1° gennaio 2016, l'iscrizione al valore nominale, rettificato, nel caso dei crediti commerciali, per esporre il valore di presunto realizzo. I criteri del costo ammortizzato e della attualizzazione vengono applicati per crediti e debiti sorti dall'anno 2016 in avanti, laddove se ne verificano i presupposti;
- nell'attivo dello stato patrimoniale sono allocati i costi di impianto e di ampliamento e l'avviamento derivanti dall'operazione di fusione per incorporazione della società Gestifarm Srl, per l'iscrizione dei quali abbiamo già espresso in precedenza il nostro consenso ai sensi dell'art. 2426, numeri 5 e 6, c.c.;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- è stata verificata la correttezza delle informazioni contenute nella nota integrativa per quanto attiene l'assenza di posizioni finanziarie e monetarie attive e passive sorte originariamente in valute diverse dall'euro;
- non sussistono strumenti finanziari derivati per i quali sia necessario fornire le informazioni richieste dall'art. 2427-bis c.c.;

- gli impegni, garanzie e passività potenziali sono esposti ed illustrati nella nota integrativa;
- non è stata effettuata alcuna rivalutazione dei beni ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 11, comma 3, della L. 21 novembre 2000, n. 342, richiamato dall'art. 110, commi 1-7 della L. 13 ottobre 2020, n.126 di conversione con modificazioni del D.L. 14 agosto 2020 n.104.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

La norma in tema di relazione dei sindaci pone a carico del Collegio sindacale l'obbligo di riferire all'assemblea sui risultati dell'esercizio sociale. Le principali grandezze di bilancio che pare opportuno richiamare sono le seguenti (dati espressi in euro – raffronto con esercizio precedente):

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Immobilizzazioni	38.024.982	38.754.210
Attivo circolante	12.481.290	13.377.392
Ratei e risconti	377.921	444.334
<b>Totale attività</b>	<b>50.884.193</b>	<b>52.575.936</b>
Patrimonio netto	12.475.358	12.220.079
Fondi per rischi e oneri	188.975	360.771
Trattamento di fine rapporto subordinato	1.654.270	1.875.564
Debiti	36.447.955	37.998.184
Ratei e risconti	117.635	121.338
<b>Totale passività e netto</b>	<b>50.884.193</b>	<b>52.575.936</b>

---

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Valore della produzione	51.811.217	54.800.693
Costi della produzione	49.998.830	52.500.520
<b>Differenza - Risultato operativo</b>	<b>1.812.387</b>	<b>2.300.173</b>
Proventi e oneri finanziari	-526.041	-558.228
Rettifiche di valore	5.224	14.357
Imposte dell'esercizio	340.292	543.734
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>951.278</b>	<b>1.212.568</b>

I dati esposti nella tabella di cui sopra non paiono indicare profili di rischio aziendale che eccedano quelli normalmente connessi al settore in cui opera la Società, alle sue dimensioni ed alla sua fase di sviluppo.

Nel corso dell'esercizio in esame l'attività della Società, in aderenza all'oggetto sociale, è stata volta alla gestione diretta di numero 39 farmacie comunali - di cui 34 sul territorio del Comune di Torino, una sul territorio del Comune di San Maurizio Canavese e numero quattro sul territorio dei Comuni di Chieri e Villastellone - nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti, nonché allo svolgimento dell'attività di vendita all'ingrosso (cd. Trading) di prodotti farmaceutici e parafarmaceutici.

### **B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività svolta il Collegio propone alla Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, così come redatto dagli Amministratori.

Il Collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli Amministratori in Nota integrativa.

Torino, li 14 aprile 2021

**Il Collegio Sindacale**

**Il Presidente**

**(Dott. Marcello SCARABOSIO) Firmato in originale**

**I Sindaci effettivi**

**(Dott. Marco ZICCARDI) Firmato in originale**

**(Dott.ssa Maria Grazia BORRETTA) Firmato in originale**

Il Sottoscritto Stefano Gattiglia , ai sensi dell'art 31 comma 2-quinquies della legge 340/2000 dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

**Torino , 20/05/2021**